

股票代碼：5871
刊印日期：2024年3月24日
<https://mops.twse.com.tw>
<https://www.chaileaseholding.com/>

2023 年 報

SERVICE WITH PASSION



中租控股股份有限公司

董事會名單

職稱	姓名	國籍或註冊地	主要經（學）歷
董事長	陳鳳龍 (仲安投資(股)公司法人代表人)	中華民國 中華民國	Master of Science, Sloan School of Management, MIT, USA 1999 ~ 2000 中租企業董事長室主任秘書 2. 2002 ~ 2013 中租迪和(股)公司總經理(2006/02 ~ 2008/12 擔任資訊處最高主管) 3. 2007 ~ 2013 仲利控股(股)公司執行長 4. 2011 ~ 迄今 中租控股(股)公司董事長及總經理 5. 2007 ~ 迄今 中租迪和(股)公司董事長 6. 2011 ~ 迄今 合迪(股)公司董事長 7. 2007 ~ 迄今 仲利國際租賃有限公司董事長 8. 2015 ~ 迄今 中租能源開發(股)公司董事長 9. 1999 ~ 迄今 Director of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited 10. 1999 ~ 迄今 Director of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 11. 2007 ~ 2019 台北市租賃公會理事長 12. 2005 ~ 迄今 亞洲租賃及財務協會副會長
董事	辜仲立 (仲安投資(股)公司法人代表人)	中華民國 中華民國	MBA, Leonard N. Stern School of Business, NYU, USA 1. 1997 ~ 1998 中租企業主任秘書 2. 1998 ~ 2003 中租迪和副總經理 3. 2000 ~ 2003 中租企業 執行長 4. 2000 ~ 2007 金仲僊科技總經理 5. 2003 ~ 迄今 中租企業總裁 6. 2007 ~ 2011 仲利控股 董事長 7. 2009 ~ 2013 中租控股董事長 8. 2013 ~ 迄今 中租控股董事及經管會主任委員
董事	Chee Wee Goh	新加坡	Bachelor of Science (First Class Honours), University of Singapore. Master of Science in Engineering, University of Wisconsin, USA Diploma in Business Administration, University of Singapore 1. 1969-1980 Singapore Institute of Standards and Industrial Research, Divisional Director. 2. 1981- 1993 National Trades Union Congress, Deputy Secretary General 3. 1993- 1997 Ministry of Trades and Industry, Communications and Labour, Minister of State 4. 1997-2003 Comfort Group Ltd, Chief Executive Officer and Managing Director
董事	鄭秀姿 (仲安科技(股)公司法人代表人)	中華民國 中華民國	台灣大學商學研究所 (EMBA) 1. 2011 ~ 迄今 中租控股(股)公司董事及人資長(董事自 2017/08 擔任) 2. 2005 ~ 迄今 中租迪和(股)公司董事及人力資源處主管 3. 2005 ~ 迄今 仲利國際租賃有限公司人資長 4. 2016 ~ 迄今 合迪(股)公司董事 5. 2017 ~ 迄今 Chairman of Chailease Royal Leasing Plc. 6. 2018 ~ 迄今 Chairman of Chailease Royal Finance Plc. 7. 2017 ~ 迄今 Chairman of Chailease Berjaya Finance Corporation
董事	陳志揚 (仲安科技(股)公司法人代表人)	中華民國 中華民國	政治大學國際事務學院碩士 1. 1971 ~ 2010 法務部調查局調查員 2. 2010 ~ 2012 法務部調查局副局長 3. 2012 ~ 2013 中租建設執行顧問 4. 2014 ~ 迄今 中租建設董事長
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	澳大利亞	MBA from Nanyang Technological University, Singapore Law Degree LLB from Manchester University, England Passed the Solicitors Finals Examinations from the College of Law, Law Society of England and Wales (with Honours) Passed the Overseas Lawyers Qualification Examination, Hong Kong Law Society 1. 1990 ~ 1996 Berwin Leighton, Partner 2. 1996 ~ 2003 Denton Wilde Sapte, Partner 3. 2003 ~ 2004 Jones Day, Partner 4. 2005 ~ 2009 ResponzeTV PLC, Executive Chairman 5. 2007 ~ 2011 Financial One Corp, Independent Director
獨立董事	鄒清水	中華民國	東吳大學 經濟研究所碩士 1984 ~ 2019 經濟部投資審議委員會專門委員
獨立董事	Casey K. Tung	中華民國	Master of Science in Business Administration, California State University, Long Beach, U.S.A. Bachelor of Commerce, Soochow University, Taiwan Certified Public Accountant, California, U.S.A. Principal of Casey K. Tung CPA office since 1990
獨立董事	楊宏澤	中華民國	清華大學 電機博士 1. 2007 ~ 迄今 國立成功大學電機工程學系 特聘教授 2. 2021 ~ 迄今 應廣科技股份有限公司 獨立董事暨審計委員會委員、薪酬委員會委員 3. 2021 ~ 迄今 南茂科技股份有限公司 獨立董事暨審計委員會委員

Chailease Holding Company Limited

(中文名稱：中租控股股份有限公司)

地址：Corporate Filing Services Limited.

P.O. Box 61, 3rd Floor Harbour Centre, North Church Street, Grand Cayman, KY1-1102, Cayman Islands.

電話：(02)8752-6388

網址：www.chaileaseholding.com

發言人

姓名：廖英智

職稱：策略長暨公司治理主管

電話：(02)8752-6388

電子郵件信箱：KevinLiao@Chailease.com.tw

代理發言人

姓名：陳文正

職稱：財會主管

電話：(02)8752-6388

電子郵件信箱：EricChen@Chailease.com.cn

辦理股票過戶機構

名稱：群益金鼎證券股份有限公司

股務代理部地址：台北市大安區敦化南路二段 97 號 B2

電話：(02)2702-3999

網址：www.capital.com.tw

海外有價證券掛牌買賣資訊

海外存託憑證

交易場所名稱：盧森堡證券交易所

查詢資訊方式：<http://www.bourse.lu>

最近年度簽證會計師

姓名：許淑敏會計師、吳趙仁會計師

事務所：安侯建業聯合會計師事務所

地址：台北市信義路五段 7 號 68 樓

電話：(02)8101-6666

網址：www.kpmg.com.tw

國內指定代理人

姓名：廖英智

職稱：策略長

電話：(02)8752-6388

電子郵件信箱：KevinLiao@Chailease.com.tw

封面紙張使用 350 磅環保萊卡超特銅紙

內頁紙張使用 120 磅環保雪感超雪銅紙

印刷油墨使用環保大豆油墨



目錄

CONTENTS

	董事會名單
06	營業據點聯絡資訊
07	壹、致股東報告書
10	貳、公司簡介
10	一、設立日期
10	二、公司沿革
12	參、公司治理報告
12	一、組織系統
15	二、董事、監察人、總經理、副總經理、 協理、各部門及分支機構主管資料
30	三、公司治理運作情形
73	四、簽證會計師公費資訊
74	五、最近年度及截至年報刊印日止，董 事、監察人、經理人及持股比例超 過百分之十之股東股權移轉及股權 質押變動情形
76	六、持股比例占前十名之股東，其相互 間為財務會計準則公報第六號關係 人或為配偶、二親等以內之親屬關 係之資訊
77	七、公司、公司之董事、監察人、經理 人及公司直接或間接控制之事業對 同一轉投資事業之持股數，並合併 計算綜合持股比例
79	八、經理人參與公司治理有關之進修及 訓練情形
80	九、董事及獨立董事進修情形
80	十、與財務資訊透明有關人員，其取得 主管機關指明之相關證照情形
81	十一、工作環境與員工人身安全的保護 措施
82	肆、募資情形
82	一、股本來源
82	二、股東結構
83	三、股權分散情形

84	四、主要股東名單
84	五、最近二年每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料
84	六、公司股利政策及執行狀況
85	七、本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響
85	八、員工分紅及董事、監察人酬勞
86	九、公司買回本公司股本情形
86	十、公司債辦理情形
97	十一、特別股辦理情形
98	十二、海外存託憑證辦理情形
99	十三、員工認股權憑證辦理情形
99	十四、限制員工權利新股辦理情形
99	十五、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形
99	十六、資金運用計畫執行情形
102	伍、營運概況
102	一、業務內容
110	二、市場及產銷概況
114	三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率
114	四、環保支出資訊
115	五、勞資關係
117	六、資通安全管理
120	七、重要契約
132	陸、財務概況
132	一、最近五年度簡明財務資料
134	二、最近五年度財務分析
135	三、關鍵績效指標

136	四、最近年度財務報告之審計委員會查核報告書
137	五、最近年度財務報表
137	六、公司及其關係企業財務周轉困難情事，對財務狀況之影響
285	柒、財務概況及財務績效之檢討
285	一、財務狀況
286	二、財務績效
286	三、現金流量：最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫及未來一年現金流動性分析
287	四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
287	五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
288	六、風險管理組織架構及政策
290	七、資訊安全風險管理組織架構及政策
295	八、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日之以下事項：
301	捌、特別記載事項
301	一、關係企業相關資料
319	二、私募有價證券之資金運用情形、計畫執行進度及計畫效益顯現情形
319	三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形
320	四、本公司內部重大資訊處理作業程序之說明
320	玖、最近年度及截至年報刊印日止，是否發生證交法第 36 條第 3 項第 2 款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項
321	拾、本公司章程與我國股東權益保障規定重大差異說明





客戶成功的夥伴 經濟發展的推手

營業據點聯絡資訊

台灣子公司

■ 中租迪和股份有限公司

11492 台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓至 12 樓
+886-2-8752-6388
www.chailease.com.tw

■ 合迪股份有限公司

11492 台北市內湖區瑞光路 362 號 3 樓
+886-2-8797-6168
www.chailease.com.tw

■ 仲信資融股份有限公司

11493 台北市內湖區內湖路一段 392 號 6 樓
+886-2-2798-6488
www.chailease.com.tw

■ 中租汽車租賃股份有限公司

11492 台北市內湖區洲子街 63 號 8 樓
+886-2-8752-6388
www.rentacar.com.tw

■ 中租保險經紀人股份有限公司

11492 台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓
+886-2-8752-6388
www.chailease.com.tw

■ 中租能源開發股份有限公司

11492 台北市內湖區瑞光路 362 號 6 樓
+886-2-8752-6388
www.chailease.com.tw

中國大陸子公司

■ 仲利國際融資租賃有限公司

上海市長寧區金鐘路 631 弄 1 號樓
+86-21-5208-0101
www.chailease.com.cn

■ 仲利國際貿易（上海）有限公司

上海市靜安區江場路 1401 弄 14 號 11 層
+86-21-6660-1580

■ 仲津國際租賃有限公司

天津市空港經濟區環河北路 76 號空港商務園西區 13 號樓 4 樓
+86-22-8486-1168

■ 仲利商業保理（上海）有限公司

上海市靜安區江場路 1401 弄 14 號 11 層
+86-21-6660-1580

■ 仲津商業保理（天津）有限公司

天津市空港經濟區環河北路 76 號空港商務園西區 13 號樓 4 樓
+86-22-8486-1168

泰國子公司

■ Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

24F., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
+66-2-679-6226
www.ask.co.th

■ Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

10/1F., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
+66-2-679-6226

越南子公司

■ Chailease International Leasing Company Limited

28F., Saigon Trade Centre, 37 Ton Duc Thang St., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
+84-28-7301-6010
www.chailease.com.vn

■ Chailease International Trading Company Limited

26F., 27F., 28F., Saigon Trade Centre, 37 Ton Duc Thang St., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
+84-28-9999-6011
www.chaileasetrade.com.vn

馬來西亞子公司

■ Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

A-11-01, Level 11, Block A, PJ8, No.23 Jalan Barat, Seksyen 8, 46050 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia
+60-3-7666-0888
www.chailease.com.my

柬埔寨子公司

■ Chailease Royal Leasing Plc.

5F, Keystone Building, No. 146, Preah Norodom Blvd, Sangkat Tonle Bassak, Khan Chamkar Mon, Phnom Penh, Cambodia
+855-011-888-408
www.chailease.com.kh

■ Chailease Royal Finance Plc.

12F, Keystone Building, No. 146, Preah Norodom Blvd, Sangkat Tonle Bassak, Khan Chamkar Mon, Phnom Penh, Cambodia
+855-23-973-310
www.chailease.com.kh

菲律賓子公司

■ Chailease Berjaya Finance Corporation

5F, 45 San Miguel Building, San Miguel Ave., Ortigas Center, Pasig City, Metro Manila, Philippines
+63-287236388
www.chailease.com.ph

美國子公司

■ Grand Pacific Financing Corporation

901 Corporate Center Drive, #300, Monterey Park, CA 91754, U.S.A.
+1-323-780-8881
www.gpusa.com

印尼子公司

■ PT Chailease Finance Indonesia

Wisma 46, 28th Floor, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 1, Kel. Karet Tengsin, Kec. Tanah Abang, Jakarta Pusat 10220, Indonesia
+62-21-2509-6888
www.chailease.co.id

各位親愛的股東女士、先生：

全球歷經 COVID-19 疫情 3 年，2023 年初疫情緩解，這 1 年俄烏戰爭持續、中東以巴衝突延燒、中美科技戰，地緣政治持續緊張；同時間，為了對抗高通膨，美、歐等主要國家持續祭出高利率政策，加上，終端市場需求不振，產業去化庫存力道減弱，疫後經濟復甦力道不足。

回顧 2023 年 力求在逆境中成長

這段期間，中租也經歷從未有的挑戰，2023 年雖最為辛苦，在全體同仁努力下，仍能於困境中力求突圍，台灣、中國大陸與東協等三大營運市場，落實永續經營的理念，多方推動發展業務，資產仍有適度成長，獲利達一定水準。

中租控股於 2023 年全年累計營收為新台幣 975.3 億元，較 2022 年全年成長 13%，合併稅後純益為新台幣 250.3 億元，較前一年減少 8%，全年每股稅後純益（EPS）仍達 15.15 元，綜觀台灣、中國大陸及東協營運地區，累計獲利分別較前一年減少 6.0%，2.1% 及 19.0%。

中租控股秉持產品差異化的經營策略，發掘利基市場，專注利基經營做到最大，再集結各項利基，串聯上下游產業鏈，創造經濟效益。從中小企業逐步擴大至個人消費客戶群，也發展出重車融資、小客車融資、營建機具融資、漁貨融資、微型企業融資、不動產融資、辦公室設備租賃、醫療設備融資、汽車租賃、節能設備融資、太陽能電廠融資投資和工程維運管理、存貨融資、飛機船舶融資、保險經紀與油品事業等利基型市場。

切入共享租車業務 推出新品牌

順應共享經濟趨勢，延伸車輛租賃服務，中租控股切入共享租車業務。2006 年成立中租汽車租賃公司，提供企業車輛長期租賃服務，2012 年擴大延伸至消費大眾，推出「中租租車」短期租車服務，以滿足商務與旅遊等不同需求；2023 年設立仲行智能行動公司，於 2024 年 1 月推出「URiDE」共享租車品牌。

在 URiDE 開展初期，於台北市與新北市設立 70 處服務據點、約 130 輛車，提供同站租還服務，未來將逐漸擴增服務據點至基隆、桃園等全台主要城市，達 1,000 輛的規模。租還過程中，消費者運用 URiDE APP 操作，透過 AI 智能科技審核，全程數位無紙化，助益整體環境減碳，提供便捷與環保的產品服務，為移動生活創造共好。

延伸綠能事業 發展儲能售電

2015 年成立的中租能源公司，源自於關注中小企業環保節能議題，2010 年起提供節能設備改善專案服務，進入太陽能電廠融資業務，開展電廠投資，從屋頂型，發展小型與大型地面，以及家戶型等各類型電廠，將進入多元綠能，包括評估水力與風能等，同時也持續研議回收太陽能電板，投入循環經濟，有價值拆解、營利，善盡企業責任。2018 年起，中租控股已居台灣光電系統投資的龍頭地位，至 2023 年底，合計擁有 3,716 座太陽能電廠，發電總容量達 1.36GW。

此外，太陽能案場生產的綠能電力，與台電共同轉供，提供售電服務，加速推動能源轉型，合作對象從金融產業至電信產業；也因應電力用量變化，提供輔助的儲能服務，於南台灣設置 AFC（Automatic Frequency Control）調頻備轉儲能系統；同時隨著電動車逐步普及的趨勢，投資充電樁業務。

實踐普惠金融 跨足東協市場

2000 年設立的仲信資融公司，透過實體通路，深耕無卡分期市場，提供個人消費分期服務，包括學習課程、資訊科技、開店平台、居家生活、電商購物等商品等；2018 年從傳統線下到數位線上，推出「零卡」服務，提供先買後付、無卡電子交易；2022 年，品牌命名為「zingala 銀角零卡」，引進 AI 智能徵審技術，優化數位流程。

2023 年底，zingala 銀角零卡會員已突破 140 萬，位居台灣財經類 App 排行二十名前，且創下 App 評價破萬則，回饋評價達 4.6 顆星的高分。而 zingala 的數位優化成功經驗，複製至東協子公司，首先於導入馬來西亞子公司一仲利成功，接軌當地消費習慣，展開東協消費金融市場布局。

此外，台灣、大陸、泰國的保經事業已建置獨立的保險行銷人員，並在廣大的客戶基礎下，從「業務延伸」到「客戶延伸」，串聯產業價值鏈。海外子公司續朝此目標加強推展、前進。

布局 2024 年 回歸基本面

依據世界銀行 2024 年 1 月發布「全球經濟展望」（Global Economic Prospects）報告，全球國內生產毛額（GDP）成長，從 2021 年的 6.2%、2022 年的 3%、2023 年的 2.6%，連年下滑，2024 年預估也僅 2.4%，持續低迷。

對此，展望 2024 年，中租控股回歸基本面，著重產品差異化與在地化，並採取二大施策方針：第一，管控各項成本，包括信用成本、利息成本及管銷成本。第二，深化數位經營和數據應用，確保業務資產品質與獲利增長。

在成本管控的事前管理方面，業務、審查充分溝通，落實企業金融授信標準與處理規則；線下、線上的通路整合，為消費金融創造獨特的營銷戰略；人員職能、AI 智能的人機協作，逐步導入風險模型及數據管理，奠定資產品質基礎。在事後管理上，熟悉各地法規，合法合理處置，確保資產價值。

長期以來，中租以強大的業務團隊，掌握市場脈動與行銷通路，創造高產品價值，保持優勢。放眼未來，以數位經營的核心策略與業務目標，持續開發線上通路獲客，增加會員數，搭配線下服務，不斷開拓消費場景，增強會員黏著度，透過導流導購，產生累積性，創造規模及數據深度應用，消金、微企全面導入風模，有助品質掌控、效率提升、獲利增加，並將經驗複製到柬埔寨、菲律賓、印尼等國子公司，帶動業務效能。

持續深耕經營海外市場，落實產品在地化，在大中華區與東南亞設立綿密廣泛的營運網點，2023 年底計有 133 處服務網絡，預計在 2024 年度規劃增設 10 處：中國大陸在既有的上海、蘇州與杭州增加服務網點，可達 62 處；東協地區，將於馬來西亞東部的山打根（Sandakan）、美里（Miri），柬埔寨的武德（Takeo）、磅湛（Kampong Cham）、磅同（Kampong Thom），菲律賓的蘇比克（Subic），印度尼西亞的德波（Depok）等地，增加辦事處與行動辦公室。



永續經營 倡議共好

中租控股的核心本業穩健發展、財務績效穩定成長，連續 4 年獲選道瓊永續指數（Dow Jones Sustainability Indices，簡稱 DJSI）世界指數與新興市場指數成分股，於多元金融服務與資本市場（FBN Diversified Financial Services and Capital Markets）類別，名列世界與新興市場第 2。第 10 度榮獲入榜台灣 25 大國際品牌，位列第 11 名，品牌價值 5 億美元，年成長 15%，品牌價值連年增長，持續在國際舞台創造高能見度。

中租控股企業發展策略結合環境保護（E，Environment）、社會責任（S，Social）以及公司治理（G，Governance），內化至核心本業，成為創新的動能。積極推動 ESG 永續發展行動與邁向 2050 年淨零碳排放目標，在 ESG 各項成果表現顯著成長，2023 年共獲頒 4 項大獎，包括台灣企業永續獎（TCSA）的「台灣百大永續典範企業獎」、「企業永續報告書白金獎」，英國標準協會（BSI）的「永續韌性領航獎」，勞動部職業安全署「健康勞動力永續領航企業」前 10% 績優企業的肯定。

2023 年，第 3 度獲頒教育部體育署「體育推手獎」贊助類金質獎，以及中租羽球隊參與 45 場海內外賽事，共摘下 20 面金牌、19 面銀牌、28 面銅牌的佳績，多位成員可望代表台灣出征 2024 年巴黎奧運比賽。

為培力永續人才，養成國際化、儲備未來的派外幹部，以協助企業組織擴展海外市場，自 2013 年陸續推行的「亞太儲備幹部計畫」、「關鍵人才計畫」、「矩陣人才計畫」、「大東協實習就業計畫」等 4 項優異的人才發展策略與計畫，吸引年青人才，已 4 度獲得美國人才發展大獎（ATD Excellence in Practice Award）的肯定。

中租控股在環境永續的基礎上，承諾氣候目標與行動，減緩氣候衝擊，降低營運對環境的影響，從盤查、減量與改善能源使用效能做起。並持續發揮影響力攜手企業夥伴，鼓勵客戶展開永續行動，推廣至上下游產業，與金融機構合作，導引資金運用於再生能源與發展綠能；邀請供應商，共同實現承諾，達成良好道德標準、尊重勞動人權與環境永續的目標，創造產業共好圈，朝向永續經營、持續成長的目標邁進。

謹祝 各位股東

身體健康，萬事如意

董事長

貳 公司簡介

一、設立日期：

中租控股股份有限公司（以下稱本公司）於 2009 年 12 月 24 日依英屬開曼群島公司法設立，以為中小企業提供多元性的財務金融商品為核心業務，包括租賃、分期付款、應收帳款受讓及直接融資等，營運據點遍及台灣、中國大陸、泰國、越南、馬來西亞、柬埔寨、菲律賓、印尼及美國等地區，為一全方位且專業化經營的金融服務公司。

二、公司沿革：

本公司起源於 1977 年在台灣所成立的中國租賃股份有限公司，提供以資產為基礎的融資服務。初期辦理生產設備及企業生財器具之租賃業務，以協助企業迅速的增添或更新機器設備，後為協助企業取得生產所需之原物料及更新資本設備，在 1980 年成立迪和股份有限公司，從事分期付款買賣業務。

1995 年，為提高與國外大型跨國租賃金融公司的競爭力，強化募集資金的能力，中國租賃股份有限公司與迪和股份有限公司合併，更名為中租迪和股份有限公司；1998 年，為提高經濟規模及有效整合運用企業資源，中租迪和股份有限公司更進一步與中瑞租賃股份有限公司合併。

1999 年，在卓越經營團隊的帶領下，進行企業流程改善計劃，積極推動各項革新專案，奠定展開跳躍式成長及成為世界級財務金融公司的穩固基石。為提供客戶與國際水準同步的專業服務，從創業之初，即領先同業，率先加入「美國租賃協會」、「亞洲租賃協會」、「國際融資租賃協會」及「國際帳款管理商聯盟」等國際性組織，不斷地吸收歐、美及日本等先進國家金融週邊事業的最新知識與技術，使集團始終能保持領先同業的專業優勢；後發起成立「台北市租賃商業同業公會」，與同業在團結、合作、互動的基礎上共謀發展。

2007 年，中租迪和股份有限公司透過與 Financial One Corp. 進行百分之百的股權轉換後，成為 Financial One Corp. 子公司，Financial One Corp. 並於 2007 年 7 月 11 日在新加坡證券交易所正式掛牌上市，成為第一家以台灣為根據地成功前往新加坡證券交易所申請掛牌上市的金融企業。

2009 年，為整合亞洲地區之子公司，在英屬開曼群島成立中租控股股份有限公司，並啟動集團組織架構重整計劃。2011 年 4 月 27 日本公司原母公司 Financial One Corp. 成功自新加坡證券交易所下市，並經由股權移轉，Financial One Corp. 原股東得直接持有本公司股權。

本公司股票於 2011 年 7 月 11 日開始在台灣興櫃市場買賣，並於 2011 年 12 月 13 日於台灣證券交易所正式掛牌上市，成為首家回台上市的金融公司。

多角化經營

在業務多角化及延伸既有產品之價值鏈的策略下，本公司陸續在台灣成立專注利基市場的子公司，包括合迪股份有限公司、仲信資融股份有限公司、中租汽車租賃股份有限公司及中租保險經紀人股份有限公司等。為延伸綠能事業的價值鏈，2015 年成立中租能源開發股份有限公司，以租賃分期為基礎，結合節能服務、能源開發等綠能技術專長，協助客戶導入節能與創能計畫，並投入太陽能電廠開發、設備採購及營運管理業務，逐步由融資進入電廠投資。目前中租迪和為全台擁有太陽能電廠數最多之企業，並為本公司帶來長期穩定的非利息收入。2023 年成立子公司「仲行智能行動公司」，聚焦短租與共享租車業務，提供具彈性的租車服務、以時計費的運營模式。

國際化經營

國際化亦為本公司重要的發展策略，1983 年於美國成立大太平洋金融公司，旨在為中小企業提供融資。以向當地企業提供小額貸款和建立長期關係的商業模式，不斷發展壯大，爾後轉型從事商業不動產融資業務。



1989 年中國租賃股份有限公司與泰國盤谷銀行合資成立 Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited，協助台灣赴泰投資廠商辦理機器設備租賃及分期付款等融資服務業務，1992 年併購從事小客貨車分期付款及個人放款業務的 Asia Sermkij Leasing Public Company Limited；2004 年透過股權結構重組，Asia Sermkij Leasing Public Company Limited 成為 Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 的母公司，並於 2005 年 8 月 25 日在泰國掛牌上市，總部設立於曼谷市，含總部目前共有 20 處據點。2017 年 4 月成立 SK Insurance Broker Co., Ltd.，積極拓展保險經紀業務。

2019 年起 Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 開始太陽能產業融資服務業務，2022 年更發展出不同商業模式，朝向太陽能屋頂系統擴大投資，致力於策進環境永續發展，朝向綠色能源和永續經營目標邁進。

仲利國際融資租賃有限公司成立於 2005 年，總部設立於上海，發展初期目標市場以提供台商及外資企業設備租賃為主，經過多年耕耘，行銷據點已由沿海深入內地，服務對象由初期的台商及外資企業延伸至以當地企業為主。本公司亦陸續在中國大陸成立專注利基市場的子公司，四家重要子公司包括仲利國際貿易（上海）有限公司、仲津國際租賃有限公司、仲利商業保理（上海）有限公司及仲津商業保理（天津）有限公司。仲利國際及子公司的主營業務包括直接租賃、售後回租、貿易賒銷、商業保理，充分發揮產品快捷便利的特點，為客戶提供系統化、全方位、一站式的金融服務，致力於成為中小企業成長的夥伴，目前在中國大陸現設有 64 個業務部及 8 個專業金融服務事業部門。

2006 年取得越南中央銀行核准執照，在越南工商重鎮胡志明市成立 Chailease International Leasing Company Ltd.，並於 2007 年 1 月開幕，其營業項目以機器設備、營建機具及車輛之租賃業務及保險代理業務為主，主要服務對象以當地中小企業為主，目前設有胡志明市、河內、芹苴、海防、平陽、峴港、隆安、和同奈等 8 個營業據點，別設有 5 處行動辦公室。2016 年成立 Chailease International Trading Company Ltd.，提供進出口貿易服務。

2015 年與馬來西亞成功集團（Berjaya Group）合資成立 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.，進入馬來西亞市場，以發展車輛及機車融資業務為主，目前正逐步發展消費性商品融資業務。總部位於吉隆坡，在新山與檳城設有分公司，另設有 5 個辦事處及 4 處行動辦公室。2017 年 1 月成立 Chailease Agency Sdn. Bhd. 及 2019 年 3 月成立 Chailease Services Sdn. Bhd.，以從事保險代理業務。

2016 年與柬埔寨皇家集團（Royal Group）於金邊合資成立 Chailease Royal Leasing Plc.，提供車輛融資租賃服務；為擴大公司營運範疇，深化在地經營，2018 年收購皇家集團旗下微型財務公司之 60% 股權並取得經營權，於金邊成立 Chailease Royal Finance Plc.，提供車輛、機車融資業務，建構更加完整的產品服務。

2017 年與成功集團合資成立 Chailease Berjaya Finance Corporation，提供車輛融資服務。總部位於馬尼拉，並陸續於邦板牙（Pampanga）、拉古納（Laguna）及蘇比克（Subic）設立營業據點。

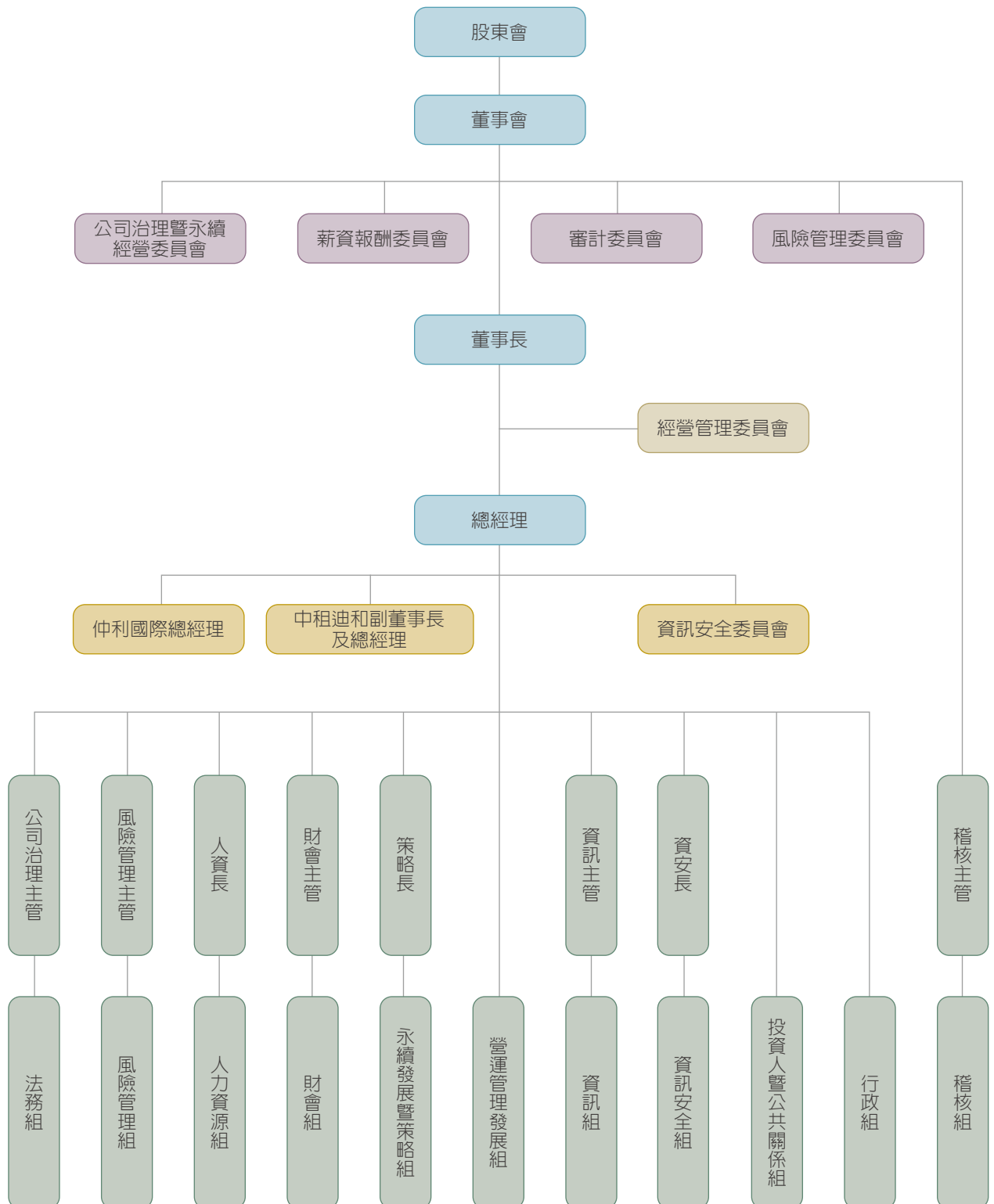
2021 年與合作夥伴印尼 PT Mahanusa Capital 子公司 PT Artha Sekawan Asia (PT ASA)，共同出資收購 PT U Finance Indonesia 公司 100% 股權，收購後公司新名稱為 PT Chailease Finance Indonesia。營運前兩年以大雅加達地區之車輛融資業務為發展主軸，2023 年陸續於雅加達周邊地區（南坦格朗、德波、茂物、勿加泗、東雅加達）新增據點。

本公司未來將持續拓展東協市場，打造除台灣地區及中國地區外的第三具成長引擎。



一、組織系統

(一) 公司組織結構



(二) 各主要部門所營業務

本公司設置董事長及總經理各一人，總經理下設置功能主管若干人，總經理秉承董事長之命，執行董事會之決議，綜理全公司一切事務。各功能主管輔助總經理處理公司業務，總經理因故不能執行職務時，由董事長指定主管代行其職務。

單 位	職 掌
審計委員會	1. 依證交法第十四條之一規定訂定或修正内部控制制度。 2. 内部控制制度有效性之考核。 3. 依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人。 4. 背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。 5. 涉及董事自身利害關係之事項。 6. 重大之資產或衍生性商品交易。 7. 重大之資金貸與、背書或提供保證。 8. 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。 9. 簽證會計師之委任、解任或報酬。 10. 財務、會計或內部稽核主管之任免。 11. 年度財務報告及半年度財務報告。 12. 其他公司或主管機關規定之重大事項。
薪資報酬委員會	1. 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。 2. 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
經營管理委員會	1. 公司整體營運狀況及經營方針、方向之指導。 2. 公司未來發展重要經營課題及發展計畫指導。 3. 公司中長期策略性目標之指導、訂定及追蹤。 4. 視需求隨時成立專案性工作小組及專案指導。 5. 各單位相關事務的協調指導並追蹤執行狀況。 6. 整合式業務發展方向及策略等高階決策訂定。 7. 執行董事會交辦事項。
公司治理暨永續經營委員會	掌理控股及子公司重要企業社會責任政策及策略方針擬定與處理、推行與強化公司治理、防範不誠信行為、掌握國際發展趨勢並協助集團及子公司研擬行動專案、編撰企業社會責任報告書，以及回應外部利害關係人需求等事宜。
風險管理委員會	協助董事會管理及溝通風險管理議題事項；檢視或審議本公司風險管理架構及風險管理政策，以及本公司面臨或主管機關規定之重大風險管理事項；監督風險管理運作體制；定期檢視本公司風險管理報告並向董事會提報。
資訊安全委員會	掌理控股資訊安全發展策略，並督導及協助轄下子公司資訊安全規劃及資訊安全事務推動之整合。
營運管理發展組	掌理控股整體經營策略、子公司預算檢視及績效指標追蹤、營運及管理制度改善、控股與轄下子公司間之資源整合、海外新據點籌設及新事業評估、籌辦集團重要會議，並協助轄下子公司營運規劃及整合。
永續發展暨策略組	負責控股及轄下子公司發展策略之檢視與協調、資本市場策略之規劃與執行、企業併購相關工作等事務。
投資人暨公共關係組	掌理控股與轄下子公司各項動態彙整，集團與國內外投資法人之關係發展與網絡建立。參與管理層制定和對外資訊發佈及回應，負責監督並向管理層提出投資界成員之反饋，以利集團作策略決策時之參考等事項。
財會組	1. 財務 掌理控股公司財務資源之統籌管理、分配與運用、控股及子公司金融機構往來額度之統籌及協調、因應控股公司資金需求，發展多元之籌資管道、國際評等之發展與建立等事務。 2. 會計 制定符合外部法令及主管機關要求之控股公司會計統一政策，並有效督導子公司實施、統籌並規劃控股公司財務報告之審計時程、施行計劃及執行作業、例行帳務處理及財務報表之編制等事務。

單 位	職 掌
人力資源組	掌理控股公司人力資源相關事務，並督導及協助轄下子公司人力資源發展與管理之規劃及整合。
風險管理組	掌理並監督控股公司金融營業資產品質之評核、風險評估制度及風險管理政策等之研訂、協助控股公司子公司風險評估系統、建立信用風險預測模型、掌理控股公司風險管理各項專案企劃等事項，推動並執行“風險管理委員會及董事會”有關風險管理之決議事項。
法務組	1. 掌理公司治理業務、法令遵循、法律事務處理、法規研究與諮詢等事項，並督導及協助子公司法令遵循規劃及整合。 2. 協助公司治理主管綜理股東會、董事會及功能性委員會會議相關法令遵循事宜。
稽核組	協助董事會及經理人檢視、評估內部控制制度之有效性，並適時提供改善建議，以確保內控制度得以持續有效實施，合理確保營運之效果及效率、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範、相關法令規章之遵循等目標達成。
資訊組	掌理控股公司中長期資訊發展策略之制定、主要資訊投資之審議及評估等事項，並督導及協助子公司資訊業務及資訊安全管理事務之推動執行。
資訊安全組	綜理控股公司及轄下子公司之資訊安全政策及管理制訂、資訊安全架構藍圖規劃、資訊安全技術建置、資訊安全監控及事件應變、資訊安全檢測及弱點修補、配合內外部資訊安全稽查及評鑑作業、資訊安全演練以及資訊安全教育訓練等事宜。
行政組	執行控股、台灣子公司及境外公司工商登記、股東會、董事會、股務相關作業管理、公告及協助各單位定期或不定期之公告申報；並負責控股及協助各子公司之行政總務事務。



二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

(一) 董事、監察人：

1. 董事

2024 年 03 月 24 日單位：股

職稱	姓名	性別/年齡	國籍或註冊地	初次選(就)任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率						
							甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	陳鳳龍 (仲安投資股份有限公司法人代表人)	男 61-70 歲	中華民國	*2017/05/26	2023/05/24	3 年	3,099,744	0.20%	3,180,357	0.20%	233,473	0.01%	—	—	■ Master of Science, Sloan School of Management, MIT, USA 1. 中租控股(股)公司董事長及總經理 2. 中租迪和(股)公司董事長 3. 合迪(股)公司董事長 4. 仲利國際租賃有限公司董事長 5. 中租能源開發(股)公司董事長 6. Director of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited 7. Director of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 8. 台北市租賃公會理事長 9. 亞洲租賃及財務協會副會長	註 1	—	—	—	1. 由於本公司屬投資控股公司，本身並無營業活動之進行，雖董事長與總經理為同一人，惟轄下各重要子公司(如中租迪和、合迪公司、仲利國際...等)並無董事長與總經理或其他相當職級者(最高經理人)為同一人之情形發生，實務運作上符合公司治理的精神。 2. 現況董事會成員組成已符合過半數董事未兼任員工或經理人，並將就增加獨立董事席次納入未來規劃考量。
	仲安投資股份有限公司		中華民國	2017/05/26	2023/05/24	3 年	36,138,538	2.28%	36,861,308	2.28%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
							—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
董事	辜仲立 (仲安投資股份有限公司法人代表人)	男 51-60 歲	中華民國	*2017/07/12	2023/05/24	3 年	—	—	—	—	36,629	0.00%	149,729,461	9.27%	■ MBA, Leonard N. Stern School of Business, NYU, USA 1. 中租企業主任秘書 2. 中租迪和副總經理 3. 中租企業執行長 4. 金仲億科技總經理 5. 中租企業總裁 6. 仲利控股董事長 7. 中租控股董事長 8. 中租控股董事及經管會主任委員	註 2	—	—	—	
	仲安投資股份有限公司		中華民國	2017/05/26	2023/05/24	3 年	36,138,538	2.28%	36,861,308	2.28%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
							—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

職稱	姓名	性別/年齡	國籍或註冊地	初次選(就)任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註	
							普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
							甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率							
董事	Chee Wee Goh	男 71-80歲	新加坡	2011/03/21	2023/05/24	3年	—	—	—	—	—	—	—	—	■ Bachelor of Science (First Class Honours) , University of Singapore. ■ Master of Science in Engineering, University of Wisconsin, USA ■ Diploma in Business Administration, University of Singapore 1. Singapore Institute of Standards and Industrial Research, Divisional Director. 2. National Trades Union Congress, Deputy Secretary General 3. Ministry of Trades and Industry, Communications and Labour, Minister of State 4. Comfort Group Ltd, Chief Executive Officer and Managing Director	註3	—	—	—		
							—	—	—	—	—	—	—	—							
董事	鄭秀姿 (仲安科技股份有限公司法人代表人)	女 61-70歲	中華民國	*2017/08/29	2023/05/24	3年	651,425	0.04%	668,993	0.04%	66,483	0.00%	—	—	■ 台灣大學商學研究所 (EMBA) 1. 中租控股(股)公司董事及人資長 (董事自2017/08 擔任) 2. 中租迪和(股)公司董事及人力資源處主管 3. 仲利國際租賃有限公司人資長 4. 合迪(股)公司董事 5. Chairman of Chailease Royal Leasing Plc. 6. Chairman of Chailease Royal Finance Plc. 7. Chairman of Chailease Berjaya Finance Corporation	註4	—	—	—		
							—	—	—	—	—	—	—	—							
		仲安科技股份有限公司		中華民國	2017/08/29	2023/05/24	3年	34,459,975	2.18%	35,149,174	2.18%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	—							—	—	—	—	—	—	—							
董事	陳志揚 (仲安科技股份有限公司法人代表人)	男 71-80歲	中華民國	*2023/05/24	2023/05/24	3年	—	—	—	—	—	—	—	—	■ 政治大學國際事務學院碩士 1. 法務部調查局調查員 2. 法務部調查局副局長 3. 中租建設執行顧問 4. 中租建設董事長	註5	—	—	—		
							50,000	0.03%	50,000	0.03%	—	—	—	—							
		仲安科技股份有限公司		中華民國	2017/08/29	2023/05/24	3年	34,459,975	2.18%	35,149,174	2.18%	—	—	2017/08/29	—	—	—	—	—		
	—							—	—	—	—	—	—	—							



職稱	姓名	性別/年齡	國籍或註冊地	初次選(就)任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註		
							普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率	普通股股數	持股比率			普通股股數	持股比率	職稱		姓名	關係
							甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率	甲種特別股股數	持股比率			甲種特別股股數	持股比率				
獨立董事	Casey K.Tung	男 71-80歲	中華民國	2020/05/27	2023/05/24	3年	—	—	—	—	—	—	—	—	■ Master of Science in Business Administration, California State University, Long Beach, U.S.A. ■ Bachelor of Commerce, Soochow University, Taiwan 1. Certified Public Accountant, California, U.S.A. 2. Principal of Casey K. Tung CPA office	註6	—	—	—			
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	男 61-70歲	澳大利亞	2011/03/21	2023/05/24	3年	—	—	—	—	—	—	—	—	■ MBA from Nanyang Technological University, Singapore ■ Law Degree LLB from Manchester University, England ■ Passed the Solicitors Finals Examinations from the College of Law, Law Society of England and Wales (with Honours) ■ Passed the Overseas Lawyers Qualification Examination, Hong Kong Law Society 1. Berwin Leighton, Partner 2. Denton Wilde Sapte, Partner 3. Jones Day, Partner 4. ResponzeTV PLC, Executive Chairman 5. Financial One Corp, Independent Director	註7	—	—	—			
獨立董事	鄒清水	男 61-70歲	中華民國	2020/05/27	2023/05/24	3年	—	—	—	—	—	—	—	—	■ 東吳大學經濟研究所碩士 1. 經濟部投資審議委員會專門委員	註8	—	—	—			
獨立董事	楊宏澤	男 61-70歲	中華民國	2023/05/24	2023/05/24	3年	—	—	—	—	—	—	—	—	■ 清華大學 電機博士 1. 國立成功大學電機工程學系 特聘教授 2. 應廣科技股份有限公司 獨立董事暨審計委員會委員、薪酬委員會委員 3. 南茂科技股份有限公司 獨立董事暨審計委員會委員	註9						

註：公司董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施（例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式）之相關資訊。

註：「*」係列示法人董事代表人初次選任日期，且以自然人身份持有之股數及比例，分別依選任當時及截至目前發行股數計算。

註 1：中租控股（股）公司董事長及總經理、合迪（股）公司董事長、仲信資融（股）公司董事長及總經理、中國租賃（股）公司董事長、迪和（股）公司董事長、中租迪和（股）公司董事長、中租雲端服務（股）公司董事長、中租能源開發（股）公司董事長、中租電力科技（股）公司董事長、和聯電業（股）公司董事長、中晟電業（股）公司董事長、中合電業（股）公司董事長、中晏電業（股）公司董事長、仲昱電業（股）公司董事長、和拓電業（股）公司董事長、天任能源（股）公司董事長、天心智慧綠能（股）公司董事長、天芮能源（股）公司董事長、天柱能源（股）公司董事長、天英能源（股）公司董事長、天權智慧能源（股）公司董事長、玉衡智慧能源（股）公司董事長、開陽智慧能源（股）公司董事長、瑤光智慧能源（股）公司董事長、安南光能能源科技有限公司董事長、仲利國際融資租賃有限公司董事長、仲津國際租賃有限公司董事長、仲利國際貿易（上海）有限公司董事長、吉榮置業（上海）有限公司董事長、仲利商業保理（上海）有限公司執行董事、仲津商業保理（天津）有限公司執行董事、Director of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited、Director of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited、Director of Grand Pacific Holdings Corp、Director of Chailease International Company (UK) Limited、Director of Golden Bridge (B.V.I.) Corp、Chairman of Chailease International Financial Services Co, Ltd、Director of Chailease International Company (Hong Kong) Limited、Chairman of Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd、Director of My Leasing(Mauritius) Corp、Director of CL Capital Management Co, Ltd、Director of CL Investment Partners Company Limited、鳳凰貳創新創業投資（股）公司董事，共 43 家。

註 2：中租控股（股）公司董事及經營管理委員會主任委員、Director of Chailease Capital (Thailand) Co, Ltd、中租企業總裁、中租企業（股）公司董事長、仲安投資（股）公司董事長、仲安科技（股）公司董事長、立誠投資（股）公司董事長、仁鈞有限公司董事、偉建投資（股）公司董事長、Director of Yellowstone Holding AG，共 10 家。

註 3：中租控股（股）公司董事、Director of Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd、Director of Chailease International Financial Services Co, Ltd，共 3 家。

註 4：中租控股（股）公司董事及人資長、合迪（股）公司董事、仲信資融（股）公司董事、中租迪和（股）公司董事及人力資源處主管、仲利國際融資租賃有限公司人資長、Chairman of Chailease Berjaya Finance Corporation、Chairman of Chailease Royal Leasing Plc、Chairman of Chailease Royal Finance Plc、中租企業（股）公司董事、中租實業（股）公司董事長、勤安投資諮詢（上海）有限公司董事長、Director of Diamond Rain Group Limited，共 12 家。

註 5：中租控股（股）公司董事、中實國際投資控股（股）公司董事、中租建設開發（股）公司董事長、仲安室內裝修設計工程（股）公司董事長、Director of Chailease Construction Bosser Design(MU) Corp、Director of Paradise Walk Investments (SAMOA) Corp、仲佑投資管理諮詢（上海）有限公司執行董事、裕加投資管理（上海）有限公司代表人、佳勝裝飾工程（上海）有限公司代表人，共 9 家。

註 6：中租控股（股）公司獨立董事，共 1 家。

註 7：中租控股（股）公司獨立董事、Adjunct Professor of Law at the Law Faculty of Bond University、Solicitor qualified in UK and in Hong Kong(non-practising)、Director and CEO of Teras International Corp、Non-executive director of Koenig Heritage Pty Limited，共 5 家。

註 8：中租控股（股）公司獨立董事，共 1 家。

註 9：中租控股（股）公司獨立董事、國立成功大學電機工程學系特聘教授、翔航太電子（股）公司（國家發展基金管理會派任）董事、應廣科技（股）公司獨立董事暨審計委員會委員及薪酬委員會委員、南茂科技（股）公司獨立董事暨審計委員會委員，共 5 家。

2. 監察人：本公司由獨立董事依章程規定組成審計委員會，故未設置監察人。

3. 法人董事之主要股東：

2024 年 03 月 24 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
仲安投資股份有限公司	辜仲立 99.8% 辜周靖華 0.2%
仲安科技股份有限公司	辜仲立 0.1% 辜周靖華 99.9%

4. 法人董事之主要股東為法人者，其主要股東：無

5. 董事（含獨立董事）所具專業知識及獨立性之情形：

條件 姓名	專業資格與經驗 (註 1)	獨立性情形 (註 2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
陳鳳龍 (仲安投資股份有限公司法人代表人)	1. 具有資訊、商務、風險管理及公司業務所須之工作經驗。 2. 歷任本公司董事長及總經理、中租迪和（股）公司董事長、合迪（股）公司董事長、仲利國際租賃有限公司董事長、中租能源開發（股）公司董事長、Director of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited、Director of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited、台北市租賃公會理事長、亞洲租賃及財務協會副會長。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。		-



姓名	條件 專業資格與經驗 (註 1)	獨立性情形 (註 2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
辜仲立 (仲安投資股份有限公司法人代表人)	1. 具有商務、風險管理及公司業務所須之工作經驗。 2. 歷任本公司董事長、董事及經管會主任委員、中租企業主任秘書、中租迪和副總經理、中租企業執行長、金仲億科技總經理、中租企業總裁、仲利控股董事長。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。		-
Chee Wee Goh	1. 具有商務及公司業務所須之工作經驗。 2. 歷任 Singapore Institute of Standards and Industrial Research, Divisional Director、National Trades Union Congress, Deputy Secretary General、Ministry of Trades and Industry, Communications and Labour, Minister of State、Comfort Group Ltd, Chief Executive Officer and Managing Director。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。		-
鄭秀姿 (仲安科技股份有限公司法人代表人)	1. 具有商務、風險管理及公司業務所須之工作經驗。 2. 歷任本公司董事及人資長(董事自 2017/08 擔任)、中租迪和(股)公司董事及人力資源處主管、仲利國際租賃有限公司人資長、合迪(股)公司董事、Chairman of Chailease Royal Leasing Plc.、Chairman of Chailease Royal Finance Plc.、Chairman of Chailease Berjaya Finance Corporation。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。		-
陳志揚 (仲安科技股份有限公司法人代表人)	1. 具有商務、法務、風險管理及公司業務所須之工作經驗。 2. 歷任法務部調查局調查員、法務部調查局副局長、中租建設執行顧問、中租建設董事長。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。		-
鄧清水	1. 具有商務及公司業務所須判斷能力，及商務和公司業務所需相關科系之公私立大專院校講師資格。 2. 歷任經濟部投資審議委員會專門委員 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	-
Steven Jeremy Goodman	1. 具有商務、法務、風險管理及公司業務所須之工作經驗、具有法務及公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師身分，及為律師之專門職業人員。 2. 歷任 Berwin Leighton, Partner、Denton Wilde Sapte, Partner、Jones Day, Partner、ResponzeTV PLC, Executive Chairman、Financial One Corp, Independent Director。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	-

姓名	條件	專業資格與經驗 (註 1)	獨立性情形 (註 2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
Casey K. Tung		1. 具有商務、會計及公司業務所須之工作經驗及為會計師之專門職業人員。 2. 歷任 Principal of Casey K. Tung CPA office。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	-
楊宏澤		1. 具有商務及公司業務所須判斷能力，及商務和公司業務所需相關科系之公私立大專院校教授資格。 2. 歷任國立成功大學電機工程學系特聘教授、應廣科技股份有限公司 獨立董事暨審計委員會委員及薪酬委員會委員、南茂科技股份有限公司獨立董事暨審計委員會委員。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	2

註 1：專業資格與經驗：敘明個別董事及監察人之專業資格與經驗，如屬審計委員會成員且具備會計或財務專長者，應敘明其會計或財務背景及工作經歷，另說明是否未有公司法第 30 條各款情事。

註 2：獨立董事應敘明符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司（參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 3 條第 1 項 5～8 款規定）之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

6. 董事會多元化

於制定董事會成員多元化政策上，本公司股東會於 2016 年 5 月 27 修訂並施行本公司「董事選舉辦法」，於其中第 3 條明定：「董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求為考量，宜訂定包含但不限於以下兩大面向之選任標準：A. 基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等；和 B. 專業知識技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經驗等。關於董事會成員組成多元化政策，依據本公司「公司治理實務守則」第 20 條，董事宜普遍具備執行職務所必需之知識、技能及素養。於落實董事會成員多元化政策上，觀諸本公司董事會之組成，本公司具員工身分之董事占比為 33%，獨立董事占比為 44%，女性董事占比為 11%。三位董事年齡在 71-80 歲，五位在為 61-70 歲，另外有一位董事年齡在 51-60 歲。於專業之多元化方面，其成員之多元化展現於以下各方面：A. 長於經營管理者有陳鳳龍、辜仲立、Chee Wee Goh、楊宏澤、鄭秀姿、陳志揚、鄒清水、Casey K. Tung、Steven Jeremy Goodman 九位董事；B. 長於財務金融者有陳鳳龍、辜仲立、Chee Wee Goh、鄭秀姿、陳志揚、Casey K. Tung、鄒清水七位董事；C. 長於新聞傳播或國際關係者有陳志揚一位董事；D. 長於科學或科技工程者有陳鳳龍、Chee Wee Goh、Casey K. Tung、楊宏澤 四位董事；E. 專長為法律訴訟或稅法者有 Steven Jeremy Goodman 一位董事；F. 專長為風險管理者有陳鳳龍、辜仲立、鄭秀姿、陳志揚、Steven Jeremy Goodman 五位董事。於性別多元化方面，除設定本公司至少需有一位女性董事的目標外，中長期目標則為本公司及轄下子公司有女性董事及監察人之公司佔比超過 1/3 以上。目前董事會成員皆達成多元化政策目標。



7. 董事會獨立性

本公司獨立董事共 4 位，佔整體董事會比重 44%。獨立董事皆無證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項及第 4 項規定情事，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管：

2024 年 03 月 24 日單位：股

職 稱 (註 1)	姓 名	姓 別	國 籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名 義持有股份		主要經（學）歷 (註 2)	目前兼 任其他 公司之 職務	具配偶或二 親等以內關 係之經理			備註
					普通股 股數	持股 比率	普通股 股數	持股 比率	普通 股股 數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係	
					甲種特別 股股數	持股 比率	甲種特別股 股數	持股 比率	甲種 特別 股股 數	持股 比率						
總經理	陳鳳龍	男	中華民國	2011/02/11	3,180,357	0.20%	233,473	0.01%	—	—	Master of Science, Sloan School of Management, MIT, USA	註 4	—	—	—	註 3
重要營運主管 (仲利 國際總 經理)	陳坤明	男	中華 民國	2020/09/15	1,195,319	0.07%	618,482	0.04%	—	—	中興大學會計系	註 5	—	—	—	—
					—	—	—	—	—	—						
重要營運主管 (中租迪和 副 董事長 / 總經 理)	侯明欽	男	中華 民國	2020/09/15	1,123,817	0.07%	68,057	0.00%	—	—	復旦大學 EMBA	註 6	—	—	—	—
					70,000	0.05%	—	—	—	—						
人資長	鄭秀姿	女	中華 民國	2004/01/01	668,993	0.04%	66,483	0.00%	—	—	台灣大學商學研究所 (EMBA)	註 7	—	—	—	—
					—	—	—	—	—	—						
策略長 公司治理主管	廖英智	男	中華 民國	2006/07/03	2,725	0.00%	533,390	0.03%	—	—	Ph.D. Program, Harvard University, USA	註 8	—	—	—	—
					—	—	—	—	—	—						
稽核主管	楊中強	男	中華 民國	2016/03/03	2,516	0.00%	—	—	—	—	MBA, Kansas State University, USA	註 9	—	—	—	—
					—	—	—	—	—	—						
財會主管	陳文正	男	中華 民國	2016/03/05	—	—	128,982	0.01%	—	—	中興大學經濟系	註 10	—	—	—	—
					20,000	0.01%	20,000	0.01%	—	—						
風險管理 主管	劉振遠	男	中華 民國	2020/09/15	206,293	0.01%	12,427	0.00%	—	—	國立台灣大學財務金融組 (EMBA)	註 11	—	—	—	—
					63,361	0.04%	1,915	0.00%	—	—						
資訊主管 資安長	曾裕益	男	中華 民國	2020/09/15	2,907	0.00%	—	—	—	—	銘傳大學管理所	註 12	—	—	—	—
					20,000	0.01%	—	—	—	—						
副總經理	樊梅芳	女	中華 民國	2012/04/09	861	0.00%	—	—	—	—	MBA, University of Washington, USA	註 13	—	—	—	—
					10,000	0.01%	—	—	—	—						
副總經理	魏志和	男	中華 民國	2010/04/01	52,856	0.00%	—	—	—	—	MBA major in International Finance, City university of New York, USA	註 14	—	—	—	—
					—	—	—	—	—	—						
副總經理	楊欣禹	男	中華 民國	2022/01/20	—	—	—	—	—	—	Master of Finance, University of Dallas, USA	註 15	—	—	—	—
					45,000	0.03%	—	—	—	—						
副總經理	鄭宇虹	女	中華 民國	2023/01/10	—	—	—	—	—	—	MS Accounting, Long Island University, USA	註 16	—	—	—	—
					—	—	—	—	—	—						
副總經理	孫菁英	女	中華 民國	2023/01/10	95,861	0.01%	13,113	0.00%	—	—	MS Stern School of Business, NYU, USA	註 17	—	—	—	—
					37,405	0.02%	1,013	0.00%	—	—						
專案 副總經理	曾國瑞	男	中華 民國	2019/09/01	—	—	16,493	0.00%	—	—	政治大學 EMBA	註 18	—	—	—	—
					15,000	0.01%	—	—	—	—						

職 稱 (註 1)	姓 名	性別	國籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(學) 歷 (註 2)	目前兼 任其他 公司之 職務	具配偶或二 親等以內關 係之經理			備註
					普通股 股數	持股 比率	普通股 股數	持股 比率	普通 股股 數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係	
					甲種特別 股股數	持股 比率	甲種特別 股股數	持股 比率	甲種 特別 股股 數	持股 比率						
資深協理	翁裕庭	男	中 華 民 國	2010/03/01	189,652	0.01%	—	—	—	—	台北工專化工科	註 19	—	—	—	—
資深協理	劉金澤	男	中 華 民 國	2019/11/01	109,807	0.01%	—	—	—	—	政治大學 EMBA	註 20	—	—	—	—
資深協理	錢世偉	男	中 華 民 國	2003/03/01	6,235	0.00%	—	—	—	—	淡水工商管理學校企管科	註 21	—	—	—	—
資深協理	黎彩彤	女	中 華 民 國	2020/02/01	2,375	0.00%	—	—	—	—	Master of Science, Industrial Relations, University of NewHaven, USA	註 22	—	—	—	—
資深協理	吳社龍	男	中 華 民 國	2022/02/01	68,498	0.00%	—	—	—	—	中央大學人力資源管理所	註 23	—	—	—	—
協理	陳冠呈	男	中 華 民 國	2019/09/01	1,032	0.00%	—	—	—	—	朝陽科技大學資訊管理系	註 24	—	—	—	—
協理	姜乃鳳	女	中 華 民 國	2019/09/01	4,635	0.00%	—	—	—	—	輔仁大學資訊管理系	註 25	—	—	—	—
協理	許耿皓	男	中 華 民 國	2020/06/01	54,874	0.00%	—	—	—	—	銘傳大學國際企業管理所	註 26	—	—	—	—
協理	王怡婷	女	中 華 民 國	2023/01/10	14,287	0.00%	3,015	0.00%	—	—	中正大學社會福利研究所	註 27	—	—	—	—
					25,000	0.02%	—	—	—	—			—	—	—	—

註1：應包括總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：由於本公司屬投資控股公司，本身並無營業活動之進行；雖董事長與總經理為同一人，惟轄下各重要子公司（如中租迪和、合迪公司、仲利國際...等）並無董事長與總經理或其他相當職級者（最高經理人）為同一人之情形發生，實務運作上符合公司治理的精神。現況董事會成員組成已符合過半數董事未兼任員工或經理人，並將就增加獨立董事席次納入未來規劃考量。

註4：合迪（股）公司董事長、仲信資融（股）公司董事長及總經理、中國租賃（股）公司董事長、迪和（股）公司董事長、中租迪和（股）公司董事長、中租雲端服務（股）公司董事長、中租能源開發（股）公司董事長、中租電力科技（股）公司董事長、和聯電業（股）公司董事長、中晨電業（股）公司董事長、中合電業（股）公司董事長、中晏電業（股）公司董事長、仲昱電業（股）公司董事長、和拓電業（股）公司董事長、天任能源（股）公司董事長、天心智慧綠能（股）公司董事長、天芮能源（股）公司董事長、天柱能源（股）公司董事長、天英能源（股）公司董事長、天權智慧能源（股）公司董事長、玉衡智慧能源（股）公司董事長、開陽智慧能源（股）公司董事長、瑤光智慧能源（股）公司董事長、安南光能能源科技有限公司董事長、仲利國際融資租賃有限公司董事長、仲津國際租賃有限公司董事長、仲利國際貿易（上海）有限公司董事長、吉榮置業（上海）有限公司董事長、仲利商業保理（上海）有限公司執行董事、仲津商業保理（天津）有限公司執行董事、Director of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited、Director of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited、Director of Grand Pacific Holdings Corp、Director of Chailease International Company (UK) Limited、Director of Golden Bridge (B.V.) Corp、Chairman of Chailease International Financial Services Co., Ltd、Director of Chailease International Company (Hong Kong) Limited、Chairman of Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd、Director of My Leasing(Mauritius) Corp、Director of CL Capital Management Co., Ltd、Director of CL Investment Partners Company Limited、鳳凰貳創新創業投資（股）公司董事，共42家。

註5：中租迪和（股）公司大陸事業總處總經理、仲利國際融資租賃有限公司董事長及總經理、仲津國際租賃有限公司副董事長、仲利國際貿易（上海）有限公司董事及總經理、吉榮置業（上海）有限公司董事及總經理、仲利商業保理（上海）有限公司總經理、仲瑞租賃（天津）有限公司執行董事、仲津商業保理（天津）有限公司總經理、Chairman of Chailease International Leasing Company Limited、Director of My Leasing(Mauritius) Corp，共10家。

註6：合迪（股）公司副董事長及總經理、中國租賃（股）公司董事及總經理、迪和（股）公司董事及總經理、中租保險經紀人（股）公司董事長、中租迪和（股）公司副董事長及總經理、中租雲端服務（股）公司董事及總經理、永唐有限公司董事長及總經理、中租能源開發（股）公司董事及總經理、中租電力科技（股）公司董事及總經理、和聯電業（股）公司董事、中晨電業（股）公司董事、泰源電力（股）公司董事長、東豐能源有限公司董事、中宇電業（股）公司董事長、中偉電業（股）公司董事長、東晶能源科技有限公司董事、天任能源（股）公司董事、天心智慧綠能（股）公司董事、天芮能源（股）公司董事、天柱能源（股）公司董事、中明（股）公司董事長、中曜（股）公司董事長、天英能源（股）公司董事、耀日（股）公司董事長、和煜（股）公司董事長、夏晶（股）公司董事長、天行電業（股）公司董事長、珠江太陽能有限公司董事、光熙（股）公司董事長、鼎盛（股）公司董事長、若泰（股）公司董事長、若晨（股）公司董事長、若晶（股）公司董事長、天曉（股）公司董事長、盛能（股）公司董事長、鉅拓（股）公司董事長、景英（股）公司董事長、晨英（股）公司董事長、光泰電業（股）公司董事長、旭利能源（股）公司董事長、權慎科技有限公司董事、正益電力（股）公司董事長、創能電力（股）公司董事長、天權智慧能源（股）公司董事及總經理、玉衡智慧能源（股）公司董事及總經理、雲永（股）公司董事長、玖炬（股）公司董事長、開陽智慧能源（股）公司董事及總經理、瑤光智慧能源（股）公司董事及總經理、安南光能能源科技有限公司董事、金成弘光電（股）公司董事長、昊軒電業（股）公司董事長、昆明二號電業（股）公司董事長、禾穎國際（股）公司董事長、日帝能源開發（股）公司董事長、昊明綠能（股）公司董事長、匯盟一號電力（股）公司董事長、仲津國際租賃有限公司監事、Chairman



of Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.、Chairman of Chailease Agency Sdn. Bhd.、President Commissioner of PT Chailease Finance Indonesia、Director of Chailease International Company (UK) Limited、Director of Chailease International Company (Malaysia) Limited、Director of Chailease International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.、Director of My Leasing(Mauritius) Corp.、Director of Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.、Director of Chailease International Fortune Corp (Liberia)、Director of Chailease Bright Co., Ltd.、Director of Chailease Cherish Co., Ltd.、Director of Ace Marine Co., Ltd.、Director of Chailease Harmony Co., Ltd.、Director of Chailease Virtue Co., Ltd.、Director of Chailease Blossom Co., Ltd.、Director of Chailease Glory Co., Ltd.、Director of Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.、Director of Chailease Marine Co., Ltd.、Director of Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.、Director of Brave Marine Co., Ltd.、Director of Chailease Advance Co., Ltd.、Director of Chailease Delight Co., Ltd.、Director of Chailease Elite Co., Ltd.、Director of Chailease Humble Co., Ltd.、Director of Chailease Observation Co., Ltd.、Director of Chailease Peace Co., Ltd.、Director of Chailease Prosepect Co., Ltd.、Director of Chailease Victory Co., Ltd.、Director of Chailease Wise Co., Ltd.、Director of Chailease Charm Co., Ltd.、中博科技（股）公司董事長及總經理，共 89 家。

註 7：中租控股（股）公司董事及人資長、合迪（股）公司董事、仲信資融（股）公司董事、中租迪和（股）公司董事及人力資源處主管、仲利國際融資租賃有限公司人資長、Chairman of Chailease Berjaya Finance Corporation、Chairman of Chailease Royal Leasing Plc.、Chairman of Chailease Royal Finance Plc.、中租企業（股）公司董事、中租實業（股）公司董事長、勤安投資諮詢（上海）有限公司董事長、Director of Diamond Rain Group Limited.，共 11 家。

註 8：中租迪和（股）公司執行副總經理、Director of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited、Director of Chailease International Company (UK) Limited、Commissioner of PT Chailease Finance Indonesia、Director of CL Capital Management Company Limited、Director of CL Investment Partners Company Limited、中租企業（股）公司董事、中租實業（股）公司董事及副總經理、國際海洋（股）公司董事、昊儒電業（股）公司董事，共 10 家。

註 9：中國租賃（股）公司監察人、迪和（股）公司監察人、中租能源開發（股）公司監察人，共 3 家。

註 10：仲利國際融資租賃有限公司財務長、仲利國際貿易（上海）有限公司董事，共 2 家。

註 11：中租迪和（股）公司審查長、合迪（股）公司審查長、仲信資融（股）公司董事、仲昱電業（股）公司監察人、天任能源（股）公司監察人、天心智慧綠能（股）公司監察人、天芮能源（股）公司監察人、天柱能源（股）公司監察人、天英能源（股）公司監察人、夏鼎（股）公司監察人、天權智慧能源（股）公司監察人、玉衡智慧能源（股）公司監察人、雲永（股）公司監察人、玖炬（股）公司監察人、開陽智慧能源（股）公司監察人、瑤光智慧能源（股）公司監察人、昊軒電業（股）公司監察人、昊明綠能（股）公司監察人，共 18 家。

註 12：中租迪和（股）公司技術長，共 1 家。

註 13：中租迪和（股）公司副總經理，共 1 家。

註 14：中租迪和（股）公司副總經理、中租汽車租賃（股）公司監察人、仲行智能行動（股）公司監察人、CFO of Chailease Royal Leasing Plc.、CFO of Chailease Royal Finance Plc.、Vice President of Chailease Berjaya Finance Corporation，共 6 家。

註 15：Director of Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.，共 1 家。

註 16：Director of Chailease International Leasing Company Limited，共 1 家。

註 17：中租迪和（股）公司副總經理、合迪（股）公司副總經理、仲信資融（股）公司副總經理、Director of Chailease Capital (Thailand) Co., Ltd.、Independent Director of Chailease Royal Finance Plc.，共 5 家。

註 18：中租迪和（股）公司專案副總經理，共 1 家。

註 19：中租迪和（股）公司資深協理，共 1 家。

註 20：中租迪和（股）公司資深協理、仲利國際融資租賃有限公司代理副總經理，共 2 家。

註 21：中租迪和（股）公司資深協理、仲利國際融資租賃有限公司資深總監，共 2 家。

註 22：中租迪和（股）公司資深協理，共 1 家。

註 23：中租迪和（股）公司資深協理、Vice President of Chailease Royal Leasing Plc、Vice President of Chailease Royal Finance Plc、Vice President of PT Chailease Finance Indonesia，共 4 家。

註 24：中租迪和（股）公司協理，共 1 家。

註 25：中租迪和（股）公司協理，共 1 家。

註 26：中租迪和（股）公司協理、Assistant General Director of Chailease International Leasing Company Limited，共 2 家。

註 27：中租迪和（股）公司協理，共 1 家。

(三) 最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金：

1. 一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G		有無領取來自 子公司以外轉 投資事業酬金 (註11)	
		報酬 (A)(註2)		退職退休金(B)		董事酬勞 (C)(註3)		業務執行費用 (D)(註4)		總額及占稅後純益之比例 (註10)		薪資、獎金及特支 費等(E)(註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註6)				等七項總額及占稅後純 益之比例(註10)			
		本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司		財務報告內所有公司 (註7)		本公司	財務報告內所有公司 (註7)		
董事長	陳鳳龍(仲安投資 (股)公司法人董事 代表人)	135,194	143,797	0	0	15,327	15,327	1,068	1,068	151,589 0.61%	160,192 0.64%	62,770	79,627	91	314	3,214	0	3,214	0	217,664 0.87%	243,347 0.97%	0	
董事	辜仲立(仲安投資 (股)公司法人董事 代表人)																						
董事	Chee Wee Goh																						
董事	鄭秀姿(仲安科技 (股)公司法人董事 代表人)																						
董事	陳志揚(仲安科技 (股)公司法人董事 代表人)																						
(前) 董事	黃經偉(仲安科技 (股)公司法人董事 代表人)(註1)																						
獨立 董事	Steven Jeremy Goodman	6,461	6,461	0	0	5,954	5,954	0	0	12,415 0.05%	12,415 0.05%	0	0	0	0	0	0	0	0	12,415 0.05%	12,415 0.05%	0	
獨立 董事	Casey K. Tung																						
獨立 董事	鄧清水																						
獨立 董事	楊宏澤(註2)																						

1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

- (1) 本公司獨立董事薪資報酬的給付 除參考市場同業通常水準支給情形，並考量與個人表現、本公司經營績效及未來風險之關連合理性，且公司不應引導董事為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為；前述董事薪酬於提報薪資報酬委員會進行審議並提報董事會同意核發總額後辦理。
- (2) 本公司獨立董事每月給付固定報酬，並依參與功能性委員會的貢獻程度（如擔任委員會主席或成員），而有不同之報酬；同時公司將視實際經營狀況及相關法令每年定期檢視酬金制度，並追求公司永續經營與風險控管之平衡。

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務（如擔任母公司 / 財務報告內所有公司 / 轉投資事業非屬員工之顧問等）領取之酬金：無。

(註1) (前) 董事黃經偉的酬金計算自 2023/01/01~ 2023/05/23。

(註2) 獨立董事 楊宏澤的酬金計算自 2023/05/24~ 2023/12/31。

(註3) 董事兼任員工，所屬司機人員之相關報酬共計 NTS 3,147 仟元。



酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額 (A+B+C+D)		前七項酬金總額 (A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司 (註 8)	財務報告內所有公司 (註 9)	本公司 (註 8)	財務報告內所有公司 (註 9)
低於 1,000,000 元	黃經偉	黃經偉	黃經偉	黃經偉
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	鄭秀姿、陳志揚、楊宏澤	鄭秀姿、陳志揚、楊宏澤	陳志揚、楊宏澤	陳志揚、楊宏澤
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	陳鳳龍、Chee Wee Goh、鄧清水	陳鳳龍、Chee Wee Goh、鄧清水	Chee Wee Goh、鄧清水	Chee Wee Goh、鄧清水
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	Steven Jeremy Goodman、Casey K. Tung	Steven Jeremy Goodman、Casey K. Tung	Steven Jeremy Goodman、Casey K. Tung	Steven Jeremy Goodman、Casey K. Tung
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	—	—	—	—
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	—	—	—	—
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	—	—	鄭秀姿	鄭秀姿
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	—	—	—	—
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	—	—	陳鳳龍	陳鳳龍
100,000,000 元以上	辜仲立	辜仲立	辜仲立	辜仲立
總計	10 人	10 人	10 人	10 人

註 2：係指最近年度董事之報酬（包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等）。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用（包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等）。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工酬勞（含股票及現金）者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額。

註 7：應揭露財務報告內所有公司（包括本公司）給付本公司董事各項酬金之總額。

註 8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 9：應揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：a. 本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b. 公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c. 酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2. 總經理及副總經理之酬金

職稱	姓名	薪資 (A) (註 2)		退職退休金 (B)		獎金及 特支費等 (C) (註 3)		員工酬勞金額 (D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四 項總額及占稅後純 益之比例 (註 8)		有無領 取來自 子公司 以外轉 投資事 業酬金 (註 9)
		本公司	財務報告 內所有 公司 (註 5)	本公司	財務報告 內所有 公司 (註 5)	本公司	財務報告 內所有 公司 (註 5)	本公司		財務報告內 所有公司 (註 5)		本公司	財務報告 內所有公 司 (註 5)	
								現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額			
總經理	陳鳳龍	18,238	56,301	7,777	9,991	99,568	159,975	5,420	0	8,704	0	131,003 0.52%	234,971 0.94%	0
重要營運主管	侯明欽													
重要營運主管	陳坤明													
財會主管	陳文正													
稽核主管	楊中強													
人資長	鄭秀姿													
策略長 / 公司治理主管	廖英智													
風險管理主管	劉振遠													
資訊主管 / 資安長	曾裕益													
副總經理	樊梅芳													
副總經理	魏志和													
副總經理	鄭宇虹													
副總經理	楊恢禹													
副總經理	孫菁英													

註 1：主管所屬司機人員之相關報酬共計 NT\$ 3,095 仟元。

酬金級距表

給付本公司各總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司 (註 6)	財務報告內所有公司 (註 7)
低於 1,000,000 元	楊中強、樊梅芳、魏志和、 楊恢禹、孫菁英	—
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	陳文正、劉振遠、曾裕益	—
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	鄭宇虹	—
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	—	—
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	—	楊中強、曾裕益、鄭宇虹、 樊梅芳、魏志和、楊恢禹、 孫菁英
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	廖英智	陳文正、劉振遠
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	鄭秀姿、侯明欽、陳坤明	鄭秀姿、侯明欽、廖英智
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	—	陳坤明
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	陳鳳龍	陳鳳龍
100,000,000 元以上	—	—
總計	14 人	14 人

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 5：應揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 7：應揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。



註9：a. 本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。
b. 公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。
c. 酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。
* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額佔稅後純益之比例
總經理	陳鳳龍	0	5,420	5,420	0.02%
重要營運主管	侯明欽				
重要營運主管	陳坤明				
財會主管	陳文正				
稽核主管	楊中強				
人資長	鄭秀姿				
策略長 / 公司治理主管	廖英智				
風險管理主管	劉振遠				
資訊主管 / 資安長	曾裕益				
副總經理	樊梅芳				
副總經理	魏志和				
副總經理	鄭宇虹				
副總經理	楊恢禹				
副總經理	孫菁英				

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

1. 本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

單位：新台幣仟元

項目	2022 年		2023 年	
	金額		金額	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
董事	251,387	270,501	230,079	255,762
總經理及副總經理	130,924	236,047	131,003	234,971
稅後純益	27,221,727	27,221,727	25,033,636	25,033,636

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

(一) 給付酬金之政策、標準與組合：

1. 本公司董事之薪資報酬，依本公司公司章程第 94 條規定，應由董事會參考薪資報酬委員會之建議、其他同業給付水準決定。另依本公司公司章程第 118 條之規定，公司當年度如有獲利，董事會應就不超過每會計年度稅前獲利的 0.1% 額度內，做為當年度董事之董事酬勞。本公司依「董事會績效評估辦法」每年至少執行一次內部績效評估，且至少每三年由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行一次外部績效評估；於考量公司的營運成果，並參酌董事績效評估結果，包括但不限於董事個人對公司的績效貢獻、出席情形、發言次數，以及同業市場的董事薪酬水平，給予合理的報酬。相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事會審核。

2. 本公司經理人之薪資報酬，依本公司公司章程第 94 條規定，應由董事會參考薪資報酬委員會之建議、其他同業給付水準決定。另依本公司公司章程第 118 條之規定，公司當年度如有獲利，董事會應就介於每會計年度稅前獲利的 0.01% ~ 1% 額度內，做為當年度的員工酬勞。

本公司依「目標管理辦法」及「考績辦法」之績效評核結果，作為經理人獎金核發之參考依據，經理人績效評估項目分為以下兩大部份，公司據此計算其經營績效之酬金，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度：

(1) 財務性指標：

各項評估指標包括：業績達成率、稅前淨利達成率、股東權益報酬率（ROE）、延滯率、本金餘額、每元人事費用淨收益報酬率（Net profit per personnel expense）及每元淨利率（Net profit ratio per capita）

除評估各指標的年度目標達成率外，也將同時評估各指標的同期成長率。

(2) 非財務性指標：

除財務性指標外，公司同時也將 策略目標、企業永續營運風險、公司治理等非財務績效面向納入評估範圍

3. 本公司給付酬金之組合，依薪資報酬委員會組織規程所定，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事及經理人酬金一致。

(二) 訂定酬金之程序：

1. 為定期評估董事及經理人之薪資報酬，分別以本公司「董事會績效評估辦法」及適用經理人與員工之「目標管理辦法」及「考績辦法」所執行之評核結果為依據，

2. 本公司獎酬給付政策係依據公司經營策略、用人政策及給付能力決定；且本公司董事及經理人相關績效考核及薪酬合理性，均經薪資報酬委員會及董事會每年定期評估及審核，除參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，並參酌公司整體的營運績效、產業未來經營風險及發展趨勢，以及隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。2023 年度董事及經理人酬金實際發放金額，均由薪酬委員會審議後，提董事會議定之。

(三) 與經營績效及未來風險之關聯性：

1. 本公司酬金政策相關給付標準及制度之檢討，係以公司整體營運狀況為主要考量，並視績效達成率及貢獻度核定給付標準，以提升董事會及經理部門之整體組織團隊效能。另參考業界薪酬標準，定期透過專業企管顧問公司進行金融同業的薪資調查，且依薪資調查報告結果檢視本公司獎酬水準，提供具市場競爭力的薪資，確保本公司管理階層之薪酬於業界具有競爭力，以留任優秀之管理人才。
2. 本公司經理人績效目標均與「風險控管」結合，以確保職責範圍內可能之風險得以管理及防範，並依實際績效表現核給評等之結果，連結各相關人力資源及相關薪資報酬政策。本公司經營階層之重要決策，均衡酌各種風險因素後為之，相關決策之績效即反映於公司之獲利情形，進而經營階層之薪酬與風險之控管績效相關。
3. 高階主管長期激勵獎酬政策：
為激勵經理人達成並超越公司目標、創造獲利、提升經營績效，並考量與未來風險之合理關連性，公司訂有「高階主管持股信託獎酬計畫」，結合遞延獎酬、長期獎酬及持股要求進行規劃。總經理及其他高階主管獎金之發放，係以公司經營績效、ESG、股東總報酬率 TSR 及考量未來風險因素為主要依據，其前一年度年終分紅獎金至多 20% 作為遞延獎酬發放之基礎，以存入公司持股信託專戶方式遞延至少 1.5 年，並就公司股東總報酬率 TSR 與同年度台灣證券交易所金融保險類指數比較的相對達成情形來決定遞延獎酬發放依據，使高階主管獎酬與公司長期績效及股東利益得以連結，如有其他重大風險事件影響公司商譽等事情發生時，本公司得依「高階主管薪酬索回政策」酌減獎金或不予發放。(無追溯期限)
4. 本公司經營之未來風險主要取決於資產品質的呆帳損失情形，目前公司設有風險管理組掌理並監督本公司金融營業資產品質之評核，對於正常案件也會根據資產品質調整備抵呆帳提列比率；當呆帳損失增加時，董事、總經理及副總經理的個人績效及領取酬金則會相對應降低。
本公司同時提供優於法令的退休金制度（同時適用於一般員工），期使經理人能為公司全心貢獻與付出。

三、公司治理運作情形：

(一) 董事會運作情形董事會評鑑執行情形：

評估週期 (註 1)	評估期間 (註 2)	評估範圍 (註 3)	評估方式 (註 4)	評估內容 (註 5)
(一) 內部評估： 本公司每年一次執行董事會績效評估，並將評估結果揭露於公司網站或年報。 (二) 外部評估： 每三年執行一次。	評估期間： 2022 年 11 月 1 日至 2023 年 10 月 31 日。	(一) 董事會績效評估 (二) 董事成員自我績效評估 (三) 薪資報酬委員會績效評估 (四) 公司治理暨永續經營委員會績效評估 (五) 審計委員會績效評估 (六) 風險管理委員會績效評估	(一) 內部評估： 評估之方式包括董事會內部自評及董事成員自評。 (二) 外部評估： 委任外部專業機構、專家或其他適當方式進行績效評估。	(一) 本公司內部董事會績效評估之衡量項目包括下列五大面向： 1. 對公司營運之參與程度。 2. 提升董事會決策品質。 3. 董事會組成與結構。 4. 董事之選任及持續進修。 5. 內部控制。 (二) 董事成員自我績效評估之衡量項目包括下列六大面向： 1. 公司目標與任務之掌握。 2. 董事職責認知。 3. 對公司營運之參與程度。 4. 內部關係經營與溝通。 5. 董事之專業及持續進修。 6. 內部控制。 (三) 薪資報酬委員會績效評估之衡量項目包括以下五大面向： 1. 對公司營運之參與程度。 2. 薪資報酬委員會職責認知。 3. 提升薪資報酬委員會決策品質。 4. 薪資報酬委員會組成及成員選任。 5. 內部控制。 (四) 公司治理暨永續經營委員會績效評估之衡量項目包括以下五大面向： 1. 對公司營運之參與程度。 2. 公司治理暨永續經營委員會職責認知。 3. 提升公司治理暨永續經營委員會決策品質。 4. 公司治理暨永續經營委員會組成及成員選任。 5. 內部控制。 (五) 審計委員會績效評估之衡量項目包括以下五大面向： 1. 對公司營運之參與程度。 2. 審計委員會職責認知。 3. 提升審計委員會決策品質。 4. 審計委員會組成及成員選任。 5. 內部控制。 (六) 風險管理委員會績效評估之衡量項目包括以下五大面向： 1. 對公司營運之參與程度。 2. 風險管理委員會職責認知。 3. 提升風險管理委員會決策品質。 4. 風險管理委員會組成及成員選任。 5. 內部控制。

註 1：係填列董事會評鑑之執行週期，例如：每年執行一次。

註 2：係填列董事會評鑑之涵蓋期間，例如：對董事會 109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日之績效進行評估。

註 3：評估之範圍包括董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。

註 4：評估之方式包括董事會內部自評、董事成員自評、同儕評估、委任外部專業機構、專家或其他適當方式進行績效評估。

註 5：評估內容依評估範圍至少包括下列項目：

- (1) 董事會績效評估：至少包括對公司營運之參與程度、董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制等。
- (2) 個別董事成員績效評估：至少包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。
- (3) 功能性委員會績效評估：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。



本公司已建立董事會績效評估制度，董事會並於 2016 年 8 月通過董事績效評估辦法，以提升本公司董事會功能，建立績效目標，以加強董事會運作效率。內部董事會績效評估每年執行 1 次，固定每年 11 月辦理「董事會整體績效評估」與「董事會成員自評」；評估結果並提報最近一次董事會檢討與改善。外部董事會績效評估則每 3 年由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行 1 次；評估報告並提報最近一次董事會檢討與改善。為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標，以加強董事會運作效率，爰依本公司之公司治理實務守則第三十八條規定，本公司於 2021 年 3 月 10 日經董事會通過修訂董事會績效評估辦法及董事會績效自評問卷，增訂董事會、功能性委員會及董事個人績效評估項目之量化標準及計算範例，加強量化呈現，以利評量董事會績效與薪酬之連結外；並就董事會、功能性委員會及個別董事依自我評量、同儕評鑑等面向進行績效評估，於 2021 年 12 月 9 日提報公司治理暨永續經營委員會決議通過，此亦為公司治理暨誠信經營委員會年度工作計畫之一。為提升公司治理，本公司於 2022 年 8 月 29 日提報公司治理暨永續經營委員會及董事會通過修訂董事會績效評估辦法，增加每次評估週期內，各董事於董事會及其所擔任委員之功能性委員會出席率之平均值應達 80%。

董事會績效內部評估結果：

各評估衡量項目和對應之得分情形評估之結果如下：

1. 「董事會績效考核自評問卷」：全體執行委員均認為本公司董事會於問卷中各面向下各問題所述情形皆超越標準。
2. 「董事成員績效考核自評問卷」：各董事均認為其於為問卷中各面向下之問題所述情形皆超越標準。
3. 「薪資報酬委員會績效考核自評問卷」：全體執行委員均認為本公司薪資報酬委員會於問卷中各面向下之問題所述情形皆超越標準。
4. 「公司治理暨永續經營委員會績效考核自評問卷」：全體執行委員均認為本公司公司治理暨永續經營委員會於問卷中各面向下之問題所述情形皆超越標準。
5. 「審計委員會績效考核自評問卷」：全體執行委員均認為本公司審計委員會於問卷中各面向下之問題所述情形皆超越標準。
6. 「風險管理委員會績效考核自評問卷」：全體執行委員均認為本公司風險管理委員會於問卷中各面向下之問題所述情形皆超越標準。

執行報告摘要亦已揭露於公司網頁 (<https://www.chaileaseholding.com/CorporateGovernance/Directors>)。

董事會績效外部評估結果：

本公司委由中華公司治理協會執行 2023 年度董事會績效外部評估，該機構及執行專家與本公司無業務往來而具備獨立性，分別就董事會之組成、指導、授權、監督、溝通與自律，以及內部控制及風險管理等 8 大項構面以問卷及實地訪查評方式整體觀察與評估董事會效能並於 2023 年 12 月 4 日出具報告，本公司於 2024 年 3 月 27 日將上述建議事項及預計採行措施送呈董事會。以下為中華公司治理協會出具之評估報告書總評、建議事項，和本公司之回應（亦已揭露於公司網頁 <https://www.chaileaseholding.com/CorporateGovernance/Directors>）。

總評

- 貴公司明確展現對公司治理及推動 ESG 之積極與重視，連續多年於公司治理評鑑取得上市公司排名前 5% 的佳績，並 3 度入選道瓊永續 (DJSI) 世界指數與道瓊永續新興市場指數成份股，顯示董事會在督導公司永續經營方面已具相當成效。
- 貴公司第三次邀請外部專業機構協助辦理董事會績效評估，針對前次外評之建議事項皆已制定精進計畫並逐步落實，顯見貴公司持續提升董事會效能之企圖心。
- 貴公司為強化公司治理暨永續經營委員會之執行力，透過董事長、獨立董事及高階主管組成之 ESG 執行委員會，協助董事會督導永續發展關鍵策略及創新產品與服務之創新，並將永續發展融入公司經營策略，於業務中具體落實 ESG，如給予企業社會責任表現較佳者貸款減碼等方案措施，發揮社會正面影響力，值得肯定。
- 貴公司薪資報酬委員會協助董事會定期檢視董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，將 ESG 相關指標納入每位高階主管之績效考核項目，並訂有高階主管薪酬追回政策，有效激勵團隊追求長期利益，奠定永續發展之基石。

建議及回應

- 貴公司稽核單位隸屬董事會，稽核主管之年度績效由董事長考核。建議貴公司審計委員會參與稽核主管年度工作目標訂定及績效考核之檢視及對前述事項出具建議，進一步強化內部稽核之獨立性及審計委員會對內部稽核之督導效能。
本公司之審計委員會由全體獨立董事組成，並藉由審計委員會成員與稽核主管暢通之溝通管道以確保內部稽核之獨立性；本公司審計委員會對內部稽核善盡督導責任，審計委員會成員會針對稽核報告提出具體意見且如有疑問皆會詢問稽核主管。
- 貴公司訂有「董事會績效評估辦法」，主責單位為公司治理暨永續經營委員會，每年進行個別董事、董事會，以及功能性委員會之績效評估。建議貴公司參考董事會與各功能性委員會之職能及分工、公司階段性發展目標，適度增加督導以及策略指導面向議題比重，並加強開放性意見填寫，讓董事會績效評估結果更具鑑別度，裨益董事會評估檢討與持續精進。
後續將依照功能性委員會職能增加相關題目，以提升董事會內部績效評估鑑別度。
- 貴公司已訂訂「誠信經營守則」以及「舞弊及違反行為準則舉報辦法」，舞弊行為通報至稽核主管；違反行為舉報通報至人資長，而違反誠信經營者需涉及董事或高階主管，始由承辦人員呈報獨立董事。建議貴公司深化現行吹哨者與董事會之連結，建立獨立可信賴之溝通管道與調查程序，使舉報訊息能直接傳達或至少副知至獨立董事，裨益獨立董事即時掌握訊息，並讓董事會及審計委員會督導相關機制執行情形，深化吹哨者制度之運作與正面效應。
本公司之「舞弊及違反行為舉報辦法」及「誠信經營守則」明定檢舉案件如屬重大違規或對公司有重大損害情事，應立即作成報告通知獨立董事，且上述案件調查報告及處置應報告至董事會。後續將修訂「舞弊及違反行為舉報辦法」將前述內容整合，以資完善。

最近年度（2023 年）董事會開會 11 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名（註 1）	實際出席（列） 席次數	委託出席次數	實際出席（列） 席率（%）（註 2）	備註
董事長	陳鳳龍（仲安投資股份有限公司法人代表人）	11	0	100.00%	5.24 改選連任
董事	辜仲立（仲安投資股份有限公司法人代表人）	10	1	90.91%	5.24 改選連任
董事	Chee Wee Goh	11	0	100.00%	5.24 改選連任
董事	黃經偉（仲安科技股份有限公司法人代表人）	4	0	100.00%	5.24 改選舊任
董事	鄭秀姿（仲安科技股份有限公司法人代表人）	11	0	100.00%	5.24 改選連任
董事	陳志揚（立誠投資股份有限公司法人代表人）	4	0	100.00%	5.24 改選舊任
董事	陳志揚（仲安科技股份有限公司法人代表人）	6	1	85.71%	5.24 改選新任
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	11	0	100.00%	5.24 改選連任
獨立董事	Casey K. Tung	11	0	100.00%	5.24 改選連任
獨立董事	鄒清水	11	0	100.00%	5.24 改選連任
獨立董事	楊宏澤	7	0	100.00%	5.24 改選新任

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1) 年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席（列）席率（%）則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席（列）席次數計算之。

(2) 年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席（列）席率（%）則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席（列）席次數計算之。



董事會其他應記載事項：

1. 董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理。

(1) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：

開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
2 月 24 日 (2023 年二 月份第一次 董事會)	· 報告本公司發行公司債執行情形	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司擬規劃辦理長期資金募集。本次授權籌措之長期資金，其發行之股數(含普通股及特別股)以不超過 150,000,000 股為原則。	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向台新國際商業銀行股份有限公司 (Taishin International Bank Co., Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增美金參億伍仟萬元整聯貸案，已於 2021 年 12 月通過提供保證，此次因應銀行變更基準利率之要求，擬追認並授權由陳鳳龍董事長簽發增補合約文件，並依台新銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向渣打銀行(中國)有限公司 (Standard Chartered Bank (China) Limited) 申請人民幣參億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向三菱日聯銀行(中國)有限公司 (MUFG Bank (China) Ltd.) 申請貸款人民幣伍億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 及 Chailease Royal Finance Plc. 向瑞穗銀行台灣國際金融業務分行 (Mizuho Bank, Ltd. Offshore Banking Unit Taiwan) 為主辦行申請之新增上限美金壹億貳仟萬元整聯貸案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依瑞穗銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向台北富邦商業銀行股份有限公司 (Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd.) 申請貸款美金壹仟伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向日商三菱日聯銀行馬尼拉分行 (MUFG Bank, Ltd. Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索伍億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向三井住友銀行(馬尼拉)有限公司 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索伍億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向日商瑞穗銀行馬尼拉分行 (Mizuho Bank, Ltd., Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索五億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向兆豐國際商業銀行馬尼拉分行 (Mega International Commercial Bank Co., Ltd., Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索參億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 49.45% 之泰國子公司 Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd 向 Mizuho Bank, Ltd. Bangkok Branch 申請貸款泰幣貳拾伍億元整額度乙案提供安慰函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
獨立董事意見：無			
公司對獨立董事意見之處理：無			
決議結果：全體出席董事同意通過			

開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
3 月 28 日 (2023 年三月份第一次董事會)	· 本公司盈餘轉增資新台幣 316,582,830 元，發行新股 31,658,283 股，增資後普通股股數為 1,614,572,436 股，普通股股本為新台幣 16,145,724,360 元	V	獨董未持反對或保留意見
	· 本公司間接持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 擬評估規劃首次公開發行馬幣普通股及申請在馬來西亞上市案	V	獨董未持反對或保留意見
	· 確認本公司 2022 年度內部控制制度設計及執行之有效性及提報「內部控制制度聲明書」	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向盤谷銀行馬尼拉分行 (Bangkok Bank Public Company Limited, Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索貳億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向彰化商業銀行股份有限公司 (Chang Hwa Commercial Bank, Ltd.) 申請貸款美金伍佰萬元整乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向彰化商業銀行股份有限公司 (Chang Hwa Commercial Bank, Ltd.) 申請貸款美金壹仟萬元整乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向 PT Bank DBS Indonesia 申請印尼盾壹仟伍佰億元整貸款額度及美金壹佰萬元整外匯交易額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向上海商業儲蓄銀行國際金融業務分行 (Shanghai Commercial & Savings Bank, OBU Branch) 申請貸款美金壹仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向合作金庫銀行金邊分行 (Taiwan Cooperative Bank Phnom Penh Branch) 申請貸款美金壹仟萬元整額度乙案提供安慰函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向合作金庫銀行金邊分行 (Taiwan Cooperative Bank Phnom Penh Branch) 申請貸款美金貳佰伍拾萬元整額度乙案提供安慰函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
獨立董事意見：無			
公司對獨立董事意見之處理：無			
決議結果：全體出席董事同意通過			
4 月 10 日 (2023 年四月份第一次董事會)	· 2023 年度財務報表簽證會計師委任暨獨立性及適任性評估案	V	獨董未持反對或保留意見
	獨立董事意見：無		
	公司對獨立董事意見之處理：無		
決議結果：全體出席董事同意通過			
5 月 10 日 (2023 年五月份第一次董事會)	· 本公司擬向子公司中租迪和股份有限公司承購其所持有 100% 越南子公司 Chailease International Trading Company Limited(以下簡稱 CITCL) 之全數出資額乙案，投資金額美金 12,930,000 元	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 向 Mizuho Bank (Malaysia) Berhad 申請貸款馬來西亞幣壹億伍仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 及 Chailease Royal Finance Plc. 向兆豐國際商業銀行 (Mega International Commercial Bank) 申請貸款美金壹仟萬元整共用額度乙案提供保證，保證期間自 2023 年 3 月 20 日至 2024 年 3 月 19 日，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	獨立董事意見：無		
公司對獨立董事意見之處理：無			
決議結果：全體出席董事同意通過			



開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
6月2日 (2023年六月份第一次董事會)	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向華僑銀行股份有限公司 (Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (incorporated in Singapore with limited liability)) 申請貸款人民幣柒億貳仟伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向安全銀行 (Security Bank Corporation) 申請貸款菲律賓披索貳億伍仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	獨立董事意見：無		
	公司對獨立董事意見之處理：無		
	決議結果：全體出席董事同意通過		
7月14日 (2023年七月份第一次董事會)	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corporation) 向台新國際商業銀行股份有限公司 (Taishin International Bank Co., Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增不超過美金壹億元整聯貸案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依台新銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向華南商業銀行馬尼拉分行 (Hua Nan Commercial Bank Ltd., Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索伍億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向永豐商業銀行股份有限公司 (Bank Sinopac Co., Ltd.) 申請貸款美金貳仟伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向玉山商業銀行 (E. SUN Commercial Bank, Ltd.) 申請貸款美金陸佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Trading Company Limited 向永豐商業銀行股份有限公司 (Bank Sinopac Co., Ltd.) 申請貸款美金伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Trading Company Limited 向玉山商業銀行 (E. SUN Commercial Bank, Ltd.) 申請貸款美金肆佰伍拾萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向兆豐國際商業銀行 (Mega International Commercial Bank Co., Ltd.) 申請貸款美金壹仟萬元整額度乙案提供保證，保證期間由 2023 年 5 月 2 日至 2024 年 6 月 1 日，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向第一商業銀行股份有限公司國際金融業務分行 (First Commercial Bank, OBU Branch) 申請貸款美金伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之馬來西亞子公司 Chailease International Company (Malaysia) Limited 向永豐商業銀行股份有限公司 (Bank Sinopac Co., Ltd.) 申請與本公司共用之美金壹仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 49.45% 之泰國子公司 Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd. 向 The Export-Import Bank of the Republic of China 申請貸款美金壹仟萬元整額度乙案提供安慰函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	獨立董事意見：無		
	公司對獨立董事意見之處理：無		
	決議結果：全體出席董事同意通過		

開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
8月29日 (2023年八月份第一次董事會)	· 本公司盈餘轉增資發行新股案辦理情形	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬轉投資本公司100%持有之馬來西亞子公司 Chailease International Company (Malaysia) Limited 美金叁億元，得分次投資	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向瑞穗銀行 (Mizuho Bank, Ltd) 為牽頭主辦行申請之新增日幣柒拾億元整聯貸案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依瑞穗銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向星展銀行 (DBS Ltd.) 及台北富邦商業銀行股份有限公司 (Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增美金參仟萬元及越南盾貳兆壹仟伍佰壹拾億元整額乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依主辦行之需要，提供如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向三井住友銀行 (中國) 有限公司 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation (China) Limited) 申請貸款人民幣參億元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向三菱日聯銀行 (中國) 有限公司 (MUFG Bank (China) Ltd.) 申請貸款人民幣伍億元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 向中國輸出入銀行申請貸款美金貳仟萬元整額乙案提供連帶保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 向 Bangkok Bank Berhad 申請貸款馬來亞幣伍仟萬元整額乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依 Bangkok Bank Berhad 之需要，根據公司章程規範使用公司印鑑用印，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向第一商業銀行馬尼拉分行申請貸款菲律賓披索壹億伍仟萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向日商瑞穗銀行胡志明分行 (Mizuho Bank, Ltd. Ho Chi Minh City Branch) 申請貸款美金肆仟萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向日商瑞穗銀行胡志明分行 (Mizuho Bank, Ltd. Ho Chi Minh City Branch) 申請貸款美金貳仟伍佰萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Trading Company Limited 向日商瑞穗銀行胡志明分行 (Mizuho Bank, Ltd. Ho Chi Minh City Branch) 申請貸款美金參仟萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向三井住友銀行 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation) 申請貸款美金參仟萬元整乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向日商瑞穗銀行國際金融業務分行 (Mizuho Bank, Ltd. OBU Branch) 申請貸款美金參仟伍佰萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向三井住友銀行 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation) 申請貸款美金參仟萬元整乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向日商瑞穗銀行國際金融業務分行 (Mizuho Bank, Ltd. OBU Branch) 申請貸款美金參仟萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	· 擬對本公司持股 85% 之印尼 PT Chailease Finance Indonesia 向三菱日聯銀行雅加達分行 (MUFG Bank Ltd. Jakarta Branch) 申請貸款印尼盾壹仟伍佰億元整及外匯交易美元參佰萬元整額乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見



開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
10月3日 (2023年十月份第一次董事會)	擬對本公司持股 49.4309% 之泰國子公司 Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd. 向由 Mizuho Bank, Ltd. 擔任管理銀行之聯貸銀行團申請不超過美金柒仟伍佰萬元整聯貸案額度乙案提供支持函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向加華銀行 (Canada Bank Plc.) 申請貸款東幣捌拾億元整額度乙案提供安慰函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	獨立董事意見：無		
	公司對獨立董事意見之處理：無		
	決議結果：全體出席董事同意通過		
	擬對本公司持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 向 Mizuho Bank, Ltd. 及 MUFG Bank (Malaysia) Berhad 為主辦行申請之新增最高馬來西亞幣陸億元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依銀行之需要，提供銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向日商三井住友銀行胡志明分行 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Ho Chi Minh City Branch) 申請貸款美金伍仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向日商三菱日聯銀行國際金融業務分行 (MUFG Bank, Ltd. OBU Branch) 申請貸款美金貳仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向日商三菱日聯銀行國際金融業務分行 (MUFG Bank, Ltd. OBU Branch) 申請貸款美金貳仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向永豐商業銀行股份有限公司 (Bank SinoPac Co., Ltd.) 提供美金壹仟萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向永豐商業銀行股份有限公司 (Bank SinoPac Co., Ltd.) 提供美金壹仟萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向菲律賓群島銀行 (Bank of the Philippine Islands (BPI)) 申請貸款菲律賓披索貳億伍仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向兆豐國際商業銀行馬尼拉分行 (Mega International Commercial Bank Co., Ltd., Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索肆億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向 PT BANK BTPN Tbk. 申請美金壹仟萬元整貸款額度及美金貳仟萬元整外匯交易額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對或保留意見
	獨立董事意見：無		
	公司對獨立董事意見之處理：無		
	決議結果：全體出席董事同意通過		

開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
11月10日 (2023年十一 月份第一次 董事會)	· 修訂本公司「高階主管持股辦法」	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之新加坡子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 向三井住友銀行股份有限公司 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation) 為統籌主辦行申請之新增美金柒仟萬元整聯貸案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依三井住友銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向盤谷銀行馬尼拉分行 (Bangkok Bank PCL., Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索貳億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向華南商業銀行股份有限公司 (Hua Nan Commercial Bank, Ltd.) 提供美金捌佰萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向台新國際商業銀行股份有限公司 (Taishin International Bank Co., Ltd.) 提供美金壹仟萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向華南商業銀行股份有限公司 (Hua Nan Commercial Bank, Ltd.) 提供美金壹仟萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向台新國際商業銀行股份有限公司 (Taishin International Bank Co., Ltd.) 提供美金壹仟萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向盤谷銀行 (中國) 有限公司 (Bangkok Bank (China) Public Company Ltd.) 申請貸款人民幣壹億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
獨立董事意見：無			
公司對獨立董事意見之處理：無			
決議結果：全體出席董事同意通過			



開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-3 所列事項	獨董持反對或 保留意見
12月15日 (2023年十二 月份第一次 董事會)	• 2024 年度財務報表簽證會計師委任暨獨立性及適任性評估案	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 2023 年度會計師服務公費，計新台幣柒佰肆拾伍萬元整	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 100% 之馬來西亞子公司 Chailease International Company (Malaysia) Limited 向台新國際商業銀行 (Taishin International Bank) 申請美金壹仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corporation) 向渣打銀行 (中國) 有限公司 (Standard Chartered Bank (China) Limited) 申請人民幣參億參仟萬元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corporation) 向恒生銀行有限公司 (Hang Seng Bank Limited) 申請人民幣壹億捌仟萬元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corporation) 向馬來西亞馬來亞銀行有限公司上海分行 (Malayan Banking Berhad Shanghai Branch) 申請人民幣參億元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向日商三菱日聯銀行馬尼拉分行 (MUFG Bank, Ltd. Manila Branch) 申請菲律賓披索伍億元整貸款額度及美金肆佰萬元外匯交易額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向菲律賓聯合銀行 (Union Bank of the Philippines) 申請貸款菲律賓披索貳億伍仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 63.08% 之菲律賓子公司 Chailease Berjaya Finance Corporation 向三井住友銀行馬尼拉分行 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Manila Branch) 申請貸款菲律賓披索伍億元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向 PT Bank Mizuho Indonesia 申請貸款美金壹仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 85% 之印尼子公司 PT Chailease Finance Indonesia 向日商瑞穗銀行股份有限公司國際金融業務分行 (Mizuho Bank, Ltd., Offshore Banking Unit Taiwan) 申請貸款美金伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Trading Company Limited 向日商三井住友銀行胡志明市分行 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Ho Chi Minh City Branch) 申請貸款美金壹仟萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向台北富邦商業銀行股份有限公司 (Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd.) 提供美金壹仟伍佰萬元整保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Finance Plc. 向彰化商業銀行股份有限公司 (Chang Hwa Commercial Bank, Ltd.) 申請貸款美金伍佰萬元整乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 向彰化商業銀行股份有限公司 (Chang Hwa Commercial Bank, Ltd.) 申請貸款美金壹仟萬元整乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	• 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 及 Chailease Royal Finance Plc. 向第一商業銀行金邊分行 (First Commercial Bank, Ltd. Phnom Penh Branch) 申請貸款美金肆佰萬元整及美金玖佰伍拾萬元整 (合控美金壹仟參佰伍拾萬元整) 額度乙案提供安慰函，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
獨立董事意見：無			
公司對獨立董事意見之處理：無			
決議結果：全體出席董事同意通過			

- (2) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無
2. 董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：
- (1) 2023 年 11 月 10 日董事會董事姓名：陳鳳龍及鄭秀姿
議案內容：修訂本公司「高階主管持股辦法」
應利益迴避原因：陳鳳龍董事長與鄭秀姿董事為「高階主管持股辦法」中所訂適用對象，涉及自身利益參與表決情形：上述董事於討論及表決時離席，並由主席陳鳳龍董事長指定獨立董事 Mr. Casey K. Tung 代為擔任本案之主席。
3. 當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：本公司設置審計委員會及薪酬委員會，以協助董事會執行其職責。請參閱第 40 至 50 頁，審計委員會及薪酬委員會運作情形。
4. 本公司財務主管與內部稽核主管皆列席參加董事會，並每季報告財務狀況與稽核結果，與董事會維持良好溝通。

(二) 審計委員會運作情形

1. 審計委員會成員資料

身分別 (註 1)	姓名	條件	專業資格與經驗 (註 2)
獨立董事	Steven Jeremy Goodman		1. 具有商務、法務、風險管理及公司業務所須之工作經驗、具有法務及公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師身分，及為律師之專門職業人員。 2. 歷任：Berwin Leighton, Partner、Denton Wilde Sapte, Partner、Jones Day, Partner、ResponzeTV PLC, Executive Chairman、Financial One Corp, Independent Director。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。
獨立董事	Casey K. Tung		1. 具有商務、會計及公司業務所須之工作經驗及為會計師之專門職業人員。 2. 歷任：Principal of Casey K. Tung CPA office。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。
獨立董事	鄧清水		1. 具有商務及公司業務所須之判斷能力及商務和公司業務所需相關科系之公私立大專院校講師資格。 2. 歷任經濟部投資審議委員會專門委員 3. 未有公司法第 30 條各款情事。
獨立董事	楊宏澤		1. 具有商務及公司業務所須判斷能力，及商務和公司業務所需相關科系之公私立大專院校教授資格。 2. 歷任國立成功大學電機工程學系特聘教授、應廣科技股份有限公司 獨立董事暨審計委員會委員及薪酬委員會委員、南茂科技股份有限公司獨立董事暨審計委員會委員。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。

註 1：請於表格內具體敘明各審計委員會成員之相關工作年資、專業資格與經驗及獨立性情形，如為獨立董事者，可備註敘明參閱第 00 頁附表一董事及監察人資料 (一) 相關內容。身分別請填列係為獨立董事或其他 (若為召集人，請加註記)。

註 2：專業資格與經驗：敘明個別審計委員會成員之專業資格與經驗。



最近年度（2023 年）審計委員會開會 10 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席（列）席次數	委託出席次數	實際出席（列）席率（%）（註 1、註 2）	備註
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	10	0	100.00%	改選連任
獨立董事	Casey K. Tung	10	0	100.00%	改選連任
獨立董事	鄒清水	10	0	100.00%	改選連任
獨立董事	楊宏澤	6	0	100.00%	改選新任

註 1：年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率（%）則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率（%）則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

審計委員會其他應記載事項：

2. 審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(1) 證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-5 所列事項	獨董持反對或 保留意見
2 月 24 日 (2023 年二 月份第一次 審計委員 會)	· 報告本公司發行公司債執行情形	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司自行編製之 2022 年度合併財務報表	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司 2022 年度合併財務報表之會計師查核報告書	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司擬規劃辦理長期資金募集。本次授權籌措之長期資金，其發行之股數（含普通股及特別股）以不超過 150,000,000 股為原則。	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向台新國際商業銀行股份有限公司 (Taishin International Bank Co., Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增美金參億伍仟萬元整聯貸案，已於 2021 年 12 月通過提供保證，此次因應銀行變更基準利率之要求，擬追認並授權由陳鳳龍董事長簽發增補合約文件，並依台新銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 60% 之柬埔寨子公司 Chailease Royal Leasing Plc. 及 Chailease Royal Finance Plc. 向瑞德銀行台灣國際金融業務分行 (Mizuho Bank, Ltd. Offshore Banking Unit Taiwan) 為主辦行申請之新增上限美金壹億貳仟萬元整聯貸案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依瑞德銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
審計委員會決議結果（2023 年 2 月 24 日）：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過			
3 月 28 日 (2023 年三 月份第一次 審計委員 會)	· 本公司盈餘轉增資新台幣 316,582,830 元，發行新股 31,658,283 股，增資後普通股股數為 1,614,572,436 股，普通股股本為新台幣 16,145,724,360 元	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 確認本公司 2022 年內部控制制度設計及執行之有效性	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司間接持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 擬評估規劃首次公開發行馬幣普通股及申請在馬來西亞上市案	V	獨董未持反對 或保留意見
審計委員會決議結果（2023 年 3 月 28 日）：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過			
4 月 10 日 (2023 年四 月份第一次 審計委員 會)	· 2023 年度財務報表簽證會計師委任暨獨立性及適任性評估案	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果（2023 年 4 月 10 日）：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		

開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-5 所列事項	獨董持反對或 保留意見
5月10日 (2023年五 月份第一次 審計委員 會)	· 本公司自行編製之 2023 年度第一季合併財務報表	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司 2023 年第一季合併財務報表之會計師核閱報告書	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司擬向子公司中租迪和股份有限公司承購其所持有 100% 越南子公司 Chailease International Trading Company Limited(以下簡稱 CITCL) 之全數出資額乙案，投資金額美金 12,930,000 元	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果(2023年5月10日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		
6月2日 (2023年六 月份第一次 審計委員 會)	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向華僑銀行股份有限公司 (Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (incorporated in Singapore with limited liability)) 申請貸款人民幣柒億貳仟伍佰萬元整額度乙案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果(2023年6月2日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		
7月14日 (2023年七 月份第一次 審計委員 會)	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corporation) 向台新國際商業銀行股份有限公司 (Taishin International Bank Co., Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增不超過美金壹億元整聯貸案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依台新銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果(2023年7月14日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		
8月29日 (2023年八 月份第一次 審計委員 會)	· 本公司自行編製之 2023 年上半年度合併財務報告	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司 2023 年上半年度財務報表之會計師查核報告書	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬轉投資本公司 100% 持有之馬來西亞子公司 Chailease International Company (Malaysia) Limited 美金叁億元，得分次投資	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corp.) 向瑞穗銀行 (Mizuho Bank, Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增日幣柒拾億元整聯貸案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依瑞穗銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之越南子公司 Chailease International Leasing Company Limited 向星展銀行 (DBS Ltd.) 及台北富邦商業銀行股份有限公司 (Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd.) 為牽頭主辦行申請之新增美金參仟萬元及越南盾貳兆壹仟伍佰壹拾億元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依主辦行之需要，提供如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果(2023年8月29日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		
10月3日 (2023年十 月份第一次 審計委員 會)	· 擬對本公司持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 向 Mizuho Bank, Ltd. 及 MUFG Bank (Malaysia) Berhad 為主辦行申請之新增最高馬來西亞幣陸億元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依銀行之需要，提供銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果(2023年10月3日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		
11月10日 (2023年 十一月份第 一次審計委 員會)	· 本公司自行編製之 2023 年前三季合併財務報表	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 本公司 2023 年前三季合併財務報表之會計師核閱報告書	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 100% 之新加坡子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 向三井住友銀行股份有限公司 (Sumitomo Mitsui Banking Corporation) 為統籌主辦行申請之新增美金柒仟萬元整聯貸案提供保證，並授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件，並依三井住友銀行之需要，提供該銀行如附件之董事會議紀錄	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果(2023年11月10日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		



開會日期 (期別)	議案內容	證交法 § 14-5 所列事項	獨董持反對或 保留意見
12 月 15 日 (2023 年 十二月份第 一次審計委 員會)	· 2024 年度財務報表簽證會計師委任暨獨立性及適任性評估案	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 2023 年度會計師服務公費，計新台幣柒佰肆拾伍萬元整	V	獨董未持反對 或保留意見
	· 擬對本公司持股 97.8854% 之中國大陸子公司仲利國際融資租賃有限公司 (Chailease International Financial Leasing Corporation) 向馬來西亞馬來亞銀行有限公司上海分行 (Malayan Banking Berhad Shanghai Branch) 申請人民幣參億元整額度乙案提供保證，授權由陳鳳龍董事長簽發相關文件	V	獨董未持反對 或保留意見
	審計委員會決議結果 (2023 年 12 月 15 日)：審計委員會全體成員同意通過 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過		

(2) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無

2. 獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無
3. 獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）說明：
 - (1) 本公司內部稽核單位定期提供稽核報告予審計委員會委員，並每季於審計委員會會議中報告稽核結果。內部稽核主管亦會即時向審計委員會委員報告重大事項，惟 2023 年度無此情形。本公司審計委員會與內部稽核主管溝通狀況良好。
 - (2) 本公司簽證會計師定期列席參加審計委員會，與審計委員會就財務報表查核或核閱結果等相關事項進行溝通。依照外部法令規定，簽證會計師應即時向審計委員會委員報告所發現之重大事項，惟 2023 年度無此情形。本公司審計委員會與簽證會計師溝通狀況良好。
4. 審計委員會年度工作重點：

本公司審計委員會由 4 名獨立董事組成，審計委員會旨在為健全本公司之公司治理、強化董事會之審計監督功能。

2023 年度審議的事項主要包括：

 - (1) 依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
 - (2) 內部控制制度有效性之考核。
 - (3) 重大之資產或衍生性商品交易。
 - (4) 重大之資金貸與、背書或提供保證。
 - (5) 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
 - (6) 簽證會計師之委任、解任或報酬。
 - (7) 由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之年度財務報告及須經會計師查核簽證之財務報告。

審閱財務報告

董事會造具本公司 2023 年度營業報告書及合併財務報表及盈餘分派議案等，其中合併財務報表業經委託安侯建業聯合會計師事務所許淑敏會計師及吳趙仁會計師共同查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書及合併財務報表及盈餘分派議案經審計委員會查核，認為尚無不合。

評估内部控制制度設計及執行之有效性

本公司依内部控制制度有效性之判斷項目：(1) 控制環境、(2) 風險評估、(3) 控制作業、(4) 資訊與溝通、(5) 監督作業，評估 2023 年度内部控制制度，基於前項評估結果，審計委員會認為本公司於 2023/12/31 的内部控制制度，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範、相關法令規章之遵循有關的内部控制制度等之設計及執行係屬有效。

委任簽證會計師

審計委員會參照會計師法及職業道德規範公報規定，訂定獨立性及適任性評估表評估委任會計師。經評估安侯建業聯合會計師事務所許淑敏會計師及吳趙仁會計師符合獨立性標準及專業適任之條件，足堪擔任本公司財務簽證會計師。

(三) 公司治理狀況之討論

公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司 治理實務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	√		公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並於公司網站及公開資訊觀測站揭露「公司治理實務守則」，並因應主管機關最新修訂之「上市上櫃公司治理實務守則」，於 2023 年修訂本公司之「公司治理實務守則」。	無重大差異。
二、公司股權結構及股東權益	√			
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？			(一) 投資人關係組以本公司委任專業股務代辦機構服務股東股務作業，並設有專人及電子郵件信箱，及時回覆並處理股東建議或糾紛等問題。	(一) 無重大差異。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？			(二) 本公司設有股務單位及股務代理，能定期掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。	(二) 無重大差異。
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？			(三) 本公司已訂定「關係人交易管理作業辦法」，以達風險控管機制。此外，各關係企業間之資產財務管理權責各自獨立，且依本公司内部控制制度辦理，確實執行風險控管及防火牆機制。	(三) 無重大差異。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？			(四) 本公司已訂定「道德行為準則」及「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」，要求本公司人員遵守防止內線交易相關法令，及關於股票交易暨營業秘密資訊處理之其他證券法令，如掌握重要未公開資訊時，不得從事相關證券交易。	(四) 無重大差異。



評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差異 情形及原因
	是	否	
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	v		(一) 無重大差異。
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？			(二) 無重大差異。

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司 治理實務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？			(三) 公司設有薪資報酬委員會，定期檢討董事及經理人之績效，並依其績效評估修訂薪資報酬之政策、制度、標準及結構。另外，本公司已於 2016 年訂定「中租控股股份有限公司董事會績效評估辦法」，除於每年 11 月份對董事會整體運作情形和個別董事績效表現進行內部績效評估，並每三年透過獨立的外部評估機構或專家學者團隊對董事會進行外部績效評估。(參照本年報第參章 / 三 / (一) 下之董事會績效外部評估報告摘要)。本公司於 2021 年 3 月 10 日提報公司治理暨永續經營委員會及董事會通過修訂董事會績效評估辦法及董事會績效自評問卷，增訂董事會、功能性委員會及董事個人績效評估項目之量化標準及計算範例，加強量化呈現，以利評量董事績效與薪酬之連結，並就董事會、功能性委員會及個別董事依自我評量、同儕評鑑等面向進行績效評估，以更進一步提升功能性委員會對公司營運之參與程度以及決策品質。為提升公司治理，本公司於 2022 年 8 月 29 日提報公司治理暨永續經營委員會及董事會通過修訂董事會績效評估辦法，增加每次評估週期內，各董事於董事會及其所擔任委員之功能性委員會出席率之平均值應達 80%。 董事（含獨立董事）及公司主管酬金皆依公司章程規定給予，酬金與公司績效及董事績效具聯結性，獨立董事之報酬依董事會參照業界水準議定，未來將考慮規畫搜集利害關係人關於薪酬之意見，包含薪酬政策及建議等投票結果，並以各別董事之績效做為薪資報酬及提名續任之參考。	(三) 無重大差異。
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？			(四) 本公司選擇專業且信用卓著之會計師事務所，其簽證會計師與本公司無利害關係，簽證會計師之委任、解任或報酬，須每年送呈審計委員會審核完畢後，經董事會決議通過。	(四) 無重大差異。



評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
四、上市上櫃公司是否設置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務（包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等）？	v		本委員會固定於每年中及年底向董事會報告其執行成效，並視情況加開公司治理暨永續經營委員會。近期執行成效已於 2023 年 8 月召開之公司治理暨永續經營委員會中提出報告，包括最近一次已公布之（第九屆）公司治理評鑑結果及（第十屆）公司治理內部自行評鑑結果，和各項已完成之公司治理專案計畫。 另為配合公司法未來修法趨勢，及因應金融監督管理委員會推動公司治理 3.0 永續經營藍圖規劃，本公司於 2018 年並設置專責之公司治理主管一名，公司治理主管為法務組最高主管，其職權範圍除擔任公司治理暨永續經營委員會執行秘書，尚包括但不限於辦理公司登記及變更登記、辦理股東會、董事會會議相關事宜並協助公司遵循股東會及董事會相關法令、製作及分發股東會及董事會議錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、協助董事遵循法令及其他依公司章程或契約所訂定之事項等，以協助執行本公司企業社會責任、公司治理及法律遵循事務。 公司治理主管 2023 年業務執行情形如下： 一、依法辦理董事會 11 場、功能性委員會 19 場、股東常會 1 場。 二、委請協助董監事進行內外部教育訓練及持續進修，每位董監事至少合計 6 小時。 三、提供獨立董事執行業務所需之資料，2023 年度董事改選後提供獨立董事手冊、新任董事入職宣導及公司治理藍圖 3.0。 四、助董事遵循法令，並於 2023 年修訂「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」、「公司治理暨永續經營委員會組織規程」、「法律事務管理辦法」、「智慧財產權管理手冊」、「商標申請使用管理辦法」、「資料分級管理辦法」、「智慧財產內部稽核程序」、「永續發展實務守則」、「公司治理實務守則」、「申請暫停及恢復交易作業程序」及「人權政策」。 五、其他依公司章程或契約所訂定之事項等公司治理主管 2023 年進修情形如下： 依外部法令，公司治理主管除初任者應自擔任此職務之日起一年內至少進修 18 小時外，每年應至少進修 12 小時。 截至年報刊印前，已參與外部舉行之 2023 年公司治理實務研討會，針對上市櫃公司永續行動方案、2023 台新淨零電力高峰論壇、永續風險與破盤查管理及全球風險與企業社會責任等議題予以進修達 12 小時。
五、公司是否建立與利害關係人（包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等）溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	v		本公司重視與利害關係人間之良好溝通互動，除於公司網站設置利害關係人專區外，視利害關係人關注議題之類別與重要程度，責成稽核、人資、投資人暨公共關係、客服、總務等相關部門，建立與利害關係人溝通之專責溝通管道。 另外，為妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題，本公司除透過線上問卷方式，了解利害關係人所關切之議題外，於公司網站內更揭露本公司企業社會責任履行狀態，供利害關係人參考；並設有企業社會責任專門信箱，俾供本公司與利害關係人間能即時有效溝通，以充分回應利害關係人針對企業社會責任議題所回饋之意見。 本公司於每年年底將與各利害關係人溝通情形報告至董事會，包含與股東、員工、客戶及供應商等利害關係人身份、關注議題、溝通管道與回應方式；並規劃至少每年一次向董事會報告利害關係人溝通情形後，即時將相關資訊公布於官網。 (https://www.chaileaseholding.com/CSR/RelatedMeeting)
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	v		本公司委任群益金鼎證券股務代理部辦理股東會相關事務。

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司 治理實務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明	
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？ (三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	v		(一) 本公司已架設中英文網站，並已陸續建置財務業務及公司治理等相關資訊。 (二) 本公司係依開曼公司法登記設立之外國公司，為申請回台第一上市，已建立公開資訊之網路申報作業系統，並指定專人及代理人負責公司資訊之蒐集及揭露工作，以確保可能影響股東及利害關係人決策之資訊，能夠及時允當揭露。除重大訊息以中英文同時揭露，以平等對待國內外股東外，本公司官網亦設置中英文網頁，揭露公司重要財務及業務訊息。 此外，本公司亦設有發言人及代理發言人，代表本公司統一對外發言。 (三) 依規定期限公告。	(一) 無重大差異。 (二) 無重大差異。 (三) 無重大差異。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）	v		本公司已將相關內容揭露於中英文網站。	無重大差異。
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。（未列入受評公司者無需填列）	改善措施： 指標 1.3(公司是否有過半數董事及審計委員會召集人親自出席股東常會，並於議事錄揭露出席名單？) 預計 2024 股東常會將會有符合要件之人數實體出席。			

(四) 公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形

- 薪酬委員會的組織權責如下：
 - 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
 - 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
- 薪資報酬委員會於履行職權時，應依下列原則為之：
 - 董事及經理人之績效評估及薪資報酬應參考同業通常水準支給情形，並考量與個人表現本公司經營績效及未來風險之關連合理性。
 - 不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。
 - 針對董事及高階經理人短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- 至 2024 年 3 月底止，本公司薪酬委員會共有三名成員，分別為獨立董事 Steven Jeremy Goodman、獨立董事 Casey K. Tung 及獨立董事鄧清水。薪酬委員會組織章程請參考本公司網站。



4. 薪資報酬委員會成員資料

身分別 (註 1)	姓名	專業資格與經驗 (註 2)	獨立性情形 (註 3)	兼任其他公開 發行公司薪資 報酬委員會成 員家數
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	1. 具有商務、法務、風險管理及公司業務所須之工作經驗、具有法務及公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師身分，及為律師之專門職業人員。 2. 歷任 Berwin Leighton, Partner、Denton Wilde Sapte, Partner、Jones Day, Partner、ResponzeTV PLC, Executive Chairman、Financial One Corp, Independent Director。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	-
獨立董事	Casey K. Tung	1. 具有商務、會計及公司業務所須之工作經驗及為會計師之專門職業人員。 2. 歷任 Principal of Casey K. Tung CPA office。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	-
獨立董事	鄒清水	1. 具有商務及公司業務所須之判斷能力及商務和公司業務所需相關科系之公私立大專院校講師資格。 2. 歷任經濟部投資審議委員會專門委員。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額；根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。	-

註 1：請於表格內具體敘明各薪資報酬委員會成員之相關工作年資、專業資格與經驗及獨立性情形，如為獨立董事者，可備註敘明參閱第 00 頁附表一董事及監察人資料 (一) 相關內容。身分別請填列係為獨立董事或其他 (若為召集人，請加註記)。

註 2：專業資格與經驗：敘明個別薪資報酬委員會成員之專業資格與經驗。

註 3：符合獨立性情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬 (或利用他人名義) 持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司 (參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第 6 條第 1 項 5 ~ 8 款規定) 之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

4. 薪資報酬委員會運作情形資訊：

一、本公司之薪資報酬委員會委員計三人。

二、本屆委員任期（第五屆）：112 年 05 月 25 日至 115 年 05 月 24 日，最近年度薪資報酬委員會開會三次（第四屆一次 [A(i)] 及第五屆兩次 [A(ii)]），委員資格及出席情形如下：

【第四屆】

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (%) (B/A(i))
召集人	Steven Jeremy Goodman	1	0	100%
委員	Casey K. Tung	1	0	100%
委員	鄧清水	1	0	100%

【第五屆】

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (%) (B/A(ii))
召集人	Steven Jeremy Goodman	2	0	100%
委員	Casey K. Tung	2	0	100%
委員	鄧清水	2	0	100%

薪資報酬委員會	議案內容及後續處理	決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
第四屆第八次 112.02.24	核定 2022 年度董事及經理人薪資報酬總額（包括員工酬勞及董事酬勞）	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
第五屆第一次 112.06.02	訂定 2023 年度董事及經理人績效評估及薪酬架構	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過（含 2023 年度經理人的月薪資調整）
第五屆第二次 112.11.10	修訂高階主管持股辦法	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過

(五) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否建立推動誠信經營情形，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	v		一、 1. 本公司中租控股(股)有限公司於 2013 年成立企業社會責任工作小組，2014 年設立「企業社會責任委員會」，2016 年設置「公司治理暨誠信經營委員會」，經逐年檢視推展進度與效益，並依據進程或配合外部法令要求後，2018 年提升組織層級，成為董事會下設功能性委員會，並更名為「公司治理暨永續經營委員會」，2020 年下設公司治理與 ESG 小組，2023 年 ESG 小組提升為 ESG 執行委員會，由獨立董事與高階主管組成，持續推動及深化公司治理及永續經營。 2. 依本公司永續發展實務守則規定，董事會應督促企業實踐永續發展，並提出永續發展使命或願景，訂定企業社會責任政策、制度或相關管理方針，核定永續發展之具體推動計劃。 3. 「公司治理暨永續經營委員會」由陳鳳龍董事長和兩位獨立董事鄧清水及楊宏澤先生共計三位委員組成，並由董事長擔任本委員會主席，下設「公司治理組」及「ESG 執行委員會」，共治「公司治理」、「客戶服務」、「環境保護」、「員工照顧」及「社會參與」五大面向，由企業內 12 單位責任分工，團隊合計 25 位主管與員工。「公司治理暨永續經營委員會」協助將永續發展融入公司經營策略，負責企業永續年度計畫及策略方向之審定及各項永續執行方案之督導與成效檢討，並定期向董事會報告本公司永續策略及年度成效。 4. 2023 年之永續發展政策及公司治理工作計畫進度以會議呈報方式提報「公司治理暨永續經營委員會」，且經委員會決議後執行，相關執行成果提報董事會核備，包括：2023 年 2 月核備「ISO37001 反賄賂管理系統」專案進度及執行作業報告，2023 年 6 月通過「ESG 執行委員會委員建議名單」，2023 年 8 月核備「2023 年公司治理年中報告」、「2022 年企業永續執行作業」、「2022 年利害關係人議合情形」；通過修訂「公司治理實務守則」、「永續發展實務守則」、通過遴選「2023 年內部董事會績效評估執行委員」。2023 年 12 月核備「2023 年法令遵循成果報告」、「2023 年董事會績效自行評估結果」。



評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因															
	是	否	摘要說明 (註 2)																
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註 2)	v		二、 1. 本揭露資料涵蓋公司於 111 年 1 月至 111 年 12 月間在主要據點之永續發展績效表現。風險評估邊界以本公司為主，包含臺灣、中國大陸、泰國曼谷、越南胡志明市、馬來西亞吉隆坡、柬埔寨金邊、菲律賓馬尼拉等，範疇占中租控股合併淨收益 75% 以上。 2. 永續委員會公司治理暨永續經營委員會依據永續報告書之重大性原則進行分析，與內外部利害關係人溝通，並透過檢視國內外研究報告、參考國際永續規範及標準（GRI 準則、SASB、SDGs、TCFD）、永續投資評比（DJSI、CDP、MSCI）、國內外金融同業案例、產業發展趨勢、公司的相關新聞報導以及利害關係人溝通過程，據以評估具重大性之 ESG 議題 18 項，並訂定有效辨識、衡量評估、監督及管控之風險管理政策及採取具體之行動方案，以降低相關風險之影響。 3. 依據評估後之風險，訂定相關風險管理政策或策略如下： <table><tr><th>重大議題</th><th>風險評估項目</th><th>說明</th></tr><tr><td>環境</td><td>綠色低碳營運及管理</td><td> 1. 推動低碳營運模式，設置環境與能源推行委員會，計畫性、系統性融入日常作業流程，宣揚環境保護的觀念，落實節能減碳，資源再利用，持續推展能源使用的作為，並構思減少廢棄物、節水及垃圾減量的計畫均長有助於降低公司營運成本與對環境所造成的衝擊。 2. 導入 ISO 14001 環境管理系統、ISO 50001 能源管理系統、ISO 46001 水資源管理系統及 ISO 14064-1 溫室氣體盤查等國際驗證，以達到碳排放減量之目標。根據碳盤查結果，持續執行減碳措施，有效降低範疇一排放風險及因電力使用造成的範疇二溫室氣體間接排放，以達到碳排放減量之目標。 3. 推出 ESCO 節能服務融資，與能源技術服務業（ESCO 公司）策略合作，協助中小企業進行節能減碳工程，導入節能計畫，以協助企業加入綠能企業行列。 4. 定期檢視外部法令及主管機關要求各相關環境法規，確認公司之作業及內部辦法符合最新規定。 </td></tr><tr><td></td><td>氣候變遷行動與策略</td><td> 1. 依循氣候相關財務揭露（Task Force on Climate – related Financial Disclosures, TCFD）的揭露框架於本公司永續報告書及官網上揭露氣候管理成效。 2. 本公司參考 TCFD 架構建構氣候風險辨識流程，並依子公司業務特性及國內外相關機構所發布的報告與資訊，討論氣候相關的風險與機會，總共鑑別 8 項風險與 3 項機會。 </td></tr><tr><td>社會面</td><td>人權與勞工權益</td><td>「中租控股人權政策」於 2018 年 9 月通過，揭櫫本公司對於維護勞動人權、反對任何形式之歧視、提供安全與健康的工作環境及建立順暢和透明之溝通管道之重視。同時，對於國際人權公約之支持，反映於對員工、供應商、客戶、合資方、公益團體、商業合作夥伴、社區之相關具體行動，公司亦將定期辨識人權潛在風險。</td></tr><tr><td></td><td>職業安全</td><td>中租控股為健全職場健康與安全，導入職業安全衛生管理系統 ISO 45001，且通過第三方驗證，提供健康和安全的工作條件、遵守當地政府職業安全衛生法規和其他有關之要求及規定、消除危害並降低職安衛風險、推動員工職安衛諮商與參與，其涵蓋範圍包含全體員工、承攬商、及其工作活動受組織管制之人員，並依循 PDCA 循環持續改進。</td></tr></table>	重大議題	風險評估項目	說明	環境	綠色低碳營運及管理	1. 推動低碳營運模式，設置環境與能源推行委員會，計畫性、系統性融入日常作業流程，宣揚環境保護的觀念，落實節能減碳，資源再利用，持續推展能源使用的作為，並構思減少廢棄物、節水及垃圾減量的計畫均長有助於降低公司營運成本與對環境所造成的衝擊。 2. 導入 ISO 14001 環境管理系統、ISO 50001 能源管理系統、ISO 46001 水資源管理系統及 ISO 14064-1 溫室氣體盤查等國際驗證，以達到碳排放減量之目標。根據碳盤查結果，持續執行減碳措施，有效降低範疇一排放風險及因電力使用造成的範疇二溫室氣體間接排放，以達到碳排放減量之目標。 3. 推出 ESCO 節能服務融資，與能源技術服務業（ESCO 公司）策略合作，協助中小企業進行節能減碳工程，導入節能計畫，以協助企業加入綠能企業行列。 4. 定期檢視外部法令及主管機關要求各相關環境法規，確認公司之作業及內部辦法符合最新規定。		氣候變遷行動與策略	1. 依循氣候相關財務揭露（Task Force on Climate – related Financial Disclosures, TCFD）的揭露框架於本公司永續報告書及官網上揭露氣候管理成效。 2. 本公司參考 TCFD 架構建構氣候風險辨識流程，並依子公司業務特性及國內外相關機構所發布的報告與資訊，討論氣候相關的風險與機會，總共鑑別 8 項風險與 3 項機會。	社會面	人權與勞工權益	「中租控股人權政策」於 2018 年 9 月通過，揭櫫本公司對於維護勞動人權、反對任何形式之歧視、提供安全與健康的工作環境及建立順暢和透明之溝通管道之重視。同時，對於國際人權公約之支持，反映於對員工、供應商、客戶、合資方、公益團體、商業合作夥伴、社區之相關具體行動，公司亦將定期辨識人權潛在風險。		職業安全	中租控股為健全職場健康與安全，導入職業安全衛生管理系統 ISO 45001，且通過第三方驗證，提供健康和安全的工作條件、遵守當地政府職業安全衛生法規和其他有關之要求及規定、消除危害並降低職安衛風險、推動員工職安衛諮商與參與，其涵蓋範圍包含全體員工、承攬商、及其工作活動受組織管制之人員，並依循 PDCA 循環持續改進。	無重大差異。
重大議題	風險評估項目	說明																	
環境	綠色低碳營運及管理	1. 推動低碳營運模式，設置環境與能源推行委員會，計畫性、系統性融入日常作業流程，宣揚環境保護的觀念，落實節能減碳，資源再利用，持續推展能源使用的作為，並構思減少廢棄物、節水及垃圾減量的計畫均長有助於降低公司營運成本與對環境所造成的衝擊。 2. 導入 ISO 14001 環境管理系統、ISO 50001 能源管理系統、ISO 46001 水資源管理系統及 ISO 14064-1 溫室氣體盤查等國際驗證，以達到碳排放減量之目標。根據碳盤查結果，持續執行減碳措施，有效降低範疇一排放風險及因電力使用造成的範疇二溫室氣體間接排放，以達到碳排放減量之目標。 3. 推出 ESCO 節能服務融資，與能源技術服務業（ESCO 公司）策略合作，協助中小企業進行節能減碳工程，導入節能計畫，以協助企業加入綠能企業行列。 4. 定期檢視外部法令及主管機關要求各相關環境法規，確認公司之作業及內部辦法符合最新規定。																	
	氣候變遷行動與策略	1. 依循氣候相關財務揭露（Task Force on Climate – related Financial Disclosures, TCFD）的揭露框架於本公司永續報告書及官網上揭露氣候管理成效。 2. 本公司參考 TCFD 架構建構氣候風險辨識流程，並依子公司業務特性及國內外相關機構所發布的報告與資訊，討論氣候相關的風險與機會，總共鑑別 8 項風險與 3 項機會。																	
社會面	人權與勞工權益	「中租控股人權政策」於 2018 年 9 月通過，揭櫫本公司對於維護勞動人權、反對任何形式之歧視、提供安全與健康的工作環境及建立順暢和透明之溝通管道之重視。同時，對於國際人權公約之支持，反映於對員工、供應商、客戶、合資方、公益團體、商業合作夥伴、社區之相關具體行動，公司亦將定期辨識人權潛在風險。																	
	職業安全	中租控股為健全職場健康與安全，導入職業安全衛生管理系統 ISO 45001，且通過第三方驗證，提供健康和安全的工作條件、遵守當地政府職業安全衛生法規和其他有關之要求及規定、消除危害並降低職安衛風險、推動員工職安衛諮商與參與，其涵蓋範圍包含全體員工、承攬商、及其工作活動受組織管制之人員，並依循 PDCA 循環持續改進。																	

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因															
	是	否	摘要說明 (註 2)																
			<table><tr><th>重大議題</th><th>風險評估項目</th><th>說明</th></tr><tr><td>公司治理</td><td>法令遵循</td><td>為避免違反主管機關相關法規，將遭主管機關懲處及裁罰並影響公司形象，本公司確保公司營運及產品符合內外部法令，設置法令遵循主管，並由法律諮詢單位擔任法令遵循主管制度單位，負責制度規畫、執行及管理，主要功能包括外部法令蒐集、建立清楚適當之法令傳達、諮詢、協調與溝通系統。定期檢視外部法令及主管機關要求，確認公司之作業及內部辦法符合最新規定。定期對各單位進行法令遵循相關教育訓練。</td></tr><tr><td></td><td>資訊安全</td><td>1. 為有效保護公司及客戶之權益，本公司不斷精進資訊安全系統及管理策略，以利永續發展。2022 年設立資安長及專責資安單位「控股資訊安全組」，並制定資訊安全日常檢核作業，確保各資安設備如預期發揮偵測防禦的能力，並分析設備所產生的警訊及記錄，發現並根除外部與內部潛在資安風險，將資安設備與作業流程整合，防範威脅於未然。 2. 2022 年依規定進行兩次的災難復原演練，一次為資訊單位復原演練及一次資訊單位與前後台同步異地復原演練。用以讓企業內部的系統與資料，能有最佳的保護措施，藉由合理的手段與方法，盡可能地縮短系統中斷的復原時間，並且降低營運中斷所造成的資料損失。 3. 2021 年導入 ISO 27001 資訊安全管理制度 (ISMS)。並於 2022 年通過複驗，以持續優化的態度維持國際認證的有效性。 4. 2022 年通過支付卡產業資料安全標準 PCI-DSS (Payment Card Industry Data Security Standard)，符合國際卡組織安全要求，確保持卡人資料在「傳輸」、「處理」、「儲存」三階段均安全保護，保障客戶個人資料安全及提升信心。</td></tr><tr><td></td><td>風險控管</td><td>1. 設有風險管理委員會，每季開會以維持健全且有效的風險管理机制。 2. 制定風險管理政策，以確保所有業務的潛在風險被有效管理，對於正常及延滯案件也會依據資產品質調整備抵呆帳提列比率。 3. 設有評估客戶信用風險的風險評估模型，企業金融及微型企業信用風險評估方法兩項，分別獲得台灣智慧財產局審查通過之發明專利。</td></tr><tr><td></td><td>誠信經營</td><td>1. 訂定道德行為準則，規範員工執行職務遵循法令及道德行為準則，明定防止利益衝突，追求高度道德標準。制定各項準則供同仁遵循，新進人員訓練時亦安排企業倫理、公司行為準則等課程，明確宣導公司紀律，嚴守員工操守、行為，堅持工作態度。管理階層亦制定及監督執行誠信經營政策與防範方案，對經濟上各種商業活動皆有正面影響。 2. 導入 ISO 37001 反賄賂管理系統並已取得 BSI 驗證，為落實本公司誠信經營政策，本公司新訂「反貪腐、反賄賂政策」，清楚且詳盡地訂定具體防範貪腐及賄賂行為準則，並為相關利害關係人提供指導以協助其防止貪腐和賄賂行為，確保誠信經營政策之建置，善盡企業社會及永續發展責任。本公司亦修訂誠信經營守則、誠信經營作業程序及行為指南，強化反貪腐反賄賂相關規定。</td></tr></table>	重大議題	風險評估項目	說明	公司治理	法令遵循	為避免違反主管機關相關法規，將遭主管機關懲處及裁罰並影響公司形象，本公司確保公司營運及產品符合內外部法令，設置法令遵循主管，並由法律諮詢單位擔任法令遵循主管制度單位，負責制度規畫、執行及管理，主要功能包括外部法令蒐集、建立清楚適當之法令傳達、諮詢、協調與溝通系統。定期檢視外部法令及主管機關要求，確認公司之作業及內部辦法符合最新規定。定期對各單位進行法令遵循相關教育訓練。		資訊安全	1. 為有效保護公司及客戶之權益，本公司不斷精進資訊安全系統及管理策略，以利永續發展。2022 年設立資安長及專責資安單位「控股資訊安全組」，並制定資訊安全日常檢核作業，確保各資安設備如預期發揮偵測防禦的能力，並分析設備所產生的警訊及記錄，發現並根除外部與內部潛在資安風險，將資安設備與作業流程整合，防範威脅於未然。 2. 2022 年依規定進行兩次的災難復原演練，一次為資訊單位復原演練及一次資訊單位與前後台同步異地復原演練。用以讓企業內部的系統與資料，能有最佳的保護措施，藉由合理的手段與方法，盡可能地縮短系統中斷的復原時間，並且降低營運中斷所造成的資料損失。 3. 2021 年導入 ISO 27001 資訊安全管理制度 (ISMS)。並於 2022 年通過複驗，以持續優化的態度維持國際認證的有效性。 4. 2022 年通過支付卡產業資料安全標準 PCI-DSS (Payment Card Industry Data Security Standard)，符合國際卡組織安全要求，確保持卡人資料在「傳輸」、「處理」、「儲存」三階段均安全保護，保障客戶個人資料安全及提升信心。		風險控管	1. 設有風險管理委員會，每季開會以維持健全且有效的風險管理机制。 2. 制定風險管理政策，以確保所有業務的潛在風險被有效管理，對於正常及延滯案件也會依據資產品質調整備抵呆帳提列比率。 3. 設有評估客戶信用風險的風險評估模型，企業金融及微型企業信用風險評估方法兩項，分別獲得台灣智慧財產局審查通過之發明專利。		誠信經營	1. 訂定道德行為準則，規範員工執行職務遵循法令及道德行為準則，明定防止利益衝突，追求高度道德標準。制定各項準則供同仁遵循，新進人員訓練時亦安排企業倫理、公司行為準則等課程，明確宣導公司紀律，嚴守員工操守、行為，堅持工作態度。管理階層亦制定及監督執行誠信經營政策與防範方案，對經濟上各種商業活動皆有正面影響。 2. 導入 ISO 37001 反賄賂管理系統並已取得 BSI 驗證，為落實本公司誠信經營政策，本公司新訂「反貪腐、反賄賂政策」，清楚且詳盡地訂定具體防範貪腐及賄賂行為準則，並為相關利害關係人提供指導以協助其防止貪腐和賄賂行為，確保誠信經營政策之建置，善盡企業社會及永續發展責任。本公司亦修訂誠信經營守則、誠信經營作業程序及行為指南，強化反貪腐反賄賂相關規定。	
	重大議題	風險評估項目	說明																
	公司治理	法令遵循	為避免違反主管機關相關法規，將遭主管機關懲處及裁罰並影響公司形象，本公司確保公司營運及產品符合內外部法令，設置法令遵循主管，並由法律諮詢單位擔任法令遵循主管制度單位，負責制度規畫、執行及管理，主要功能包括外部法令蒐集、建立清楚適當之法令傳達、諮詢、協調與溝通系統。定期檢視外部法令及主管機關要求，確認公司之作業及內部辦法符合最新規定。定期對各單位進行法令遵循相關教育訓練。																
		資訊安全	1. 為有效保護公司及客戶之權益，本公司不斷精進資訊安全系統及管理策略，以利永續發展。2022 年設立資安長及專責資安單位「控股資訊安全組」，並制定資訊安全日常檢核作業，確保各資安設備如預期發揮偵測防禦的能力，並分析設備所產生的警訊及記錄，發現並根除外部與內部潛在資安風險，將資安設備與作業流程整合，防範威脅於未然。 2. 2022 年依規定進行兩次的災難復原演練，一次為資訊單位復原演練及一次資訊單位與前後台同步異地復原演練。用以讓企業內部的系統與資料，能有最佳的保護措施，藉由合理的手段與方法，盡可能地縮短系統中斷的復原時間，並且降低營運中斷所造成的資料損失。 3. 2021 年導入 ISO 27001 資訊安全管理制度 (ISMS)。並於 2022 年通過複驗，以持續優化的態度維持國際認證的有效性。 4. 2022 年通過支付卡產業資料安全標準 PCI-DSS (Payment Card Industry Data Security Standard)，符合國際卡組織安全要求，確保持卡人資料在「傳輸」、「處理」、「儲存」三階段均安全保護，保障客戶個人資料安全及提升信心。																
		風險控管	1. 設有風險管理委員會，每季開會以維持健全且有效的風險管理机制。 2. 制定風險管理政策，以確保所有業務的潛在風險被有效管理，對於正常及延滯案件也會依據資產品質調整備抵呆帳提列比率。 3. 設有評估客戶信用風險的風險評估模型，企業金融及微型企業信用風險評估方法兩項，分別獲得台灣智慧財產局審查通過之發明專利。																
	誠信經營	1. 訂定道德行為準則，規範員工執行職務遵循法令及道德行為準則，明定防止利益衝突，追求高度道德標準。制定各項準則供同仁遵循，新進人員訓練時亦安排企業倫理、公司行為準則等課程，明確宣導公司紀律，嚴守員工操守、行為，堅持工作態度。管理階層亦制定及監督執行誠信經營政策與防範方案，對經濟上各種商業活動皆有正面影響。 2. 導入 ISO 37001 反賄賂管理系統並已取得 BSI 驗證，為落實本公司誠信經營政策，本公司新訂「反貪腐、反賄賂政策」，清楚且詳盡地訂定具體防範貪腐及賄賂行為準則，並為相關利害關係人提供指導以協助其防止貪腐和賄賂行為，確保誠信經營政策之建置，善盡企業社會及永續發展責任。本公司亦修訂誠信經營守則、誠信經營作業程序及行為指南，強化反貪腐反賄賂相關規定。																	



評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
三、環境議題			
(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	v		(一) 無重大差異。
(二) 公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	v		(二) 無重大差異。
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	v		(三) 無重大差異。

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																														
	是	否	摘要說明 (註 2)																																															
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	v		(四) 公司於《永續報告書》揭露歷年二氧化碳或其他溫室氣體年排放量資訊 (http://www.chaileaseholding.com/CSR/CSR.asp)；中租設置環境與能源推行委員會，宣揚環境保護的觀念，提升節能減碳的認知，持續推展能源使用的作為，推行減少廢棄物的計畫。且依據 ISO50001 能源管理系統，制定企業能源與環境管理政策，逐年推動減量方案，確實達成改善效益，助益整體環境與降低對氣候變遷的影響。2023 年透過第三方查證單位，執行 ISO14064-1 溫室氣體盤查，查證範圍依營收比重覆蓋率為 85.88%(全台及中國大陸)，更全面化蒐集內部各面向的碳排放量，以進一步執行溫室氣體減量行動方案，更積極控制及減少企業產生的碳排，有助於減緩地球暖化等環保議題與作為。2023 年台灣也導入 ISO46001 水資源管理系統，並取得第三方單位驗證。 2022 及 2023 年企業營運據點（台灣地區及中國大陸地區）各項資訊包括，用油量分為 1,073.5 公噸及 1,364.5 公噸；用電總量為 10,615,233 度及 11,689,602 度；用水量為 43,440 度及 52,590 度；廢棄物為 229.6 公噸及 422.5 公噸。 公司致力於環境保護，為了減少廢棄物，台灣總部大樓各樓層設有資源回收區域，包括紙、塑膠、鋁鐵等金屬類別，經員工落實分類後，再由大樓物業管理公司人員細部確認廢棄物與資源回收物分類統整，並使用磅秤量測記錄，最後委由政府許可之廢棄物清運公司進行清運。海外各地子公司的廢棄物同樣皆由當地大樓物業管理公司負責清運管理。 用水部分，因總部水源 100% 來自台北自來水處，無取用地下水，也無取用其他自然水體或其他組織之水源，使用對象僅供員工使用，產生的生活廢水直接排至污水下水道，海外各地子公司的污水直接排至大樓地下污水管道再排放至河川及海洋，因此對水源並未有顯著的負面影響。 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">種類</th><th>項目</th><th>2022</th><th>2023</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">直接排放</td><td></td><td>碳排放量 (噸)</td><td>4,737.62</td><td>4,469.48</td></tr> <tr> <td></td><td>人均碳排放量 (噸 / 人)</td><td>0.53</td><td>0.45</td></tr> <tr> <td></td><td>每單位營收碳排放量 (噸 / 百萬元)</td><td>0.05</td><td>0.05</td></tr> <tr> <td rowspan="3">能源間接排放</td><td></td><td>碳排放量 (噸)</td><td>6,511.44</td><td>7,467.53</td></tr> <tr> <td></td><td>人均碳排放量 (噸 / 人)</td><td>0.73</td><td>0.76</td></tr> <tr> <td></td><td>每單位營收碳排放量 (噸 / 百萬元)</td><td>0.08</td><td>0.08</td></tr> <tr> <td rowspan="4">其他間接排放</td><td rowspan="2">商務差旅</td><td>碳排放量 (噸)</td><td>164.69</td><td>389.79</td></tr> <tr> <td>每單位營收碳排放量 (公克 / 仟元)</td><td>1.90</td><td>4.00</td></tr> <tr> <td rowspan="2">電力上流</td><td>碳排放量 (噸)</td><td>543.40</td><td>798.55</td></tr> <tr> <td>每單位營收碳排放量 (公克 / 仟元)</td><td>6.27</td><td>8.19</td></tr> </tbody> </table> 註：以上統計表為自行計算統計而成；2023 年經第三方單位查證為全台灣地區辦公室 100% 及中國大陸地區 100% (查證結果—直接排放：3,683.91 公噸 /CO₂e、能源間接排放：5,538.22 公噸 /CO₂e，其他間接排放：2,982.47 公噸 /CO₂e[商務差旅：819.47 公噸 /CO₂e，廢棄物運送及焚化：156.67 公噸 /CO₂e，影印紙：2,006.33 公噸 /CO₂e])。	種類		項目	2022	2023	直接排放		碳排放量 (噸)	4,737.62	4,469.48		人均碳排放量 (噸 / 人)	0.53	0.45		每單位營收碳排放量 (噸 / 百萬元)	0.05	0.05	能源間接排放		碳排放量 (噸)	6,511.44	7,467.53		人均碳排放量 (噸 / 人)	0.73	0.76		每單位營收碳排放量 (噸 / 百萬元)	0.08	0.08	其他間接排放	商務差旅	碳排放量 (噸)	164.69	389.79	每單位營收碳排放量 (公克 / 仟元)	1.90	4.00	電力上流	碳排放量 (噸)	543.40	798.55	每單位營收碳排放量 (公克 / 仟元)	6.27	8.19	(四) 無重大差異
種類		項目	2022	2023																																														
直接排放		碳排放量 (噸)	4,737.62	4,469.48																																														
		人均碳排放量 (噸 / 人)	0.53	0.45																																														
		每單位營收碳排放量 (噸 / 百萬元)	0.05	0.05																																														
能源間接排放		碳排放量 (噸)	6,511.44	7,467.53																																														
		人均碳排放量 (噸 / 人)	0.73	0.76																																														
		每單位營收碳排放量 (噸 / 百萬元)	0.08	0.08																																														
其他間接排放	商務差旅	碳排放量 (噸)	164.69	389.79																																														
		每單位營收碳排放量 (公克 / 仟元)	1.90	4.00																																														
	電力上流	碳排放量 (噸)	543.40	798.55																																														
		每單位營收碳排放量 (公克 / 仟元)	6.27	8.19																																														



評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																															
	是	否																																																
四、社會議題																																																		
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	v	(一) 本公司重視人權及性別平等，致力於建立免於歧視與騷擾的工作環境，於 2018 年制定中租控股人權政策，以確保員工獲公平待遇與享有集會、結社自由與勞資協商權，並反對對員工、客戶及策略合作夥伴為任何形式之歧視，並定期辨識人權潛在風險以完善該政策。本公司支持並遵循國際人權公約，包括「聯合國世界人權宣言」(Universal Declaration of Human Rights)、「聯合國國際勞動組織職場重要原則與權利」(International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)、「聯合國企業與人權指導原則」(United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights)。此外，本公司自願參考「聯合國全球盟約」(United Nations Global Compact)，尊重並維護其原則，包括（但不限於）原則一、企業應支持和尊重國際上公認之人權和原則二、企業應確保不為侵犯人權之行為提供幫助。本公司亦對所有員工加強人權之宣導訓練，保障員工權益。雇用員工不受性別、年齡、宗教與種族等影響，依不同類型工作聘用身心障礙人士。且為消弭集團內部任何形式之性別歧視，並建立性別友善之工作環境，於「公司治理暨永續經營委員會」下設立性別平等工作小組。 本公司人權政策及執行方針摘要如下： <table><tr><th>本公司人權政策條文</th><th>執行方針</th></tr><tr><td>維護勞動人權</td><td>提供員工尊嚴、安全且健康的工作環境 禁止任何形式強迫勞動 禁用童工</td></tr><tr><td>反對任何形式之歧視</td><td>杜絕任何形式之歧視 確保員工薪資與升遷機會之公平性</td></tr><tr><td>提供安全與健康的工作環境</td><td>關懷員工身心健康，工作及家庭生活平衡 恪遵各公司營運地之勞動法規</td></tr><tr><td>順暢和透明之溝通管道</td><td>具員工申訴管道，鼓勵員工提出各項建言，亦具備順暢及透明之溝通管道，供利害關係人提出意見回饋</td></tr><tr><td>尊重結社自由</td><td>提供正當多元化活動，以提升員工工作與生活之平衡</td></tr></table>	本公司人權政策條文	執行方針	維護勞動人權	提供員工尊嚴、安全且健康的工作環境 禁止任何形式強迫勞動 禁用童工	反對任何形式之歧視	杜絕任何形式之歧視 確保員工薪資與升遷機會之公平性	提供安全與健康的工作環境	關懷員工身心健康，工作及家庭生活平衡 恪遵各公司營運地之勞動法規	順暢和透明之溝通管道	具員工申訴管道，鼓勵員工提出各項建言，亦具備順暢及透明之溝通管道，供利害關係人提出意見回饋	尊重結社自由	提供正當多元化活動，以提升員工工作與生活之平衡	(一) 無重大差異																																			
本公司人權政策條文	執行方針																																																	
維護勞動人權	提供員工尊嚴、安全且健康的工作環境 禁止任何形式強迫勞動 禁用童工																																																	
反對任何形式之歧視	杜絕任何形式之歧視 確保員工薪資與升遷機會之公平性																																																	
提供安全與健康的工作環境	關懷員工身心健康，工作及家庭生活平衡 恪遵各公司營運地之勞動法規																																																	
順暢和透明之溝通管道	具員工申訴管道，鼓勵員工提出各項建言，亦具備順暢及透明之溝通管道，供利害關係人提出意見回饋																																																	
尊重結社自由	提供正當多元化活動，以提升員工工作與生活之平衡																																																	
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	v	(二) 本公司由全體獨立董事組成薪資報酬委員會，以協助評估與監督整體薪酬政策、董事及高階主管薪酬水準。董事及經理人薪酬與公司獲利及股東利益緊密結合，獎金依公司整體營運與個人績效表現，並定期透過專業企管顧問公司調查、檢視，提供具市場競爭力的薪酬，以及優於法令的退休金制度。依公司章程第 118 條之規定，公司於每會計年度如有獲利，應提撥介於 0.01% 至 1% 間的稅前獲利做為員工酬勞。員工的獎金除參考公司整體的營運績效、產業未來經營風險及發展趨勢，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，來給予合理報酬，以具體落實獎勵與績效高度連結。實現男女擁有同工同酬的獎勵條件及平等晉升機會，並維持不低於 30% 的女性主管職位，促進永續共融的經濟成長。2023 年度女性職員平均占比為 47.76%，女性主管平均占比為 31.57%，相較 2022 年 30.76%，上升 0.81%。 <table><tr><th colspan="5">2023 年正職人員的女性比例</th></tr><tr><th rowspan="2">職務</th><th colspan="2">性別</th><th rowspan="2">合計</th><th rowspan="2">女性比例</th></tr><tr><th>女性</th><th>男性</th></tr><tr><td>基層主管</td><td>347</td><td>609</td><td>956</td><td>36.30%</td></tr><tr><td>部級主管</td><td>50</td><td>187</td><td>237</td><td>21.10%</td></tr><tr><td>處級以上主管</td><td>10</td><td>86</td><td>96</td><td>10.42%</td></tr><tr><td>主管</td><td>407</td><td>882</td><td>1,289</td><td>31.57%</td></tr><tr><td>營業部門主管</td><td>316</td><td>754</td><td>1,070</td><td>29.53%</td></tr><tr><td>STEM 人員</td><td>126</td><td>196</td><td>322</td><td>39.13%</td></tr><tr><td>整體員工</td><td>4,722</td><td>5,165</td><td>9,887</td><td>47.76%</td></tr></table> 註：STEM 人員是指擔任科學 (Science)、技術 (Technology)、工程 (Engineering)、數學 (Mathematics) 相關職位的人員	2023 年正職人員的女性比例					職務	性別		合計	女性比例	女性	男性	基層主管	347	609	956	36.30%	部級主管	50	187	237	21.10%	處級以上主管	10	86	96	10.42%	主管	407	882	1,289	31.57%	營業部門主管	316	754	1,070	29.53%	STEM 人員	126	196	322	39.13%	整體員工	4,722	5,165	9,887	47.76%	(二) 無重大差異
2023 年正職人員的女性比例																																																		
職務	性別		合計	女性比例																																														
	女性	男性																																																
基層主管	347	609	956	36.30%																																														
部級主管	50	187	237	21.10%																																														
處級以上主管	10	86	96	10.42%																																														
主管	407	882	1,289	31.57%																																														
營業部門主管	316	754	1,070	29.53%																																														
STEM 人員	126	196	322	39.13%																																														
整體員工	4,722	5,165	9,887	47.76%																																														

評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	v		(三) 無重大差異
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	v		(四) 無重大差異
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	v		(五) 無重大差異

(三) 公司提供員工安全與健康之工作環境，定期檢視工作環境及宣導：

1. 每半年定期實施作業環境監測。（二氧化碳、照度）
2. 每季實施飲用水水質檢查。
3. 實施大樓自檢査計畫，提供安全作業場所。
4. 不定期辦公場所巡檢，缺失改善。
5. 天災火災應變能力教育宣導。

除上述環境安全，另聘僱護理師及駐診醫師諮詢服務。辦理以下事務：

6. 員工健康檢查及健檢數據管理。
7. 醫師免費諮詢及護理師健康照護。
8. 重視員工食安問題，菜單標示紅綠燈，提供專業營養師規劃的健康餐盒，提供健康飲食環境。
9. 支持政府無菸職場政策，舉辦戒菸健康講座，並提供戒菸獎勵。
10. 重視員工自我健康管理，於新人教育訓練中安排護理師提供健康資訊課程。
11. 每月提供健康月刊，宣導及協助員工自我健康管理。
12. 關懷孕媽咪，提供免費幸福好孕袋及學前教育雜誌，另舉辦新手父母衛教講座及發放中租寶賀祝賀金。

- 2023 年可記錄之職業傷害比率：0.109（報導期間受傷至恢復健康超過 6 個月的職災案件：0 筆）
- 可記錄之傷害為 2 筆，傷害類型：交通事故 2 件。計算公式：（可記錄之職業傷害 / 工作小時）*106。
- 後續矯正措施：針對傷害類型皆有實施工程改善、文宣宣導、教育訓練等防範措施。
- 所有非員工但其工作及 / 或工作場所受組織所管控之工作者：職業災害為 0。
- 2023 年度可記錄之火災件數及死傷情形：0 筆。公司定期舉辦「環安衛與火災應變主題演練」及「消防自主訓練」來持續提升消防安全管理。
- 中租控股為健全職場健康與安全，導入職業安全衛生管理系統 ISO 45001：2018，且通過第三方驗證，截至年報刊印日止驗證仍為有效，提供健康和安全的工作條件、遵守當地政府職業安全衛生法規和其他有關之要求及規定、消除危害並降低職安衛風險、推動員工職安衛協商與參與，其涵蓋範圍包含全體員工、承攬商、及其工作活動受組織管制之人員，並依循 PDCA 循環持續改進。為防止職業災害，保障工作者健康與安全，並依「職業安全衛生法」規定，成立專職管理單位－職業安全衛生管理部，並設有專職之職安管理人員與護理師，訂定「職業安全衛生管理規章」與設置「職業安全衛生委員會」。

(四) 公司不分性別階層，員工每年全數（100%）接受定期的績效及生涯發展審查，透過職能評鑑與員工績效考核，以組織需求為主，搭配個人規畫，再逐年針對個別員工以個人專業發展、職涯發展與個人績效輔導等計畫為基礎，訂定職涯發展與個人學習 (Individual Development Plan, 簡稱 IDP) 計畫。

(五) 本公司暨各子公司為降低營運風險，並致力於保護客戶之權益，對於所蒐集之客戶個人資料之保護與管理，爰依中華民國個人資料保護法之規定，制定「中租控股個人資料保護管理政策」，並命各子公司應依前述政策建立「個人資料處理辦法」。另子公司對於客戶資料蒐集目的、使用方式及相關權益的行使，均於個資使用同意書或契約中載明，協助客戶充分了解雙方權利義務。就本公司所承做業務及推行之融資產品均符合主管機關及法令所規範，且公司針對專責推廣行銷之業務人員均有排定整套完整法令遵循教育訓練，例如個人資料保護法、營業秘密法等，另就對外寄發之電子行銷郵件、廣告 DM 等均加以嚴格檢視，以符內外部法令之要求。對於客戶服務，本公司提供便捷的 0800 客服專線，並安排專人主動接洽，以提升客戶查詢權益及便利性；另因應子公司產品別建置多個網路查詢平台，提供掌握業務進度及審核結果。對於客戶之申訴，經專人接洽後立即提供予專責業務及主管處理，與客戶商討解決方案並取得共識，且業務應將處理結果回報予公司，以確認妥適處理客訴，並保障客戶權益。



評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	v		公司供應商管理政策，明文規定供應商合法性與誠信經營政策，並要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，並避免與企業社會責任政策牴觸者交易。供應商如涉及違反政策，且對供應來源社區之環境與社會造成顯著影響時，得隨時終止或解除契約之條款。公司同時於 2014 年制定「供應商社會責任規範」，規範各供應商符合道德標準、尊重勞動人權及環境永續，2015 年新增制定「供應商行為規範」，加入違反誠信約款，2021 年修訂更名為「供應商企業社會責任規範」，2022 年修訂更名為「供應商人權及環境永續條款暨廉潔承諾書」加入廉潔聲明條款，期望各個供應商，共同實現承諾達成良好道德標準、尊重勞動人權與環境永續的目標，規範內容包括勞動、環境、安全與衛生、道德與管理標準等永續發展的面向。 2022 年供應商管理政策及相關遵循規範之實施情形： 教育訓練推廣：實施供應商宣導教育訓練內容涵蓋誠信經營、職業安全衛生、人權政策、環境永續。 評鑑結果： - 為促進供應商落實企業社會責任之方式，2023 年供應商於線上完成教育訓練影片觀看，並填寫「供應商人權及環境永續條款暨廉潔承諾書」，且要求當年度累計交易金額達新台幣一百萬元以上之供應商，填寫 ESG 自評問卷調查，年底針對中租控股暨旗下子公司，盤點供應商符合條件者，計 86 家。 - 統計供應商 ESG 自評問卷調查結果，平均分數為 68.32 分。依據供應商表現情況，對於未達成 50 分者，分析各公司規模與產業屬性，更進一步細分標準條件，以利後續分類評估是否輔導與改善，若鑑別出有重大負面衝擊者，則終止合作。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	v		本公司依據國際通用之報告書編製指引－全球永續性報告協會準則 (Global Reporting Initiative Standards, GRI Standards) 編製「2023 中租控股永續報告書」，經由英國標準協會 (British Standards Institution, BSI) 依照 AA1000 保證標準 v3 的第 2 應用類型，評估中租控股遵循 AA1000 當責性原則 (2018) 的本質和程度、以及特定永續性績效資訊的可信賴度，並出具獨立保證意見聲明書。相關資訊公開於公司網站。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形；本公司定期依「上市上櫃公司永續發展實務守則」檢視自身永續發展實務守則執行情形並據以改進，執行至今尚無差異情形。			
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 中租控股 112 年獲外部肯定與獎項資訊如下： 1. 道瓊永續指數 (Dow Jones Sustainability Index, DJSI) — DJSI 世界指數 (DJSI World)、新興市場指數 (DJSI Emerging Markets) 2. 明晟公司 (Morgan Stanley Capital International, MSCI) — MSCI ESG Ratings AA 評級 3. 國際組織碳揭露計畫 (Carbon Disclosure Project, CDP) — 氣候變遷面向 B 管理級 4. 臺灣指數股份有限公司－公司治理 100 指數、台灣 50 指數成分股、臺灣永續指數成份股 5. 臺灣證券交易所－第九屆上市櫃公司治理評鑑排名前 5% 6. 經濟部工業局－台灣國際品牌獎第 11 名 7. 教育部體育署－體育推手獎 8. TCSA 台灣企業永續獎－台灣百大永續企業獎、台灣企業永續報告書金融業白金獎 9. 英國標準協會－永續韌性領航獎 10. 天下雜誌－「2,000 大企業調查」機械及設備租賃排名第 1 名、「天下永續公民獎」100 強 11. Human Resources 雜誌－最佳年度人資團隊金獎、最佳人力資源策略銅獎 12. HR Asia 雜誌－亞洲最佳企業僱主獎 (柬埔寨仲利皇家)			

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因		
	是	否	摘要說明 (註 2)			
八、氣候相關資訊執行情形						
1. 敘明董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理。	本公司已簽署成為 TCFD 支持者，並根據 TCFD 公布之氣候相關財務揭露建議書架構，鑑別氣候變遷可能帶來的風險及機會，並初步評估其潛在財務影響與衝擊程度，同時參照 TNFD 揭露建議，評估與自然相關之風險，如氣候變化、生態系統崩潰和生物多樣性損失等，並將相關評估結果向董事會報告，確保管理階層對氣候變遷與自然風險衝擊有充足認知，期能降低風險並強化公司之氣候變遷治理。此外，本公司訂有授信政策，將氣候變遷納入風險評估作業，並定期檢視因應氣候風險之策略成果。本公司風險管理委員會每半年開會一次，將氣候變遷風險納入討論議題，並定期向董事會報告執行成果。					
2. 敘明所辨識之氣候風險與機會如何影響企業之業務、策略及財務 (短期、中期、長期)。	本公司參考 TCFD 及 TNFD 揭露建議及相關氣候變遷資訊，並依子公司業務特性及國內外相關機構所發布的報告與資訊，鑑別顯著潛在氣候變遷與自然風險因子，影響期間分為短期 (1-2 年)、中期 (2-5 年)、長期 (5-10 年)，實體風險之業務、策略及財務相關風險管理措施如下：					
	類別	影響期間	風險	財務影響	風險管理措施	
	實體風險	短期	人員健康影響	營運中斷造成財物損失	1. 強化員工健康管理與宣導，如健檢、健康講座 2. 追蹤政府公告之高 / 低溫警告、颱風警告、豪大雨警告等，並適時調整人員出勤	
		中期	能源 / 水資源 / 自然資源供應變化	成本增加	進行對能源 / 自然資源需求之敏感性分析，並評估投資儲能 / 節水等設備，以降低相關風險。	
		長期	資產 / 抵押品價值減損	成本增加 營收下降	1. 不動產擔保品設定時，均要求客戶投保火險，以達基本保險保障。 2. 於估算投資案時，將天候因素納為影響參數，透過模擬方式試算可能造成之發電效率損失。 3. 針對電子設備投保相關保險，轉嫁天災造成的設備損失。 4. 若不動產擔保品位於易發生災害區 (如：土石流)，則針對鑑價值予以折減，甚而不徵提該類擔保品。 5. 當實際因天災發生標的物或擔保品重大損失時，評估對客戶造成之財務影響及相關衍生風險。	
在因應氣候變遷風險的同時，本公司也評估氣候變遷可能帶來之機會，並納入業務發展策略，評估結果說明如下：						
	影響期間	機會	營運影響		財務影響	採取行動
	短中期	低碳產品或服務的發展與擴張	因應政府對低碳、再生能源等持續推廣及法規要求的強化，相關市場機會逐漸增加		節省投入成本、營收增加	1. 提高電廠營運比重及相關友善環境放款 2. 增加綠能金融服務。
	中長期	行為 / 習慣改變	市場訊號因應客戶對低碳產品之認知提升而有所改變		節省投入成本、營收增加	3. 增加綠色、低碳產品正面曝光，強化公司低碳產品引領形象 4. 修訂內部審查辦法，強化對低碳產品之審查規範及查核項目。
	中長期	進入新市場管道增加	全球對綠色、再生能源服務、技術等需求增加，發展相關產品將有望打入新的國際市場。		營收增加	積極將國內綠色節能與太陽能經驗推行至海外，並爭取相關補助。
註：影響期間分為短期 (1-2 年)、中期 (2-5 年)、長期 (5 年以上)。						



評估項目	運作情形 (註 1)				與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明 (註 2)		
3. 敘明極端氣候事件及轉型行動對財務之影響。	鑑別本公司顯著潛在氣候變遷與自然風險因子，氣候事件及轉型行動對財務之影響如下：				
	類別	影響期間	風險	財務影響	風險管理措施
	轉型風險	短期	能源價格調整	營收減少	1. 定期出具產業景氣報告，提出產業風險警示。 2. 每週提供最新客戶跳票紀錄，且業務於拜訪活動中動態觀察客戶行為，若有異常相關單位立即進行處理。 3. 評估案件時，針對氣候變遷敏感性產業，將法規影響及客戶轉型策略與成本納入評估要項。 4. 評估案件時，針對氣候變遷敏感性原物料，進行價格敏感性分析預測。
			現有資產因科技變化	成本增加	1. 持續關注法規與技術進展，並納入資產購置考量因素。 2. 不承作不符環保法規的設備。
		中期	客戶偏好改變 / 低碳轉型企業形象	營收減少 投入成本 / 時間增加	持續關注市場需求，並將低碳、環保納入產品開發及設計環節，針對相關減碳趨勢表達認同，以符合利害關係人之期待。
			綠色政策影響市場 / 投資環境	營收減少 投入成本 / 時間增加	1. 評估太陽能電廠投資案時，將法規變化之可能性及影響程度納入評估要點。 2. 大型案件評估承作地區相關市場與政策走向。 3. 投保其他保險轉嫁風險 4. 將法規對客戶轉型策略與成本的影響納入評估變項。
		長期	新技術開發不確定性	投入成本增加 營運成本增加 營收減少	持續評估技術開發風險及監控相關進展，並強化技術與研發人才，必要時考量透過技術轉移方式降低技術成本，並配合行銷策略提前布局市場。
			歐盟碳關稅機制	營收減少 成本增加	1. 持續關注歐盟碳關稅相關法規之進展 2. 評估資產組合受到歐盟碳關稅影響的幅度，做好調整規劃
	4. 敘明氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度。	中租控股透過年度風險的鑑別流程，來評估氣候變遷與自然環境對公司可能帶來風險損失的發生機率與衝擊程度。由 ESG 小組邀請 12 個相關單位啟動風險研討工作坊。本公司參考 TCFD 及 TNFD 揭露建議及相關氣候變遷資訊，並依子公司業務特性及國內外相關機構所發布的報告與資訊提出風險因子，由多項風險因子最後收斂得出與中租控股相關因子，辨別氣候與自然相關轉型風險與實體風險等因子發生時，對不同業務的相關影響，鑑別並排序產出風險矩陣。氣候風險管理及鑑別流程如下： 1. 氣候風險管理流程 (1) 風險相關單位：由 ESG 小組邀請相關單位，啟動氣候變遷與自然風險研討工作坊 (2) 議題負責單位：評估潛在財務影響與衝擊程度，相關評估結果由負責單位進行呈報 (3) 風險管理委員會：風險管理委員會每半年開會一次，並將氣候變遷風險議題納入討論議題 (4) 董事會：相關評估結果亦向董事會進行報告 2. 氣候風險鑑別流程 (1) 辨識：蒐集近期金融業風險相關資訊，辨識可能發生的風險事件，並排除成熟的風險項目，列出可能的風險事件 (2) 評估：根據所列出風險事件，評估風險影響性及發生可能性，並評估對公司營運之衝擊 (3) 因應：依照發生可能性及影響，排序風險事件的衝擊程度，並建立風險因應的措施 (4) 報告：定期追蹤與檢討執行成果			

評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
5. 若使用情境分析	摘要說明 (註 2)		
評估面對氣候變遷風險之韌性，應說明所使用之情境、參數、假設、分析因子及主要財務影響。	隨著國際間氣候變遷政策快速的變動，為評估不同低碳轉型路徑下可能產生之風險衝擊，及實踐 TCFD 揭露氣候變遷相關財務衝擊的宗旨，中租與外部顧問合作，針對氣候變遷風險之鑑別除了質化推估外，更進一步設定情境分析以執行更精準的量化預測。透過情境分析評估公司在組織營運及供應鏈端在不同情境下可能之影響。		
	情境分析 #1		實體風險 - 太陽能電廠淹水潛勢分析
	分析目的	為響應能源轉型目標，中租於全台建置了諸多太陽能電廠以供給潔淨能源，係公司重要資產之一。為避免重要資產受極端氣候衝擊，中租運用情境分析評估太陽能電廠營運及供應商供貨風險，事先掌握影響範疇以降低衝擊損失。	
	分析對象	中租於全台建置之太陽能電廠及供貨供應商	
	分析方法	步驟一、計算不同時間尺寸情境下之額外成本 步驟二、額外成本變化影響淨值變化 步驟三、推算淨值 / 股價損失率 步驟四、推算投資部位預期損失金額	
	背景假設	淹水災害發生直接衝擊地面型太陽能電廠，屋頂型太陽能電廠假設不受影響；淹水風險也會造成供應商供貨中斷 步驟一、統計中租所建置之太陽能電廠位址及電廠形式、供應商供貨類型及位址 步驟二、依據 TCCIP 模擬之災害風險圖資，參考 RCP2.6、RCP8.5 情境下各鄉 / 鎮 / 市 / 區之危害度、脆弱度，鑑別各太陽能電廠及供應商淹水災害風險 步驟三、執行太陽能電廠及供應商曝險分析，災害可能造成電廠部分面板損壞、電纜斷裂等衝擊，推估可能產生之相關維護成本；供應商供貨中斷導致無法即時維護，影響發電績效	
	評估結果	1. 2023 年本公司地面型 (含水面型) 太陽能電廠共有 482 座，於 RCP8.5 情境下共計有 172 座電廠所居地點屬於高風險地區，總裝置容量約 15.64 萬 kW，曝險案場總價值約 70 億元；於 RCP2.6 情境下僅有 3 座電廠屬於高風險地區，總裝置容量約 444.76 kW，曝險案場總價值約 2,010 萬元。考量淹水 / 坡地災害發生可能造成電廠部分面板損壞、電纜斷裂等衝擊，進而產生相關維護成本，推估於 RCP8.5 情境下之淹水風險產生之衝擊金額約 7,147 萬元，RCP2.6 情境下之淹水風險產生之衝擊金額約 22 萬元。另為有效轉移氣候變遷災害風險之衝擊，中租針對各電廠皆有投保產物保險，如遇災害損失，可獲八成賠償。 2. 本公司為確保供應商供貨正常，針對供應商亦進行風險衝擊評估，於 RCP8.5 情境下共計有 7 處供應商位於高風險地區，約占總採購金額 43.78%；於 RCP2.6 情境下則僅有 1 處供應商位於高風險地區，約占總採購金額 2.40%。供應商相關採購物品皆屬高可替代性，若發生相關氣候災害可立即找尋到替代供應商。	
	情境分析 #2		實體風險 - 擔保品淹水潛勢分析
	分析目的	為評估實體風險發生對中租相關融資擔保品之資產減損，進而產生擔保比率不足，造成中租融資曝險	
	分析對象	實體擔保品之融資案件	
	分析方法	步驟一、計算不同時間尺寸情境下之額外成本 步驟二、額外成本變化影響淨值變化 步驟三、推算淨值 / 股價損失率 步驟四、推算投資部位預期損失金額	
	背景假設	假設擔保品因實體風險可能性將直接影響資產價值，且融資客戶因特別原因無法持續還款 步驟一、彙整中租具實體擔保品之融資案件地址、擔保品價值及貸放餘額 步驟二、依據 TCCIP 模擬之災害風險圖資，參考基期年、RCP2.6、RCP8.5 等各鄉 / 鎮 / 市 / 區之危害度、脆弱度進行氣候風險評級，鑑別各擔保品淹水災害風險 步驟三、執行擔保品曝險分析，依據風險評級提升導致擔保品減損估算結果評估可能遭遇之融資曝險案件	
	評估結果	2023 年本公司具實體擔保品之融資案件共 60 筆，總貸放餘額達 36.76 億元。分析各擔保品於基期年、RCP2.6、RCP8.5 情境下各鄉 / 鎮 / 市 / 區之淹水風險，模擬圖資將淹水災害之危害度、脆弱度分為五級，並依據危害度 x 脆弱度之等級估算資產減損比率。考量目前實體擔保品之鑑價結果已反應基期年之氣候風險，故於模擬結果風險評級未改變之案件視為無因氣候衝擊造成擔保品減損。經評估於 RCP8.5 情境下共計有 39 筆貸放案件因氣候衝擊造成融資曝險，曝險金額占總貸放餘額約 4.07%；於 RCP2.6 情境下同樣有 39 筆貸放案件因氣候衝擊造成融資曝險，曝險金額占總貸放餘額約 3.12%。	



評估項目	運作情形 (註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
6. 若有因應管理氣候相關風險之轉型計畫，說明該計畫內容，及用於辨識及管理實體風險及轉型風險之指標與目標。	因歐盟碳邊境調整機制 (CBAM) 將於 2026 年開始徵收碳關稅，氣候變遷因應法也將在 2024 年開徵碳費，未來企業可能皆需額外負擔碳排放成本，高碳排產業的額外支出將可能造成違約率上升。透過轉型風險－企業融資授信碳曝險情境分析，可評估融資企業所面臨之風險高低。盤點本公司之子公司中租迪和、合迪、中租汽車、仲利國際、仲利越南等投融資數據 (包含股權投資、公司債、一般企業授信及車貸)，2023 年授信客戶依據中租鑑別之五大高碳排產業分類，符合分析標的之企業總數共 1,262 家。依據各企業預期碳排放費用及企業年營業收入，針對碳曝險對企業之影響程度區分低、中、高三個程度之衝擊鑑別，於高度轉型的「2050 淨零」情境中，因減碳路徑及碳價的大幅增加，2030 年高碳排企業中約 25% 企業之碳曝險有高度衝擊，2050 年高碳排企業中則有 86% 企業為高度衝擊。本公司將朝向規範未來企業客戶應優先評估其溫室氣體排放碳強度，針對高碳排對象須要求其提出合理減碳計畫，未來針對既有資產組合亦將發揮公司影響力，逐步協助高碳排企業轉型及節能減碳，以持續降低本公司財務排放碳曝險。 本公司已規劃設定科學基礎減碳目標 (Science Based Targets, SBT)，將於 2024 年遞交 SBTi 承諾書，財務碳排放目標設定符合 SBT 減碳標的及目標，預計納入化石燃料 (上市及中小企業) 及其他所有行業 (上市公司)，減碳範圍為貸款金額 67%，其中化石燃料的貸款金額達 95%，並以 2023 年為基準年，承諾於 2030 年前之溫室氣體排放量減少 42%。		
7. 若使用內部碳定價作為規劃工具，應說明價格制定基礎。	發揮使用者付費之精神，依據各部門能源消耗的溫室氣體排放收取相應費用，目前實施的價格約合新台幣 9,400 元 / 噸 CO ₂ e，透過收費促使各部門採取減碳行動，相關費用收取亦作為內部減碳工作的推動，包含成立碳基金，舉辦環保活動、購買節能設備與綠電等。		
8. 若有設定氣候相關目標，應說明所涵蓋之活動、溫室氣體排放範疇、規劃期程，每年達成進度等資訊；若使用碳抵換或再生能源憑證 (RECs) 以達成相關目標，應說明所抵換之減碳額度來源及數量或再生能源憑證 (RECs) 數量。	中租控股長期響應政府溫室氣體減量目標，透過組織型溫室氣體盤查工作，掌握碳排放量，進而規劃溫室氣體減量行動方案。且已規劃設定科學基礎減碳目標 (Science Based Targets, SBT)，將於 2024 年遞交 SBTi 承諾書，排放基準年預計以 2023 年為基準年，於 2030 年前範疇一、二及三之溫室氣體排放量減少 42%；財務碳排放目標設定預計納入化石燃料 (上市及中小企業) 及其他所有行業 (上市公司)，減碳範圍為貸款金額 67%，其中化石燃料的貸款金額達 95%。 同時 2023 年於台灣導入綠電共計 831,064 度，822 張再生能源電子憑證。 (《中租控股永續報告書》已揭露歷年二氧化碳或其他溫室氣體年排放量資訊 (http://www.chaileaseholding.com/CSR/CSR.asp))		

評估項目	運作情形 (註 1)					與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否	摘要說明 (註 2)				
9. 溫室氣體盤查及確信情形與減量目標、策略及具體行動計畫 (另填於 1-1 及 1-2)。	1-1 最近二年度公司溫室氣體盤查及確信情形						
	■ 1-1-1 最近二年度溫室氣體盤查資訊：						
	年度	範疇一：溫室氣體直接排放		範疇二：能源間接排放量		確信機構	確信情形說明
		總排放量公噸 CO2e	密集度公噸 CO2e/百萬元)	總排放量公噸 CO2e	密集度公噸 CO2e/百萬元		
	2022 年 (範圍全區域)	4,737.62	0.05	6,511.44	0.08	BSI	公司永續報告書已揭露去年度二氧化碳或其他溫室氣體年排放量資訊 (http://www.chaileaseholding.com/CSR/CSR.asp) 報告書經第三方單位通過驗證
	2023 年 (範圍全區域)	4,469.48	0.05	7,467.53	0.08	BSI	公司永續報告書已揭露去年度二氧化碳或其他溫室氣體年排放量資訊 (http://www.chaileaseholding.com/CSR/CSR.asp) 報告書經第三方單位通過驗證
	■ 1-1-2 截至年報刊印日之最近二年度確信情形說明：						
	本公司自 2020 年開始執行確信, 2023 年擴大查證範圍依營收比重覆蓋率為 85.88%(全台及中國大陸)。業經 BSI 確信機構依照確信準則 3410 號「溫室氣體聲明之確信案件」/ 國際標準組織 (International Organization for Standardization,ISO) 發布之 ISO 14064 – 1:2018 執行確信, 確信意見皆為合理確信之無保留意見。						
	1-2 溫室氣體減量目標、策略及具體行動計畫：						
	目標與策略：						
已規劃設定科學基礎減碳目標 (Science Based Targets, SBT)，將於 2024 年遞交 SBTi 承諾書, 排放基準年預計以 2023 年為基準年, 於 2030 年前範疇一、二及三之溫室氣體排放量減少 42%；財務碳排放目標設定預計納入化石燃料 (上市及中小企業) 及其他所有行業 (上市公司)，減碳範圍為貸款金額 67%，其中化石燃料的貸款金額達 95%。							
行動計畫：							
■ 於台灣初期目標設定以 2015 年為基準年, 於 2020 年達成總部大樓用電量合計降低 20%。茲因全面更新省電燈具等設備, 提前達成目標, 為落實持續改善精神, 目標設定變更以 2020 年為基準年, 每年與基準年相比減 2% 用電、3% 耗水量、2% 廢棄物量, 並增加節約影印紙用量減 5% 為目標, 逐年推動減量方案, 確實達成改善效益；							
■ 2020 年導入 ISO 14064-1 溫室氣體盤查, 積極控制及減少企業產生的碳排放量；							
■ 2023 年擴大 ISO 14064-1 溫室氣體第三方查證達全台及中國大陸地區, 2024 年將擴及東協地區市場。							



(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案			
(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	v		(一) 無重大差異
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	v		(二) 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	v		6. 從事不公平競爭之行為 依本公司道德行為準則之規定，公司係以誠信方式提供客戶滿意的服務並致力於市場競爭，不以使用非法或不道德之手段獲得成效。本公司人員應公平對待公司進（銷）貨客戶、競爭對手及員工，不得透過操縱、隱匿、濫用其基於職務所獲悉之資訊、對重要事項做不實陳述或其他不公平之交易方式而獲取不當利益。 7. 產品及服務於研發、採購、製造、提供或銷售時直接或間接損害消費者或其他利害關係人之權益、健康與安全 本公司提供客戶多元化溝通聯繫管道，設立客戶服務專責單位，為消費者提供產品或服務之諮詢與需求辦理；若發生申訴案件，消費者可透服務專線、官方網站、網路服務、電子信箱等申訴管道，由專責單位積極解決爭議並每季評估申訴分布情形及結案狀況，以執行後續追蹤與改善措施。 此外，本公司已投保「員工誠實險」，以企業為被保險人，防範與保障因員工未誠實履行職務，可能造成公司重大損害之職務（如法務、財會與業務人員），造成企業所有或受託保管財產上的損失，將該營運風險部份轉嫁由保險承擔，降低公司之損失，進而保障股東權益。為更準確掌握及蒐集利害關係人意見，本公司除於官方網站建置利害關係人專區外，並將與各利害關係人溝通情形報告至董事會，包含與股東、員工、客戶及供應商等利害關係人身份、關注議題、溝通管道與回應方式。本公司規劃至少每年一次向董事會報告利害關係人溝通情形，並將相關資訊即時公布於官網。 (三) 本公司依循誠信經營守則，以誠信為基礎之政策，訂定防範方案，並於「誠信經營作業程序及行為指南」中明列不誠信行為及相關利益型態及獎懲及申訴制度，規範本公司人員執行業務過程之行為，並指派專責單位，維護及落實誠信經營行為。 本公司每年度除針對各項法令遵循之內部控制制度之設計及執行有效性提報董事會外；並配合外部法令及主管機關規定，定期檢討修正前揭方案。	(三) 無重大差異
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	v		(一) 依「誠信經營作業程序及行為指南」明定，公司簽訂契約時，應充分瞭解對方之誠信經營狀況，並將遵守誠信經營納入契約條款。	(一) 無重大差異



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期（至少一年一次）向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	v		(二) 本公司於 2015 年制定「公司治理暨誠信經營委員會組織規程」，明文設立「公司治理暨誠信經營委員會」作為推動企業誠信經營之專責單位；為深化公司治理、善盡社會責任與追求永續經營。經逐年檢視推展進度與效益，並依據進程或配合外部法令要求後，本公司於 2018 年將原設於董事長轄下之公司治理暨誠信經營委員會提升組織層級，成為董事會下設之功能性委員會，並更名為「公司治理暨永續經營委員會」。 此外，為落實本公司誠信經營政策，公司治理暨永續經營委員會每年固定舉行召開 2 次會議，審閱和議決由本公司各相關單位針對誠信經營提出之年度工作計畫、教育訓練，和執行情形報告。2022 及 2023 年公司治理及永續執行年中報告已於 2023 年 8 月提報公司治理暨永續經營委員會，2023 年法令遵循成果報告於 2023 年 12 月提報董事會。 法務組並推動全體同仁之宣導教育，以「誠信原則與行為指南概說」為主題，彙整誠信經營守則及內部重大資訊處理重要規範，透過投影片與案例研討，宣導同仁於執行業務時應注意之事項。自 2021 年起擴大線上教育訓練課程態樣及實施對象，針對全體同仁進行以加強誠信經營、反貪腐、反洗錢、個資保護之宣導。 此外，本公司每年對全體新進同仁實施新人訓練，測驗範圍涵蓋誠信經營守則、誠信經營作業程序及行為指南。宣導重點為誠信經營商業活動、禁止不誠信行為與損害利害關係人利益、對公司智慧財產權之保密義務等。另為配合公司法未來修法趨勢，及因應金融監督管理委員會透過推動公司治理 3.0 永續發展藍圖規劃，中租控股業於 2018 年設置專責之公司治理主管一名，以協助使企業社會責任、公司治理及法律遵循與公司之經營策略益臻一致。	(二) 無重大差異
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	v		(三) 依據內部規範，本公司及子公司董事對董事會所列議案，與其自身或其代表之法人有利害關係，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避；人員執行公司業務時，發現與其自身或其所代表之法人有利害衝突之情形，應將相關情事同時呈報直屬主管及本公司專責單位。	(三) 無重大差異
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	v		(四) 本公司針對較高不誠信行為風險之營業活動，已建立有效之會計制度及嚴謹之內控機制，公司絕不允許有外帳或秘密保留帳戶，並定期檢視以確保該制度之設計及執行持續有效。內部稽核人員亦定期查核前項制度遵循情況。	(四) 無重大差異
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	v		(五) 員工新人教育訓練課程安排企業倫理與公司行為準則相關課程，2023 年持續定期辦理誠信經營與行為指南概說教育訓練，亦持續定期安排對董事會及功能性委員會成員宣導誠信經營之觀念與重要性。	(五) 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	v		(一) 本公司已制定舞弊及違反行為準則舉報辦法並於公司網站建置「舞弊暨違反行為檢舉專區」，內外部人員可以利用專線電話、書面投遞及電子郵件等多種管道舉報，舞弊舉報受理對象為稽核主管，違反行為準則舉報受理對象為人資長。	(一) 無重大差異
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	v		(二) 依「舞弊及違反行為準則舉報辦法」，必須書面填載舉報單，說明具體情節及被檢舉人姓名並檢附相關證據資料，以進行後續案件受理及調查。正式受理後，窗口依據舉報事件研判嚴重程度，決定適當負責調查單位。調查後，其調查報告、建議改善之內控缺失呈送核決，並視案情送人力資源審議委員會裁決懲處。對於舉報人之姓名工作及地址等資料，需嚴加保密，以保護舉報人。 此外，本公司另於 2016 年制定公布「舉報人保護作業辦法」，進一步擴大對舉報人身分資訊之保護，就舉報人身分應以代號表示，舉報資料列為極機密等級列管，並加強舉報資訊之傳遞、存取、調閱與保管權限管理。	(二) 無重大差異
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	v		(三) 依「舞弊及違反行為準則舉報辦法」，調查人員及相關當事人對過程與資料均應保密，不得擅自對外發佈，對於無法保密導致案情外流，依相關規定予以議處。此外，本公司於 2016 年制定公布「舉報人保護作業辦法」，除舉報人身分保密外，本公司更揭舉報人不因舉報行為導致其工作權益遭受不利影響之原則與具體保障措施，舉報人除職位、薪資、升遷或其他工作條件以及合法勞動權益不受影響外，更應保障其不受工作環境中任何強暴、脅迫或類似騷擾行為，以保護舉報人。案件如涉及背信、侵占或詐欺等相關法律規定刑事責任者，移送檢調單位偵辦，並追究行為者之民事責任。	(三) 無重大差異
四、加強資訊揭露公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	v		已於公開資訊觀測站揭露所訂定誠信經營守則，官網並設有「公司治理」單元之重要公司章則網頁，設有誠信經營相關辦法及內容。	無重大差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無差異				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形） 官網設有「公司治理」單元之重要公司章則網頁，並隨時就誠信經營等相關辦法之最新修訂內容為上傳更新。				

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式

本公司前於 2011 年 6 月已完成公司治理相關規章辦法之訂定，具體內容包括公司治理實務守則、誠信經營守則、永續發展實務守則（原企業社會責任實務守則）、道德行為準則，並於 2014 年 11 月間，增訂誠信經營作業程序及行為指南，具體全面落實誠信經營管理。

此外，本公司於 2015 年制定「公司治理暨誠信經營委員會組織規程」，明文設立「公司治理暨誠信經營委員會」作為推動企業誠信經營之專責單位，以擴大組織功能及提升誠信經營工作之落實。本公司董事會並於 2018 年 12 月 14 日決議將原公司治理暨誠信經營委員會提升組織層級，成為董事會轄下功能性委員會，並更名為「公司治理暨永續經營委員會」，以協助訂定及推動各項公司治理相關的政策規範，維持更健全的決策及執行組織，持續提高公司經營效率並以實際行動落實公司治理。

本公司董事會於 2018 年決議設置公司治理主管，以期保障股東權益並強化董事會職能，並

協助董事會遵循相關法令、提升公司治理效能與落實誠信經營。

上述各項規章均已對全體員工發文公告，投資人並可於本公司官方網站「公司治理」專區重要公司章則查詢。

根據前述各規章辦法，本公司更進一步採取下列措施：

1. 根據前述公司治理實務守則，於 2016 年 1 月 26 日公告「舉報人保護作業辦法」，建立所謂「吹哨者」制度，以鼓勵吹哨者主動舉報違反公司內部規章辦法和外部法規之行為，並對舉報人提供保護。為提升公司對誠信經營文化之堅持，本公司於 2022 年 11 月新增強化保護舉報人之相關規定。
2. 根據前述誠信行為作業程序及行為指南，於 2016 年 2 月 19 日公告「中租迪和（中租控股 100% 持股子公司）工作規則」相關內容，將誠信經營納入人力資源政策中。
3. 根據前述永續發展實務守則，於 2016 年股東會通過「股東會議事規則」修正案，規定「股東提出涉及企業社會責任之相關議案時，除有不宜列為股東會議案之正當理由外，董事會宜審酌列為股東會議案，提案之股東不受持股比例之限制。2019 年為配合台灣公司法修正，本公司針對股東自行召集權、股東會召集事由、股東提案權以及公司不得對董事被提名人為實質審查等規定進行修正，具體落實股東行動主義並鼓勵股東參與公司治理。2021 年亦配合公司法修訂及參考金管會最新版股東會議事規則，於 2021 年度股東常會提報修訂「股東會議事規則」。
4. 根據前述道德行為準則，在「董事會議事辦法」中，增訂「豁免董事、審計委員會或經理人遵循公司之道德行為準則應提本公司董事會討論」一款。並配合最新之公開發行公司董事會議事辦法於 2024 年 2 月 27 日經董事會通過修訂「董事會議事辦法」。
5. 根據誠信行為作業程序及行為指南，本公司於 2016 年 1 月份相關制式合約書加入誠信和道德行為約款，並在審查系統新增「合法性及是否有違誠信紀錄」欄位，納入法規所要求之誠信經營評估等政策。本公司並於 2018 年起公布並請本公司員工重新簽署新版承諾書；並於 2018 年新修訂職工離職（退休 / 退職）聲明書，以加強保護本公司營業秘密及資訊安全。
6. 依據前述公司治理實務守則，本公司「董事會績效評估辦法」已於 2016 年 9 月公告，進行每年對董事會之「內部績效評估」（包括「內部董事會評估」和「董事成員自評」）和每 3 年一次之「外部績效評估」。為因應上市公司治理實務守則於 2018 年修正，本公司於 2019 年修訂董事會績效評估辦法，並於 2021 年 3 月 10 日經董事會通過修訂董事會績效評估辦法及董事會績效自評問卷，增訂董事會、功能性委員會及董事個人績效評估項目之量化標準及計算範例，加強量化呈現，以利評量董事會績效與薪酬之連結外；並就董事會、功能性委員會及個別董事依自我評量、同儕評鑑等面向進行績效評估，提報於 2021 年度之公司治理暨永續經營委員會及董事會決議通過。為提升公司治理，本公司於 2022 年 8 月 29 日提報公司治理暨永續經營委員會及董事會通過修訂董事會績效評估辦法，增加每次評估週期內，各董事於董事會及其所擔任委員之功能性委員會出席率之平均值應達 80%。

7. 依據前述誠信行為作業程序及行為指南，本公司 2023 年總計已對內部各單位和分公司進行 1342 人次（官 網：<https://www.chaileaseholding.com/CorporateGovernance/SustainableCommittee>）與公司誠信經營政策與相關規定之教育訓練。
8. 本公司為提升公司治理及強化誠信經營之企業文化，於 2022 年下半年導入「ISO37001 反賄賂管理系統」，並於 2022 年 12 月董事會通過制定本公司「反貪腐、反賄賂政策」，清楚且詳盡地訂定具體防範貪腐及賄賂行為準則，並為相關利害關係人提供指導以協助其防止貪腐和賄賂行為，確保誠信經營政策之建置，善盡企業社會及永續發展責任。本公司亦於 2022 年修訂「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」，修正要旨大致為新增檢舉舞弊、貪腐賄賂及違反行為之個別檢舉管道及相關調查書面文件之規範，上述辦法已通過 2023 年股東會。上述辦法規範本公司人員執行業務過程之行為，並指派本公司法務組為專責單位，維護及落實誠信經營行為；本公司亦將供應商保證遵守本公司之反貪腐反賄賂政策等相關誠信經營規定、不得有貪腐賄賂之情事及不得有其他不正當利益之行為規範於「供應商企業社會責任規範」之附件。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：詳見中租控股官網公司治理頁面 (<https://www.chaileaseholding.com/CorporateGovernance>)。



(九) 内部控制制度執行狀況：

中租控股股份有限公司

內部控制制度聲明書

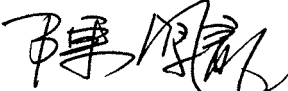
日期：113年03月27日

本公司民國 112 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國112年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國113年03月27日董事會通過，出席董事 9 人中，有 0 人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

中租控股股份有限公司

董事長暨總經理：



(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：

經查本公司和台灣及中國大陸重要子公司員工（截至 2024 年 3 月 24 日為止）未有違反公司行為準則且處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響。

1. 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰與改善情形：無。
2. 最近年度及截至年報刊印日止，公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1. 股東會之重要決議：

會議日期	重要決議事項	決議結果	執行情形
常會 2023.05.24	1. 通過 2022 年度營業報告書及財務報表。	投票表決結果 - 投票時出席股東有效表決權數 1,360,809,304 權；贊成權數：1,209,230,443 權，佔有效表決權數 88.86%；反對權數：891,970 權，佔有效表決權數 0.06%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：150,686,891 權，佔有效表決權數 11.07%。本案照原案表決通過。	通過之 2022 年度財務報告公告於公司網站及公開資訊觀測站。
	2. 承認 2022 年度盈餘分派： 特別股：每股配發新台幣 3.8 元。 普通股：現金股利每股配發新台幣 6.4 元；股票股利每股配發新台幣 0.2 元。	投票表決結果 - 投票時出席股東有效表決權數 1,360,809,304 權；贊成權數：1,211,017,012 權，佔有效表決權數 88.99%；反對權數：442,756 權，佔有效表決權數 0.03%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：149,349,536 權，佔有效表決權數 10.97%。本案照原案表決通過。	業依股東會決議辦理；訂定 2023.08.03 為分配基準日，現金股利及票股利已於 2023.08.31 劃撥發放。
	3. 通過盈餘轉增資發行新股案：每仟股無償配發 20 股。	投票表決結果 - 投票時出席股東有效表決權數 1,360,898,173 權；贊成權數：1,200,973,015 權，佔有效表決權數 88.24%；反對權數：404,619 權，佔有效表決權數 0.02%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,520,539 權，佔有效表決權數 11.72%。本案照原案表決通過。	盈餘轉增資新股已於 2023.08.31 劃撥發放。
	4. 修訂本公司「公司章程」案。	投票表決結果 - 投票時出席股東有效表決權數 1,360,898,173 權；贊成權數：1,200,595,683 權，佔有效表決權數 88.22%；反對權數：374,813 權，佔有效表決權數 0.02%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,927,677 權，佔有效表決權數 11.75%。本案照原案表決通過。	變更後公司章程 2023.06.14 已於開曼註冊處完成登記。
	5. 通過本公司擬規劃辦理長期資金募集案。	投票表決結果 - 投票時出席股東有效表決權數 1,360,898,173 權；贊成權數：1,200,393,321 權，佔有效表決權數 88.20%；反對權數：1,259,555 權，佔有效表決權數 0.09%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,245,297 權，佔有效表決權數 11.70%。本案照原案表決通過。	依股東會決議評估辦理。
	6. 本公司間接持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 擬評估規劃首次公開發行馬幣普通股及申請在馬來西亞上市案。	投票表決結果 - 投票時出席股東有效表決權數 1,360,898,173 權；贊成權數：1,201,161,392 權，佔有效表決權數 88.26%；反對權數：481,761 權，佔有效表決權數 0.03%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,255,020 權，佔有效表決權數 11.70%。本案照原案表決通過。	依股東會決議評估辦理。



會議日期	重要決議事項	決議結果	執行情形
	7. 本公司第五屆董事選舉案。	當選名單及權數： (1) 董事： - 陳鳳龍 (代表法人：仲安投資股份有限公司)：當選權數 1,245,653,237 權 - 辜仲立 (代表法人：仲安投資股份有限公司)：當選權數 1,242,801,650 權 - Chee Wee Goh：當選權數 1,140,504,305 權 - 鄭秀姿 (代表法人：仲安科技股份有限公司)：當選權數 1,140,335,729 權 - 陳志揚 (代表法人：仲安科技股份有限公司)：當選權數 1,139,018,362 權 (2) 獨立董事： - Casey K. Tung：當選權數 1,199,023,377 權 - 楊宏澤：當選權數 1,198,358,386 權 - Steven Jeremy Goodman：當選權數 1,140,098,215 權 - 鄒清水：當選權數 1,139,542,154 權	變更後之董事名冊 2023.6.14 已於開曼註冊處完成登記。
	8. 通過解除本公司董事競業禁止限制案。	本屆董事競業禁止之限制解除的表決結果均達法令規定標準，照案通過。 (1) 董事 仲安投資股份有限公司法人代表人 辜仲立 - 競業禁止限制解除之投票表決結果： 投票時出席股東有效表決權數 1,324,759,635 權；贊成權數：1,163,464,187 權，佔有效表決權數 87.82%；反對權數：1,443,650 權，佔有效表決權數 0.10%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,851,798 權，佔有效表決權數 12.06%。 (2) 董事 仲安投資股份有限公司法人代表人 陳鳳龍 - 競業禁止限制解除之投票表決結果： 投票時出席股東有效表決權數 1,321,659,891 權；贊成權數：1,156,826,810 權，佔有效表決權數 87.52%；反對權數：4,981,322 權，佔有效表決權數 0.37%；無效票權數：0 權，佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,851,759 權，佔有效表決權數 12.09%。 (3) 董事 仲安科技股份有限公司法人代表人 鄭秀姿 - 競業禁止限制解除之投票表決結果： 投票時出席股東有效表決權數 1,325,786,773 權；贊成權數：1,164,458,756 權，佔有效表決權數 87.83%；反對權數：1,451,299 權，佔有效表決權數 0.10%；無效票權數：0 權；佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,876,718 權，佔有效表決權數 12.05%。 (4) 獨立董事 楊宏澤 - 競業禁止限制解除之投票表決結果： 投票時出席股東有效表決權數 1,360,898,173 權；贊成權數：1,199,574,137 權，佔有效表決權數 88.14%；反對權數：1,456,354 權，佔有效表決權數 0.10%；無效票權數：0 權；佔有效表決權數 0%；棄權 / 未投票權數：159,867,682 權，佔有效表決權數 11.74%。	依股東會決議辦理。

2. 董事會重要決議事項：

會議日期	提案
2023.02.24	通過本公司 2022 年度合併財務報表之會計師查核報告書。
	通過本公司 2022 年度營業報告書。
	通過本公司擬規劃辦理長期資金募集。
	通過核定 2022 年度董事及經理人薪資報酬總額 (包括員工酬勞及董事酬勞) 。
	通過提名第五屆董事及獨立董事候選人名單。
	通過解除本公司董事 (含獨立董事) 競業禁止之限制。
	通過本公司 2023 年股東常會召開事宜。
	通過訂定本公司「委託簽證會計師提供非確信服務之核准辦法」。
	通過修訂本公司「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」。
2023.03.28	通過本公司 2022 年度盈餘分配案。
	通過本公司盈餘轉增資發行新股案。
	通過修訂本公司「公司章程」。
	通過本公司間接持股 70% 之馬來西亞子公司 Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. 擬評估規劃首次公開發行馬幣普通股及申請在馬來西亞上市案。
	通過更新本公司 2023 年股東常會召集事由。
	通過修訂本公司「公司治理暨永續經營委員會組織規程」。
	通過本公司 2023 年度營運計劃。
2023.04.10	通過本公司 2023 年度財務報表簽證會計師委任暨獨立性及適任性評估案。
	通過修訂本公司「風險管理委員會組織章程」。
	通過本公司「風險管理委員會」委員名單。
2023.05.10	通過本公司 2023 年第一季合併財務報表與會計師核閱報告書。
	通過向子公司中租迪和股份有限公司承購其所持有 100% 越南子公司 Chailease International Trading Company Limited 之全數出資額。
2023.05.24	通過本公司第五屆董事長推選案，由陳鳳龍先生擔任本公司董事長。
	通過委任獨立董事 Mr. Steven Jeremy Goodman、Mr. Casey K. Tung 與鄧清水先生擔任第五屆薪資報酬委員會委員。
	通過委任董事長陳鳳龍先生、獨立董事鄧清水先生與楊宏澤先生擔任公司治理暨永續經營委員會委員。
2023.06.02	通過授權本公司董事長訂定 2022 年度股利之除權、息基準日及發放日。
	通過委任董事長陳鳳龍先生、獨立董事鄧清水先生與楊宏澤先生擔任風險管理委員會委員。
	通過訂定 2023 年度董事及經理人績效評估及薪酬架構。
2023.07.14	通過修訂本公司「風險管理政策」。
2023.08.29	核備本公司 2022 年企業永續作為。
	核備本公司 2022 年利害關係人議合情形。
	通過本公司 2023 年上半年度財務報表與會計師查核報告書。
	通過本公司得分次投資 100% 持有之馬來西亞子公司 Chailease International Company (Malaysia) Limited 美金 3 億元。
	通過修訂本公司「公司治理實務守則」。
	通過修訂本公司「永續發展實務守則」。
2023.11.10	通過本公司 2023 年前三季合併財務報表與會計師核閱報告書。
	通過修訂本公司「高階主管持股辦法」。
2023.12.15	核備本公司 2023 年氣候變遷風險議題及風險管理事項年度執行成果。
	核備本公司 2023 年董事會績效自行評估結果。
	通過本公司 2024 年度財務報表簽證會計師委任暨獨立性及適任性評估案。
	通過修訂本公司之「人權政策」。



會議日期	提案
2024.02.27	通過本公司 2023 年度合併財務報表之會計師查核報告書。
	通過本公司 2023 年度營業報告書。
	通過本公司擬規劃辦理長期資金募集。
	通過核定本公司 2023 年度董事及經理人薪資報酬總額 (包括員工酬勞及董事酬勞)。
	通過修訂本公司「股東會議事規則」。
	通過本公司 2024 年股東常會召集事由。
	通過修訂本公司「內部控制制度暨內部稽核制度」。
	通過訂定本公司「永續報告書編製及驗證之作業程序」。
	通過修訂本公司「董事會議事辦法」。

- 重要決議有不同意見情形：最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。
- 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及公司治理主管等辭職解任情形彙總：無此情形。

四、簽證會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師之查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
安侯建業聯合會計師事務所	許淑敏	2023/1/1 ~ 12/31	7,450	560	8,010	非審計公費為 1.稅務諮詢服務 440 2.工商登記 120
	吳趙仁					

註：稅務諮詢服務係提供協助出具國別報告。

- 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，其審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。
- 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。
- 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。
- 更換會計師資訊：公司如在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：
 - 關於前任會計師

更換日期		2023 年 4 月 10 日經審計委員會及董事會通過		
更換原因及說明		基於相關法令規定會計師輪調的必要，本公司自 2023 年起會計師將由林琬琬會計師及許淑敏會計師更換為許淑敏會計師及吳趙仁會計師擔任。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人		會計師	委任人
	情況			
	主動終止委任		不適用	不適用
	不再接受（繼續）委任		不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因		無		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務	
			財務報告之揭露	
			查核範圍或步驟	
			其他	
	無	V		
		說明		
其他揭露事項（本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者）		無		

2. 關於繼任會計師

事務所名稱	安侯建業聯合會計師事務所
會計師姓名	許淑敏、吳趙仁會計師
委任之日期	2023年4月10日經審計委員會及董事會通過
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(五) 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間。所稱簽證會計師所屬事務所之關係企業，係指簽證會計師所屬事務所之會計師持股超過百分之五十或取得過半數董事席次者，或簽證會計師所屬事務所對外發布或刊印之資料中列為關係企業之公司或機構：無。

(六) 獨立性及適任性評估執行情形：本公司審計委員會每年評估所屬簽證會計師之獨立性及適任性，除要求簽證會計師提供「超然獨立聲明書」及「審計品質指標(AQIs)」外，並依註1之標準與13項AQI指標進行評估。經確認會計師與本公司除簽證、工商登記及稅務諮詢財稅案件外，無其他之財務利益及業務關係，會計師家庭成員亦不違反獨立性要求，以及參考AQI指標資訊，確認13項指標至少一半以上優於同業平均水準。最近一年度評估結果業經2023年12月15日審計委員會討論通過後，並提報2023年12月15日董事會決議通過對會計師之獨立性及適任性評估。

註1：會計師獨立性及適任性重要評估項目

評估項目
委任會計師事務所及會計師符合證期局規定簽證公開發行公司之資格並取得證期局核准。
委任會計師具有查核本公司及子公司所屬行業（包括但不限於金融業或金融服務業）之經驗。
委任會計師非受本公司及子公司之聘僱擔任經常工作，支領固定薪給或擔任董事、監察人
會計師已出具「會計師超然獨立聲明書」
委任會計師未曾擔任本公司及子公司之董事、監察人、經理人或對簽證案件有重大影響之職員，或曾擔任上述職務已離職已滿二年。
委任會計師與本公司及子公司之負責人或經理人並無配偶、直系血親、直系姻親或二親等內旁系血親之關係。
委任會計師或其配偶、未成年子女與本公司及子公司並無投資或分享財務利益之關係。
委任會計師或其配偶、未成年子女與本公司及子公司並無資金借貸之情形。
委任會計師執行管理諮詢或其他非簽證業務並無足以影響獨立性之情形。
公司並無連續七年未更換會計師或委任會計師受有處分或有損及獨立性之情事者

五、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	2023 年度		2024 年度截至 03 月 24 日止	
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
董事長	陳鳳龍（仲安投資（股）公司法人代表人）	80,613	-	-	-
	仲安投資股份有限公司	722,770	-	-	-
董事	辜仲立（仲安投資（股）公司法人代表人）	-	-	-	-
	仲安投資股份有限公司	722,770	-	-	-
董事	鄭秀姿（仲安科技（股）公司法人代表人）	17,568	-	-	-
	仲安科技股份有限公司	689,199	-	-	-



職稱	姓名	2023 年度		2024 年度截至 03 月 24 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
董事	黃經偉 (仲安科技 (股) 公司法人代表人) (註 1)	-	-	-	-
	仲安科技股份有限公司	689,199	-	-	-
董事	陳志揚 (立誠投資 (股) 公司法人代表人) (註 1)	-	-	-	-
	立誠投資股份有限公司	2,409	-	-	-
董事	陳志揚 (仲安科技 (股) 公司法人代表人) (註 2)	-	-	-	-
	仲安科技股份有限公司	689,199	-	-	-
董事	Chee Wee Goh	-	-	-	-
獨立董事	Casey K. Tung	-	-	-	-
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	-	-	-	-
獨立董事	鄒清水	-	-	-	-
獨立董事	楊宏澤 (註 2)	-	-	-	-
總經理	陳鳳龍	80,613	-	-	-
重要營運主管 (仲利國際總經理)	陳坤明	28,335	-	-	-
重要營運主管 (中租迪和副董事長 / 總經理)	侯明欽	22,035	-	-	-
人資長	鄭秀姿	17,568	-	-	-
策略長	廖英智	2,725	-	-	-
公司治理主管	楊中強	1,384	-	-	-
稽核主管	陳文正	-	-	-	-
財務主管	劉振遠	5,380	-	-	-
風險管理主管	曾裕益	1,907	-	-	-
資訊主管	樊梅芳	861	-	-	-
資深協理	魏志和	1,036	-	-	-
資深協理	楊恢禹	-	-	-	-
資深協理	鄭宇虹	-	-	-	-
資深協理	孫菁英	1,879	-	-	-
專案副總經理	曾國瑞	-	-	-	-
資深協理	翁裕庭	3,718	-	-	-
資深協理	劉金澤	11,094	-	(甲特) (32,463)	-
資深協理	錢世偉	122	-	-	-
資深協理	黎彩彤	1,375	-	-	-
資深協理	黎小彤 (註 3)	-	-	-	-
資深協理	吳祉龍	1,343	-	-	-
協理	陳冠呈	20	-	-	-
協理	姜乃鳳	90	-	-	-
協理	許耿皓	1,075	-	-	-
協理	王怡婷	280	-	-	-
協理	周豫安 (註 4)	-	-	-	-

註：股數變動為甲種特別股者，標示為 (甲特)，未標示者為普通股。

註 1：董事黃經偉 (仲安科技 (股) 公司法人代表人) 及董事陳志揚 (立誠投資 (股) 公司法人代表人) 於 2023/5/24 股東會董事全面改選後解任。

註 2：董事陳志揚 (仲安科技 (股) 公司法人代表人) 及獨立董事楊宏澤於 2023/5/24 股東會董事全面改選後就任。

註 3：黎小彤協理於 2024/1/2 解任。

註 4：周豫安協理於 2023/7/1 就任；2023/11/1 解任。

六、持股比例占前十名之股東，其相互間為財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊。

2024 年 03 月 24 日；單位：股

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱 (或姓名)	關係	
中實投資股份有限公司	53,186,769	3.01%	-	-	-	-	-	-	-
代表人：黃正明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
群益金鼎證券股份有限公司受託保管 T F O 環球市場基金投資專戶	53,047,315	3.01%	-	-	-	-	-	-	-
群益金鼎證券股份有限公司受託保管太平洋成長基金投資專戶	50,827,522	2.88%	-	-	-	-	-	-	-
花旗託管新加坡政府投資專戶	49,461,623	2.80%	-	-	-	-	-	-	-
LONG TERM STRATEGIC INVESTMENT FUND	46,386,270	2.63%	-	-	-	-	-	-	-
台新國際商業銀行受託保管東龍投資基金投資專戶	38,940,884	2.21%	-	-	-	-	台新國際商業銀行受託保管 LTG 資本合夥基金投資專戶	最終控制人為同一人	-
							仲安投資股份有限公司	最終控制人為同一人	
							仲安科技股份有限公司	最終控制人為同一人	
台新國際商業銀行受託保管 LTG 資本合夥基金投資專戶	38,655,225	2.19%	-	-	-	-	台新國際商業銀行受託保管東龍投資基金投資專戶	最終控制人為同一人	-
							仲安投資股份有限公司	最終控制人為同一人	
							仲安科技股份有限公司	最終控制人為同一人	
群益金鼎證券股份有限公司受託保管美克里環球投資基金投資專戶	38,225,225	2.17%	-	-	-	-	-	-	-
仲安投資股份有限公司	36,861,308	2.09%	-	-	-	-	仲安科技股份有限公司	最終控制人/代表人為同一人	-
							台新國際商業銀行受託保管東龍投資基金投資專戶	最終控制人為同一人	
							台新國際商業銀行受託保管 LTG 資本合夥基金投資專戶	最終控制人為同一人	
代表人：辜仲立	-	-	36,629	0.00%	149,729,461	8.49%	-	-	-
仲安科技股份有限公司	35,149,174	1.99%	-	-	-	-	仲安投資股份有限公司	最終控制人/代表人為同一人	-
							台新國際商業銀行受託保管東龍投資基金投資專戶	最終控制人為同一人	
							台新國際商業銀行受託保管 LTG 資本合夥基金投資專戶	最終控制人為同一人	
代表人：辜仲立	-	-	36,629	0.00%	149,729,461	8.49%	-	-	-

註：股數及持股比率之計算含普通股及甲種特別股；普通股及甲種特別股發行股數合計為 1,764,572,436 股。



七、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

2023 年 12 月 31 日；單位：仟股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Chailease International Company (Malaysia) Limited	1,992,872	100.00%	-	-	1,992,872	100.00%
Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	29,150	100.00%	-	-	29,150	100.00%
Chailease International Financial Services Co., Ltd	97,000	100.00%	-	-	97,000	100.00%
Grand Pacific Holdings Corp.	3,927	51.00%	3,773	49.00%	7,700	100.00%
Chailease International Company(Hong Kong) Limited	17,100	100.00%	-	-	17,100	100.00%
Chailease International Financial Services Co. (Singapore) Pte. Ltd.	1,784,000	100.00%	-	-	1,784,000	100.00%
Chailease International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.	30	100.00%	-	-	30	100.00%
Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.	6,700	100.00%	-	-	6,700	100.00%
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Marine Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease International Fortune Corp (Liberia)	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Bright Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Cherish Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Virtue Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Harmony Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Blossom Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Glory Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Ace Marine Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease Victory Co., Ltd.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
Chailease International Company (UK) Limited	-	-	848,087	100.00%	848,087	100.00%
Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.	-	-	122,500	70.00%	122,500	70.00%
Chailease Royal Leasing Plc.	-	-	3,000	60.00%	3,000	60.00%
Chailease Royal Finance Plc.	-	-	12,912	60.00%	12,912	60.00%
Chailease Royal Insurance Broker Plc.	-	-	90	60.00%	90	60.00%
Chailease Berjaya Finance Corporation	-	-	410,000	63.08%	410,000	63.08%
Chailease Capital (Thailand) Company Limited	-	-	40,000	100.00%	40,000	100.00%
Chailease Agency Sdn. Bhd.	-	-	70	70.00%	70	70.00%
Chailease Services Sdn. Bhd.	-	-	70	70.00%	70	70.00%
中租迪和股份有限公司	-	-	4,168,700	100.00%	4,168,700	100.00%
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	-	-	266,319	50.45%	266,319	50.45%
合迪股份有限公司	-	-	2,346,300	100.00%	2,346,300	100.00%
中國租賃股份有限公司	-	-	269,561	100.00%	269,561	100.00%
Chailease International Leasing Company Limited. (Vietnam)	-	-	(註 1)	100.00%	(註 1)	100.00%
Chailease International Trading Company Limited (Vietnam)	-	-	(註 1)	100.00%	(註 1)	100.00%
中租汽車租賃股份有限公司	-	-	729,259	100.00%	729,259	100.00%
中租保險經紀人股份有限公司	-	-	800	100.00%	800	100.00%
中租雲端服務股份有限公司	-	-	52,500	100.00%	52,500	100.00%
永唐有限公司	-	-	(註 1)	100.00%	(註 1)	100.00%
中租能源開發股份有限公司	-	-	100,083	100.00%	100,083	100.00%
中租電力科技股份有限公司	-	-	135,000	100.00%	135,000	100.00%
中晟電業股份有限公司	-	-	30,340	100.00%	30,340	100.00%
和聯電業股份有限公司	-	-	346,059	100.00%	346,059	100.00%
泰源電力股份有限公司	-	-	176,841	100.00%	176,841	100.00%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
中合電業股份有限公司	-	-	807,212	100.00%	807,212	100.00%
中晏電業股份有限公司	-	-	77,540	100.00%	77,540	100.00%
東豐能源有限公司	-	-	(註 1)	100.00%	(註 1)	100.00%
和拓電業股份有限公司	-	-	546,884	100.00%	546,884	100.00%
中宇電業股份有限公司	-	-	50	100.00%	50	100.00%
仲昱電業股份有限公司	-	-	842,510	100.00%	842,510	100.00%
仲行智能行動股份有限公司	-	-	30,000	100.00%	30,000	100.00%
中偉電業股份有限公司	-	-	50	100.00%	50	100.00%
東晶能源科技有限公司	-	-	(註 1)	100.00%	(註 1)	100.00%
仲信資融股份有限公司	-	-	794,234	100.00%	794,234	100.00%
迪和股份有限公司	-	-	1,000	100.00%	1,000	100.00%
創鉅有限合夥	-	-	(註 3)	100.00%	(註 3)	100.00%
興創有限合夥	-	-	(註 3)	100.00%	(註 3)	100.00%
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	-	-	55,306	50.45%	55,306	50.45%
SK Insurance Broker Co., Ltd.	-	-	505	50.45%	505	50.45%
Grand Pacific Financing Corp.	-	-	1,000	100.00%	1,000	100.00%
Grand Pacific Main Street Development, Inc.	-	-	(註 2)	100.00%	(註 2)	100.00%
My Leasing (Mauritius) Corp.	-	-	85	100.00%	85	100.00%
PT Chailease Indonesia Finance	-	-	-	-%	-	-%
PT Chailease Finance Indonesia	-	-	2,125,000	85.00%	2,125,000	85.00%
仲利國際融資租賃有限公司	-	-	(註 1)	97.89%	(註 1)	97.89%
仲利國際貿易（上海）有限公司	-	-	(註 1)	97.89%	(註 1)	97.89%
仲津國際租賃有限公司	-	-	(註 1)	98.41%	(註 1)	98.41%
吉榮置業（上海）有限公司	-	-	(註 1)	97.89%	(註 1)	97.89%
仲利商業保理（上海）有限公司	-	-	(註 1)	97.89%	(註 1)	97.89%
仲津商業保理（天津）有限公司	-	-	(註 1)	97.89%	(註 1)	97.89%
珠江太陽能有限公司	-	-	(註 1)	100.00%	(註 1)	100.00%
天心智慧綠能股份有限公司	-	-	65,280	80.00%	65,280	80.00%
天任能源股份有限公司	-	-	43,520	80.00%	43,520	80.00%
天柱能源股份有限公司	-	-	76,160	80.00%	76,160	80.00%
天英能源股份有限公司	-	-	102,400	80.00%	102,400	80.00%
天芮能源股份有限公司	-	-	32,640	80.00%	32,640	80.00%
中明股份有限公司	-	-	55,005	100.00%	55,005	100.00%
中曜股份有限公司	-	-	2,005	100.00%	2,005	100.00%
耀日股份有限公司	-	-	105	100.00%	105	100.00%
和烜股份有限公司	-	-	125,312	100.00%	125,312	100.00%
夏晶股份有限公司	-	-	48,828	94.76%	48,828	94.76%
光熙股份有限公司	-	-	10,900	100.00%	10,900	100.00%
若農股份有限公司	-	-	100	100.00%	100	100.00%
若晶股份有限公司	-	-	3,683	100.00%	3,683	100.00%
若泰股份有限公司	-	-	1,533	100.00%	1,533	100.00%
盛能股份有限公司	-	-	100	100.00%	100	100.00%
晶盛股份有限公司	-	-	100	100.00%	100	100.00%
晨英股份有限公司	-	-	33,100	100.00%	33,100	100.00%
景英股份有限公司	-	-	100	100.00%	100	100.00%
天曉股份有限公司	-	-	100	100.00%	100	100.00%
鉅拓股份有限公司	-	-	15,700	100.00%	15,700	100.00%
光泰電業股份有限公司（原：中租士電能源科技股份有限公司）	-	-	1,000	100.00%	1,000	100.00%
旭利能源股份有限公司公司	-	-	10,725	100.00%	10,725	100.00%
創能電力股份有限公司公司	-	-	4,650	100.00%	4,650	100.00%
雲永股份有限公司公司	-	-	72,337	92.65%	72,337	92.65%
安南光能能源科技有限公司	-	-	(註 1)	90.00%	(註 1)	90.00%
禾穎國際股份有限公司	-	-	6,890	100.00%	6,890	100.00%



轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
昊儒電業股份有限公司			15,000	30.00%	15,000	30.00%
天行電業股份有限公司	-	-	60,000	100.00%	60,000	100.00%
天權智慧能源股份有限公司	-	-	24,779	80.00%	24,779	80.00%
玉衡智慧能源股份有限公司	-	-	24,379	80.00%	24,379	80.00%
開陽智慧能源股份有限公司	-	-	25,540	80.00%	25,540	80.00%
瑤光智慧能源股份有限公司	-	-	24,719	80.00%	24,719	80.00%
玖炬股份有限公司	-	-	52,000	80.00%	52,000	80.00%
晁明二號電業股份有限公司			28,010	100.00%	28,010	100.00%
昊軒電業股份有限公司			36,168	80.00%	36,168	80.00%
權慎科技有限公司	-	-	(註 1)	94.76%	(註 1)	94.76%
正益電力股份有限公司	-	-	260	100.00%	260	100.00%
金成弘光電股份有限公司			22,850	100.00%	22,850	100.00%
昊明綠能股份有限公司			8	80.00%	8	80.00%
日帝能源開發股份有限公司			28,010	100.00%	28,010	100.00%
匯盟一號電力股份有限公司			20,250	100.00%	20,250	100.00%

註 1：為有限公司，故無發行股數。

註 2：股數不足千股。

註 3：為有限合夥，故無發行股數。

八、經理人參與公司治理有關之進修及訓練情形：

112 年經理人參與公司治理有關之進修與訓練情形詳如下表：

職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數
總經理	陳鳳龍	證券暨期貨市場發展基金會	數位時代的網路博弈	2.0
		台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
人資長	鄭秀姿	證券暨期貨市場發展基金會	數位時代的網路博弈	2.0
		台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
稽核主管	楊中強	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
		證券暨期貨市場發展基金會	ESG 報告之 Z 法遵稽核研習	6.0
		中華民國內部稽核協會	如何運用大數據強化稽核作業	6.0
財會主管	陳文正	財團法人會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班	12.0
策略長 公司治理主管	廖英智	證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司永續發展行動方案宣導會	3.0
		中華民國工商協進會	公司董事暨監察人研習－「2023 台新淨零電力高峰論壇」	3.0
		台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
風險管理主管	劉振遠	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
資訊主管 資安長	曾裕益	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0

九、董事及獨立董事進修情形：

本公司董事成員除原有專業背景及技能，亦應具備經營規劃及所營事業之專長，為強化精進董事會成員專業，選擇與公司產業相關之風險管理、財務會計、法令遵循、法令新知、企業營運、企業社會責任或內部控制制度等相關課程，安排每人每年至少六小時以上進修課程，以增進董事會成員具備相當程度之產業知識及獲取新知。

112 年董事進修情形詳如下表：

職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數
董事長	陳鳳龍	證券暨期貨市場發展基金會	數位時代的網路博弈	2.0
		台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
董事	辜仲立	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
董事	Chee Wee Goh	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
董事	鄭秀姿	證券暨期貨市場發展基金會	數位時代的網路博弈	2.0
		台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
董事	陳志揚	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
獨立董事	楊宏澤	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
			誠信經營與企業財務資訊支解析及決策運用	3.0
			永續與數位資安雙軸轉型的策略與實踐	3.0
			兩岸投資架構規劃	3.0
獨立董事	鄒清水	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
獨立董事	Steven Jeremy Goodman	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0
獨立董事	Casey K. Tung	台灣投資人關係協會	永續風險與碳盤查管理	3.0
		社團法人中華公司治理協會	全球風險與企業社會責任	3.0

十、與財務資訊透明有關人員，其取得主管機關指明之相關證照情形：

與財務資訊透明有關人員取得相關證照情形詳如下表：

性質	證照	持有人數
財務、會計人員	會計師	5
	美國會計師	3
	發行人證券商證券交易所會計主管專業認證	2
	國際內部稽核師	4
內部稽核人員	會計師	2
	國際內部稽核師	1
	資訊系統安全專家	1

十一、工作環境與員工人身安全的保護措施

本公司提供員工安全健康、舒適合宜空間之工作場所，員工人身安全之保護措施則依勞動相關法規及公司內部各項福利保障措施辦理，為健全職場健康與安全，公司導入職業安全衛生管理系統 ISO 45001：2018，且通過第三方驗證，截至年報刊印日止驗證仍為有效，提供健康和安全的的工作條件、遵守當地政府職業安全衛生法規和其他有關之要求及規定、消除危害並降低職安衛風險、推動員工職安衛諮商與參與，其涵蓋範圍包含全體員工、承攬商、及其工作活動受組織管制之人員，並依循 PDCA 循環持續改進。

項目	說明
門禁安全保護	1. 24 小時全天候均設有嚴密門禁監視系統。 2. 辦公大樓及停車場出入口設有保全人員站哨及巡邏維護辦公大樓安全。
辦公場所設備之維護及檢查	1. 本公司聘用專業樓管行政人員提供辦公大樓設備之即時維護服務，以維護員工健康。 2. 依據建築物公共安全檢查及申報辦法規定，每年進行公共安全檢查。 3. 依據消防法規定，每年進行消防設施檢查及消防演練。 4. 依據勞工安全衛生規定，每三年更換消防器具等設備。 5. 本公司每季進行工作環境消毒清潔及水質檢測，每半年對空調設備進行維護檢查。
生理 / 心理衛生保健	1. 配合政府法令政策之宣導，本公司工作場所全面禁煙，並加貼禁煙標語提醒員工勿於工作場所中吸煙，以維護工作環境之品質。 2. 辦公大樓設置血壓計及心臟電擊器。 3. 每年安排員工免費定期健康檢查及主管眷屬免費檢查。 4. 聘請專職護理師與駐診醫生，以專業的方式協助企業建置健康身、心靈職場環境，造福員工。 5. 成立職業安全衛生委員會，推行員工健康促進、工作環境安全及工程管理。 6. 推動員工協助方案，職場壓力管理方案-DAP(0800) 服務系統及各項舒壓課程。
保險投保	依法投保勞保（含職災保險）、健保及團體保險。若員工有傷亡情事之發生時，人資單位將協助處理相關保險事宜。
員工福利照顧	1. 成立職工福利委員會，負責全體同仁之福利作業，其措施包括福利補助、教育獎助、社團活動、其他福利補助等。 2. 每年福利金的預算及支出與安排皆由福委會之委員定期開會討論及監督執行情形，對於員工工作情緒穩定具有良好的作用。 3. 職福會每年提供員工生育補助金、員工子女依受教程度每學期定額提供教育補助金、日額住院醫療慰問金等各項補助款。 4. 每年依職福會收支狀況，舉辦公司員工旅遊，以增進員工間之情感聯繫。 5. 推動員工持股信託獎勵計畫，與員工共享經營成果並共同儲備退休金，協助員工提早進行退休理財規劃。
員工退休制度建構	本公司為獎勵員工專業服務，安定員工在職中或退休後之生活，依照勞動基準法及其相關法令規定，訂定優於法令之職工退休管理辦法。本公司自 2011 年底上市後，隨即於 2012 年起推動員工持股信託獎勵計畫，更於 2022 年擴大實施，涵蓋包含不限職等之台灣地區正職員工。公司每月依據當年度營運成果，定額提撥獎勵金，定期存入員工信託專戶，員工無需出資即可成為公司股東，一同共享公司利潤並共同儲備退休金，協助員工提早進行退休理財規劃。

肆 募資情形

一、股本來源

單位：千股；新台幣千元

年月	發行價格 (每股面額)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外 之財產抵充 股款者	其他
2023.08.31	每股 NTD10 元	2,500,000	NTD25,000,000	1,764,572	NTD17,645,724	盈餘轉增資 316,583 千元	無	註

註：交易所 2023.08.17 日同意在案，盈餘轉增資 31,658,283 股。

單位：股

股份 種類	核定股本			備註
	流通在外股份 (註)	未發行股份	合計	
普通股	1,614,572,436	535,427,564	2,500,000,000	上市公司股票
特別股	150,000,000	200,000,000		

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。總括申報制度相關資訊：無。

二、股東結構

(一) 普通股

(每股面額 10 元) 2024 年 03 月 24 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	大陸投資機構及個人	合計
人數	5	49	360	90,849	1,659	1	92,923
持有股數	23,057,809	55,232,185	145,852,596	311,326,970	1,079,102,716	160	1,614,572,436
持股比例	1.43%	3.42%	9.03%	19.28%	66.84%	0.00%	100.00%

(二) 甲種特別股

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	大陸投資機構及個人	合計
人數	0	16	81	11,039	38	0	11,174
持有股數	0	40,718,180	45,664,906	60,675,457	2,941,457	0	150,000,000
持股比例	0.00%	27.15%	30.44%	40.45%	1.96%	0.00%	100.00%



三、股權分散情形

(一) 普通股

(每股面額 10 元) 2024 年 03 月 24 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	42,629	9,749,037	0.60%
1,000 至 5,000	38,690	74,741,811	4.63%
5,001 至 10,000	5,498	38,868,777	2.41%
10,001 至 15,000	1,945	23,774,325	1.47%
15,001 至 20,000	903	15,743,922	0.98%
20,001 至 30,000	980	23,994,141	1.49%
30,001 至 40,000	445	15,461,834	0.96%
40,001 至 50,000	282	12,630,300	0.78%
50,001 至 100,000	603	42,110,673	2.61%
100,001 至 200,000	363	51,656,069	3.20%
200,001 至 400,000	206	57,926,846	3.59%
400,001 至 600,000	95	47,323,813	2.93%
600,001 至 800,000	49	32,900,497	2.04%
800,001 至 1,000,000	36	31,105,755	1.93%
1,000,001 以上自行視實際情況分級	199	1,136,584,636	70.40%
合 計	92,923	1,614,572,436	100.00%

(二) 甲種特別股

(每股面額 10 元) 2024 年 03 月 24 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	6,042	1,043,329	0.70%
1,000 至 5,000	4,055	6,352,834	4.23%
5,001 至 10,000	332	2,649,488	1.77%
10,001 至 15,000	152	1,969,541	1.31%
15,001 至 20,000	97	1,793,150	1.19%
20,001 至 30,000	123	3,130,636	2.09%
30,001 至 40,000	62	2,272,003	1.51%
40,001 至 50,000	57	2,650,671	1.77%
50,001 至 100,000	106	8,280,699	5.52%
100,001 至 200,000	55	8,011,975	5.34%
200,001 至 400,000	43	11,891,169	7.93%
400,001 至 600,000	14	6,506,000	4.34%
600,001 至 800,000	6	4,273,633	2.85%
800,001 至 1,000,000	5	4,660,084	3.11%
1,000,001 以上自行視實際情況分級	25	84,514,788	56.34%
合 計	11,174	150,000,000	100.00%

四、主要股東名單

2024 年 03 月 24 日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
中實投資股份有限公司		53,186,769	3.01%
群益金鼎證券股份有限公司受託保管 TFO 環球市場基金投資專戶		53,047,315	3.01%
群益金鼎證券股份有限公司受託保管太平洋成長基金投資專戶		50,827,522	2.88%
花旗託管新加坡政府投資專戶		49,461,623	2.80%
LONG TERM STRATEGIC INVESTMENT FUND		46,386,270	2.63%
台新國際商業銀行受託保管東龍投資基金投資專戶		38,940,884	2.21%
台新國際商業銀行受託保管 LTG 資本合夥基金投資專戶		38,655,225	2.19%
群益金鼎證券股份有限公司受託保管美克里環球投資基金投資專戶		38,225,225	2.17%
仲安投資股份有限公司		36,861,308	2.09%
仲安科技股份有限公司		35,149,174	1.99%

註：股數及持股比例之計算含普通股及甲種特別股；普通股及甲種特別股發行股數合計為 1,764,572,436 股。

五、最近二年每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目	年度	2022 年	2023 年	截至 2024 年 3 月 24 日
每股市價	最高（元）（註 1）	273.5	243.5	195.5
	最低（元）（註 1）	139.0	168.0	168.0
	平均（元）（註 1）	215.72	202.47	177.24
每股淨值	分配前	79.80	86.07	-
	分配後	73.04	註 2	-
每股盈餘	加權平均股數（千股）（註 6）	1,583,386	1,614,572	-
	每股盈餘（元）	追溯調整前	17.17	15.15
		追溯調整後	16.83	註 2
每股股利	現金股利（元）（註 2）	6.4	6.5	-
	無償配股	盈餘配股	0.2	0.2
		資本公積配股	-	-
	累積未付股利（仟元）	-	-	-
投資報酬分析	本益比（註 3）	12.56	13.36	-
	本利比（註 4）	33.71	註 2	-
	現金股利殖利率（註 5）	2.97%	註 2	-

註 1：股價資訊來源台灣證券交易所。

註 2：2023 年股利尚未經股東會決議通過。（請以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。）

註 3：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 4：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 5：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。註 6：追溯調整股票股利之股數。

六、公司股利政策及執行狀況

（一）股利政策

依本公司 2023 年 5 月 24 日股東會通過之公司章程，公司於總決算後如有盈餘，應先：(i) 支付相關會計年度之稅捐；(ii) 彌補歷年虧損；(iii) 依主管機關或按照公開發行公司規則要求提撥之特別盈餘公積，如尚有盈餘，就其餘額優先分派為該會計年度得分派予特別股之股息（下稱「特別股股息」），特別股股息以年率百分之八為上限，按每股發行價格計算，股息

每年以現金一次發放，於每年股東常會承認經簽證財務報告後，董事會應訂定支付該會計年度得發放特別股

股息之基準日。特別股股息之發放，按該特別股於發行及收回年度實際在外流通日數計算。持有特別股之股東（下稱「特別股股東」）除領取前述特別股股息外，不得參與以盈餘或資本公積分派之現金或股票股息；本公司對特別股之股息分派具自主裁量權，倘因無盈餘或盈餘不足分派特別股股息，或有其他必要考量，而暫停分派特別股股息者，不構成任何與發行該特別股相關之契約或辦法之違約事件。本公司所發行之特別股為非累積型特別股，就未分派或分派不足額之特別股股息，不累積於以後有盈餘年度遞延償付；

甲種特別股股息以年率百分之三點八（以定價基準日之五年期 IRS 利率 0.5625%+ 固定加碼利率 3.2375%），按每股發行價格計算；五年期 IRS 利率將於發行日起滿五年之次一營業日及其後每五年重設。

另在不違反公司法之情形下，於合併歷年累積未分配盈餘而由董事會依本章程第 121 條於每會計年度為發展目的而提撥保留盈餘適宜之特定數額作為公積後（下稱「年度盈餘」），董事會應提出以不少於當年度盈餘之 25% 為普通股股東股息，且其中至少 30% 應以現金發放之盈餘分派議案，送請股東會同意後分派。

（二）股利執行狀況

本公司董事會業於 2024 年 3 月 27 日通過 2023 年度盈餘分派案，配發特別股現金股利 3.8 元，共計新台幣 570,000 仟元，普通股現金股利每股 6.5 元，共新台幣 10,494,721 仟元，股票股利每股 0.2 元，共 32,291,448 股，將提報本次股東會決議。

七、本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本公司無須編製 2024 年度財務預測，故不適用。

八、員工分紅及董事、監察人酬勞

（一）公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍。

1. 員工酬勞：

- (1) 員工酬勞應以公司稅前利潤之萬分之一至百分之一為原則。
- (2) 員工酬勞之分配依董事會決定得以現金或以已繳清尚未發行股份之價金並記為已繳清股款之股份發行方式分配予員工。當員工酬勞以發行已繳清股款股份之方式配發時，符合一定條件之從屬公司員工得受股票紅利之分配。公司就未分派之股息及紅利概不支付利息。

2. 董事酬勞：董事酬勞應以不超過公司稅前利潤之千分之一為原則。

（二）本期估列員工酬勞及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票酬勞之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：本期依公司章程估計員工酬勞金額，惟若嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則視為會計估計變動，列為決議年度之損益。

(三) 董事會通過之擬議配發員工酬勞等資訊：

1. 配發員工現金酬勞、股票酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：2024 年 02 月 27 日董事會擬議配發員工現金酬勞新台幣 5,420 仟元，擬議配發董事酬勞新台幣 21,281 仟元。
2. 擬議配發員工股票酬勞金額占本期稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。
3. 考慮擬議配發員工酬勞及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：員工酬勞及董監酬勞以現金配發，故不適用。

(四) 前一年度員工酬勞及董事、監察人酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工酬勞及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：無。

九、公司買回本公司股本情形：不適用。

十、公司債辦理情形：

(一) 轉（交）換公司債辦理情形

本公司尚未償還及辦理中之轉（交）換公司債

2021 年度：

公司債種類		2021 年第 1 次無擔保轉換公司債
發行日期		2021 年 12 月 16 日
面額		新台幣壹拾萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		新台幣 100.5 元
總金額		新台幣陸拾億參仟萬元整
利率		0.0%
期限		三年期，到期日：2024 年 12 月 16 日
保證機構		無
受託人		臺灣土地銀行股份有限公司
承銷機構		凱基證券股份有限公司
簽證律師		洪榮宗律師
簽證會計師		林琬琬、許淑敏會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣陸拾億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	0
	發行及轉換（交換或認股）辦法	請參閱本次轉換公司債發行及轉換辦法。
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		如本債券全數轉換，對股本之稀釋比率約為 2.27%，尚無重大稀釋致影響股東權益之情事。
交換標的委託保管機構名稱		無



本公司尚未償還及辦理中之轉（交）換公司債

2021 年度：

公司債種類		2021 年第 1 次無擔保轉換公司債		
項目	年度	2022 年	2023 年	2024 年 3 月 24 日
轉換公司債市價	最高（註 1）	112.55	103.5	99.75
	最低（註 1）	94.05	96	98.0
	平均（註 1）	106.42	100.84	98.91
轉換價格		275.6	261.8	261.8
發行（辦理）日期及發行時轉換價格		2021/12/16 299	2021/12/16 299	2021/12/16 299
履行轉換義務方式		發行新股	發行新股	發行新股

註 1：可轉債市價資訊來源證券櫃檯買賣中心。

（二）公司債（含海外公司債）辦理情形：

1. 本公司尚未償還及辦理中之公司債：

2022 年度：

公司債種類		2022 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2022 年 4 月 14 日
面額		新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣捌拾億元整
利率		浮動年利率 3M TAIBOR+1.20%
期限		十五年期，到期日：2037 年 4 月 14 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行股份有限公司
承銷機構		凱基證券股份有限公司
簽證律師		洪榮宗律師
簽證會計師		林琬琬、許淑敏會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣捌拾億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		信用評等機構名稱：英商惠譽國際信用評等公司 評等日期：2021 年 10 月 28 日評等結果：BBB-
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

2. 本公司之台灣地區子公司中租迪和股份有限公司尚未償還及辦理中之公司債：

2014 年度：

公司債種類		2014 年第 2 次無擔保普通公司債
發行日期		2014 年 10 月 30 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣貳拾億元整 (甲券:新台幣玖億元整, 乙券:新台幣壹拾壹億元整)
利率		甲券:固定年利率 2.05%, 乙券:固定年利率 2.3%
期限		甲券:七年期, 到期日: 2021 年 10 月 30 日 乙券:十年期, 到期日: 2024 年 10 月 30 日
保證機構		無
受託人		兆豐國際商業銀行
承銷機構		無
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		林琬琬、陳宜君會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣壹拾壹億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		信用評等機構名稱: 英商惠譽國際信用評等公司 評等日期: 2014 年 9 月 1 日評等結果: A(twn)
附其他權利	已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

2017 年度：

公司債種類		2017 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2017 年 5 月 17 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣貳拾億元整 (甲券: 新台幣壹拾柒億元整 (已償還), 乙券: 新台幣伍億元整)
利率		甲券:固定年利率 1.35%, 乙券:固定年利率 1.7%
期限		甲券:五年期, 到期日: 2022 年 5 月 17 日 (已償還) 乙券:七年期, 到期日: 2024 年 5 月 17 日
保證機構		無
受託人		兆豐國際商業銀行
承銷機構		元大證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		江忠儀、陳宜君會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣伍億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無



2018 年度：

公司債種類		2018 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期	2018 年 9 月 26 日	
面額	新台幣壹仟萬元整	
發行及交易地點	臺灣	
發行價格	依面額十足一次發行	
總額	新台幣貳拾參億元整 (甲券：新台幣壹拾陸億元整 (已償還)，乙券：新台幣柒億元整)	
利率	甲券：固定年利率 0.98%，乙券：固定年利率 1.26%	
期限	甲券：五年期，到期日：2023 年 9 月 26 日 (已償還) 乙券：七年期，到期日：2025 年 9 月 26 日	
保證機構	無	
受託人	兆豐國際商業銀行	
承銷機構	元大證券股份有限公司主辦	
簽證律師	郭惠吉律師	
簽證會計師	吳趙仁、林琬琬會計師	
償還方法	到期一次還本	
未償還金額	新台幣貳拾參億元整	
贖回或提前清償之條款	無	
限制條款	無	
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	無	
附其他權利	已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	
交換標的委託保管機構名稱	無	

2019 年度：

公司債種類		2019 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期	2019 年 5 月 9 日	
面額	新台幣壹仟萬元整	
發行及交易地點	臺灣	
發行價格	依面額十足一次發行	
總額	新台幣參拾肆億伍仟萬元整 (甲券：新台幣貳拾玖億伍仟萬元整，乙券：新台幣伍億元整)	
利率	甲券：固定年利率 0.98%，乙券：固定年利率 1.15%	
期限	甲券：五年期，到期日：2024 年 5 月 9 日 乙券：七年期，到期日：2026 年 5 月 9 日	
保證機構	無	
受託人	兆豐國際商業銀行	
承銷機構	群益金鼎證券股份有限公司主辦	
簽證律師	郭惠吉律師	
簽證會計師	吳趙仁、林琬琬會計師	
償還方法	到期一次還本	
未償還金額	新台幣參拾肆億伍仟萬元整	
贖回或提前清償之條款	無	
限制條款	無	
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	無	
附其他權利	已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	
交換標的委託保管機構名稱	無	

2020 年度：

公司債種類		2020 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2020 年 4 月 22 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣參拾伍億元整
利率		固定年利率 0.66%
期限		五年期，到期日：2025 年 4 月 22 日
保證機構		無
受託人		兆豐國際商業銀行
承銷機構		群益金鼎證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		吳趙仁、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣參拾伍億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

公司債種類		2020 年第 2 次無擔保普通公司債
發行日期		2020 年 10 月 12 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣壹拾貳億伍仟萬元整 (甲券：新台幣伍億伍仟萬元整，乙券：新台幣柒億元整)
利率		甲券：固定年利率 0.73%，乙券：固定年利率 0.9%
期限		甲券：七年期，到期日：2027 年 10 月 12 日 乙券：十年期，到期日：2030 年 10 月 12 日
保證機構		無
受託人		兆豐國際商業銀行
承銷機構		群益金鼎證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		吳趙仁、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣壹拾貳億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無



2021 年度：

公司債種類		2021 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2021 年 6 月 25 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣肆拾貳億元整 (甲券：新台幣參拾壹億元整，乙券：新台幣玖億元整，丙券：新台幣貳億元整)
利率		甲券：固定年利率 0.68%，乙券：固定年利率 0.85%，丙券：固定年利率 1%
期限		甲券：七年期，到期日：2028 年 6 月 25 日 乙券：十年期，到期日：2031 年 6 月 25 日 丙券：十五年期，到期日：2036 年 6 月 25 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		群益金鼎證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣肆拾貳億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

公司債種類		2021 年第 2 次無擔保普通公司債
發行日期		2021 年 10 月 8 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣貳拾陸億伍仟萬元整 (甲券：新台幣壹拾伍億伍仟萬元整，乙券：新台幣壹拾壹億元整)
利率		甲券：固定年利率 0.7%，乙券：固定年利率 0.85%
期限		甲券：七年期，到期日：2028 年 10 月 8 日 乙券：十年期，到期日：2031 年 10 月 8 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		群益金鼎證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣貳拾陸億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

2022 年度：

公司債種類		2022 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2022 年 3 月 30 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣伍拾壹億伍仟萬元整 (甲券：新台幣貳拾柒億元整，乙券：新台幣壹拾伍億伍仟萬元整，丙券：新台幣玖億元整)
利率		甲券：固定年利率 1%，乙券：固定年利率 1.15%，丙券：固定年利率 1.3%
期限		甲券：五年期，到期日：2027 年 3 月 30 日 乙券：七年期，到期日：2029 年 3 月 30 日 丙券：十年期，到期日：2032 年 3 月 30 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		群益金鼎證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣伍拾壹億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

公司債種類		2022 年第 2 次無擔保普通公司債
發行日期		2022 年 9 月 14 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣肆拾億元整 (甲券：新台幣參拾伍億元整，乙券：新台幣伍億元整)
利率		甲券：固定年利率 1.85%，乙券：固定年利率 2.2%
期限		甲券：三年期，到期日：2025 年 9 月 14 日 乙券：七年期，到期日：2029 年 9 月 14 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		元大證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣肆拾億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無



2023 年度：

公司債種類		2023 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2023 年 3 月 30 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣玖拾參億元整 (甲券：新台幣肆拾參億元整，乙券：新台幣壹拾億元整，丙券：新台幣肆拾億元整)
利率		甲券：固定年利率 1.7%，乙券：固定年利率 1.85%，丙券：固定年利率 2%
期限		甲券：五年期，到期日：2028 年 3 月 30 日 乙券：七年期，到期日：2030 年 3 月 30 日 丙券：十年期，到期日：2033 年 3 月 30 日
保證機構		無
受託人		兆豐國際商業銀行
承銷機構		元富證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、林琬琬會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣玖拾參億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

公司債種類		2023 年第 2 次無擔保普通公司債
發行日期		2023 年 11 月 3 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣壹拾柒億伍仟萬元整 (甲券：新台幣陸億元整，乙券新台幣捌億伍仟萬元整，丙券新台幣參億元整)
利率		甲券：固定年利率 1.75%，乙券：固定年利率 1.85%，丙券：固定年利率 1.95%
期限		甲券：五年期，到期日：2028 年 11 月 3 日 乙券：七年期，到期日：2030 年 11 月 3 日 丙券：十年期，到期日：2033 年 11 月 3 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		元富證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、陳宜君會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣壹拾柒億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

2024 年度：

公司債種類		2024 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2024 年 3 月 21 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣參拾伍億元整 (甲券：新台幣貳拾陸億元整，乙券新台幣玖億元整)
利率		甲券：固定年利率 1.82%，乙券：固定年利率 1.92%
期限		甲券：七年期，到期日：2031 年 3 月 22 日 乙券：十年期，到期日：2034 年 3 月 22 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		元富證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、陳宜君會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣參拾伍億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

3. 本公司之台灣地區子公司合迪股份有限公司尚未償還及辦理中之公司債：

2019 年度：

公司債種類		2019 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2019 年 5 月 29 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣貳拾捌億伍仟萬元整
利率		固定年利率 0.98%
期限		五年期，到期日：2024 年 5 月 29 日
保證機構		無
受託人		兆豐國際商業銀行
承銷機構		元大證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、吳趙仁會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣貳拾捌億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無



2021 年度：

公司債種類		2021 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2021 年 5 月 6 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣肆拾陸億元整
利率		固定年利率 0.75%
期限		五年期，到期日：2026 年 5 月 6 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		元富證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、許淑敏會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣肆拾陸億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

公司債種類		2021 年第 2 次無擔保普通公司債
發行日期		2021 年 7 月 27 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣貳拾貳億元整
利率		固定年利率 0.7%
期限		五年期，到期日：2026 年 7 月 27 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		群益金鼎證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、許淑敏會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣貳拾貳億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

2022 年度：

公司債種類		2022 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2022 年 10 月 28 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣參拾壹億元整
利率		固定年利率 1.9%
期限		三年期，到期日：2026 年 10 月 28 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		台新國際商業銀行股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、許淑敏會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣參拾壹億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

2023 年度：

公司債種類		2023 年第 1 次無擔保普通公司債
發行日期		2023 年 4 月 14 日
面額		新台幣壹仟萬元整
發行及交易地點		臺灣
發行價格		依面額十足一次發行
總額		新台幣肆拾貳億元整 (甲券：新台幣貳拾柒億元整， 乙券：新台幣壹拾伍億元整)
利率		甲券：固定年利率 1.60%， 乙券：固定年利率 1.70%。
期限		甲券：三年期， 到期日：115 年 4 月 14 日 乙券：五年期 到期日：117 年 4 月 14 日
保證機構		無
受託人		永豐商業銀行
承銷機構		元富證券股份有限公司主辦
簽證律師		郭惠吉律師
簽證會計師		郭柔蘭、許淑敏會計師
償還方法		到期一次還本
未償還金額		新台幣肆拾貳億元整
贖回或提前清償之條款		無
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附其他權利	已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無



十一、特別股辦理情形

項目		發行日期	109 年 9 月 7 日 (甲種特別股)
面額		新台幣 10 元	
發行價格		每股 100 元	
股數		150,000,000 股	
總額		新台幣 15,000,000,000 元整	
權利義務事項	股利及紅利之分派	1 甲種特別股年率為 3.8% (五年期 IRS 利率 0.5625%+3.2375%)，按每股發行價格計算，五年期 IRS 利率將於發行日起滿五年之次一營業日及其後每五年重設。利率重設定價基準日為利率重設日之前二個台北金融業營業日，利率指標五年期 IRS 為利率重設定價基準日台北金融業營業日上午十一時依英商路透社 (Reuters)「TAIFXIRS」與「COSMOS3」五年期利率交換報價上午十一時定價之算術平均數。若於利率重設定價基準日無法取得前述報價，則由本公司依誠信原則與合理之市場行情決定。 2 本公司於總決算後如有盈餘，應先：(i) 支付相關會計年度之稅捐；(ii) 彌補歷年虧損；(iii) 依主管機關或按照公開發行公司規則要求提撥之特別盈餘公積，如尚有盈餘，就其餘額優先分派甲種特別股股息。 3 本公司對甲種特別股之股息分派具自主裁量權，倘因無盈餘或盈餘不足分派特別股股息，或有其他必要考量，而暫停分派特別股股息者，不構成任何與發行該特別股相關之契約或辦法之違約事件。 4 甲種特別股為非累積型，就未分派或分派不足額之特別股股息，不累積於以後有盈餘年度遞延償付。 5 超額股利分配：甲種特別股股東除依前述所訂之股息外，不得參與以盈餘或資本公積分派之現金或股票股息。	
	剩餘財產之分派	於本公司自願或非自願性之清算或解散時甲種特別股股東有權優先獲配得分配予股東之剩餘財產。所有特別股股東之受償順序應相同，但以不超過該特別股發行價格為限。	
	表決權之行使	甲種特別股股東於本公司股東會無表決權及選舉權，但於甲種特別股股東會有表決權。	
	其他	請詳公開說明書	
流通在外特別股	收回或轉換數額	新台幣 0 元	
	未收回或轉換餘額	新台幣 15,000,000,000 元整	
	收回或轉換條款	甲種特別股不得轉換成普通股。 甲種特別股股東不得要求本公司收回其所持有之特別股，但本公司得於發行屆滿五年之次營業日起，按原實際發行價格及經董事會核准之條件隨時收回全部或一部之已發行在外流通特別股。未收回之甲種特別股，仍延續前述各款發行條件之權利義務。	
每股市價 NT\$	112 年度	最高	101.50
		最低	94.80
		平均	98.15
	當年度截至 113 年 3 月 24 日	最高	97.70
		最低	96.50
		平均	97.13

項目		發行日期	109 年 9 月 7 日 (甲種特別股)
附其他權力	截至年報刊印日止已轉換或認股金額	甲種特別股不得轉換成普通股。	
	發行及轉換或認股辦法	無	
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	

註：本次現金增資發行甲種特別股以 109 年 9 月 7 日為增資基準日（即發行日期），且於 109 年 9 月 10 日開始發放暨上市買賣。

十二、海外存託憑證辦理情形

項目		發行（辦理）日期	2012 年 10 月 15 日	2017 年 10 月 17 日	2022 年 06 月 30 日
發行及交易地點			盧森堡交易所	盧森堡交易所	盧森堡交易所
發行總金額			US\$ 206,160,000	US\$ 307,000,000	US\$ 388,080,000
單位發行價格			每單位 US\$ 8.59	USD12.28	每單位 USD32.34
發行單位總數			24,000,000 單位	25,000,000 單位	12,000,000 單位
表彰有價證券之來源			本公司現金增資發行之普通股	本公司現金增資發行之普通股	本公司現金增資發行之普通股
表彰有價證券之數額			120,000,000 股	125,000,000 股	60,000,000 股
存託憑證持有人之權利與義務			權利義務與普通股相同	權利義務與普通股相同	權利義務與普通股相同
受託人			不適用	不適用	不適用
存託機構			摩根大通銀行	摩根大通銀行	摩根大通銀行
保管機構			美商摩根大通銀行 台北分行	美商摩根大通銀行 台北分行	美商摩根大通銀行 台北分行
未兌回餘額 (2024 年 3 月 31 日)			59,991 單位		
發行及存續期間相關費用之分攤方式			由本公司負擔	由本公司負擔	由本公司負擔
存託契約及保管契約之重要約定事項			詳如存託契約及保管契約	詳如存託契約及保管契約	詳如存託契約及保管契約
每單位市價 US\$	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日	最高	40.00		
		最低	26.40		
		平均	32.536		
	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 3 月 24 日	最高	31.40		
		最低	26.80		
		平均	28.329		

十三、員工認股權憑證辦理情形：無。

十四、限制員工權利新股辦理情形：無。

十五、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

十六、資金運用計畫執行情形：不適用







用心服務
活躍亞太金融舞台

伍 營運概況



一、業務內容：

(一) 業務範圍：

1. 所營業務之主要内容：本公司除經營傳統租賃、分期付款及應收帳款受讓業務外，為因應中小企業多元發展之資金需求，近幾年陸續導入重車融資、小客車融資、營建機具融資、漁貨融資、微型企業融資、不動產融資、辦公室設備租賃、醫療設備融資、汽車租賃、節能專案融資、太陽能電廠融資投資和工程維運管理、存貨融資（含跨國）、飛機船舶融資、保險經紀與油品事業等全方位之專業化服務，以踐行「成為客戶成功夥伴」之企業使命。
2. 營業比重：

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	2023 年		2022 年	
	金額	比重	金額	比重
銷貨收入	7,382,209	7.6%	6,787,444	7.8%
分期付款銷貨利息收入	20,923,689	21.4%	17,370,158	20.0%
融資租賃利息收入	29,796,268	30.6%	27,362,810	31.6%
租賃收入	6,215,939	6.4%	5,861,834	6.8%
放款利息收入	11,273,105	11.6%	8,471,911	9.8%
其他利息收入	12,724,513	13.0%	11,323,619	13.1%
其他營業收入	9,209,787	9.4%	9,430,389	10.9%
合計	97,525,510	100.0%	86,608,165	100.0%

3. 目前之商品（服務）項目：

- (1) 租賃業務：租賃業務旨在協助中小企業透過租賃取得設備之使用權，緩解以自有資金購置設備的負擔，滿足其營運成長及改善財務結構之需求。本公司租賃業務包括融資租賃與營業租賃兩類，凡具折舊性之固定資產，無論國內採購或國外進口，均可作為租賃標的物，如：機器設備、醫療設備、飛機船舶及辦公設備等。

- (2) 分期付款業務：分期付款業務旨以協助中小企業解決營運週轉資金的需求，透由代客戶購買其營運所需的物品，再以分期付款方式銷售予客戶，客戶不僅可免除一次付清價款的壓力，還可依還款能力自行選擇適當的還款期間或金額，達成其最適化資金配置及運用財務槓桿的目的。分期付款業務承作標的物包含原物料、半成品及成品等廠商存貨、生財器具及生產設備等，服務客群涵蓋各行業，並視不同產業之特殊需求，以彈性與速度來服務客戶。
 - (3) 應收帳款受讓管理業務：應收帳款受讓業務係由商品及勞務供應商（賣方）將其買賣合約所產生對買受商（買方）之應收帳款債權轉讓予應收帳款收買商（本公司），由本公司提供財務融通、帳款管理、催款、收款及承擔買方信用風險等綜合性金融服務，旨在協助中小企業將長天期應收帳款轉為現金，使資金運用更為靈活。
 - (4) 放款：對中小企業、微型企業及大企業提供直接融資的服務。
 - (5) 其他：人身及財產保險經紀、太陽能電廠投資和融資、帳款催收、油品以及短租事業等業務。
4. 計畫開發之新商品（服務）：
- (1) 發展太陽光電投資，推動多元綠能產品，包含漁電共生、儲能業務與綠電交易等，近期研究地熱發電、小型電網等多元綠能模式，以及推廣綠能業務至海外市場，期許為企業創造長期穩定收益，並為環境永續貢獻心力。
 - (2) 持續擴大零卡分期應用，建立消費場景，擴大客群、開發電商與品牌商，並透過導流導購促成交易循環。運用台灣零卡發展成功經驗，跨國複製系統、制度、作法，發掘各國商家與客戶特點與需求，在東協市場發展消金事業。
 - (3) 與企業平台商合作，透過個案商機發掘及風控數據精準引流，結合中租特有業務作業流程及專業審批模式，並研擬透由優質舊戶生成預額度，以促進續租比例提升，深入滲透中小微企業市場。
 - (4) 掌握智慧運輸趨勢，運用創新科技輔助交通運輸的安全與效能，並研擬與戰略夥伴完善整體交通服務版圖。

（二）產業概況：

1. 產業現況與發展：

(1) 租賃產業發展歷程：

融資租賃發源於 1950 年代的美國，正式開啓了企業在銀行金融機構外，取得生產所需資金的另一融資管道，此一新型經濟活動於 1960 年代分別傳到德國與日本並蓬勃發展，後於 1970 年代初期，台灣開始發展融資租賃業務，至 1980 年代中國的租賃產業亦開始興起。

租賃產業為金融週邊業之一環，金融週邊業主要功能在於補充資本市場及銀行體系融資功能不足之處。資本市場及銀行體系其主要資金來源乃是一般大眾之投資及儲蓄，為求金融及經濟穩定，其融資的風險性有一定之限制，因此能夠在資本市場及銀行體系取得資金的企業大多是規模較大、體質健全的大企業。然構成台灣及中國經濟主體的中小企業（占全國企業家數 98% 以上），大多成立時間較短，規模較小，擔保能力不足，這些企業除了無法進入資本市場以外，在取得銀行融資方面亦相當困難。中小企業從銀行取得之融資額度占台灣及中國銀行融資總額度偏低，在現有的供給無法滿足中小企業需求的情況下，金融週邊業者因其以自有資金經營，相對法令限制較少，

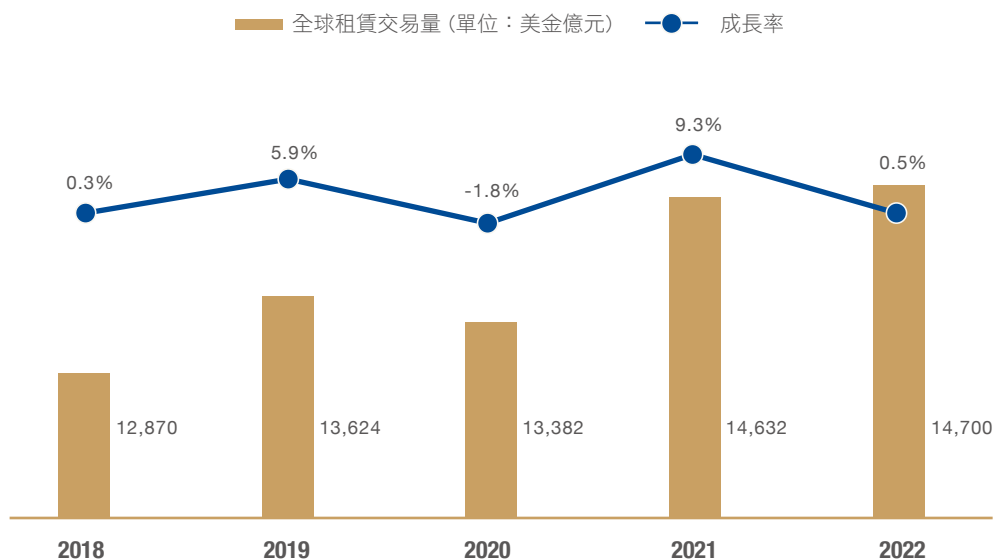
因此風險的承擔程度較高，故可以提供中小企業較具彈性的融資，彌補資本市場及銀行體系功能的不足，這也是美、歐及日本等國金融週邊業能蓬勃發展的主因，並在該國金融體系中扮演極重要的角色。

(2) 全球租賃市場規模：

按 2024 年世界租賃年鑑 (World Leasing Yearbook 2024) 報導，2022 年全球租賃行業業務量成長 0.5% 至 14,700 億美元，2012 ~ 2022 年間成長 69.4%。除北美洲外，各洲業務量皆較 2021 年下滑，北美洲 2022 年業務量成長 7.0% 至 5,461 億美元，佔世界市場份額的 37.1%。

中國維持全球第二大租賃市場地位，2022 年業務量 3,184 億美元，較 2021 年成長 1.38%。台灣市場在亞洲地區排名第三（僅次於中國及日本），2022 年業務量增長 13.6% 至 237 億美元，在全球租賃市場中排名第 11 位。

全球租賃交易量趨勢



2022 年全球前 10 大租賃交易量國家中，多數皆為具成熟之資本市場與健全金融體制之已開發國家，可見租賃業務確實可作為彌補資本市場及銀行體系不足之金融服務，進而促成中小企業蓬勃發展。

2022 年全球前 10 大租賃交易量國家

排名	國家	年租賃交易量 (單位：美金億元)	年成長率	滲透率
1	美國	5,027.7	6.30%	22.0%
2	中國	3,184.2	1.38%	9.6%
3	英國	968.9	9.47%	40.0%
4	德國	789.6	1.64%	25.0%
5	日本	637.6	11.95%	4.2%
6	法國	624.3	4.82%	33.0%
7	義大利	356.4	9.72%	20.0%
8	加拿大	306.8	7.20%	39.0%
9	澳洲	265.0	6.28%	n/a
10	瑞典	239.4	-0.50%	41.0%
11	台灣	236.6	13.64%	11.0%



按區域別視之，2022 北美洲地區租賃交易量達美金 5,461 億元，占比 37.2% 最高，歐洲地區租賃交易量達美金 4,417 億元，占比 30.1% 次之，亞洲地區租賃交易量美金 4,254 億元，占比 28.9%，排名第三。亞洲地區中，中國租賃交易量達美金 3,184 億元，占亞洲地區 74.8%，全球排名第 2 名；台灣租賃交易量為美金 236 億元，占亞洲地區 5.6%，全球排名第 11 名。

2022 年全球各區域交易量統計

排名	區域	年租賃交易量 (單位：美金億元)	年成長率	占比
1	北美洲	5,460.6	7.0%	37.2%
2	歐洲	4,417.3	-1.1%	30.1%
3	亞洲	4,254.4	-5.0%	28.9%
4	澳洲 / 紐西蘭	265.0	-0.8%	1.8%
5	南美洲	253.3	-5.0%	1.7%
6	非洲	49.4	0.2%	0.3%
合計		14,700.0		

(3) 台灣租賃市場規模：

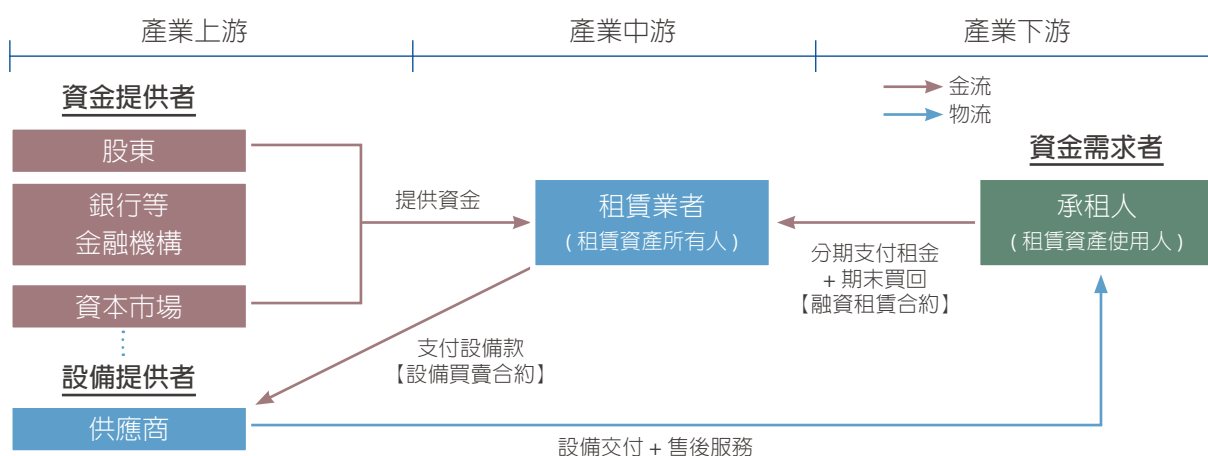
依據台北市租賃商業同業公會統計資料，2023 年度公會會員之租賃與分期業務總契約金額為 7,518 億元，較 2022 年 7,253 億元成長約 3.7%。契約金額中租賃、分期業務分別占 14.9%、85.1%；車輛及運輸設備、原物料為租賃與分期業務之主要標的物，分別占 49.8%、15.1%。交易對象多為資本額 2,000 萬元以下中小企業（占比 62.4%），往來行業則以運輸及倉儲業、製造業、批發及零售業、其他服務業為主。

(4) 中國租賃市場規模：

依據 2024 年世界租賃年鑑統計資料，2022 年全中國租賃交易量約為人民幣 22,000 億元，較 2021 年人民幣 21,700 億元成長約 1.4%。

2. 產業上、中、下游之關聯性：

租賃係為「以融物代替融資」之理財方式，由出租人向供應商購買機器設備後，再出租予承租人，承租人不需先行墊付大筆現金，僅需於租賃期間按期繳付租金，故租賃產業上、中、下游之關聯性可以下圖表述：



(1) 產業上游：資金提供者與設備供應商

租賃業者之資金來源，除股東之自有資金外，多仰賴銀行融資、發行商業本票或公司債支應。邇來，公司規模大者或體質健全者，則透過資產證券化或上市櫃於資本市場直接籌資，然整體而言，租賃產業最主要之資金來源仍以金融機構融資為大宗。

租賃業者另依據承租人營業所需之設備廠牌、規格與價格需求，向設備供應商購買設備後出租予承租人使用。

(2) 產業中游：租賃業者

租賃業者提供以資產為基礎的融資服務，並按股東與經營者結構可分為各類體系，詳述於本章競爭情形一節。

(3) 產業下游：資金需求者（承租人）

租賃業者之客戶群涵蓋個人、微型企業、中小企業乃至於大型企業，與金融機構的客戶群或有重疊，然兩者經營模式及專精市場並不全然相同。租賃業係服務中小企業為主、以靈活、彈性的操作方式見長，適時提供客戶在金融機構的額度外，取得關鍵性的補充資金以協助營運成長，故在產業結構上與金融機構間屬競合關係。

3. 產品發展趨勢：

台灣租賃產業在發展初期，僅以辦理生產、運輸、公用事業、衛生、教育及公共行政機構所需之機器及設備為主，後隨經濟發展、法令嬗遞，為滿足中小企業營運時所面臨資金匱乏的問題，產品推陳出新，包括辦理原物料、成品、半成品及存貨之分期付款買賣業務、車輛及營建機具之動產擔保交易、應收帳款受讓、飛機及船舶租賃、汽車租賃等產品。

4. 競爭情形：

(1) 台灣租賃產業競爭狀況：

截至 2023 年 12 月，台北市租賃商業同業公會的會員共 38 家，若按其股東或經營者結構，可區分為四大體系：

體系	業務特色	家數	會員
銀行轉投資租賃公司	具穩定充足的資金來源，業務拓展深度仰賴銀行業務之客戶名單，往往集中於大型設備租賃。	15	一銀租賃、華南國際租賃、永豐金租賃、華開租賃、國票金融控股、台中銀租賃、陽信國際租賃、臺灣企銀國際租賃、中國信託資融、板信國際租賃、合作金庫資產管理、台新大安租賃、聯邦國際租賃、遠銀國際租賃、日盛台駿國際租賃
車商系租賃公司	多由車商所成立，業務來源集中於車商自有客戶，透由對租賃資產的知識，提供融資服務予客戶，然而客戶亦受其母公司銷售產品範圍所局限。	9	裕融企業、裕富數位資融、和潤企業、和勁企業、中華資融、新鑫、台灣賓士資融、匯豐汽車、匯豐協新租賃
外商系租賃公司	多由外資設備製造商或其租賃公司為發展台灣地區業務所成立。	3	台灣歐力士、斯堪尼亞資融、台灣福斯財務
企業集團投資租賃公司	能夠在客戶選擇及經營策略範疇上更為獨立，除融資服務以外，亦提供多樣化產品及客製化服務，更具靈活與彈性。	11	中租迪和、合迪、仲信資融、中租汽車、中泰租賃、遠信國際資融、萬泰租賃、長鴻國際企業、怡和國際、台灣芙蓉總合租賃、康業資融

資料來源：台北市租賃商業同業公會

另按會員實收資本額之分佈情形，可區分為以下五類：

單位：新台幣元

實收資本額	家數	會員
50 億元以上	8	中租迪和、合迪、仲信資融、裕融企業、和潤企業、國票金融控股、中租汽車、新鑫
20 ~ 50 億元	12	一銀租賃、永豐金租賃、台中銀租賃、合作金庫資產管理、遠銀國際租賃、匯豐汽車、日盛台駿國際租賃、裕富數位資融、中國信託資融、台新大安租賃、聯邦國際租賃、和勁企業
10 ~ 20 億元	4	華南國際租賃、陽信國際租賃、臺灣企銀國際租賃、匯豐協新租賃
5 ~ 10 億元	5	台灣實土資融、中泰租賃、遠信國際資融、怡和國際、華開租賃
5 億元以下	9	中華資融、台灣歐力士、斯堪尼亞資融、萬泰租賃、長鴻國際企業、康業資融、台灣福斯財務、板信國際租賃、台灣芙蓉總合租賃

資料來源：經濟部商業司網站、台北市租賃商業同業公會

綜上，台北市租賃商業同業公會之會員均屬於台灣大型租賃公司，而本公司之子公司中租迪和股份有限公司 2023 年新增契約金額為新台幣 3,861 億元，長期以來居台灣租賃業之領先地位。

(2) 中國租賃產業競爭狀況：

據《2023 年 1-9 月中國融資租賃業發展報告》，截至 2023 年 9 月末，全國登記在冊的金融及融資租賃公司共 9,170 家（不含單一項目公司、分公司、SPV 子公司、港澳臺當地租賃企業和收購海外的公司，包括一些地區監管部門列入失聯或經營異常名單的企業、不含已正式退出市場的企業），較 2022 年末減少 6.81%。全國融資租賃合約餘額約為人民幣 57,560 億元，較年初下降 1.61%（其中金融租賃公司的合約餘額變動較小，僅微增 0.12%，融資租賃公司的合約餘額較年初下降 2.91%）。本公司之子公司仲利國際租賃有限公司截至 2023 年 9 月租賃合約餘額約人民幣 565.2 億元，推估於金融及融資租賃公司中占比 0.98%，較 2022 年之 0.8% 提升。

中國租賃業 2023 年 1-9 月業務發展統計

類別		家數	成長率
金融租賃公司		72	0%
融資租賃公司	內資租賃公司	440	1.38%
	外資租賃公司	8,658	-7.24%
合計		9,170	-6.81%

資料來源：2023 年 1-9 月中國融資租賃業發展報告

截至 2023 年 9 月底，公布以註冊資本額為排序之全國融資租賃企業 50 強排行榜，按資產規模分佈情形如下表，前十七名註冊資本額企業中約 79% 之企業註冊於上海及天津，其中上海地區佔 58%。本公司之子公司仲利國際租賃有限公司位於上海市長寧區，為租賃業的重要戰區。

中國租賃業 2023 年註冊資本額規模排名前 50 名分佈統計

資產規模	家數
200 億元以上	1
100-200 億元	16
50-100 億元	43
50 億元以下	28

資料來源：中國租賃聯盟、南開大學當代中國問題研究、租賃聯合研究院調查報告

(三) 技術及研發概況：

1. 最近年度及截至年報刊印日止投入之研發費用：

本公司及子公司設有企劃部門，負責金融產品的開發與規劃，並依專案需求結合跨部門單位參與合作，以提供客戶整體解決方案。本公司 2023 年之研發費用為 3.2 億元，2024 年預計投入研發費用 3.4 億元。

2. 最近年度及截至年報刊印日止開發成功之技術或產品：

- (1) 船舶融資與租賃業務：延伸船舶業務之價值鏈，從船舶之融資擴大到船舶租賃、建構自有船隊並進入散裝船航運市場，更完整的產品線可提升經營綜效，擴大船舶業務規模。
- (2) 綠能業務：從節能、發電設備融資，到積極發展太陽光電投資，目前為全台灣擁有太陽能電廠數最多之企業；後續又更推動各類型綠能業務，包含漁電共生的新型態光電業務、儲能業務與綠電交易等，為企業創造穩定成長與收益，並為環境永續貢獻心力。
- (3) URiDE 共享汽車：更具彈性的租車服務，以時計費的運營模式，完全數位化的租車流程，讓用戶可以在任何時間、任何地點輕鬆租車。只需透過 APP，用戶即可隨心所欲地享受租車服務，隨時隨地出發，自由暢行。
- (4) 銀角零卡：獨創免綁信用卡、免儲值、免綁定銀行帳戶、免年費、免貸款的新時代無卡分期消費方式，致力打造零時差、零距離、零阻礙的消費體驗。大額分期，小額支付，創造消費者每一次的美好消費和與眾不同的「擁有體驗」。
- (5) 卡車幫：發展卡車幫營運模式，強化與重車車行與車主的關係，提供車行、車主與中小企業貨主的媒介平台，並藉此涉足重車車行及車主的經營生態圈，以利未來獲得提供融資、油品、車行管理及車輛周邊產品可能之延伸商機。
- (6) 支票通：提供企業主全線上應收帳款融資平台，不受時間與空間限制，以解決中小企業短期資金融通問題。
- (7) 中租移動生活：以汽車生命週期建立起的生態圈為出發點，提供從買賣車、汽車融資、繳費、汽車百貨、加油站、停車場、短租旅遊都包含的一站式服務平台，以貼近車輛使用者的日常生活，讓使用者有更好的生活體驗。
- (8) 輪你貸：打造全台唯一全線上機車融資平台，2020 年擴大至手機融資服務。
- (9) 專利研發：本公司利用累積 40 年以上台灣中小企業信用資料，自行發展信用風險評估模型與信用審查技術，取得 2 項風險評估模組之發明專利，包含「微型企業融資風險評估方法」；本公司亦致力於新金融產品、數位金融產品之研發創新，故自台灣智慧財產局已取得 4 項金融專利之研發成果，包括「結合行動通訊系統的貸款管理方法」專利，可應用於行動裝置相關之金融產品領域；除此之外，本公司結合記憶體、攝影機、自動清潔模組以及處理器創作，提出「太陽能面板的髒污診斷系統」，亦取得 1 項新型專利。此外，本公司也持續精進及研發各種新型態服務及產品，並積極就相關技術及創作進行專利申請。

(四) 長短期業務發展計畫：

本公司長期致力於中小企業之授信業務開拓，建立了對中小型企業的風險評估機制，避開價格導向的大型客戶，以專業、效率及彈性，針對不同風險係數之客戶建立差異化的價格策略，在合理的風險承擔範圍內，選擇以風險稍高但願意付出較高之風險溢價的中小企業為主要利基市場。因此，本公司的經營策略，係以獨特的中小企業融資模式為核心競爭力，聚焦在區

域市場佈局、利基市場開發及資金來源多樣化三個面向。

- 區域市場佈局：本公司源於台灣，以提供中小企業融資服務為起始點並獲致成功，後隨企業海外投資的腳步，漸次佈局美國、泰國、中國、越南、馬來西亞、柬埔寨、菲律賓及印尼等地區，將會持續加速海外市場的拓展，特別是東協地區。
- 利基市場開發：由中小企業逐步擴大至個人消費、重車融資、小客車融資、營建機具融資、漁貨融資、微型企業融資、不動產融資、辦公室設備租賃、醫療設備融資、汽車租賃、節能設備融資、太陽能電廠融資投資和工程維運管理、存貨融資（含跨國）、飛機船舶融資、保險經紀與油品事業等利基型市場，逐漸擴大客戶群。
- 資金來源多樣化：資金來源最初純粹仰賴銀行借款，隨營業成長，現漸趨多樣化，包括資產證券化、公司債以及資本市場籌資等。

本公司的長、短期業務發展計畫如下：

1. 短期業務發展計畫：

- (1) 市場 / 產品：a) 持續深耕利基市場，開拓海內外市場商機；b) 延伸產品價值鏈，發展高附加價值產品與服務；c) 加速拓展電子商務市場，持續擴大零卡分期應用，擴大客群、開發電商與品牌商，建立消費場景，發展低消高頻市場，並透過導流導購促成交易循環；d) 加速數位科技應用，整合及分析客戶資訊，進行精準行銷及交叉行銷，創造最大業務綜效。透過數據科學跨入另類市場，發掘新商機；e) 強化新戶量能、擴充網點，提升市場滲透率。
- (2) 通路：a) 開發數位產品與平台，打造數位生活圈；b) 串聯虛擬與實體通路，提升數位獲客率；c) 善用大數據分析的優勢、數位行銷工具，持續優化數位通路、線上線下虛實整合。
- (3) 流程 / 資訊：a) 深化數位科技應用及優化前後台作業效率；b) 運用智能科技，採行電子合約及數位簽章、改善前後台作業流程；c) 運用機器人協助行銷推廣及後台應用，提高整體營運效率、縮短工時及提升服務品質；d) 穩健雲地資訊環境，達成資訊服務穩定性，提升資訊安全防護。
- (4) 風險：a) 運用大數據分析加速徵信流程及建置徵信技術模型，以建構多元化的風險評估系統，追求授信品質提升；b) 加強結合內外部徵信技術，精進在地及海外市場與產品之風險評估能力；c) 深化審查數位化及另類徵信評估能力，提升風險辨識能力與審核效率；d) 持續產學合作，提升風險技術；e) 持續推動 ESG 評核及碳排計算。
- (5) 法務：a) 應用科技工具加速債權回收，提升催收效率，優化資產品質；b) 運用法務專業知識協助架構新商業模式，並複製海外市場；c) 配合業務發展，建構新商業模式及最適催收流程；d) 加強數位應用發展，提升催收流程以加速債權回收。
- (6) 財務：a) 開發多元籌資管道，謀求最適及穩定資金成本；b) 系統化會計流程提升效率，強化會計報表分析提供營運決策參考；c) 建置財務風險預估機制，強化財務結構以降低流動性風險。
- (7) 人才：a) 持續擴展多元招募管道，運用數位科技提升招募效率，達到在地化、國際化與多元化需求；b) 持續擴大招募數金及各類專業跨領域人才，支應中長期人力發展策略；c) 盤點及培育關鍵人才，提升訓練效益，支應組織中長期人力發展，強化雇主品牌，實踐全球企業及多元共融；d) 持續推動東協矩陣式組織運作，協同東協區域發展，落

實國際化策略；e) 擴大混合辦公，提升業務動能。

- (8) 海外市場：a) 延續中長期發展策略，中國大陸與東協子公司持續增設營業網點，落實在地化深耕策略，逐步發展線上獲客及擴大消費金融業務；b) 發展海外公版系統，借重台灣數位轉型經驗，複製海外市場。

2. 長期業務發展計畫：

- (1) 以台灣市場為基礎，推動東協市場消費金融業務，建構消金公版系統，發揮國際事業管理綜效。
- (2) 深化數位轉型，朝「數位優化」、「數據科學」與「數位產品及平台」三方向進展，奠定未來成長及收益的重要基礎。
- (3) 深耕既有市場，擴編組織與育成人力，並結合業審法團隊，積極拓展船舶融資、私人飛機及遊艇等深具潛力的新市場。
- (4) 在台灣及中國大陸營運基礎下，持續耕耘及擴大東協市場，奠定中租三大成長引擎，成為亞太地區卓越的財務金融公司。
- (5) 追求資產規模成長，穩定資產品質，持續推動 ESG 及業務模式創新，發展新綠能領域，多元能源產品。
- (6) 專注核心業務，追求獲利成長，以永續發展及善盡企業社會責任作為公司長期發展目標。

二、市場及產銷概況：

(一) 市場分析：

1. 各地區業務項目及主要營運公司：

提供地區	服務項目	主要營運公司
台灣	融資性租賃 營業性租賃 分期付款 應收帳款受讓 直接融資 人身及財產保險經紀 逾期應收帳款管理 ESCO 節能服務 太陽能電廠投資開發、設備採購、工程管理及營運維護 船舶融資 車輛出租或共享汽車	中租迪和股份有限公司 合迪股份有限公司 仲信資融股份有限公司 中租汽車租賃股份有限公司 中租保險經紀人股份有限公司 中國租賃股份有限公司 中租能源開發股份有限公司 中租電力科技股份有限公司 創鉅有限合夥 興創有限合夥 仲行智能行動股份有限公司
中國	融資性租賃 營業性租賃 進出口貿易應收帳款受讓 保險仲介	仲利國際融資租賃有限公司 仲利國際貿易（上海）有限公司 仲津國際租賃有限公司 仲利商業保理（上海）有限公司 仲津商業保理（天津）有限公司
泰國	車輛分期融資 融資性租賃 應收帳款受讓 財產保險經紀	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited SK Insurance Broker Co., Ltd.
越南	融資性租賃 進出口貿易保險代理	Chailease International Leasing Company Limited Chailease International Trading Company Limited
馬來西亞	車輛及機車分期融資 保險代理	Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd. Chailease Agency Sdn. Bhd. Chailease Services Sdn. Bhd.



提供地區	服務項目	主要營運公司
柬埔寨	融資性租賃 直接融資	Chailease Royal Leasing Plc. Chailease Royal Finance Plc.
菲律賓	車輛融資	Chailease Berjaya Finance Corporation
印尼	車輛融資	PT. Chailease Finance Indonesia
美國	商業不動產融資	Grand Pacific Financing Corporation
新加坡	分期付款買賣 海外融資及財務諮詢業務	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.

2. 各地區營業比重：

年度	2023 年度		2022 年度	
地區	營業收入（註 1）	比重	營業收入（註 1）	比重
台灣	52,437,495	53.8%	45,954,798	53.0%
中國	31,314,448	32.1%	29,676,761	34.3%
東協地區	13,245,038	13.6%	10,470,551	12.1%
其他地區（註 2）	528,529	0.5%	506,055	0.6%
合計	97,525,510	100.0%	86,608,165	100.0%

註 1：營業收入資訊係經會計師查核簽證之合併財務報表。

註 2：其他地區包括英國及美國地區子公司。

註 3：合併個體間的交易已消除。

3. 市場占有率：

台灣：依據台北市租賃商業同業公會 2023 年資料統計，本公司之子公司中租迪和股份有限公司 2023 年新增契約金額為新台幣 3,861 億元，長期以來居台灣租賃業之領先地位。

中國：依據《2023 年 1-9 月中國融資租賃業發展報告》，本公司之子公司仲利國際租賃有限公司截至 2023 年 9 月租賃合約餘額約人民幣 565.2 億元，推估於融資租賃公司中占比 0.98%，較 2022 年之 0.8% 提升。

4. 市場未來之供需狀況與成長性：

(1) 台灣 2024 年經濟成長率估計 3.15%：

預期 2024 年台灣經濟成長主要仰賴消費與投資支撐，外需表現回溫。在外需方面，由於全球電子產業好轉推動全球貿易觸底反彈，近期台灣與南韓的出口年增率均轉為正成長，顯示受到美國高科技產品強勁需求的推動，加上傳產去化庫存已告一段落，全球終端需求可望漸回溫，故國際主要機構預測 2024 年全球貿易量成長回升。內需方面，鑒於就業市場穩定發展，各項民間消費指標（零售餐飲營業額、上市櫃股票成交值、汽車新增掛牌數、出國人次與信用卡簽帳金額）表現仍強，預期民間消費力道仍穩健，而民間投資則受惠於出口回溫及庫存回歸正常水準有助於廠商落實投資計畫，加上公共投資穩健成長，且比較基期偏低影響，預期 2024 年固定資本形成年增率將由負轉正。展望 2024 年，全球經濟仍將面臨諸多不確定因素，例如紅海危機、綠色補貼競賽、極端天氣事件、地緣政治風險等。

台經院、主計處預估 2024 年國內經濟成長率分別為 3.15%、3.43%。

(2) 台灣 2024 年固定資本形成成長率估計 4.39%：

在固定資本形成方面，2023 年以來受到主要國家大幅升息之累積效應影響，全球經濟需求不振，產業積極去化庫存，投資需求明顯下滑，令 2023 年民間投資表現低迷。展望未來，有鑑於庫存已逐漸回到正常水準，廠商先前遞延的投資將於 2024 年逐步落實，淨零排放目標加快綠色投資，加上政府及公營事業投資穩健，加以民間投資與出口連動性高，2024 年出口回溫，有助於民間投資成長轉正，且 2023 年比較基期較低，故預測 2024 年固定資本形成成長率為 4.39%，其中民間投資成長率為 3.66%。

(3) 新興亞洲 2024 年經濟成長率：

國際貨幣基金組織 (IMF) 預估，2024 年新興亞洲與中國之經濟成長率分別為 5.2% 及 4.6%。新興亞洲及中國在 2024 年成長將優於 2023 年，歸功於房地產行業及其相關的改革，包括加速破產房地產開發商重組，保護購房者的利益及超出預期的官方財政支持，提振消費者信心及民間私人需求。

(4) 中國與台灣租賃市場滲透率仍低：

以市場滲透率（即當地租賃及分期契約金額 ÷ 資本支出金額）觀之，按 2024 年世界租賃年鑑 (World Leasing Yearbook 2024) 統計資料，中國與台灣租賃市場之滲透率分別為 9.9% 與 11.0%，遠低於美國 22.0% 與英國 40.0% 等租賃業發展成熟國家之滲透率，故中國與台灣之租賃市場仍具高度開發潛力。

5. 競爭利基：本公司長期居於台灣租賃業之領先地位，其成功因素在於擁有獨特的中小企業融資模式及核心競爭力，確保本公司長期維持較高且穩定的收益。

(1) 台灣租賃及分期付款業務的業界領導者：

本公司對台灣中小企業服務已有四十餘年之經驗，累積龐大的客戶資料庫及產業照會網絡，為台灣中小企業融資市場的佼佼者。依台北市租賃商業同業公會之統計資料顯示 2023 年本公司子公司中租迪和股份有限公司新增契約金額為新台幣 3,861 億元，長期以來居台灣租賃業之領先地位。

(2) 具有齊全完整的產品線並提供客戶高附加價值的融資服務：

相較租賃同業，本公司除租賃、分期付款及應收帳款受讓等傳統產品外，亦導入重車融資、小客車融資、營建機具融資、漁貨融資、微型企業融資、不動產融資、辦公室設備租賃、醫療設備融資、汽車租賃、節能專案融資、太陽能電廠融資投資和工程維運管理、存貨融資（含跨國）、飛機船舶融資、保險經紀與油品事業等多樣創新產品，以因應客戶企業發展的多元需求，並可依客戶營業計劃及現金流量，量身訂作專屬之操作架構及還款條件，提供高附加價值的融資服務。

(3) 先進的信用風險評估模型及完善的信用風險管理制度：

本公司致力於強化風險管理核心能力，建構各業種審查作業、風險模型以及授信決策機制，並成功開發多項「信用風險評估模型」，且取得多項專利，有效提升授信品質及控制風險成本。

(4) 落實客戶群產業分散與金額分散，有效降低市場變動的風險。

(5) 穩健的財務風險管理：

本公司及台灣子公司中租迪和股份有限公司，分別獲得惠譽 (Fitch) 國際信用評等公司 BBB- 及 BBB 之長期發行人違約評等 (IDR)，而中租迪和股份有限公司、合迪股份有限公司、仲信資融股份有限公司、中租汽車租賃股份有限公司則皆獲得 A+ (tw) 的國內長期信用評等；另外，泰國子公司 Asia Sermkij Leasing Public Company Limited 首次獲得 Fitch 授予評等，包含 A(thai) 長期國內評等以及 F1+(thai) 短期國內評等。前述均得對外發行無擔保公司債，使資金來源更具多樣性，可配合未來業務高度成長之所需。

(6) 高效率的回收能力：本公司致力於建構各業種最適催收模式，持續提升法務人員專業能力與催收效能，以提高回收績效。



6. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

地區	有利因素	不利因素與因應對策
台灣	① 經濟景氣回升明確，設備投資持續成長，將有利整體業務持續成長。 ② 國內微型企業之金融服務仍不足，將有利微企業業務之高度成長。 ③ 國內消費金融市場持續成長。	① 銀行及租賃同業積極進入中小企業金融、消費金融領域，競爭越來越激烈。 ☞ 因應對策： A. 拓展特定利基產業，確保整體業績與獲利成長。 B. 採取價格差異化策略，提升競爭力度。 C. 持續研發新產品，創造新商業模型。 D. 發展數位平台與經營各產品生態圈，搭建與客戶更深層關係，提供更多元服務及創造價格以外之競爭利基。 E. 積極擴大消金產品服務及業務團隊規模。 ② 金融機構資金成本自 2023 年初起緩步上揚。 ☞ 因應對策：在對客戶承作利率部分相對應提高。 ③ 因應新產品及新市場的開拓策略，人才培育與人力需求的即時供應。 ☞ 因應對策： A. 持續與 NYU(紐約大學) 和 AIT(泰國亞洲理工學院) 合作，選派接班潛力人選赴知名學府進修數位轉型與商業分析相關碩士學位。 B. 持續推動四大人才發展計畫 (簡稱 MAGIC)，包括中租亞太 MA 儲備幹部培訓計畫 (Management Associate Program)、大東協實習就業計畫 (Greater ASEAN Internship & Employment Program)、矩陣人才計畫 (International Talent Program)、關鍵人才計畫 (Chaisease Talent Development Program)，以利新市場 / 新區域之拓展。 C. 延攬外部人才 (如資訊超力士計畫)，以因應新產品所需專業。 D. 推動語文文化管理計畫，全面提升同仁的英語能力，以及派外人員的東協在地語文能力。 E. 籌組大東協領導力發展學院，讓人才永續發展成為東協區域安全成長的加速器。
中國	① 《中國製造 2025》釋放巨大租賃需求，政府對中小企業發展關注度加大。 ② 伴隨著監管趨嚴，租賃業加速回歸業務本源，並著力在小微企業、數位化領域加強業務佈局和轉型，融資租賃正式邁入 3.0 時代。 ③ 公司穩健經營，借力“互聯網+”實施創新發展，業績規模不斷成長。 ④ 持續性全中國佈局擴張據點組織。 ⑤ 在地化快速招聘、培訓複製專業人才的能力。	① 中國經濟增速放緩、結構調整、產業轉型帶來的不確定性，經濟景氣下行，案件品質有一定壓力。 ☞ 因應對策： A. 加強與政府機構的互動，及時瞭解政策及法規動向。 B. 業審合作加強行業控管與檢視，每季度檢視及調整推廣方向。 C. 制訂客戶顯性風險因子、案源管理、低標案件管理，加強案件品質，因應市場環境變化風險。 D. 業審法協作加強逾期延滯案件管理，提升異常案件回收 E. 產業轉型是挑戰也是機遇，可提供客戶轉型所需資金。 ② 組建國家金融監督管理總局釋放對融資租賃監管進一步趨嚴的訊號，對租賃公司內控及合規經營要求更高。 ☞ 因應對策： A. 積極主動瞭解國家政策要點防範經營風險，配合融資租賃、商業保理經營合規的要求。 B. 已建立完整的作業合規制度及執行效果檢視，進一步深化熟化整個合規觀念及執行效果。 C. 維持一定比例的新品案件，加強標的物分級細化管理。 ③ 中小企業客群同業競爭加劇，客戶價格敏感度提高。 ☞ 因應對策： A. 聚焦短距推廣、深耕在地優勢產業，提升業務專業度，加強客戶信任感。 B. 借助售後服務平台、發展數位工具，助力業務推廣行銷及維護客情關係。 C. 精進徵審技術、智慧化簽約作業，加速作業流程，提升產品競爭力。 D. 彈性價格管理，綜合客戶規模、評等、擔補差異化報價。 E. 發揮多元產品優勢，租賃、貿易、保理產品組合，提供客戶完整鏈條融資服務。 ④ 受限於自有資金的規模，主要資金管道仍以銀行融資開展業務。 ☞ 因應對策： A. 維持以聯貸等承諾性中長期額度為主的策略，穩固業務發展所需資金，並搭配與銀行策略聯盟合作，達成業績雙贏，效益倍數放大之效果。 B. 善用外債額度優勢，配置合宜比重之境外資金，降低資金成本及中國境內資金緊俏之風險。 ⑤ 在市場快速開拓及區域深耕滲透的業務策略下，人力增補、育成及留任需加強以支持公司策略執行。 ☞ 因應對策： A. 打造企業人才競爭優勢，積極參與各類評獎以利提升企業美譽度，提升品牌宣傳力度，以吸引更多在地人才加入 (公司品牌宣傳)； B. 充分探索不同招募管道和模式，採線上和線下相結合的招募策略，持續性深耕在地校企關係，不斷擴大人才池的儲備量 (人才招聘)； C. 塑造學習型組織及建制培育新人及自學力的組織文化，以達快速自我複製，提升新人育成的培訓體系與架構 (人才培育)； D. 針對優秀人才規劃結構式的專業訓練與系統性的管理培育計畫，構建公開透明的晉升與激勵機制，並給予多元性發展機會 (人才發展)； E. 構建員工與企業雙向溝通管道，強化組織效能透過深入業務前線日常並優化作業流程 / 文化氛圍 / 員工福利，提升員工敬業度以及與企業長期發展意願 (人才留任)。

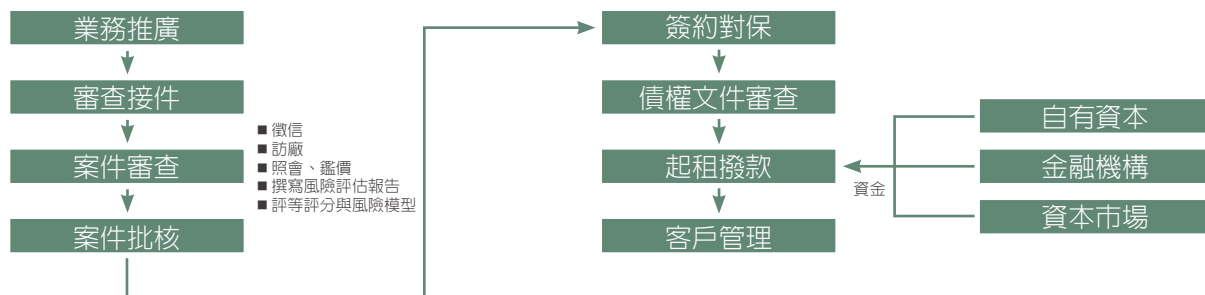
(二) 主要產品之重要用途及產製過程：

1. 主要產品之重要用途：

本公司提供以資產為基礎的融資服務，對中小企業的發展提供關鍵性的資金援助。

2. 主要產品之產製過程：

本公司非生產事業，故產製過程改以業務起租流程表示如下圖：



(三) 主要原料之供應狀況：

本公司非生產事業，故無主要原料。

(四) 主要進銷貨客戶名單：

1. 最近二年度曾占進貨總額 10% 以上客戶：本公司非生產事業，故不適用。

2. 最近二年度曾占銷貨總額 10% 以上之客戶：

本公司有廣大客群，無占營業收入金額 10% 以上之客戶。

(五) 最近二年度生產量值：不適用。

(六) 最近二年度銷售量值：不適用。

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率。

2024 年 03 月 24 日

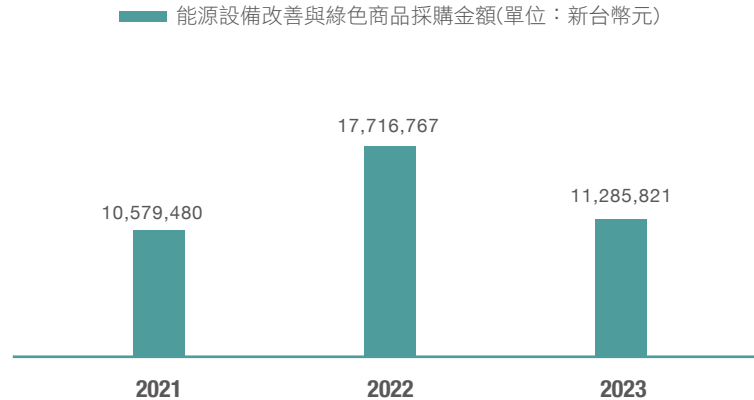
年度		2022 年度	2023 年度	當年度截至 2024 年 03 月 24 日 (註)
員工人數	管理人員	1,219	1,290	1,420
	非管理人員	7,753	8,597	8,582
	合計	8,972	9,887	10,002
平均年歲		32.4	32.2	32.3
平均服務年資		5.0	4.8	4.8
學歷分布比率	博士	0.02%	0.01%	0.01%
	碩士	11.29%	10.87%	10.70%
	大專	82.45%	82.88%	82.73%
	高中	5.80%	5.70%	5.94%
	高中以下	0.45%	0.54%	0.62%

四、環保支出資訊：

(一) 112 年度及截至 113 年 3 月 24 日未接獲重大環境汙染罰款，故無因環境汙染所受重大之賠償損失或處分。

(二) 可能之支出及因應措施：

內湖總部自 2015 年以來陸續推行能源設備改善與推動綠色商品採購，截至目前為止已產生顯著的節能與減廢效益，2021 及 2022 年公司在能源設備改善與綠色商品採購的支出金額分別為 NT\$10,579,480 元及 NTD17,716,767 元，2023 年持續投入能源環境改善金額為 NTD11,285,821 元。



五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

本公司深信人才是最寶貴的資源，致力於提供員工「工作與生活平衡」的環境；為了營造優質的工作環境，本公司設計了優渥的福利制度，並透過完整的員工訓練發展規劃，使每個員工都能夠發揮所長、盡展潛能，與公司一同成長！

1. 福利措施：本集團的福利措施，依各子公司所在地之相關法令規定辦理。以下福利為各地所有福利項目總合，依各地法令、同業作法及風俗民情不同等辦理。

- (1) 特別休假、家庭旅遊日優於勞基法。
- (2) 團保、意外險。
- (3) 婚喪、生育、子女教育補助。
- (4) EMBA 進修補助。
- (5) 外語進修補助。
- (6) 定期健康檢查、疾病醫療補助。
- (7) 女性員工集乳室、兒童臨時照顧空間。
- (8) 圖書館。
- (9) 員工入股。
- (10) 員工旅遊。
- (11) 旺年晚會、春酒活動。
- (12) 生日禮金與生日假。
- (13) 多元社團活動。
- (14) 電影欣賞。
- (15) 按摩師服務。

2. 進修及訓練情形：

本公司於 2023 年度員工進修及訓練之各項成果如下：

訓練類別	班次數	總人次	總時數	人均時數	總費用 (NTD)	人均費用 (NTD)
工作專業	811	69,258	228,452	62.1	115,209,405	11,653
組織經營與管理	50	1,680	9,433			
法令遵循	15	18,221	23,652			
數位資訊	10	2,272	6,282			
業審雙修	24	4,549	228,226			
部門自辦訓練	5,011	94,460	107,960			
其他	22	1,230	10,083			

員工訓練與發展宗旨：為實現公司與員工共同成長的理想，透過多維度策略發展計劃，提供員工全方位職能發展，達到育才、留才及組織共榮的雙贏目標。

(1) 專注人才培育與發展

本公司對於人才投資不遺餘力，願意提供最好的人才養成環境與學習資源，也由於高階主管對於教育訓練的承諾與支持，奠定人才培育制度的堅實基礎，讓本公司的訓練體系一直在業界享有盛譽。

(2) 整合式教育訓練環境

本公司的教育訓練體系包含面授課程（課堂訓練）、e-Learning 課程、師徒制等三大部份，構成一個整合式的教育訓練環境，同仁可以享有多元化的學習管道。

(3) 完整的職能訓練架構

本公司的教育訓練課程可分成核心職能訓練（受訓對象是全體同仁）、管理職能訓練（受訓對象是管理職主管）、專業職能（受訓對象是不同職位的同仁）訓練三大類，因此不同職位、職稱的同仁均可以接受完整職能的訓練。

(4) 完善的職位輪調制度

強調且落實職位間的輪調，由於輪調通常是最好的訓練，因此本公司很多主管同時都具備業務推廣、風險管理、幕僚規劃等多元職能。

(5) 超強的內部講師陣容與師徒制

本公司穩居國內租賃業龍頭，多年來更是國內頂尖企業人員的搖籃和培育無數風險管理的領航者，最主要就是依賴公司擁有超強的內部講師陣容，和徹底落實的師徒制訓練方式，他們共同扮演知識和經驗傳承的尖兵。

(6) 豐富多元的線上學習

線上學習已是企業內部訓練不可缺少的訓練方式之一，本公司自成立「中租 e 學苑」後，致力於建構及引進多樣化的線上課程，透過混成式學習（blended learning）達到最佳的學習成效。

(7) 結構化在地 OJT 訓練模式

員工能力的養成 80% 以上是透過 OJT (On-the-job-training) 的形式達成，有鑑於不同產品、不同區域專業的獨特性，本公司建立良好的在地化 OJT 學習機制，強調學習的彈性及資源的共享，從 Off-JT 到 OJT，讓員工學習不間斷。

(8) 知識管理分享機制

本公司擁有多元學習管道外，對於內部獨有知識的保存及分享也不遺餘力，除了累積 30 多年的知識文件，內部經常性邀請同仁分享寶貴的工作經驗，把知識管理的效能達到最佳成果。

3. 退休制度與實施狀況：本集團的退休制度，依各子公司所在地之相關法令規定辦理。
- (1) 於中華民國境內之公司：均依「勞動基準法」訂有職工退休管理辦法，按規定每月提撥退休準備金於勞工退休準備金監督委員會專戶，並自2005年7月1日起全面施行「勞工退休金條例」，適用規定如下：2005年7月1日（含）以後到職者，全面適用「勞工退休金條例」。
- A. 2005年7月1日（不含）以前到職者，得依個人實際需要於2005年7月1日起五年內選擇「勞工退休金條例」或「勞動基準法」之退休金制度；若員工屆期仍未選擇者，自施行之日起繼續適用「勞動基準法」之退休金規定。
- B. 職工有下列情形之一者，得自請退休：
- (a) 任職15年（含）以上且年滿55歲者。
- (b) 任職滿25年（含）以上者。
- (c) 任職10年（含）以上且年滿60歲者。
- C. 退休金給予標準：
- (a) 於1998年3月1日前到職（不含3月1日）之員工，工作年資每滿一年給予二個基數，超過十五年之工作年資，另行一次加發一個基數，最高以六十一個基數為上限。
- (b) 於1998年3月1日後到職（含3月1日）之員工，工作年資每滿一年給予二個基數，超過十五年之工作年資，每滿一年給予一個基數，除因公傷病所致通知強制退休者外，最高總數以四十五個基數為限。
- (2) 於中國境內之公司：職工退休後養老保險，本公司依照企業所在當地法規為員工繳納養老保險。
- A. 依照當地社會保險作業方式，養老保險包含於社會保險（包含醫療、生育、養老、工傷、失業），公司為員工辦理社會保險增員手續後，即已開始履行繳納養老保險義務。
- B. 企業職工達到法定退休年齡，且累計繳費年限（含視同繳費年限）滿十五年的，享受基本養老保險待遇。基本養老保險待遇組成如下：
- (a) 1993年1月1日起參加工作：基礎養老金 + 個人帳戶養老金，說明：
- a. 基本養老金：個人退休時上年度全市在崗職工月平均工資 × 個人繳費年限 × 1%。
- b. 個人帳戶養老金：退休時個人帳戶存額 / 本人退休年齡相應的計發月數。

(二) 最近一年度及截至公開說明書刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失：

民國一百一十二年及截至年報刊印日止，中租控股並無因勞資糾紛而遭受損失。然而本公司有因勞動檢查結果被裁定違反法令事項，相關紀錄如下表：

公司別	主管機關	日期	字號	法規法條	違反法規內容
中租迪和	台北市	2023/04/06	府勞動字第 11160294841 號	勞動基準法第 24 條第 1 項	延長工作時間未依規定加給工資

改善措施：提供主管出勤管理報表系統，以掌握員工工時並進行異常管理。

六、資通安全管理

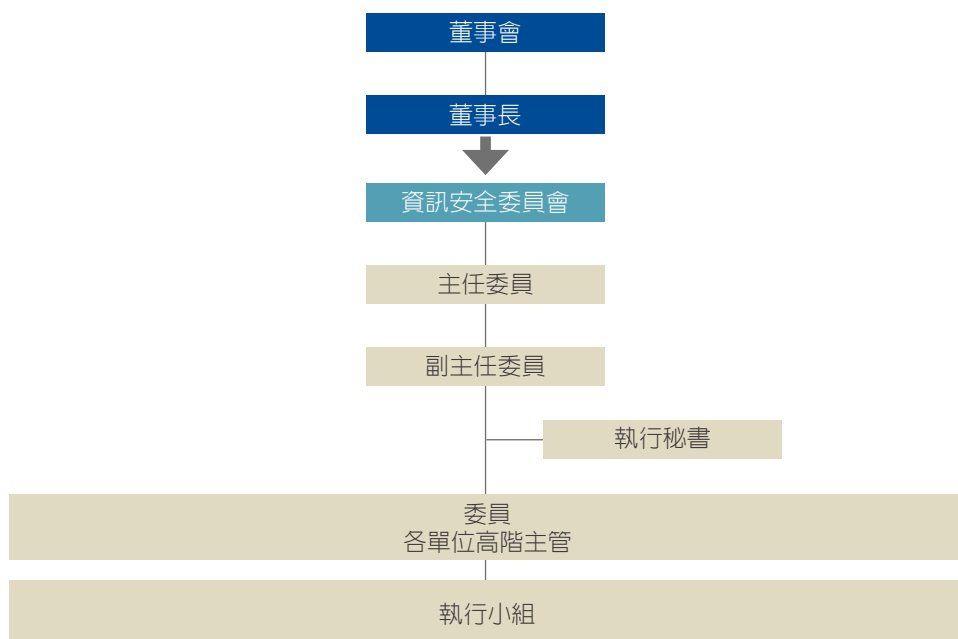
- (一) 本公司將適時因應法令與技術之變動，調整資通安全維護之內容，以避免資通系統或資訊遭受未經授權之存取、使用、控制、洩漏、破壞、竄改、銷毀或其他侵害，以確保其機密性、完整性及可用性。

1. 資通安全管理架構

為有效推動資訊安全工作，本公司已於 2019 年 10 月依據本公司「資訊安全政策」設置「資訊安全委員會」，負責掌理公司資訊安全推動及治理、資安風險監督管理、資安權責分工及協調等事項。該委員會每年至少召開會議一次，並得視需要隨時召開會議，重大決議會向董事會報告。

於 2022 年依據「公開發行公司建立内部控制制度處理準則」設置資安長、資安主管、資安專責單位，由具資安專業職能人員統籌資安管理制度與合規遵循、資安分析監控、威脅與弱點管理、事件應變等工作。

資訊安全委員會組織架構圖



2. 資訊安全政策

本公司參考 ISO 27001 與 BS7799 等國際標準，依據內部管理需求制定資訊安全政策與管理規範，以強化資訊安全管理，建立安全及可信賴之資訊作業環境，得以確保資料、系統、設備及網路安全。

為落實資訊安全與維護公司業務穩定運作，全體員工均須遵循公司資訊安全相關規章辦法。除提供服務相關之資訊安全控管外，更著重保護個人及交易資料等之機密性、完整性及可用性，同時強化資訊安全體系與架構，確保資料、系統、設備及網路等軟硬體資訊安全，部署有效的資訊安全防護技術，落實推動資訊安全管理作業，以提升資通安全服務品質。

為達成此政策，特成立資訊安全委員會及制定相關資訊安全規範，以確保資訊安全管理體系運作之有效性。

資訊單位均建立相關資訊資產清單，並明定其擁有者，依資訊資產等級差異，執行風險評鑑作業，針對高於可接受水準之風險應進行風險管理，妥適分工，並明確權責，以有效降低風險，並持續落實各項管控措施。

人員錄用均進行必要之考核並簽署相關作業規定文件，新進與現任同仁均須參與資訊安全教育訓練，以提昇資訊安全防護之認知觀念。

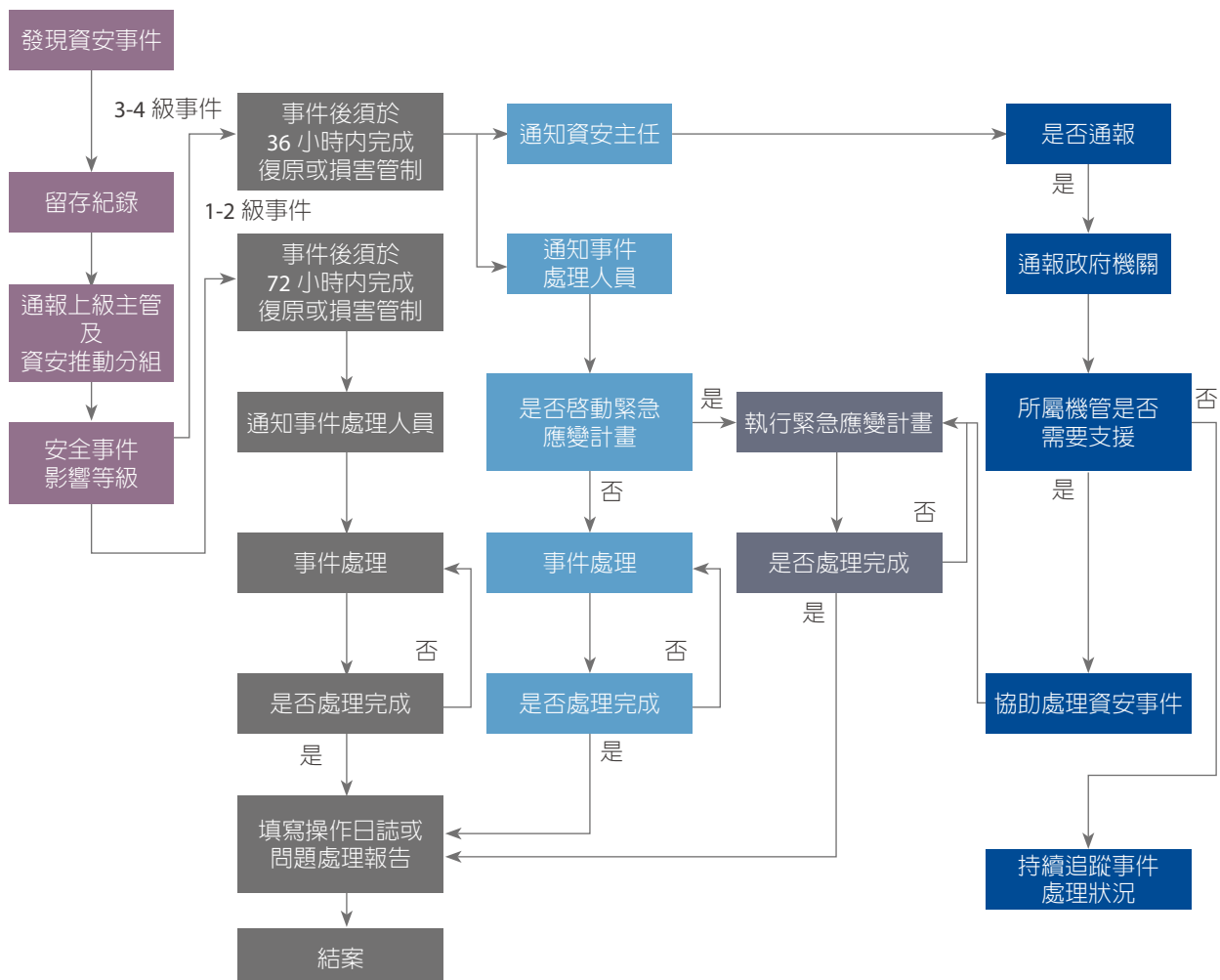
資訊單位持續評估並採行必要預防及保護措施，確保電腦系統營運無虞，針對網路安全管理，採多層式縱深防禦架構，建置防火牆、端點防護、垃圾郵件過濾、上網行為管制等防護機制，提供多重保障，降低內外部資料傳輸與存取風險。系統存取控制方面，落實權限控管機制，僅賦予各級人員執行業務所必要之權限，並透過特權管理系統進行特權帳號管理，配合人員職務異動調整其權限，離職時立即取消其系統權限，並列入人員離職程序要求。

本公司定期進行內部資訊安全評鑑，並依據內外部相關規範，確保公司所有資訊領域建立之保護措施及資訊安全管理作業之有效性。

3. 資訊安全事件管理流程

本公司編組資安事件通報應變分組，設組長 1 人，由資訊部門主管（或經授權之職務代理人）擔任，納編相關部門人員，負責規劃、執行與控管資安事件通報應變相關工作。當同仁遇有資訊安全事件，應立即通報，並依照資訊安全事件管理程序書 (CFC-I-B-13) 進行處理。

資訊安全事件作業程序流程圖



4. 資訊安全管理具體管理方案

本公司所有資安業務由資安委員會負責統籌、管理及督導，由資安專責單位負責處理資安工作，持續推動各項資安政策：

- (1) 精進資安管理：本公司已積極建立區域聯防，增加縱深防禦，定期檢視資訊安全管理體系與架構，優化資安事件通報與處理程序，持續精進資安日常檢核機制，完善資安防禦框架，確保公司持續營運無虞。
- (2) 強化風險管控：定期執行伺服器主機弱點掃描與網站滲透測試，擬定修補計畫，降低潛在風險，並投保資訊安全保險，提升企業風險承受度。
- (3) 提升資安防護技術：為保護公司營運資訊與客戶資料，導入企業行動管理與 DLP 資料外洩防護技術，識別與管控潛在資訊洩漏之管道，降低資料外洩風險，並建置多因子驗證系統，強化身分驗證機制，避免未經授權之存取，進而提高資料存取之安全性。
- (4) 打造資安文化：全體員工均須參與資安教育訓練與熟悉內部資安政策規定，針對資訊人員每年派遣參加外部專業資安相關訓練課程，並設置資安宣導專區，定期發布資安宣導公告，更透過社交工程演練提升員工警覺性，深化資安意識。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，無因重大資通安全事件遭受損失。

七、重要契約

(一) 中租控股：

基準日：113 年 3 月 24 日

契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
聯合授信合約	兆豐國際商業銀行股份有限公司臺灣銀行股份有限公司 華南商業銀行股份有限公司 遠東國際商業銀行股份有限公司 合作金庫商業銀行股份有限公司臺灣 中小企業銀行股份有限公司玉山商 業銀行股份有限公司 日商三井住友銀行股份有限公司國 際金融業務分行 香港商東亞銀行有限公司 菲商菲律賓首都銀行股份有限公司 韓商韓亞銀行	2022/5/24- 2025/5/24	美金貳億伍仟萬元整聯貸	註 1
受託契約	永豐商業銀行股份有限公司	2022/4/14 ~ 2037/4/14	發行 2022 年度中華民國境內第一次無擔保普通公司 債委託當事人擔任中租控股股份有限公司公司債債權 人之受託人。	無
保證契約書	仲利國際融資租賃有限公司	2020/12/16 最後一次撥 款日起三年	中租控股之子公司仲利國際融資租賃有限公司為充 實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總 額度美金參億參仟萬元整，中租控股（股）公司為 連帶保證人。	註 2
保證契約書	仲利國際融資租賃有限公司	2021/12/30 最後一次撥 款日起三年	中租控股之子公司仲利國際融資租賃有限公司為充 實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總 額度美金參億伍仟萬元整，中租控股（股）公司為 連帶保證人。	註 3
保證契約書	仲利國際融資租賃有限公司	2024/3/15 最後一次撥 款日起三年	中租控股之子公司仲利國際融資租賃有限公司為充 實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總 額度美金貳億元整，中租控股（股）公司為連帶保 證人。	註 4



契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
保證契約書	Chailease Berjaya Sdn. Bhd.	2022/9/28 最後一次發行日起五年	中租控股之子公司 Chailease Berjaya Sdn. Bhd. 為充實中期營運資金之所需，與 OCBC BANK 及 CIMB BANK 簽署承銷協定，發行中期票券額度馬幣壹拾億元整，中租控股（股）公司為連帶保證人。	無

註 1：(1) 有形資產不得低於新台幣 250 億元。

(2) 利息保障倍數不得低於 1.1 倍

(3) 淨值比率（有形淨值 / 總資產）不得低於 11%

(4) 本授信案資金禁止流向中國大陸地區使用

註 2：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：

(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；

(2) 其淨值比率不低於 10%；且

(3) 其利息保障倍數不低於 1.1。

註 3：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：

(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；

(2) 其淨值比率不低於 10%；且

(3) 其利息保障倍數不低於 1.1。

註 4：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：

(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；

(2) 其淨值比率不低於 10%；且

(3) 其利息保障倍數不低於 1.1。

(二) 中租迪和股份有限公司：

基準日：113 年 3 月 24 日

契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
聯合授信合約	土地銀行等共 10 家銀行	2018 年 12 月 26 日 ~ 2027 年 6 月 28 日 (首次動用起算屆滿八年)	新台幣三十億元聯貸	註 1
受託契約書	兆豐國際商業銀行股份有限公司	2019 年 5 月 9 日至 2026 年 5 月 9 日止	發行 2019 年度第一次無擔保普通公司債委託當事人為中租迪和公司債權人之受託人。	無
聯合授信合約	永豐銀行、台新銀行等 9 家銀行	2019 年 11 月 27 日 ~ 2027 年 7 月 31 日 (首次動用起算屆滿七年)	新台幣六十億元聯貸	註 2
特殊目的信託契約	臺灣土地銀行	2019 年 12 月 3 日至最後分配日之翌日	臺灣土地銀行受託經管中租迪和公司 2019 年資產證券化案約定事項。	無
聯合授信合約	兆豐票券金融 (股) 中華票券金融 (股) 聯邦銀行合庫票券金融 (股)	2020 年 1 月 10 日 ~ 2023 年 01 月 17 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣三十五億元聯貸	註 3
受託契約書	兆豐國際商業銀行股份有限公司	2020 年 4 月 22 日至 2025 年 4 月 22 日止	發行 2020 年度第一次無擔保普通公司債委託當事人為中租迪和公司債權人之受託人。	無
保證契約書	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2020 年 08 月 11 日 ~ 2023 年 08 月 11 日 (簽約起算屆滿三年)	中租控股之子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 為充實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總額度美金壹億肆仟萬元整，由日商瑞穗銀行為本授信案之管理銀行，中租迪和 (股) 公司為連帶保證人。	註 4

契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
聯合授信合約	土地銀行等共 8 家銀行	2020 年 09 月 15 日 ~2023 年 11 月 20 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣六十億元聯貸	註 5
保證契約書	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2020 年 12 月 22 日 ~2024 年 03 月 17 日 (首次動用起算屆滿三年)	中租控股之子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 為充實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總額度美金壹億貳仟萬元整，由日商瑞穗銀行為本授信案之管理銀行，中租迪和 (股) 公司為連帶保證人。	註 6
聯合授信合約	兆豐票券金融 (股) 中華票券金融 (股) 大中票券金融 (股) 台灣票券金融 (股) 大慶票券金融 (股)	2021 年 01 月 29 日 ~2024 年 02 月 08 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣伍拾壹億元聯貸	註 7
保證契約書	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2021 年 06 月 03 日 ~2024 年 09 月 02 日 (首次動用起算屆滿三年)	中租控股之子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 為充實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總額度美金壹億陸仟捌佰萬元整，由日商瑞穗銀行為本授信案之管理銀行，中租迪和 (股) 公司為連帶保證人。	註 8
受託契約書	永豐商業銀行股份有限公司	2021 年 6 月 25 日至 2036 年 6 月 25 日止	發行 2021 年度第一次無擔保普通公司債委託當事人為中租迪和公司債權人之受託人。	無
聯合授信合約	兆豐銀行等共 9 家銀行	2021 年 10 月 18 日 ~2024 年 10 月 17 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣陸拾億元聯貸	註 9
保證契約書	天英能源股份有限公司等共五家專案公司	2021 年 11 月 25 日 ~2025 年 05 月 25 日 (自首次動用日起算不長於 36 個月)	中租迪和之孫公司天英能源股份有限公司等共五家專案公司，為開發太陽能案場需求，充實營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總額度新台幣壹佰伍拾陸億元整，由永豐商業銀行為本授信案之管理銀行，本案分為甲項 (興建期) 及乙項 (營運期)，中租迪和 (股) 公司為甲項連帶保證人。	無
聯合授信合約	國際票券金融 (股) 聯邦銀行華南銀行台灣票券金融 (股) 合作金庫票券金融 (股)	2021 年 12 月 07 日 ~2026 年 12 月 7 日 (簽約起算屆滿五年)	新台幣六十四億元聯貸	註 10
保證契約書	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2021 年 12 月 29 日 ~2025 年 02 月 24 日 (首次動用起算屆滿三年)	中租控股之子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 為充實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總額度美金壹億陸仟貳佰萬元整，由日商三菱日聯銀行為本授信案之管理銀行，中租迪和 (股) 公司為連帶保證人。	註 11
聯合授信合約	華南銀行等共 7 家銀行	2022 年 2 月 10 日 ~2029 年 11 月 10 日 (首次動用起算屆滿七年)	新台幣六十億參仟陸佰萬元聯貸	註 12
受託契約書	兆豐國際商業銀行股份有限公司	2023 年 3 月 30 日至 2033 年 3 月 30 日止	發行 2023 年度第一次無擔保普通公司債委託當事人為中租迪和公司債權人之受託人。	無



契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
保證契約書	Chalease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2022 年 12 月 1 日 ~ 2025 年 12 月 1 日 (首次動用起算屆滿三年)	中租控股之子公司 Chalease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 為充實中期營運資金之所需，向授信銀行團申請授信總額度美金 2.84 億元整，由兆豐國際商業銀行為本授信案之管理銀行，中租迪和(股)公司為連帶保證人。	註 13
聯合授信合約	兆豐銀行等共 6 家銀行	2023 年 05 月 09 日 ~ 2026 年 7 月 27 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣柒拾捌億元聯貸	註 14
受託契約書	永豐商業銀行股份有限公司	2023 年 11 月 3 日至 2033 年 11 月 3 日止	發行 2023 年度第二次無擔保普通公司債委託當事人為中租迪和公司債權人之受託人。	無
聯合授信合約	土地銀行等共 8 家銀行	2023 年 11 月 29 日 ~ 2026 年 11 月 29 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣七十一億元聯貸	註 15
聯合授信合約	兆豐票券金融(股)中華票券金融(股)大中票券金融(股)台新銀行聯邦銀行台灣票券金融(股)	2024 年 2 月 7 日 ~ 2027 年 2 月 7 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣七十一億元聯貸	註 16
受託契約書	永豐商業銀行股份有限公司	2024 年 3 月 22 日至 2034 年 3 月 22 日止	發行 2024 年度第一次無擔保普通公司債委託當事人為中租迪和公司債權人之受託人。	無

註 1：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

註 2：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

註 3：1. 授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。

2. 授信案存續期間本公司之長期及短期信用評等等級應各達下列標準之一：

- (1) 中華信用評等(股)公司之短期信用評等 TwA-2(含)等級以上，長期信用評等 twBBB+(含)等級以上。
- (2) 澳商惠譽國際信用評等股份有限公司台灣分公司之短期信用評等 F2(含)等級以上，長期信用評等 BBB+(tw)(含)等級以上。

註 4：授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

註 5：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

註 6：授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

註 7：1. 授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。

2. 授信案存續期間本公司之長期信用評等等級應各達下列標準之一：

- (1) 中華信用評等(股)公司之長期信用評等 twBBB+(含)等級以上。
- (2) 澳商惠譽國際信用評等股份有限公司台灣分公司之長期信用評等 BBB+(tw)(含)等級以上。

註 8：授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

註 9：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：

- (1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
- (3) 淨值比率 (有形淨值/總資產) 不得低於 11%。

- 註 10：1. 授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
2. 授信案存續期間本公司之長期及短期信用評等等級應各達下列標準之一：
(1) 中華信用評等(股)公司之短期信用評等 TwA-2(含) 等級以上，長期信用評等 twA-(含) 等級以上。
(2) 澳商惠譽國際信用評等股份有限公司台灣分公司之短期信用評等 F2(含) 等級以上，長期信用評等 A-(tw)(含) 等級以上。
- 註 11：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：
(1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
(2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
(3) 淨值比率 (有形淨值 / 總資產) 不得低於 11%。
- 註 12：授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：
(1) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
(2) 淨值比率 (有形淨值 / 總資產) 不得低於 11%。
- 註 13：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：
(1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
(2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
(3) 淨值比率 (有形淨值 / 總資產) 不得低於 11%。
- 註 14：授信案存續期間本公司非合併財務報表之淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：
(1) 有形淨值不得低於新台幣 300 億元。
(2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 2 倍。
(3) 淨值比率 (淨值 / 總資產) 不得低於 15%。
- 註 15：授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：
(1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
(2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
(3) 淨值比率 (有形淨值 / 總資產) 不得低於 11%。
- 註 16：授信案存續期間本公司非合併財務報表之淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率：
(1) 有形淨值不得低於新台幣 100 億元。
(2) 利息保障倍數 (EBITDA) 不得低於 1.1 倍。
(3) 淨值比率 (淨值 / 總資產) 不得低於 11%。



(三) 合迪股份有限公司

基準日：113 年 3 月 24 日

契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
聯合授信合約	臺灣土地銀行 華南商業銀行合作金庫銀行永豐銀行 上海商業儲蓄銀行兆豐國際商業銀行全國農業金庫 新光銀行 彰化銀行 臺灣中小企業銀行 共 10 家銀行	2020 年 12 月 29 日~2024 年 03 月 15 日 (首次動用：起算屆滿三年)	新台幣六十億元聯貸	註 1
受託契約書	永豐商業銀行股份有限公司	2021 年 5 月 6 日至 2026 年 5 月 6 日止	發行 2021 年度第一次無擔保普通公司債委託當事人為合迪 (股) 公司債債權人之受託人。	無
聯合授信合約	臺灣土地銀行 臺灣銀行 華南商業銀行 永豐銀行 全國農業金庫 合作金庫銀行 彰化銀行	2021 年 08 月 31 日~2024 年 08 月 30 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣六十億聯貸	註 2
聯合授信合約	聯邦銀行 萬通票券 台新銀行 華南銀行 大慶票券 台灣票券 中華票券 兆豐票券 合庫票券 大中票券	甲案:38E→2021 年 09 月 17 日~2024 年 09 月 16 日 乙案:35E→2021 年 12 月 08 日~2026 年 12 月 07 日	新台幣七十三億聯貸	註 3
聯合授信合約	中華票券 兆豐票券 台新銀行 大慶票券 萬通票券 台灣票券 聯邦銀行 陽信銀行	2022 年 4 月 15 日~2025 年 4 月 14 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣七十億聯貸	註 4
專案委託契約	金融機構 A	2022 年 08 月 03 日至 2024 年 08 月 03 日	金融機構 A 為發展汽車貸款業務，依據「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」(下稱金融機構委外辦法)，委託合迪公司擔任受任人，進行汽車貸款行銷、貸放作業管理、服務諮詢、表單文件保管等作業。	註 5

契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
聯合授信 合約	土地復興 合庫北士林 台企內湖 兆豐國外部 農業金庫 華銀民生 彰銀西松 板信八德 永豐營業部 高雄銀行 三信銀行	2022 年 8 月 30 日 ~2025 年 8 月 29 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣七十億聯貸	註 6
聯合授信合 約	合作金庫銀行 遠東商業銀行 臺灣銀行 臺灣土地銀行 全國農業金庫 華南商業銀行 彰化銀行 臺灣中小企業銀行 上海商業儲蓄銀行 共 9 家銀行	2023 年 05 月 29 日 ~2026 年 05 月 28 日 (首次動用起算屆滿三年)	新台幣七十三億伍仟萬聯貸	註 7
聯合授信 合約	臺灣土地銀行 華南商業銀行 合作金庫銀行 永豐銀行 上海商業儲蓄銀行 兆豐國際商業銀行 全國農業金庫 新光銀行 彰化銀行 臺灣中小企業銀行 共 10 家銀行	2024 年 3 月 12 日 ~2027 年 3 月 12 日 (首次動用：起算屆滿三年)	新台幣六十八億伍仟萬元聯貸	註 8
聯合授信 合約	兆豐國際商業銀行 臺灣中小企業銀行 上海商業儲蓄銀行 彰化銀行 瑞穗銀行 華僑銀行 共 6 家銀行	2024 年 2 月 5 日 ~2027 年 2 月 5 日 (首次動用：起算屆滿三年)	新台幣八十億元聯貸	註 9

註 1：授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。

- (1) 有形淨值應維持於新台幣 30 億元 (含) 以上。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 應維持於 1.5 倍 (含) 以上。
- (3) 流動比率 (流動資產 / 流動負債) 應維持於 65% (含) 以上。

註 2：授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。

- (1) 有形淨值應維持於新台幣 30 億元 (含) 以上。
- (2) 利息保障倍數 (EBITDA) 應維持於 1.5 倍 (含) 以上。
- (3) 流動比率 (流動資產 / 流動負債) 應維持於 65% (含) 以上。

註 3：

1. 授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
2. 授信案存續期間本公司之長期信用評等等級應各達下列標準之一：
 - (1) 中華信用評等 (股) 公司之長期信用評等 **twBBB+** (含) 等級以上。
 - (2) 澳商惠譽國際信用評等股份有限公司台灣分公司之長期信用評等 **BBB+(twn)** (含) 等級以上。

註 4：

1. 授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
2. 授信案存續期間本公司之長期信用評等等級應各達下列標準之一：
 - (1) 中華信用評等 (股) 公司之長期信用評等 **twBBB+** (含) 等級以上。
 - (2) 澳商惠譽國際信用評等股份有限公司台灣分公司之長期信用評等 **BBB+(twn)** (含) 等級以上。



註5：

第13(1)條約定，如有下述情況，金融機構A得移轉該案件之債權予本公司：

1. 借款人未按時繳款，並延遲繳款達六十日(含)以上者。
2. 借款人發生信用瑕疵、詐欺、破產或其他類似事由致金融機構A債權有顯然無法收回之虞者。
3. 金融機構A債權發生訴訟、非訟事件或發生任何爭議及糾紛，致無法解決時。
4. 本公司保管之債權文件有瑕疵或本公司未依本契約之約定妥善保管時。

本公司因故未能及於撥貸日之次日起算三十日內完成車輛擔保設定之案件，金融機構A應通知本公司於車輛設定完成後進行債權移轉，並由本公司或經金融機構A同意之指定第三人買受該筆債權。

註6：

1. 授信案存續期間本公司合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
2. 借款人之資產增加設定擔保或其他負擔時，應經多數授信銀行團書面同意，或在設定予他人時依債權比例，就相同資產共同設定同順位擔保權益予本授信案之授信銀行團。

註7：

1. 授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
 - (1) 有形淨值應維持於新台幣30億元(含)以上。
 - (2) 利息保障倍數(EBITDA)應維持於1.5倍(含)以上。
 - (3) 流動比率(流動資產/流動負債)應維持於65%(含)以上。

註8：

1. 授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
 - (1) 有形淨值應維持於新台幣30億元(含)以上。
 - (2) 利息保障倍數(EBITDA)應維持於1.5倍(含)以上。
 - (3) 流動比率(流動資產/流動負債)應維持於65%(含)以上。

註9：

1. 授信案存續期間本公司非合併財務報表之有形淨值、淨值比、利息保障倍數須維持一定比率。
 - (1) 有形淨值應維持於新台幣30億元(含)以上。
 - (2) 利息保障倍數(EBITDA)應維持於1.5倍(含)以上。
 - (3) 流動比率(流動資產/流動負債)應維持於65%(含)以上。

(四) 仲利國際融資租賃有限公司：

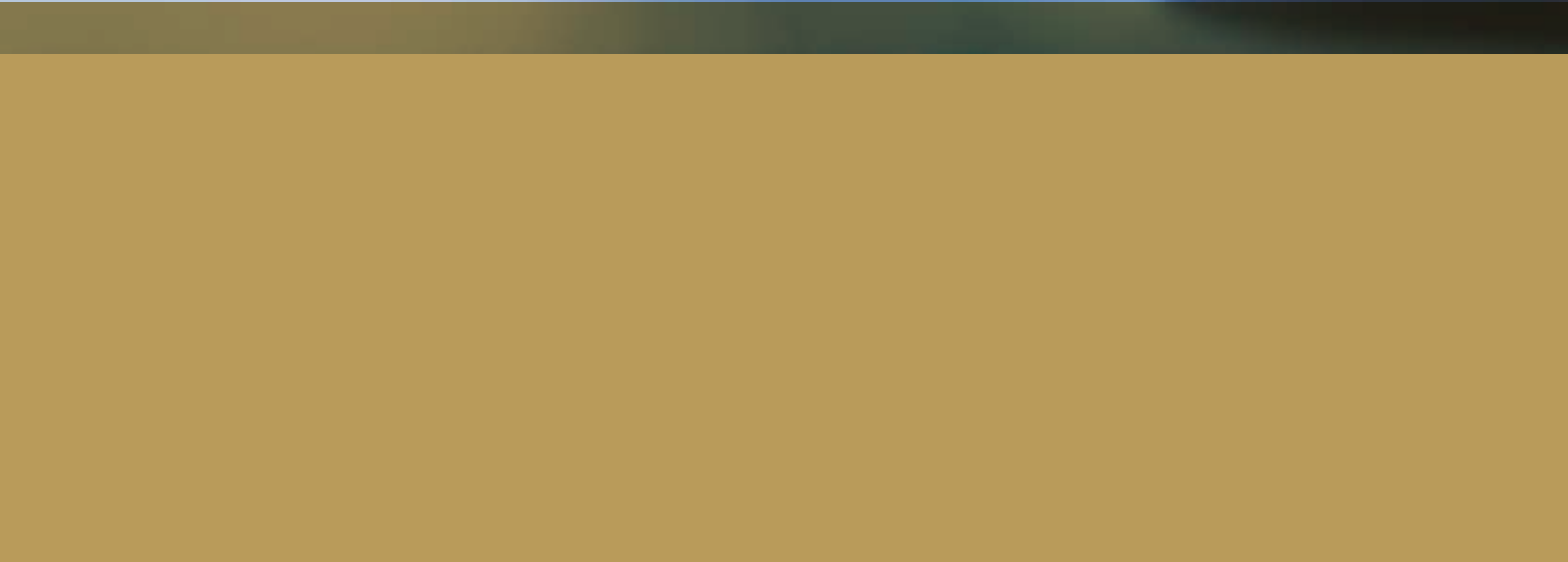
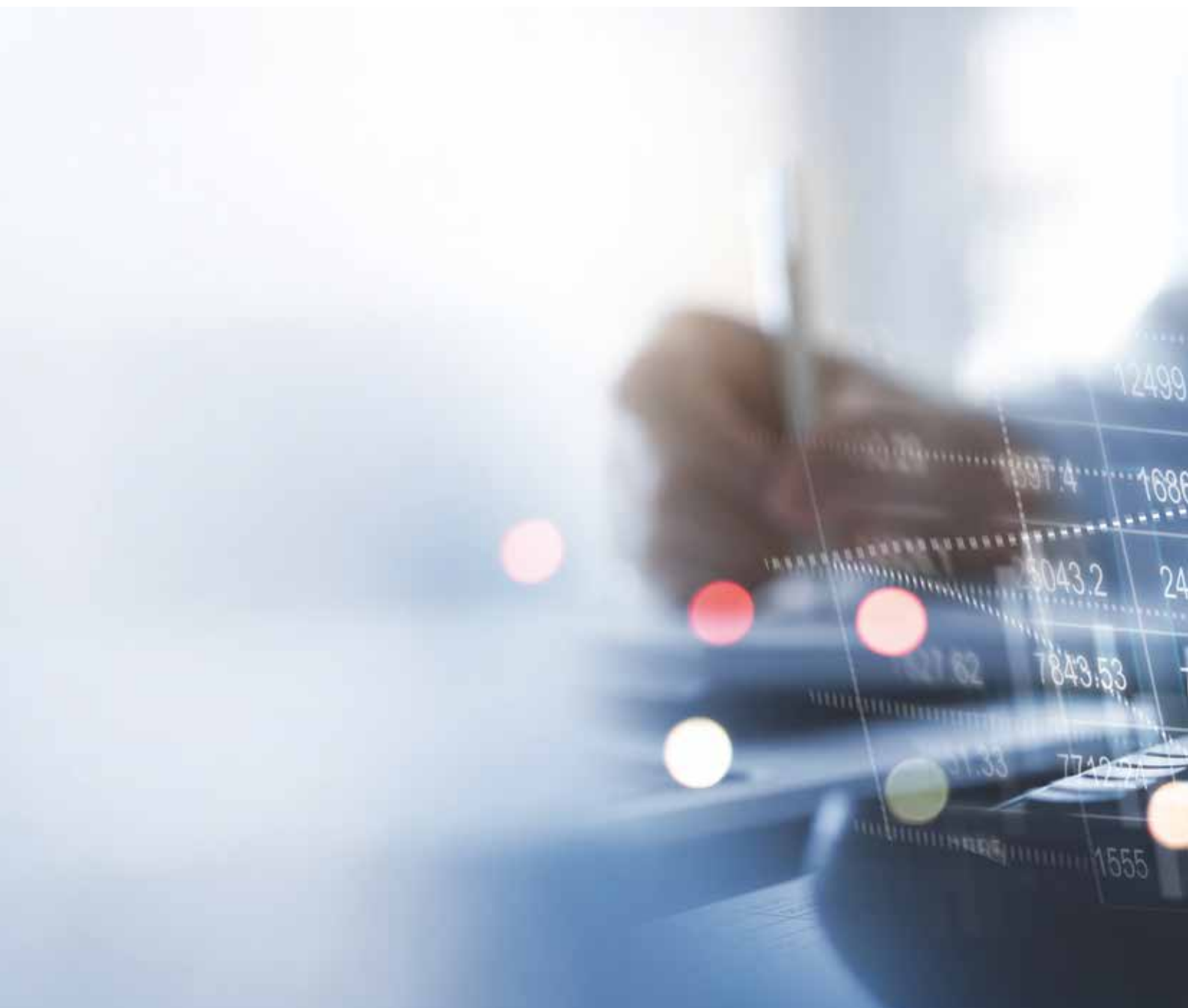
基準日：113 年 3 月 24 日

契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
戰略合作協定	上海農村商業銀行股份有限公司	2019 年 5 月 -2022 年 5 月 (無異議延長)	為推進雙方全面合作，實現雙方互利共贏，共同發展，根據國家法律、法規以及銀行業監督管理機構有關規定，雙方在信用業務、結算業務、現金管理、代理業務、投資銀行業務、個人金融服務及其他合作事項開展全面合作。	無
銀團聯貸合同	永豐商業銀行股份有限公司和渣打國際商業銀行股份有限公司等 14 家金融機構	2020 年 12 月 16 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為美金 330,000 仟元，首次提款自簽約後 6 個月內，最終提款期為合同簽署日後 12 個月內，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 1
銀團聯貸合同	中國銀行股份有限公司上海市分行等 4 家金融機構	2021 年 3 月 18 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 2,200,000 仟元，提款期 12 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 2
合作備忘錄	上海銀行股份有限公司	2009 年 2 月 18 日簽訂	基於各自服務中小企業的专业體系、服務功能、服務網路和客戶資源，通過各種合作方式，加強資源分享、優勢互補，共同提升對中小企業的服務能力。	無
戰略合作協定	中國銀行股份有限公司	2009 年 4 月 17 日簽訂	基於現有良好的合作基礎，進一步互促發展，積極貫徹落實國家對中小企業及台資企業的扶持政策，共同在各方面開發業務專案。	無
全面合作協定	中國工商銀行上海市分行	簽署時間：2009 年 8 月	為支援仲利國際租賃有限公司的戰略發展，密切銀企雙方合作關係，共同開拓市場，推動金融和租賃業務創新，建立雙方長期穩定持久的金融合作關係。	無
雙邊貸款合同	華僑銀行有限公司	2023 年 7 月 14 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 725,000 仟元，提款期為 6 個月，一次提款，貸款期間為提款日起三年	註 3
銀團聯貸合同	瑞穗銀行（中國）有限公司等 17 家金融機構	2021 年 7 月 27 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 5,530,000 仟元，提款期 12 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年	註 4
銀團聯貸合同	日商瑞穗銀行股份有限公司等 6 家金融機構	2021 年 6 月 7 日 - 簽約日後第三十九個月	貸款金額為日幣 13,300,000 仟元，提款期為 6 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年，但不超過合約簽約日對應的第 39 個月日期。	註 5
雙邊貸款合同	華僑銀行有限公司	2021 年 9 月 20 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 475,000 仟元，提款期為 6 個月，一次提款，貸款期間為提款日起三年。	註 6
銀團聯貸合同	台新國際商業銀行股份有限公司等 19 家金融機構	2021 年 12 月 30 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為美金 350,000 仟元，首次提款自簽約後 6 個月內，最終提款期自首次提款日起至首次提款日後 12 個月的期間，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 7
資產證券化	交通銀行股份有限公司擔任主承銷商與簿記管理人，中建投信託股份有限公司擔任受託機構及管理機構	2022 年 12 月簽訂	仲利國際租賃有限公司擬與主承銷商上海浦東發展銀行股份有限公司、受託人中建投信託股份有限公司簽署承銷、信託協定，定向發行不超過人民幣 23 億元資產支援票據。	無
資產證券化	國金證券股份有限公司擔任主承銷商，並由國金證券股份有限公司擔任計畫管理人	2023 年 7 月簽訂	仲利國際融資租賃有限公司擬與主承銷商國金證券股份有限公司、管理人國金證券股份有限公司簽署協定，發行不超過人民幣 20 億元資產支援票據	無
資產證券化	上海農村商業銀行股份有限公司擔任主承銷商與簿記管理人，並由華潤深國投信託有限公司擔任受託機構及管理機構	2023 年 11 月簽訂	仲利國際融資租賃有限公司擬與主承銷商上海農村商業銀行股份有限公司、受託人華潤深國投信託有限公司簽署協定，定向發行不超過人民幣 70 億元儲架資產支援票據	無



契約性質	當事人	契約起訖期	主要内容	限制條款
銀團聯貸合同	瑞穗銀行（中國）有限公司等 12 家金融機構	2022 年 12 月 30 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 5,954,000 仟元，提款期 12 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 8
銀團聯貸合同	中國銀行股份有限公司上海市分行等 5 家金融機構	2022 年 8 月 5 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 3,550,000 仟元，提款期 12 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 9
銀團聯貸合同	星展銀行香港分行和恒生銀行有限公司等 6 家金融機構	2022 年 12 月 19 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為港幣 1,190,000 仟元，首次提款期限為簽署日後 6 個月內；最終提款期限為簽署日後 12 個月內，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 10
銀團聯貸合同	台新國際商業銀行股份有限公司等 7 家金融機構	2023 年 8 月 1 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為美金 100,000 仟元，首次提款自簽約後 6 個月內，最終提款期為合同簽署日後 12 個月內，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 11
銀團聯貸合同	日商瑞穗銀行股份有限公司等 2 家金融機構	2023 年 9 月 28 日 - 簽約日後第三十九個月	貸款金額為日幣 7,000,000 仟元，提款期為 6 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年，但不超過合約簽約日對應的第 39 個月日期。	註 12
銀團聯貸合同	中國銀行股份有限公司上海市分行等 5 家金融機構	2023 年 12 月 29 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為人民幣 4,400,000 仟元，提款期 12 個月，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 13
銀團聯貸合同	永豐商業銀行股份有限公司和渣打國際商業銀行股份有限公司等 12 家金融機構	2024 年 3 月 15 日 - 最後一次提款日起三年	貸款金額為美金 200,000 仟元，首次提款自簽約日後 6 個月內，最終提款期自首次提款日起至首次提款日後 12 個月的期間，可以分次提款，貸款期間為每次提款日起三年。	註 14

- 註 1：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 2：借款人的財務指標及租金回收情況必須符合列要求：(1) 資產負債率不高於 87%(2) 不良率不高於 3%；(3) 季度租金平均回收率高於 90%。
- 註 3：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 4：借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 5：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 15,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.2。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 6：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 15,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 7：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 8：借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 9：借款人的財務指標及租金回收情況必須符合列要求：(1) 資產負債率不高於 87%(2) 不良率不高於 3%；(3) 季度租金平均回收率高於 90%。
- 註 10：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 11：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 12：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 15,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.2。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 註 13：借款人的租金回收情況必須符合列要求：(1) 季度租金平均回收率高於 90%。
- 註 14：保證人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其有形淨值不低於新臺幣 25,000,000,000 元；(2) 其淨值比率不低於 10%；且 (3) 其利息保證倍數不低於 1.1。
- 借款人應確保在授信的整個期限內任何相關期間：(1) 其淨值比率不低於 10%；且 (2) 其利息保證倍數不低於 1.1。





價值、成長
誠信、紀律

陸 財務概況

一、最近五年簡明財務資料

(一) 簡明資產負債表

單位：新台幣千元

項目		年度	最近五年度財務資料(註1)				
			2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
流動資產			367,117,216	437,984,422	511,789,886	611,945,678	640,832,086
不動產、廠房及設備			34,476,923	44,043,357	52,240,669	65,457,342	93,619,263
無形資產			75,308	97,776	93,845	198,980	580,386
其他資產			95,668,412	111,198,279	149,102,516	199,596,754	208,313,135
資產總額			497,337,859	593,323,834	713,226,916	877,198,754	943,344,870
流動負債	分配前		324,375,686	376,068,056	423,903,922	483,276,945	545,779,615
	分配後		330,485,406	383,155,847	433,176,289	493,977,596	(註3)
非流動負債			99,024,153	117,276,908	172,808,731	243,765,062	234,229,457
負債總額	分配前		423,399,839	493,344,964	596,712,653	727,042,007	780,009,072
	分配後		429,509,559	500,432,755	605,985,020	737,742,658	(註3)
歸屬母公司權益			69,761,962	95,495,740	109,624,067	141,320,441	153,958,220
股本			13,282,000	15,313,280	16,003,944	17,329,141	17,645,724
資本公積			17,379,467	30,883,964	31,050,217	41,855,122	41,862,560
保留盈餘	分配前		42,383,770	52,605,790	66,533,021	83,913,913	97,991,694
	分配後		35,742,770	44,827,335	56,535,457	72,896,679	(註3)
其他權益			(3,283,275)	(3,307,294)	(3,963,115)	(1,777,735)	(3,541,758)
非控制權益			4,176,058	4,483,130	6,890,196	8,836,306	9,377,578
權益總額	分配前		73,938,020	99,978,870	116,514,263	150,156,747	163,335,798
	分配後		67,828,300	92,891,079	107,241,896	139,456,096	(註3)

註1：2019年～2023年皆經會計師查核並出具無保留意見。

註2：2019～2023年度未辦理資產重估價。

註3：2023年度盈餘分配尚未經股東會決議通過。



(二) 簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目	最近五年度財務資料 (註 1)				
	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
營業收入	59,132,232	59,477,759	72,159,554	86,608,165	97,525,510
營業毛利	35,644,180	42,710,734	52,671,434	61,090,763	65,115,932
營業損益	20,761,677	23,675,886	33,484,832	36,970,869	32,930,617
營業外收入及支出	985,652	989,608	1,169,559	2,354,696	3,282,331
稅前淨利	21,747,329	24,665,494	34,654,391	39,325,565	36,212,948
繼續營業單位本期淨利	16,097,559	17,538,421	22,694,800	28,464,203	26,044,704
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	(1,183,259)	(208,898)	(1,086,037)	2,699,901	(1,735,095)
本期綜合損益總額	14,914,300	17,329,523	21,608,763	31,164,104	24,309,609
淨利歸屬於母公司業主	15,468,812	16,857,199	21,643,760	27,221,727	25,033,636
淨利歸屬於非控制權益	628,747	681,222	1,051,040	1,242,476	1,011,068
綜合損益歸屬於母公司業主	14,159,744	16,839,001	21,049,865	29,563,836	23,330,992
綜合損益歸屬於非控制權益	754,556	490,522	558,898	1,600,268	978,617
每股盈餘 (註 2)	9.96	10.85	13.81	16.83	15.15

註 1：2019 年～2023 年皆經會計師查核並出具無保留意見。

註 2：每股盈餘追溯各年度股票股利之影響並按加權平均股數計算。

(三) 最近五年度簽證會計師姓名及查核意見：

年度	簽證會計師姓名	審核意見
2019	安侯建業聯合會計師事務所 林琬琬、許淑敏	無保留意見
2020	安侯建業聯合會計師事務所 林琬琬、許淑敏	無保留意見
2021	安侯建業聯合會計師事務所 林琬琬、許淑敏	無保留意見
2022	安侯建業聯合會計師事務所 林琬琬、許淑敏	無保留意見
2023	安侯建業聯合會計師事務所 許淑敏、吳趙仁	無保留意見

二、最近五年度財務分析：

財務分析：

項 目		最近五年度財務分析(註1)				
		2019 年度	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率	85.13	83.15	83.66	82.88	82.69
	長期資金佔不動產、廠房及設備比率	501.68	493.28	553.83	601.80	424.66
償債能力	流動比率 (%)	113.18	116.46	120.73	126.62	117.42
	速動比率 (%)	111.32	114.22	119.12	124.74	115.90
	利息保障倍數 (倍)	3.71	3.74	4.65	3.88	2.87
經營能力	應收款項週轉率 (次)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)
	平均收現日數	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)
	存貨週轉率 (次)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)
	應付款項週轉率 (次)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)
	平均銷貨日數	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)	(註4)
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	2.64	1.51	1.50	1.47	1.23
	總資產週轉率 (次)	0.13	0.11	0.11	0.11	0.11
獲利能力	資產報酬率 (%)	5.37	4.86	4.93	5.30	4.99
	權益報酬率 (%)	23.33	20.17	20.97	21.35	16.62
	稅前純益占實收資本額比率 (%) (註7)	163.74	161.07	216.54	226.93	205.22
	純益率 (%)	27.22	29.49	31.45	32.87	26.71
	每股盈餘 (元) (註3)	9.96	10.85	13.81	16.83	15.15
現金流量 (%)	現金流量比率 (%)	2.63	3.05	7.59	3.16	(3.01)
	現金流量允當比率 (%)	57.35	52.90	78.48	82.84	57.17
	現金流量再投資比率 (%)	3.36	4.29	14.32	2.49	0.00
槓桿度	營運槓桿度	1.72	1.80	1.57	1.65	1.98
	財務槓桿度	1.63	1.61	1.40	1.59	2.43

說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

1. 權益報酬率下降：主要係因利息費用及信用減損失增加，獲利減少所致。
2. 長期資金佔不動產廠房及設備比率下降：主要係因擴充太陽能設備所致。
3. 現金流量比率、現金流量允當比率及現金流量再投資比率下降，主要係因擴充業務，造成營業活動呈現淨現金支出所致。



註 1：2019～2023 年皆經會計師查核簽證並出具無保留意見。

註 2：上述財務分析之計算公式列示如下：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

(1) 資產報酬率 = (稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)) / 平均資產總額。

(2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 (資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度：

(1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 3：本公司股票面額為每股新臺幣十元。

註 4：本公司之應收及應付款項，非因進銷貨產生之應收付款，故相關比率不予計算。

三、關鍵績效指標：

單位：新台幣仟元

關鍵績效指標	2022 年	2023 年
應收帳款淨額	656,846,689	717,030,412
借款 (註 1)	622,720,248	671,729,707
總資產	877,198,754	943,344,870
股東報酬率 (註 2)	21.70%	16.96%
資產報酬率	5.30%	4.99%
股東權益比率	17.12%	17.31%

註 1：包括銀行借款、其他借款、應付短期票券及應付公司債。

註 2：股東報酬率依歸屬母公司股東之權益及淨利計算。

四、最近年度財務報告之審計委員會審查報告：

中租控股股份有限公司
Chailease Holding Company Limited
審計委員會查核報告書

董事會造具本公司西元 2023 年度營業報告書、合併財務報表及盈餘分派議案等，其中合併財務報表業經委託安侯建業聯合會計師事務所許淑敏會計師及吳趙仁會計師共同查核完竣，並出具查核報告。

上述營業報告書、合併財務報表及盈餘分派議案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四規定報告如上，敬請鑒核。

Chailease Holding Company Limited
中租控股股份有限公司

審計委員會召集人

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Casey K. Tung', is written over a horizontal line.

Casey K. Tung

西元 2024 年 3 月 27 日

五、最近年度財務報告：如附檔。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。



聲 明 書

本公司二〇二三年度(自二〇二三年一月一日至二〇二三年十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：中租控股股份有限公司



董 事 長：陳鳳龍



日 期：二〇二四年二月二十七日



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

電話 Tel + 886 2 8101 6666
傳真 Fax + 886 2 8101 6667
網址 Web kpmg.com/tw



中租控股股份有限公司

會計師查核報告

中租控股股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

中租控股股份有限公司及其子公司(中租控股集團)二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日之合併資產負債表，暨二〇二三年及二〇二二年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達中租控股集團二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日之合併財務狀況，暨二〇二三年及二〇二二年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中租控股集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中租控股集團二〇二三年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

應收帳款之評價

有關資產減損評價之會計政策請詳合併財務報告附註四(七)金融工具；應收帳款評估之會計估計及假設不確定性，請詳合併財務報告附註五；應收帳款評估之說明，請詳合併財務報告附註六(四)應收帳款淨額。



關鍵查核事項之說明：

中租控股集團主要營運項目為多元性租賃及財務金融商品服務，應收帳款為中租控股集團之重大科目，應收帳款之減損評估係管理當局對於已存在於資產負債表日之應收款項可能發生之違約所做的最佳估計。中租控股集團於應收帳款之減損評估時，會涉及部份假設及估計等判斷，該等專業判斷具有高度不確定性且較為主觀，因此判斷其存在較高不實表達風險。故本會計師將應收帳款之評價列為關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括評估中租控股集團金融資產減損政策之適當性；執行期中內部控制測試，評估中租控股集團放款及應收款之減損程序；評估及測試管理階層計算減損時所使用之預期信用損失模型之適當性；評估及測試中租控股集團計算時所使用之假設及資料；另，評估中租控股集團揭露放款及應收款減損之適當性。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估中租控股集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算中租控股集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中租控股集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中租控股集團內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中租控股集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中租控股集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中租控股集團二〇二三年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

許永敏



吳趙仁



證券主管機關：金管證六字第0940100754號
核准簽證文號：金管證審字第1070304941號
二〇二四年二月二十七日

中銀證券股份有限公司及子公司
合併資產負債表

二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	2023.12.31			2022.12.31		
	金額	%	%	金額	%	%
資產						
流動資產：						
1100 現金及約當現金(附註六(一)及七)	\$ 36,993,987	4	2100	\$ 66,489,957	7	9
1110 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註六(二))	4,533,228	1	2110	108,660,077	12	11
1136 按攤銷成本衡量之金融資產—流動(附註六(二)及七)	21,297,346	2	2126	679,513	-	-
1139 遞險之金融資產—流動(附註六(二)及六(三))	1,656,382	-	2170	4,353,433	-	1
1170 應收帳款淨額(附註六(四)、七及八)	543,160,503	58	2230	4,235,166	-	-
1476 其他金融資產—流動(附註七及八)	23,098,161	2	2280	1,229,402	-	-
1479 其他流動資產—其他(附註六(五)及七)	10,092,479	1	2305	73,377,891	8	8
	640,832,086	68	2320	281,238,343	30	25
非流動資產：						
1510 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	15,523	-	2399	5,515,833	1	1
1517 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	981,404	-	2530	545,779,615	58	55
1535 按攤銷成本衡量之金融資產—非流動(附註六(二))	4,090,480	1	2540	59,502,724	6	6
1538 遞險之金融資產—非流動(附註六(二))	139,908	-	2570	155,838,666	17	20
1550 採用權益法之投資(附註六(六))	3,082,505	-	2580	3,745,918	-	-
1600 不動產、廠房及設備(附註六(七)、(八)、七及八)	93,619,263	10	2600	5,762,990	1	1
1755 使用權資產(附註六(九)及七)	6,940,570	1		9,379,219	1	1
1780 無形資產	580,386	-		8,186,850	-	-
1840 遞延所得稅資產(附註六(十五))	7,219,238	1		234,229,457	25	28
1930 長期應收票據及款項(附註六(四)、七及八)	173,869,909	18		780,009,072	83	83
1995 其他非流動資產—其他(附註七及八)	11,973,198	1				
	302,512,784	32				
資產總計	\$ 943,544,870	100		\$ 943,544,870	100	
負債及權益總計	\$ 943,544,870	100		\$ 943,544,870	100	
負債：						
1000 短期借款(附註六(十一)、七及八)	16,145,724	2	1010	16,145,724	2	2
1020 長期借款(附註六(十一)、七及八)	1,500,000	-	1020	1,500,000	-	-
1030 遞延所得稅負債(附註六(十五))	41,862,560	4	1040	41,862,560	4	5
1050 租賃負債—非流動(附註六(十三)及七)	1,777,735	-	1060	1,777,735	-	-
1070 其他非流動負債	96,213,959	10	1080	96,213,959	10	9
負債總計	(3,541,758)	-	1090	(3,541,758)	-	-
1100 歸屬於母公司業主之權益合計	153,958,220	16	1110	153,958,220	16	16
1120 非控制權益	9,377,578	1	1130	9,377,578	1	1
1140 權益總計	163,335,798	17	1150	163,335,798	17	17
負債及權益總計	\$ 943,544,870	100		\$ 943,544,870	100	



董事長：陳鳳潮

(請詳閱後附合併財務報告附註)

經理人：陳鳳潮



會計主管：陳正



中租控股股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

二〇二三年及二〇二二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	2023年度		2022年度	
	金額	%	金額	%
營業收入(附註七)：				
4111 銷貨收入	\$ 7,382,209	8	6,787,444	8
4810 分期付款銷貨利息收入	20,923,689	21	17,370,158	20
4820 融資租賃利息收入	29,796,268	31	27,362,810	31
4300 租賃收入	6,215,939	6	5,861,834	7
4230 放款利息收入	11,273,105	12	8,471,911	10
4240 其他利息收入	12,724,513	13	11,323,619	13
4881 其他營業收入	9,209,787	9	9,430,389	11
營業收入淨額	97,525,510	100	86,608,165	100
營業成本(附註七)：				
5111 銷貨成本	4,133,131	4	3,800,776	4
5240 利息費用	19,298,963	20	13,580,713	16
5300 租賃成本	4,095,969	4	3,483,273	4
5800 其他營業成本	4,881,515	5	4,652,640	5
	32,409,578	33	25,517,402	29
營業毛利	65,115,932	67	61,090,763	71
6400 營業費用(附註七)	18,143,555	19	15,644,039	18
6450 預期信用減損損失(附註六(四))	14,977,902	15	9,396,454	11
6500 其他收益及費損淨額(附註六(十九))	936,142	1	920,599	1
營業淨利	32,930,617	34	36,970,869	43
營業外收入及支出：				
7100 利息收入	614,576	-	343,772	-
7130 股利收入	52,369	-	39,612	-
7020 其他利益及損失(附註六(二十)及七)	2,693,335	3	1,944,257	2
7060 採用權益法認列之關聯企業及合資(損)益之份額(附註六(六))	(77,949)	-	27,055	-
	3,282,331	3	2,354,696	2
7900 稅前淨利	36,212,948	37	39,325,565	45
7950 減：所得稅費用(附註六(十五))	10,168,244	10	10,861,362	12
本期淨利	26,044,704	27	28,464,203	33
其他綜合損益：				
8310 不重分類至損益之項目				
8311 確定福利計畫之再衡量數	61,536	-	190,555	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	164,878	-	(49,342)	-
8349 減：與不重分類之項目相關之所得稅(附註六(十五))	12,295	-	37,918	-
不重分類至損益之項目合計	214,119	-	103,295	-
8360 後續可能重分類至損益之項目				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(1,548,549)	(2)	3,522,156	4
8368 避險工具之損益(附註六(三))	(446,676)	-	(848,726)	(1)
8370 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額—可能重分類至損益科目(附註六(六))	17,345	-	40,364	-
8999 減：與可能重分類之項目相關之所得稅(附註六(十五))	(28,666)	-	117,188	-
後續可能重分類至損益之項目合計	(1,949,214)	(2)	2,596,606	3
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(1,735,095)	(2)	2,699,901	3
8500 本期綜合損益總額	\$ 24,309,609	25	\$ 31,164,104	36
本期淨利歸屬於：				
8610 母公司業主	\$ 25,033,636	26	27,221,727	32
8620 非控制權益	1,011,068	1	1,242,476	1
	\$ 26,044,704	27	\$ 28,464,203	33
綜合損益總額歸屬於：				
8710 母公司業主	\$ 23,330,992	24	29,563,836	34
8720 非控制權益	978,617	1	1,600,268	2
	\$ 24,309,609	25	\$ 31,164,104	36
每股盈餘(附註六(十七))				
9750 基本每股盈餘(元)	\$ 15.15		\$ 16.83	
9850 稀釋每股盈餘(元)	\$ 14.97		\$ 16.62	

(請詳閱後合併財務報告附註)

董事長：陳鳳龍

經理人：陳鳳龍

會計主管：陳文正

中租控股股份有限公司及子公司

合併權益變動表

二〇二三年及二〇二二年一月一日起至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	歸屬於母公司業主之權益										非控制 權益	權益總額
	股本			保留盈餘		其他權益項目						
	普通股 股本	特別股 股本	資本公積	特別盈 餘公積	未分配 盈餘	國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差	透過其他綜 合損益按公 允價值衡量 之金融資產 評價(損)益	遞延工具 之(損)益	歸屬於母 公司業主 權益總計			
二〇二二年一月一日餘額	\$ 14,503,944	1,500,000	31,050,217	3,307,294	63,225,727	(4,518,204)	(171,219)	726,308	109,624,067	6,890,196	116,514,263	
本期淨利	-	-	-	-	27,221,727	-	-	-	27,221,727	1,242,476	28,464,203	
本期其他綜合損益	-	-	-	-	156,729	3,137,060	(54,316)	(897,364)	2,342,109	357,792	2,699,901	
本期綜合損益總額	-	-	-	-	27,378,456	3,137,060	(54,316)	(897,364)	29,563,836	1,600,268	31,164,104	
盈餘指撥及分配：												
提列特別盈餘公積	-	-	-	655,821	(655,821)	-	-	-	-	-	-	
普通股現金股利	-	-	-	-	(8,702,367)	-	-	-	(8,702,367)	-	(8,702,367)	
特別股現金股利	-	-	-	-	(570,000)	-	-	-	(570,000)	-	(570,000)	
普通股股票股利	725,197	-	-	-	(725,197)	-	-	-	-	-	-	
其他資本公積變動數	-	-	(175)	-	-	-	-	-	(175)	-	(175)	
現金增資	600,000	-	10,827,334	-	-	-	-	-	11,427,334	-	11,427,334	
對子公司所有權權益變動	-	-	87	-	-	-	-	-	87	-	87	
非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	345,842	345,842	
採權益法認列之關聯企業及合資變動數	-	-	(22,341)	-	-	-	-	-	(22,341)	-	(22,341)	
二〇二二年十二月三十一日餘額	\$ 15,829,141	1,500,000	41,855,122	3,963,115	79,950,798	(1,381,144)	(225,535)	(171,056)	141,320,441	8,836,306	150,156,747	

董事長：陳鳳龍



經理人：陳鳳龍



(請詳閱後附合併財務報告附註)

會計主管：陳文正



中租控股股份有限公司及子公司

合併權益變動表(續)

二〇二三年及二〇二二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

		歸屬於母公司業主之權益									
		其他權益項目									
		透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產(負債)之變動									
股本	特別股	資本公積	特別盈餘公積	保留盈餘	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差	遞延工具之(損)益	歸屬於母公司業主之權益總計	非控制權益	權益總額	
普通股	股本	1,500,000	-	-	41,855,122	-	-	141,320,441	8,836,306	150,156,747	
本期淨利		-	-	-	25,033,636	-	-	25,033,636	1,011,068	26,044,704	
本期其他綜合損益		-	-	-	49,372	(1,515,080)	164,901	(1,702,644)	(32,451)	(1,735,095)	
本期綜合損益總額		-	-	-	25,083,008	(1,515,080)	164,901	23,330,992	978,617	24,309,609	
盈餘指撥及分配：											
普通股現金股利		-	-	-	(10,130,651)	-	-	(10,130,651)	-	(10,130,651)	
特別股現金股利		-	-	-	(570,000)	-	-	(570,000)	-	(570,000)	
普通股股票股利		316,583	-	-	(316,583)	-	-	-	-	-	
特別盈餘公積迴轉		-	-	(2,185,380)	2,185,380	-	-	-	-	-	
其他資本公積變動數		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
非控制權益增加		-	-	-	-	-	-	-	(430,891)	(430,891)	
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具		-	-	-	-	-	(12,007)	-	-	-	
未持持股比認列之長期股權投資影響數		-	-	-	12,007	-	-	-	-	-	
二〇二三年十二月三十一日餘額		16,145,724	1,500,000	41,862,560	1,777,735	96,213,959	(2,896,224)	153,958,220	9,377,578	163,335,798	

董事長：陳鳳龍

經理人：陳鳳龍

會計主管：陳文正

中租控股股份有限公司及子公司

合併現金流量表

二〇二三年及二〇二二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	2023年度	2022年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	\$ 36,212,948	39,325,565
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	7,286,415	6,343,628
攤銷費用	268,869	151,334
預期信用減損損失	14,977,902	9,396,454
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	(148,227)	(115,225)
利息費用	19,388,240	13,662,862
利息收入	(75,332,151)	(64,872,270)
股利收入	(52,369)	(39,612)
採用權益法認列之關聯企業及合資損失(利益)之份額	77,949	(27,055)
處分及報廢不動產、廠房及設備利益	(251,269)	(508,763)
處分承受擔保品之淨損失	275,540	124,886
金融資產減損損失	-	61,159
金融資產減損迴轉利益	(9,840)	-
非金融資產減損損失	700,779	591,513
租賃修改及轉租利益	(439)	(1,960)
收益費損項目合計	(32,818,601)	(35,233,049)
與營業活動相關之資產／負債變動數：		
與營業活動相關之資產之淨變動：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	(838,495)	(2,020,606)
應收帳款	(71,436,010)	(108,223,650)
其他流動資產－其他	(957,914)	(1,973,860)
其他金融資產－流動	(13,064,956)	(2,229,871)
處分營業租賃資產及營業設備價款	2,253,218	2,561,674
購置營業租賃資產及營業設備價款	(24,062,618)	(10,815,973)
其他非流動資產－其他	(2,467,796)	(20,856,484)
與營業活動相關之資產之淨變動合計	(110,574,571)	(143,558,770)
與營業活動相關之負債之淨變動：		
應付帳款及票據	(817,210)	(1,085,106)
舉借借款	507,346,928	532,576,484
償還借款	(464,686,387)	(420,103,021)
其他金融負債－流動	3,145,064	7,296,318
其他流動負債－其他	(195,689)	294,349
淨確定福利負債	(18,450)	(34,544)
其他非流動負債	1,251,367	1,201,160
與營業活動相關之負債之淨變動合計	46,025,623	120,145,640
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	(64,548,948)	(23,413,130)
調整項目合計	(97,367,549)	(58,646,179)
營運產生之現金流出	(61,154,601)	(19,320,614)
收取之利息	75,179,700	64,483,173
收取之股利	61,936	39,612
支付之利息	(19,482,950)	(13,366,944)
支付之所得稅	(11,022,253)	(16,576,533)
營業活動之淨現金(流出)流入	(16,418,168)	15,258,694

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：陳鳳龍

經理人：陳鳳龍

會計主管：陳文正



中租控股股份有限公司及子公司

合併現金流量表(續)

二〇二三年及二〇二二年一月一日至十二月三十一日

單位:新台幣千元

投資活動之現金流量:

	2023年度	2022年度
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	-	(204,060)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	213,365	52,664
取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(15,412,227)	(12,875,221)
處分按攤銷後成本衡量之金融資產	15,236,684	18,105,384
取得採用權益法之投資	(595,907)	(623,654)
取得不動產、廠房及設備	(598,397)	(203,003)
處分不動產、廠房及設備	1,359	314
取得無形資產	(504,715)	(106,336)
因合併產生之現金流出	(84,303)	-
投資活動之淨現金(流出)流入	(1,744,141)	4,146,088

籌資活動之現金流量:

租賃本金償還	(921,366)	(742,011)
發放現金股利	(10,700,645)	(9,272,364)
現金增資	-	11,427,334
非控制權益變動	(430,891)	345,842
其他籌資活動	-	1,296
籌資活動之淨現金(流出)流入	(12,052,902)	1,760,097

匯率變動對現金及約當現金之影響

本期現金及約當現金(減少)增加數	(30,604,664)	21,224,103
期初現金及約當現金餘額	67,598,651	46,374,548
期末現金及約當現金餘額	\$ 36,993,987	67,598,651

董事長: 陳鳳龍



(請詳閱後附合併財務報告附註)

經理人: 陳鳳龍



會計主管: 陳文正



中租控股股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
二〇二三年度及二〇二二年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

Chailease Holding Company Limited(中文名稱：中租控股股份有限公司，以下稱「本公司」)於二〇〇九年十二月二十四日依開曼群島公司法設立，為一投資控股公司。於二〇一一年十二月十三日於台灣證券交易所正式掛牌上市。

合併公司主要營業項目為提供多元性租賃及財務金融商品服務。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於二〇二四年二月二十七日經審計委員會及董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

合併公司自二〇二三年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對合併財務報告未造成重大影響。

- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計值之定義」
- 國際會計準則第十二號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」

合併公司自二〇二三年五月二十三日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對合併財務報告未造成重大影響。

- 國際會計準則第十二號之修正「國際租稅變革-支柱二規則範本」

(二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響

合併公司評估適用下列自二〇二四年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際會計準則第一號之修正「負債分類為流動或非流動」
- 國際會計準則第一號之修正「具合約條款之非流動負債」
- 國際會計準則第七號及國際財務報導準則第七號之修正「供應商融資安排」
- 國際財務報導準則第十六號之修正「售後租回中之租賃負債」

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

合併公司預期下列尚未認可之新發布及修正準則不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際會計準則第二十一號之修正「缺乏可兌換性」

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

四、重大會計政策之彙總說明

本合併財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。除另有說明者外，下列會計政策已一致適用於本合併財務報告之所有表達期間。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則(以下簡稱「編製準則」)及金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「金管會認可之國際財務報導準則」)編製。

(二) 編製基礎

1. 衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本合併財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1) 依公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量金融資產；
- (2) 依公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產；
- (3) 依公允價值衡量之避險金融工具；
- (4) 淨確定福利負債(或資產)，係依退休基金資產之公允價值減除確定福利義務現值及附註四(十四)所述之上限影響數衡量。

2. 功能性貨幣及表達貨幣

合併公司每一個體均係以各營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。除特別註明外，所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三) 合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

合併財務報告之編製主體包含本公司及由本公司所控制之個體。當本公司暴露於來自對被投資個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對被投資個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司控制該個體。

自對子公司取得控制之日起，開始將其財務報告納入合併財務報告，直至喪失控制之日為止。合併公司間之交易、餘額及任何未實現收益與費損，業於編製合併財務報告時已全數消除。子公司之綜合損益總額係分別歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額亦然。

子公司之財務報告業已適當調整，俾使其會計政策與合併公司所使用之會計政策一致。

合併公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失對子公司之控制者，係作為與業主間之權益交易處理。非控制權益之調整數與所支付或收取對價公允價值間之差額，係直接認列於權益且歸屬於本公司業主。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 列入合併財務報告之子公司

列入本合併財務報告之子公司包含：

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
本公司	Chailease International Company (Malaysia) Limited	一般投資事業	100.00 %	100.00 %	
"	Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	一般投資事業	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease International Financial Services Co., Ltd.	分期付款買賣、海外融資及財務諮詢服務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease International Company (Hong Kong) Limited	一般投資事業	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.	一般投資事業	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.	租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	融資業務	100.00 %	100.00 %	
Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.	Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Marine Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	Chailease Bright Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Virtue Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名 稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	Chailease Cherish Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Harmony Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Ace Marine Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Glory Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Blossom Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease International Fortune Corp. (Liberia)	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.	Chailease Victory Co., Ltd.	船舶租賃業務	100.00 %	100.00 %	
Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	My Leasing (Mauritius) Corp.	一般投資事業	100.00 %	100.00 %	
Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	仲利國際融資租賃有限公司	租賃業務	97.89 %	97.89 %	
Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 及仲利國際融資租賃有限公司	仲津國際租賃有限公司	租賃業務	100.00 %	100.00 %	
仲利國際融資租賃有限公司	仲利國際貿易(上海)有限公司	貿易業務	100.00 %	100.00 %	
"	吉榮置業(上海)有限公司	房產出租及物業管理	100.00 %	100.00 %	
"	仲利商業保理(上海)有限公司	應收帳款收買業務	100.00 %	100.00 %	
"	仲津商業保理(天津)有限公司	應收帳款收買業務	100.00 %	100.00 %	
Chailease International Company (Malaysia) Limited	Chailease International Company (UK) Limited	顧問諮詢、航空器租賃及投資業務	100.00 %	100.00 %	
"	Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.	分期付款買賣	70.00 %	70.00 %	
"	Chailease Royal Leasing Plc.	租賃業務	60.00 %	60.00 %	



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
Chailease International	Chailease Royal Finance	融資業務	60.00 %	60.00 %	
Company (Malaysia) Limited	Plc.				
"	Chailease Berjaya	租賃及融資業務	63.08 %	63.08 %	
	Finance Corporation				
"	Chailease Capital	一般投資事業	49.00 %	49.00 %	
	(Thailand) Co., Ltd.				
"	Chailease Royal	保險經紀	60.00 %	60.00 %	
	Insurance Broker Plc.				
Chailease International	PT Chailease Indonesia	融資業務	- %	75.00 %	於二〇二三年十月
Company (Hong Kong) Limited	Finance				四日完成清算。
"	PT Chailease Finance	融資業務	85.00 %	85.00 %	
	Indonesia				
Chailease Berjaya Credit Sdn.	Chailease Agency Sdn.	保險經紀	100.00 %	100.00 %	
Bhd.	Bhd.				
"	Chailease Services Sdn.	保險經紀	100.00 %	100.00 %	
	Bhd.				
Chailease International	中租迪和(股)公司	分期銷售、租賃及應收	100.00 %	100.00 %	
Company (UK) Limited		帳款受讓			
中租迪和(股)公司	合迪(股)公司	分期付款買賣、貿易及	100.00 %	100.00 %	
		應收帳款收買業務			
"	中國租賃(股)公司	分期付款銷售業務等	100.00 %	100.00 %	
Chailease International	Asia Sermkij Leasing	小客車分期付款買賣業	50.41 %	50.41 %	
Company (Malaysia)	Public Co., Ltd.	務			
Limited、Chailease Capital					
(Thailand) Co., Ltd. 及中租					
迪和(股)公司					
中租迪和(股)公司	Chailease International	租賃業務	100.00 %	100.00 %	
	Leasing Company				
	Limited (Vietnam)				
"	Chailease International	貿易業務	100.00 %	100.00 %	
	Trading Company				
	Limited (Vietnam)				
"	中租汽車租賃(股)公司	租賃業務	100.00 %	100.00 %	
"	中租保險經紀人(股)公	人身保險及財產保險經	100.00 %	100.00 %	
	司	紀等業務			



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
中租迪和(股)公司	中租雲端服務(股)公司	雲端產品之軟體、硬體	100.00 %	100.00 %	
		租賃及分期業務			
"	台灣土地銀行受託經營 中租迪和2019證券化特 殊目的信託	特殊目的交易個體	- %	- %	係於二〇一九年十 二月十一日應收債 權證券化設立之特 殊目的交易個體， 於二〇二三年十二 月二十二日信託終 止。(註1)
"	台灣土地銀行受託經營 中租迪和2021證券化特 殊目的信託	特殊目的交易個體	- %	- %	係於二〇二二年四 月十五日應收債權 證券化設立之特殊 目的交易個體。(註 1)
"	永唐有限公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中租能源開發(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中租電力科技(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中晟電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	和聯電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	泰源電力(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中合電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中晏電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	東豐能源有限公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中宇電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中偉電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	東晶能源科技有限公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	和拓電業(股)公司	太陽能相關業務	- %	0.01 %	中租迪和(股)公司 於二〇二三年九月 三十日出售全數股 權予中租汽車租賃 (股)公司。
中租汽車租賃(股)公司	和拓電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	99.99 %	中租汽車租賃(股) 公司於二〇二三年 九月三十日向中租 迪和(股)公司購入 全數股權。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
中租電力科技(股)公司	珠江太陽能有限公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
仲昱電業(股)公司	中明(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	中曜(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	耀日(股)公司	太陽能相關業務	- %	100.00 %	於二〇二三年六月二十日出售予中合電業(股)公司。
"	和烜(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	夏晶(股)公司	太陽能相關業務	94.76 %	94.76 %	
"	光熙(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	若晨(股)公司	太陽能相關業務	- %	100.00 %	於二〇二三年六月二十日出售予中合電業(股)公司。
"	若晶(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	若泰(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	盛能(股)公司	太陽能相關業務	- %	100.00 %	於二〇二三年六月二十日出售予中合電業(股)公司。
"	晶盛(股)公司	太陽能相關業務	- %	100.00 %	於二〇二三年六月二十日出售予中合電業(股)公司。
"	晨英(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	景英(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	天曉(股)公司	太陽能相關業務	- %	100.00 %	於二〇二三年六月二十日出售予中合電業(股)公司。
"	鉅拓(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	光泰電業(股)公司(原中租士電能源科技(股)公司)	太陽能相關業務	100.00 %	80.00 %	於二〇二四年一月三日變更名稱。
"	旭利能源(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	雲永(股)公司	太陽能相關業務	92.65 %	80.00 %	
"	安南光能能源科技有限 公司	太陽能相關業務	90.00 %	90.00 %	
"	創能電力(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	禾穎國際(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	- %	於二〇二三年四月十四日購入。



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
中合電業(股)公司	天行電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
"	天權智慧能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	玉衡智慧能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	開陽智慧能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	瑤光智慧能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	耀日(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年六月二十日向仲昱電業(股)公司購入。
"	若晨(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年六月二十日向仲昱電業(股)公司購入。
"	盛能(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年六月二十日向仲昱電業(股)公司購入。
"	晶盛(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年六月二十日向仲昱電業(股)公司購入。
"	天曉(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年六月二十日向仲昱電業(股)公司購入。
和聯電業(股)公司	天心智慧綠能(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	天任能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	天柱能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	天英能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	天芮能源(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
和拓電業(股)公司	金成弘光電(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年二月十日購入。
"	昊明綠能(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	-	% 於二〇二三年二月十日購入。
"	日帝能源開發(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年五月二十六日購入。
"	匯盟一號電力(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年十月三十一日購入。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名 稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說 明
			2023.12.31	2022.12.31	
和恒(股)公司	玖炬(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	80.00 %	
"	昆明二號電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年二月十七日購入。
"	昊軒電業(股)公司	太陽能相關業務	80.00 %	-	% 於二〇二三年三月十日購入。
夏晶(股)公司	權楨科技有限公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
泰源電力(股)公司	正益電力(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
合迪(股)公司	仲信資融(股)公司	應收帳款收買、分期付款銷貨及應收帳款管理、評價、收買及拍賣等業務	100.00 %	100.00 %	
"	迪和(股)公司	分期付款銷貨業務及租賃業	100.00 %	100.00 %	
合迪(股)公司及中租汽車租賃(股)公司	仲行智能行動(股)公司	租賃業務	100.00 %	-	% 於二〇二三年九月五日設立。
中租迪和(股)公司、合迪(股)公司及仲信資融(股)公司	仲昱電業(股)公司	太陽能相關業務	100.00 %	100.00 %	
本公司及中租迪和(股)公司	Grand Pacific Holdings Corp.	商業借款、租賃、不動產融資等業務	100.00 %	100.00 %	
仲信資融(股)公司及迪和(股)公司	創鉅有限合夥	分期付款銷貨業務及租賃業	100.00 %	100.00 %	
中國租賃(股)公司及中租雲端服務(股)公司	興創有限合夥	分期付款銷貨業務及租賃業	100.00 %	100.00 %	
Grand Pacific Holdings Corp.	Grand Pacific Financing Corp. (California)	融資、租賃及財務諮詢等業務	100.00 %	100.00 %	
"	Grand Pacific Main Street Development, Inc.	不動產開發業務	100.00 %	100.00 %	
Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd.	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	租賃業務及財務諮詢	99.99 %	99.99 %	
"	SK Insurance Broker Co., Ltd.	保險經紀	100.00 %	100.00 %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

註1：合併公司為交易及投資之目的設立數個特殊目的個體(SPE)，合併公司對該等公司並無任何直接或間接持股。依合併公司與該等特殊目的個體之實質關係及其風險與報酬之評估，若合併公司對該等特殊目的個體具有控制力，則將其納入合併範圍。由合併公司控制之特殊目的個體，其設立附帶有嚴格限制該特殊目的個體管理當局決策制定權的條款，使得合併公司取得關於該特殊目的個體之營運及淨資產的主要利益、承擔特殊目的個體活動所產生的主要風險及保留關於特殊目的個體或其資產大部分的剩餘或所有權風險。

3.未列入合併財務報告之子公司：無。

(四)外幣

1.外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率重新換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

換算所產生之外幣兌換差異通常係認列於損益，惟以下情況係認列於其他綜合損益：

- (1)指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具；
- (2)指定為國外營運機構淨投資避險之金融負債於避險有效範圍內；或
- (3)合格之現金流量避險於避險有效範圍內。

2.國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為功能性貨幣；收益及費損項目係依當期平均匯率換算為功能性貨幣，所產生之兌換差額均認為其他綜合損益。

當處分國外營運機構致喪失控制、共同控制或重大影響時，與該國外營運機構相關之累計兌換差額係全數重分類為損益。部分處分含有國外營運機構之子公司時，相關累計兌換差額係按比例重新歸屬至非控制權益。部分處分含有國外營運機構之關聯企業或合資之投資時，相關累計兌換差額則按比例重分類至損益。

對國外營運機構之貨幣性應收或應付項目，若尚無清償計畫且不可能於可預見之未來予以清償時，其所產生之外幣兌換損益視為對該國外營運機構淨投資之一部分而認為其他綜合損益。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(五)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗；
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期於報導期間後十二個月內實現該資產；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- 1.預期將於正常營業週期中清償該負債；
- 2.主要為交易目的而持有該負債；
- 3.預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(六)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

銀行透支為可立即償還且屬於合併公司整體現金管理之一部分者，帳列短期借款，於現金流量表列為現金及約當現金之組成項目。

(七)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於合併公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產(除不包含重大財務組成部分之應收帳款外)或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1.金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，合併公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日或交割日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。合併公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(1)按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

(2)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

債務工具投資同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係透過其他綜合損益按公允價值衡量：

- 係在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

屬債務工具投資者後續按公允價值衡量。按有效利息法計算之利息收入、外幣兌換損益及減損損失認列於損益，其餘淨利益或損失係認列為其他綜合損益。於除列時，累計之其他綜合損益金額重分類至損益。

屬權益工具投資者後續按公允價值衡量。股利收入(除非明顯代表部分投資成本之回收)係認列於損益。其餘淨利益或損失係認列為其他綜合損益且不重分類至損益。

權益投資之股利收入於合併公司有權利收取股利之日認列(通常係除息日)。

(3)透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，例如，持有供交易及以公允價值基礎管理並評估績效之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產。合併公司意圖立即或近期內出售應收帳款係透過損益按公允價值衡量，惟包含於應收帳款項下。合併公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認列為損益。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(4)經營模式評估

合併公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

- 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量；
- 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之主要管理人員報告；
- 影響經營模式績效(及該經營模式下持有之金融資產)之風險及該風險之管理方式；
- 該業務之經理人之薪酬決定方式，例如：該薪酬究係以所管理資產之公允價值或所收取之合約現金流量；及
- 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與合併公司繼續認列該資產之目的一致。

(5)評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，合併公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，合併公司考量：

- 任何會改變合約現金流量時點或金額之或有事項；
- 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性；
- 提前還款及展延特性；及
- 合併公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

(6)金融資產減損

合併公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收票據及應收帳款、其他應收款、應收融資租賃款、存出保證金及其他金融資產等)及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之預期信用損失認列備抵損失。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定應收帳款及債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險(即金融工具之預期存續期間發生違約之風險)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，合併公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據合併公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為合併公司暴露於信用風險之最長合約期間。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，合併公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據合併公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即合併公司依據合約可收取之現金流量與合併公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日合併公司評估按攤銷後成本衡量金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務證券是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。金融資產已信用減損之證據包括有關下列事項之可觀察資料：

- 借款人或發行人之重大財務困難；
- 違約，諸如延滯或逾期；
- 因與借款人之財務困難相關之經濟或合約理由，合併公司給予借款人原本不會考量之讓步；
- 借款人很有可能會聲請破產或進行其他財務重整；或
- 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。透過其他綜合損益按公允價值衡量債務工具投資之備抵損失係調整損益及認列於其他綜合損益(而不減少資產之帳面金額)。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

當合併公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。對公司戶，合併公司係以是否合理預期可回收之基礎個別分析沖銷之時點及金額。合併公司預期已沖銷金額將不會重大迴轉。然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合合併公司回收逾期金額之程序。

(7)金融資產之除列

合併公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

合併公司簽訂移轉金融資產之交易，若保留已移轉資產所有權之所有或幾乎所有風險及報酬，則仍持續認列於資產負債表。

2.金融負債及權益工具

(1)負債或權益之分類

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

(2)權益交易

權益工具係指表彰合併公司於資產減除其所有負債後剩餘權益之任何合約。合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

(3)金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(4)金融負債之除列

合併公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

3.衍生金融工具及避險會計

合併公司為規避外幣及利率風險之暴險而持有衍生金融工具。

衍生工具原始認列時係按公允價值衡量；後續依公允價值衡量，再衡量產生之利益或損失直接列入損益。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司指定部分避險工具(包括衍生工具、嵌入式衍生工具及規避匯率風險之非衍生工具)進行公允價值避險、現金流量避險或國外營運機構淨投資避險。對確定承諾匯率風險之避險係以現金流量避險處理。

於避險關係開始時，合併公司以書面記錄風險管理目標、避險執行策略及被避險項目與避險工具間之經濟關係，包括避險工具是否預期能抵銷被避險項目之公允價值或現金流量變動。

(1)公允價值避險

合格避險工具之利益或損失係認列於損益，惟若避險工具係對透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具進行避險，則係認列於其他綜合損益。

非按公允價值衡量之被避險項目因所規避風險而產生之公允價值變動，係調整其帳面金額並認列為損益。被避險項目係透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資時，其避險利益及或損失係認列於損益；係透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資時，該等金額認列於其他綜合損益。避險利益或損失認列為損益時，係列報於被避險項目相關之會計項目下。

(2)現金流量避險

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬於有效避險部分係認列於其他綜合損益，並累計列入「其他權益-避險工具之損益」，前述認列金額以被避險項目自避險開始後之公允價值累積變動數為限。屬避險無效部分之利益或損失則立即認列為損益。

合併公司指定遠期外匯、換匯換利合約及利率交換合約等金融工具之公允價值變動為現金流量避險關係之避險工具。公允價值變動認列為避險成本，累計於單獨權益組成部分「其他權益-避險工具之損益」。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益並累計列入權益之金額將於同一期間重分類至損益，並與已認列之被避險項目於綜合損益表列於相同會計項目下。然而，當被避險預期交易將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益並累計列入權益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始衡量成本。此外，若合併公司預期全部或部分損失於未來期間無法回收，則立即將該金額重分類至損益。

若避險關係不再符合避險會計之要件，或括避險工具已到期、出售、解約或行使，則推延停止適用避險會計。停止適用現金流量避險時，已累計於其他權益之金額，將於被避險未來現金流量發生前繼續列報於權益，於未來現金流量發生時，作為非金融資產或非金融負債帳面金額之調整。其他現金流量避險，則於被避險未來現金流量認列於損益時，將該累計之其他權益金額於同一期間重分類至損益。若被避險未來現金流量不再預期發生，累計於其他權益之金額立即重分類至損益。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)國外營運機構淨投資避險

國外營運機構淨投資避險係採用與現金流量避險類似之方式處理。避險工具之任何損益屬有效避險部分，係認列於其他綜合損益並累計列入「其他權益-避險工具之損益」。屬避險無效部分之損益則立即認列為損益。

累計列入其他權益之避險工具利益及損失，係於處分國外營運機構時重分類調整至損益。

(八)投資關聯企業

關聯企業係指合併公司對其財務及營運政策具有重大影響，但非控制或聯合控制者。

合併公司對於關聯企業之權益採用權益法處理。權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

合併財務報告包括自具有重大影響之日起至喪失重大影響之日止，於進行與合併公司會計政策一致性之調整後，合併公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響合併公司對其之持股比例時，合併公司將歸屬於合併公司可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為資本公積。

合併公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益及損失，僅在非關係人投資者對關聯企業之權益範圍內，認列於企業財務報表。

當合併公司依比例應認列關聯企業之損失份額等於或超過其在關聯企業之權益時，即停止認列其損失，而僅於發生法定義務、推定義務或已代該被投資公司支付款項之範圍內，認列額外之損失及相關負債。

(九)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本(包括資本化之借款成本)減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目(主要組成部分)處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入合併公司時始予以資本化。

3.折舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

土地不予提列折舊。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

(1)房屋及建築	20年～60年
(2)運輸設備	3年～6年
(3)機器及其他設備	4年～28年
(4)出租資產	1年～12年
(5)租賃改良	5年

合併公司於每一報導日檢視折舊方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十)租賃

合併公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。

1.承租人

合併公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，合併公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用合併公司之增額借款利率。一般而言，合併公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1)固定給付，包括實質固定給付；
- (2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3)預期支付之殘值保證金額；及
- (4)於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1)用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2)預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3)標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4)對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5)租賃標的、範圍或其他條款之修改。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

合併公司將不符合投資性不動產定義之使用權資產及租賃負債分別以單行項目表達於資產負債表中。

針對短期租賃及低價值標的資產租賃，合併公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認列為費用。

2. 出租人

合併公司為出租人之交易，係於租賃成立日將租賃合約依其是否移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬分類，若是則分類為融資租賃，否則分類為營業租賃。於評估時，合併公司考量包括租賃期間是否涵蓋標的資產經濟年限之主要部分等相關特定指標。

若合併公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

若協議包含租賃及非租賃組成部分，合併公司使用國際財務報導準則第十五號之規定分攤合約中之對價。

融資租賃下所持有之資產，以租賃投資淨額之金額表達為應收融資租賃款。因協商與安排營業租賃所產生之原始直接成本，包含於租賃投資淨額內。租賃投資淨額係以能反映在各期間有固定報酬率之型態，於租賃期間分攤認列為利息收入。針對營業租賃，合併公司採直線基礎將所收取之租賃給付於租賃期間內認列為租金收入。

(十一) 無形資產

1. 認列及衡量

收購子公司產生之商譽係以成本減累計減損予以衡量。

合併公司取得其他有限耐用年限之無形資產係以成本減除累計攤銷與累計減損後之金額衡量。

2. 後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產之未來經濟效益時始予以資本化。所有其他支出於發生時認列於損益，包括內部發展之商譽及品牌。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.攤銷

除商譽外，攤銷係依資產成本減除估計殘值計算，並自無形資產達可供使用狀態起，採直線法於其估計耐用年限內認列為損益。

合併公司於每一報導日檢視無形資產之攤銷方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十二)非金融資產減損

合併公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除遞延所得稅資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。商譽係每年定期進行減損測試。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。企業合併取得之商譽係分攤至預期可自合併綜效受益之各現金產生單位或現金產生單位群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

減損損失係立即認列於損益，且係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。

商譽減損損失不予迴轉。商譽以外之非金融資產則僅在不超過該資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額(減除折舊或攤銷)之範圍內迴轉。

(十三)收入之認列

1.一般銷售業務

合併公司經營一般貨品買賣，合併公司認列銷貨收入判斷條件係於產品控制權轉移時。該產品之控制權移轉，係指產品已交付客戶。銷貨若無法符合上述認列條件時，則俟條件符合時認列為收入。合併公司經營太陽能電廠發電業務，合併公司與台灣電力股份有限公司簽訂數項售電合約，合約均於發電機組首次併聯日起屆滿20年之日終止，認列相關售電收入。

2.分期付款銷貨利息收入

合併公司經營分期付款銷售業務。分期付款售價高於現銷價格之差額，列為未實現利息收入，並按利息法於分期付款期間內逐期認列為分期付款銷貨利息收入。未實現利息收入餘額列為應收票據及帳款之減項。分期付款銷貨係於分期價款全數付清後始移轉所有權。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.租賃業務

合併公司經營租賃業務依租賃條件、應收租賃款收現可能性及出租人應負擔未來成本等分為融資租賃及營業租賃方式處理，認列相關融資租賃利息收入及營業租賃收入。

4.放款

放款按流通在外之本金入帳，不計入尚未賺得之收益，利息收入按權責發生基礎以利息法認列。本金或利息很可能無法依約清償或支付時，停止計提應收利息，於收現時始認列收入。

5.應收帳款受讓

合併公司經營應收帳款收買業務，除同時符合下列條件當作購入處理者外，視為應收帳款融資。

- (1)移轉人移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價（移轉資產之受益權利除外）之範圍內，前述所收取之對價係指不具有任何受限條款者。
- (2)關於應收帳款債權之移轉，所謂移轉人放棄對應收帳款債權（移轉資產）之控制應符合下列所有條件：
 - A. 應收帳款債權已經與移轉人隔離，亦即推定已脫離移轉人及其債權人之控制，即使移轉人破產或被接收時亦然。
 - B. 每一個受讓人有權質押或交換應收帳款債權（當受讓人為特殊目的個體時，則受益權利之持有人有權質押或交換受益權利），且未有限制受讓人（或持有人）行使質押或交換權利之條件，致使移轉人獲得非屬細微之利益。
 - C. 移轉人未藉由下列方式之一，維持其對應收帳款債權之有效控制：
 - a. 到期日前有權利及義務買回或贖回應收帳款債權之協議。
 - b. 單方面使持有人返還特定應收帳款債權之能力。

6.服務及佣金收入

服務收入與佣金收入於合併公司提供服務予客戶時，視為已賺得並於服務提供期間認列。

服務收入與佣金收入於服務提供期間認列，合併公司主要服務與佣金收入來自於放款、財務承諾合約與其他管理與顧問收入。

(十四)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為費用。

2.確定福利計畫

合併公司對確定福利計畫之淨義務係以員工當期或以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現值計算，並減除計畫資產之公允價值。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對合併公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬(不包括利息)，及資產上限影響數之任何變動(不包括利息)係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。合併公司決定淨確定福利負債(資產)之淨利息費用(收入)，係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債(資產)及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。合併公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

(十五)所得稅

所得稅包括當期及遞延所得稅。除與企業合併、直接認列於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

合併公司判斷其於全球最低稅負-支柱二規範下所應支付之補充稅屬於國際會計準則第十二號「所得稅」範圍，並已適用補充稅相關遞延所得稅會計處理之暫時性強制豁免，對於實際發生之補充稅則認列為當期所得稅。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係反映所得稅相關不確定性後，按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

遞延所得稅係就資產及負債於報導日之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。下列情況產生之暫時性差異不予認列遞延所得稅：

- 1.非屬企業合併之交易原始認列之資產或負債，且於交易當時(i)不影響會計利潤及課稅所得(損失)且(ii)並未產生相等之應課稅及可減除暫時性差異者；
- 2.因投資子公司、關聯企業及合資權益所產生之暫時性差異，合併公司可控制暫時性差異迴轉之時點且很有可能於可預見之未來不會迴轉者；以及
- 3.商譽原始認列所產生之應課稅暫時性差異。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產。並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減；或在變成很有可能足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎，並已反映所得稅相關不確定性。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司僅於同時符合下列條件時，始將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債互抵：

1. 有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；且
2. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與下列由同一稅捐機關課徵所得稅之納稅主體之一有關：
 - (1) 同一納稅主體；或
 - (2) 不同納稅主體，惟各主體意圖在重大金額之遞延所得稅資產預期回收及遞延所得稅負債預期清償之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額基礎清償，或同時實現資產及清償負債。

(十六) 企業合併

合併公司對每一企業合併皆採用收購法處理，商譽係依收購日移轉對價之公允價值，包括歸屬於被收購方任何非控制權益之金額，減除所取得之可辨認資產及承擔之負債之淨額(通常為公允價值)進行衡量。若減除後之餘額為負數，則合併公司重新評估是否已正確辨認所有取得之資產及所有承擔之負債後，始將廉價購買利益認列於損益。

除與發行債務或權益工具相關者外，與企業合併相關之交易成本均應於發生時立即認列為合併公司之費用。

被收購者之非控制權益中，若屬現時所有權權益，且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，合併公司係依逐筆交易基礎，選擇按收購日之公允價值或按現時所有權工具對被收購者可辨認淨資產之已認列金額所享有之比例份額衡量之。其他非控制權益則按其收購日之公允價值或依金管會認可之國際財務報導會計準則所規定之其他基礎衡量。

(十七) 每股盈餘

合併公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。合併公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。

(十八) 部門資訊

營運部門係合併公司之組成部分，從事可能賺得收入並發生費用(包括與合併公司內其他組成部分間交易相關之收入及費用)之經營活動。所有營運部門之營運結果均定期由合併公司主要營運決策者複核，以制定分配資源予該部門之決策並評量其績效。各營運部門均具單獨之財務資訊。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層編製本合併財務報告時，必須作出判斷、估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

會計政策涉及重大判斷，且對本合併財務報告已認列金額有重大影響之資訊如下：

(一)金融資產及負債之分類

合併公司於會計政策列示資產及負債於特定情況下，初始認列時被指定為不同種類之相關規範：

- 1.分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產，合併公司已於會計政策四(七)列示其認列要件。
- 2.透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，合併公司已於會計政策四(七)列示其認列要件。
- 3.分類為按攤銷後成本衡量之金融資產，合併公司已於會計政策四(七)列示其認列要件。

(二)金融資產證券化

適用金融資產證券化之會計政策時，合併公司已考量將該資產風險及報酬移轉予其他企業之程度及透過其他公司對該金融資產行使控制權之程度：

- 1.當合併公司移轉金融資產於實質上控制之企業時，該企業已編入合併報表，且被移轉之金融資產已認列於合併公司之合併資產負債表內。
- 2.當合併公司移轉金融資產於其他企業時，但該金融資產所有之風險及報酬未實質上的被移轉時，該金融資產已認列於合併公司之合併資產負債表內。
- 3.當合併公司已移轉金融資產所有之風險及報酬予無控制力之企業時，該資產於合併公司之合併資產負債表中除列。

關於合併公司之金融資產證券化之相關說明，請詳附註六(四)。

(三)營業活動現金流量之分類

合併公司為融資租賃公司，主要經營融資及資金貸與服務。合併公司因營業活動需要而向外借款，與專供再出售而取得之存貨及金融機構吸收存款性質類似。因此，合併公司來自於借款而取得營運目的之現金流量將其分類為營業活動。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

對於假設及估計之不確定性中，存有重大風險將於次一年度造成重大調整之相關資訊如下：

(一)放款及應收款之呆帳評估

放款及應收款之呆帳評估係管理當局對於已存在於資產負債表日之應收款項可能發生之呆帳所做的最佳估計。管理當局於應收款項之呆帳評估時，會涉及部份假設及估計之判斷。

對已延滯案件係採個別評估方式評價，管理當局以該案預期可回收之淨現金流量所做的最佳估計來評估呆帳；於評估該現金流量時，管理當局對客戶之財務狀況及擔保品之淨變現價值予以估計，依據該可回收之淨現金流量評估有無呆帳之虞。

正常案件呆帳評估所需之判斷最為重大，因正常案件之數量較多且金額較小，逐案評估其呆帳於實務上較不可行。另，使用歷史資料之統計分析並使用重大之判斷來評估現時經濟情況及信用狀況，相較於使用歷史呆帳提列經驗所為之呆帳評估，其金額可能較大，亦可能較小。於正常情況下，歷史經驗對於評估應收款項之固有風險較為客觀及攸關；但於某特定情形下，歷史經驗評估存在於資產負債表日之應收款項的固有風險較不攸關，例如，在景氣變化之情形下，某些規則及行為模式已無法完全反應近期風險因素之趨勢變動於統計模型中。在此情形下，於評估呆帳提列之適當性時應考量該因子，並依歷史提列呆帳之經驗調整該呆帳之提列數。

不確定性及高度敏感之估計最需管理當局之主觀判斷，如營運成長率、產品組合、地區集中度、國家及地區房地產市場之景氣情形、市場利率、案件管理政策及實際運作情形、法令規章之改變及可能影響客戶付款模式之其他因素。不同地區及國家適用不同之因子，以反應當地之經濟情形及法令規章。該假設判斷係高度之主觀，藉由定期檢查過去估計與實際損失差異之原因，評估相關假設之合理性；例如，將損失率及預計未來回收期間定期與實際情形做比較，用以確認該估計之合理性。

(二)非金融資產之資產減損

合併公司於每一資產負債表日評估各項資產之帳面價值有無減損跡象，若有任何資產減損跡象存在，則將評估該資產之可回收金額或使用價值。於決定非金融資產之使用價值時，需估計經持續使用及最終處分該資產所產生之現金流量，而合併公司所作估計之判斷可能對財務報表產生重大影響，該影響可能對合併公司之財務狀況及經營成果產生重大不利之衝擊。

於編製未來現金流量時需仰賴重大判斷及估列，合併公司已合理且適當的評估該假設，重大假設之改變可能影響可回收金額之估計及導致未來可能應提列資產減損。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)評價流程

合併公司之會計政策及揭露包含採用公允價值衡量其金融、非金融資產及負債。合併公司投資部門之金融工具評價小組負責進行獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期較準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。

合併公司在衡量其資產和負債時，盡可能使用市場可觀察之輸入值。公允價值之等級係以評價技術使用之輸入值為依據歸類如下：

- 第一級：相同資產或負債於活絡市場之公開報價(未經調整)。
- 第二級：除包含於第一級之公開報價外，資產或負債之輸入參數係直接(即價格)或間接(即由價格推導而得)可觀察。
- 第三級：資產或負債之輸入參數非基於可觀察之市場資料(非可觀察參數)。

衡量公允價值所採用假設之相關資訊請詳附註六(廿一)，金融工具。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	2023.12.31	2022.12.31
現金及銀行存款	\$ 33,168,752	65,081,484
定期存款	3,799,134	1,900,765
約當現金—附買回票券	26,101	616,402
現金流量表所列之現金及約當現金	<u>\$ 36,993,987</u>	<u>67,598,651</u>

合併公司金融資產及負債之利率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(廿一)。

(二)金融商品

1.金融資產及負債明細如下：

	2023.12.31	2022.12.31
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
上市(櫃)公司股票	\$ 11,711	11,089
非上市(櫃)公司股票	480	480
非避險之衍生工具	4,420,297	3,429,745
可轉換公司債	116,263	95,189
可轉換特別股	-	23,611
公司債選擇權	-	1,800
小計	<u>4,548,751</u>	<u>3,561,914</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	2023.12.31	2022.12.31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具		
上市公司股票	727,604	779,372
興櫃公司股票	-	7,514
非上市(櫃)公司股票及其他	253,800	249,784
小計	981,404	1,036,670
按攤銷後成本衡量之金融資產		
債務商品投資	25,439,146	25,263,603
減：備抵損失	(51,320)	(61,159)
小計	25,387,826	25,202,444
避險之金融資產	1,796,290	1,460,312
合 計	\$ 32,714,271	\$ 31,261,340
避險之金融負債	\$ 679,513	\$ 793,253

2. 透過損益按公允價值衡量之金融資產－公司債選擇權

本公司於二〇二一年十二月十六日發行國內第一次無擔保可轉換公司債，依國內第一次無擔保可轉換公司債發行辦法，本公司依約有贖回之選擇權，請詳附註六(十二)之說明。按公允價值再衡量認列於損益之金額請詳附註六(二十)。

3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司持有該等權益工具投資為長期策略性投資且非為交易目的所持有，故已指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

4. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司購買資產信託受益權債務商品，到期日為二〇二四年至二〇二八年，其有效利率區間為3.48%-8.50%。該等債務商品評價損益請詳附註六(十九)；已發生減損致無法收回部分投資金額分別為11,312千元及116,970千元。

5. 合併公司從事衍生金融工具交易係用以規避因營業活動所暴露之匯率風險，合併公司未適用避險會計之衍生工具明細如下：

遠期外匯合約：

	2022.12.31		
	合約金額	幣 別	到期期間
買入遠期外匯	JPY 42,000	台幣兌日幣	2023/10/02

6. 信用風險及市場風險資訊請詳附註六(廿一)。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)避險之金融工具

1.合併公司二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日持有適用避險會計之衍生工具明細如下：

(1)換匯換利合約：

2023.12.31					
合約金額	幣別	支付利率	收取利率	合約期間	
USD 33,000	美金兌換人民幣	4.03%	90天 Compounded	2021/06/07~	
CNY 210,540			SOFR+1.66161%	2024/06/07	
USD 33,000	美金兌換人民幣	3.96%	90天 Compounded	2021/07/19~	
CNY 213,510			SOFR+1.66161%	2024/07/19	
USD 33,000	美金兌換人民幣	3.95%	90天 Compounded	2021/07/26~	
CNY 214,005			SOFR+1.66161%	2024/07/26	
USD 49,500	美金兌換人民幣	3.91%	90天 Compounded	2021/08/09~	
CNY 320,166			SOFR+1.66161%	2024/08/09	
USD 33,000	美金兌換人民幣	4.41%	90天 Compounded	2021/11/22~	
CNY 211,332			SOFR+1.66161%	2024/11/22	
USD 49,500	美金兌換人民幣	4.635%	90天 Compounded	2021/11/29~	
CNY 316,058			SOFR+1.66161%	2024/11/29	
USD 49,500	美金兌換人民幣	4.53%	90天 Compounded	2021/12/08~	
CNY 315,315			SOFR+1.66161%	2024/12/06	
USD 49,500	美金兌換人民幣	4.60%	90天 Compounded	2021/12/15~	
CNY 314,078			SOFR+1.66161%	2024/12/13	
USD 30,000	美金兌換人民幣	4.59%	90天 Compounded	2022/06/30~	
CNY 201,450			SOFR+1.66161%	2025/06/30	
USD 35,000	美金兌換人民幣	4.21%	90天 Compounded	2022/10/24~	
CNY 251,160			SOFR+1.66161%	2025/10/24	
USD 57,000	美金兌換人民幣	4.63%	90天 Compounded	2023/02/14~	
CNY 386,916			SOFR+1.66161%	2026/02/13	
USD 57,000	美金兌換人民幣	4.24%	90天 Compounded	2023/03/28~	
CNY 389,709			SOFR+1.66161%	2026/03/27	
USD 57,000	美金兌換人民幣	4.05%	90天 Compounded	2023/05/15~	
CNY 394,611			SOFR+1.66161%	2026/05/15	
USD 57,000	美金兌換人民幣	3.96%	90天 Compounded	2023/06/01~	
CNY 402,990			SOFR+1.66161%	2026/06/01	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2023.12.31					
合約金額	幣別	支付利率	收取利率	合約期間	
USD 57,000	美金兌換人民幣	3.92%	90天 Compounded	2023/06/26~	
CNY 407,550			SOFR+1.66161%	2026/06/26	
JPY 7,000,000	日幣兌換人民幣	4.53%	3年TSR+1.05%	2021/12/03~	
CNY 390,250				2024/09/06	
JPY 6,300,000	日幣兌換人民幣	4.52%	3年TSR+1.05%	2021/12/06~	
CNY 354,375				2024/09/06	
HKD 390,000	港幣兌換人民幣	3.85%	1月HIBOR +1.4%	2023/06/12~	
CNY 352,404				2026/06/12	
HKD 400,000	港幣兌換人民幣	3.675%	1月HIBOR +1.4%	2023/09/27~	
CNY 373,520				2026/09/28	
HKD 400,000	港幣兌換人民幣	3.51%	1月HIBOR +1.4%	2023/10/18~	
CNY 373,560				2026/10/16	
USD 8,000	美金兌換馬來幣	4.08%	3月 TERM	2021/05/10~	
MYR 32,876			SOFR+1.7063%	2024/05/10	
USD 30,000	美金兌換馬來幣	4.32%	3月 TERM	2021/12/06~	
MYR 127,020			SOFR+1.8263%	2024/12/06	
USD 30,000	美金兌換馬來幣	4.65%	3月 TERM	2022/03/29~	
MYR 126,750			SOFR+1.8263%	2025/03/28	
USD 30,000	美金兌換馬來幣	5.52%	3月 TERM	2022/06/13~	
MYR 132,480			SOFR+1.8263%	2025/06/13	
USD 30,000	美金兌換馬來幣	5.05%	3月 TERM	2022/09/08~	
MYR 135,060			SOFR+1.8263%	2025/09/08	
USD 14,500	美金兌換馬來幣	5.22%	5.95%	2022/10/27~	
MYR 68,759				2025/10/27	
USD 12,000	美金兌換馬來幣	5.00%	3月 TERM	2023/01/09~	
MYR 52,512			SOFR+1.7063%	2026/01/09	
USD 100,000	美金兌換泰銖	2.31%	3月 TERM SOFR+1.81%	2021/01/11~	
THB 2,993,000				2024/01/11	
USD 60,000	美金兌換泰銖	2.62%	3月 TERM SOFR+1.81%	2022/01/21~	
THB 2,002,200				2025/01/21	
USD 60,000	美金兌換泰銖	2.62%	3月 TERM SOFR+1.81%	2022/02/18~	
THB 2,002,200				2025/02/18	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



		2022.12.31			
合約金額	幣別	支付利率	收取利率	合約期間	
USD 60,000	美金兌換人民幣	4.18%	90天 LIBOR+ 1.4%	2020/01/13~	
CNY 418,200				2023/01/13	
USD 60,000	美金兌換人民幣	3.98%	90天 LIBOR+ 1.4%	2020/02/18~	
CNY 418,800				2023/02/17	
USD 60,000	美金兌換人民幣	3.88%	90天 LIBOR+ 1.4%	2020/08/12~	
CNY 417,900				2023/08/11	
USD 60,000	美金兌換人民幣	3.78%	90天 LIBOR+ 1.4%	2020/09/14~	
CNY 414,300				2023/09/14	
USD 60,000	美金兌換人民幣	3.78%	90天 LIBOR+ 1.4%	2020/09/21~	
CNY 413,400				2023/09/21	
USD 33,000	美金兌換人民幣	4.03%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/06/07~	
CNY 210,540				2024/06/07	
USD 33,000	美金兌換人民幣	3.96%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/07/19~	
CNY 213,510				2024/07/19	
USD 33,000	美金兌換人民幣	3.95%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/07/26~	
CNY 214,005				2024/07/26	
USD 49,500	美金兌換人民幣	3.91%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/08/09~	
CNY 320,166				2024/08/09	
USD 33,000	美金兌換人民幣	4.41%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/11/22~	
CNY 211,332				2024/11/22	
USD 49,500	美金兌換人民幣	4.64%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/11/29~	
CNY 316,058				2024/11/29	
USD 49,500	美金兌換人民幣	4.53%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/12/08~	
CNY 315,315				2024/12/06	
USD 49,500	美金兌換人民幣	4.60%	90天 LIBOR+ 1.4%	2021/12/15~	
CNY 314,078				2024/12/13	
USD 30,000	美金兌換人民幣	4.59%	90天 LIBOR+ 1.4%	2022/06/30~	
CNY 201,450				2025/06/30	
USD 35,000	美金兌換人民幣	4.21%	90天 LIBOR+ 1.4%	2022/10/24~	
CNY 251,160				2025/10/24	
USD 50,000	美金兌換人民幣	6.35%	3.75%	2020/10/22~	
CNY 327,500				2023/10/22	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

		2022.12.31			
合約金額		幣 別	支付利率	收取利率	合約期間
USD	50,000	美金兌換人民幣	6.35%	3.75%	2020/10/22~
CNY	327,000				2023/10/22
USD	50,000	美金兌換人民幣	6.35%	3.75%	2020/10/22~
CNY	327,000				2023/10/22
USD	50,000	美金兌換人民幣	6.30%	3.75%	2020/10/22~
CNY	326,890				2023/10/22
USD	50,000	美金兌換人民幣	6.05%	3.75%	2020/10/22~
CNY	327,550				2023/10/22
USD	50,000	美金兌換人民幣	6.29%	3.75%	2021/10/22~
CNY	322,500				2023/10/22
JPY	8,000,000	日幣兌換人民幣	3.70%	90天TIBOR+ 0.9448%	2020/07/16~
CNY	524,400				2023/05/26
JPY	7,000,000	日幣兌換人民幣	4.53%	3年TSR+ 1.05%	2021/12/03~
CNY	390,250				2024/09/06
JPY	6,300,000	日幣兌換人民幣	4.52%	3年TSR+ 1.05%	2021/12/06~
CNY	354,375				2024/09/06
USD	8,000	美金兌換馬來幣	3.28%	90天 LIBOR+ 1.5%	2020/09/10~
MYR	33,344				2023/09/10
USD	10,000	美金兌換馬來幣	3.98%	90天 LIBOR+ 1.5%	2021/05/10~
MYR	41,095				2024/05/10
USD	30,000	美金兌換馬來幣	4.22%	90天 LIBOR+ 1.62%	2021/12/06~
MYR	127,020				2024/12/06
USD	30,000	美金兌換馬來幣	4.65%	3月 TERM	2022/03/29~
MYR	126,750			SOFR+1.8263%	2025/03/28
USD	30,000	美金兌換馬來幣	5.52%	3月 TERM	2022/06/13~
MYR	132,480			SOFR+1.8263%	2025/06/13
USD	30,000	美金兌換馬來幣	5.05%	3月 TERM	2022/09/08~
MYR	135,060			SOFR+1.8263%	2025/09/08
USD	14,500	美金兌換馬來幣	5.22%	5.95%	2022/10/27~
MYR	68,759				2025/10/27
USD	100,000	美金兌換泰銖	2.27%	90天 LIBOR+ 1.65%	2021/01/11~
THB	2,993,000				2024/01/11
USD	60,000	美金兌換泰銖	2.57%	90天 LIBOR+ 1.65%	2022/01/21~
THB	2,002,200				2025/01/21

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2022.12.31					
合約金額	幣別	支付利率	收取利率	合約期間	
USD 60,000	美金兌換泰銖	2.57%	90天 LIBOR+ 1.65%	2022/02/18~	
THB 2,002,200				2025/02/18	
USD 30,000	美金兌換越南盾	3.45%	90天 LIBOR+ 1.3%	2020/12/23~	
VND 693,900,000				2023/12/22	
USD 30,000	美金兌換越南盾	3.10%	90天 LIBOR+ 1.3%	2021/04/16~	
VND 692,400,000				2023/12/22	

(2)利率交換合約：

2023.12.31				
合約金額	支付利率	收取利率	合約期間	
THB 500,000	2.23%	6月 THOR+0.584%	2021/12/17~2024/12/17	
THB 500,000	3.15%	6月 THOR+1.000%	2023/05/12~2026/05/12	
THB 500,000	3.15%	6月 THOR+1.000%	2023/05/19~2026/05/19	

2022.12.31				
合約金額	支付利率	收取利率	合約期間	
THB 500,000	2.23%	6月 THOR+ 0.584%	2021/12/17~2024/12/17	

(3)合併公司以簽訂遠期外匯合約來規避特定外幣收支部位之匯率暴險，相關資訊請詳附註六(三)2.(2)現金流量避險項下指定遠期外匯避險揭露。

2.現金流量避險

(1)合併子公司之外幣借款可能因市場利率及匯率變動導致未來利息支付金額產生波動，為規避未來現金流出之不確定性，故另外簽訂換匯換利及利率交換合約。

公平價值				相關利益損失	
被避險項目	指定為避險工具之金融商品	2023.12.31	2022.12.31	現金流量預期產生期間	預期於損益表認列期間
美元、日幣與港幣借款	換匯換利	1,734,439	1,425,749	2021~ 2026年	2021~ 2026年
美元、日幣與港幣借款	換匯換利	(678,602)	(793,253)	2021~ 2026年	2021~ 2026年
浮動利率借款	利率交換	5,542	2,582	2021~ 2026年	2021~ 2026年
項 目		2023年度		2022年度	
當期認列於其他綜合損益之金額		\$ (422,003)		(147,531)	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2)合併公司之策略係以簽訂遠期外匯合約來規避特定外幣收支部位之匯率暴險。於報導日被指定為避險工具之相關資訊如下：

2023.12.31	名目金額	幣別	合約期間	平均行使價格	當期作為認列避險無效性基礎之避險工具價值變動
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 18,000	美金兌越南盾	2023/01/11~ 2024/01/11	23,450	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 30,000	美金兌越南盾	2023/04/12~ 2024/04/10	23,449	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 32,000	美金兌越南盾	2023/04/20~ 2024/04/19	23,500	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 20,000	美金兌越南盾	2023/06/15~ 2024/06/14	23,522	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 20,000	美金兌越南盾	2023/06/15~ 2024/06/14	23,530	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 30,000	美金兌越南盾	2023/06/21~ 2024/06/18	23,532	-
匯率交換 (美金借款)	USD 134	美金兌印尼盾	2023/10/13~ 2024/04/18	15,718	-
匯率交換 (美金借款)	USD 667	美金兌印尼盾	2023/07/31~ 2024/01/31	15,021	-
匯率交換 (美金借款)	USD 196	美金兌印尼盾	2023/11/16~ 2024/04/16	15,483	-
匯率交換 (美金借款)	USD 130	美金兌印尼盾	2023/09/21~ 2024/03/21	15,342	-
匯率交換 (美金借款)	USD 196	美金兌印尼盾	2023/09/22~ 2024/03/22	15,343	-
匯率交換 (美金借款)	USD 319	美金兌印尼盾	2023/10/16~ 2024/03/15	15,691	-
匯率交換 (美金借款)	USD 125	美金兌印尼盾	2023/10/25~ 2024/03/25	15,970	-
匯率交換 (美金借款)	USD 129	美金兌印尼盾	2023/11/07~ 2024/04/08	15,568	-
匯率交換 (美金借款)	USD 319	美金兌印尼盾	2023/10/12~ 2024/04/12	15,661	-
匯率交換 (美金借款)	USD 513	美金兌印尼盾	2023/11/10~ 2024/05/08	15,622	-
匯率交換 (美金借款)	USD 192	美金兌印尼盾	2023/12/15~ 2024/06/14	15,690	-



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2022.12.31	名目金額	幣別	合約期間	平均行使價格	當期作為認列 避險無效性基 礎之避險工具 價值變動
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 30,000	美金兌越南盾	2022/04/12~ 2023/04/12	22,880	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 30,000	美金兌越南盾	2022/06/21~ 2023/06/21	23,228	-
買入遠期外匯 (美金借款)	USD 20,000	美金兌越南盾	2022/12/16~ 2023/12/14	23,510	-

於報導日被避險項目資訊如下：

2023.12.31	現金流量避險 準備餘額(持續 適用避險會計)
美金借款	\$ 56,309
美金借款	(911)
2022.12.31	
美金借款	\$ 31,981

因適用避險會計對綜合損益表之影響金額如下：

	2023年度 買入遠匯 (美金借款)	2022年度 買入遠匯 (美金借款)
避險準備重分類至損益：		
認列於其他綜合損益之避險利益(損失)	\$ 25,264	12,465

3. 國外營運機構淨投資避險

本公司所投資之Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.及Golden Bridge (B.V.I.) Corp.，可能因美金匯率變動而受公平價值波動之風險，本公司評估該風險可能重大，故指定美金借款進行避險。國外營運淨投資避險項目及指定避險之衍生性工具明細如下：

指定之避險工具			
被避險項目	指定為避險工具之金融商品	公平價值	
		2023.12.31	2022.12.31
美金計價之股權投資	外幣借款	\$ 4,974,210	3,439,520
項	目	2023年度	2022年度
當期認列於其他綜合損益之金額		\$ (49,937)	(713,660)

二〇二三年度及二〇二二年度，對國外營運機構Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.及Golden Bridge (B.V.I.) Corp.之淨投資避險並無應認列損益之避險無效部位。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)應收帳款淨額

	2023.12.31	2022.12.31
流 動		
應收帳款	\$ 66,563,502	58,161,844
減：備抵損失	(1,831,234)	(1,272,695)
	<u>64,732,268</u>	<u>56,889,149</u>
應收分期帳款	162,711,081	148,082,448
減：未實現利息收入	(22,383,106)	(19,076,966)
備抵損失	(3,846,151)	(3,315,529)
	<u>136,481,824</u>	<u>125,689,953</u>
應收租賃款(含營業租賃)	271,576,626	255,073,082
減：未賺得融資收益	(34,223,445)	(31,309,529)
備抵損失	(7,128,420)	(5,206,884)
	<u>230,224,761</u>	<u>218,556,669</u>
放 款	113,420,444	101,224,296
減：備抵損失	(1,698,794)	(1,891,823)
	<u>111,721,650</u>	<u>99,332,473</u>
流動款項小計	<u>543,160,503</u>	<u>500,468,244</u>
非 流 動		
應收帳款	42,797,730	39,328,469
減：備抵損失	(679,374)	(576,972)
	<u>42,118,356</u>	<u>38,751,497</u>
應收分期帳款	107,287,970	94,002,133
減：未實現利息收入	(13,159,116)	(11,277,793)
備抵損失	(1,863,851)	(1,477,220)
	<u>92,265,003</u>	<u>81,247,120</u>
應收租賃款	17,481,420	14,919,290
減：未賺得融資收益	(1,901,133)	(1,421,838)
備抵損失	(153,832)	(113,958)
	<u>15,426,455</u>	<u>13,383,494</u>
放 款	24,610,678	23,571,517
減：備抵損失	(550,583)	(575,183)
	<u>24,060,095</u>	<u>22,996,334</u>
非流動款項小計	<u>173,869,909</u>	<u>156,378,445</u>
應收帳款淨額合計	<u><u>\$ 717,030,412</u></u>	<u><u>656,846,689</u></u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

1.合併公司二〇二三年度及二〇二二年度之應收帳款備抵損失變動表如下：

	2023年度	2022年度
期初餘額	\$ 14,430,264	12,665,666
認列之預期信用減損損失	14,977,902	9,396,454
本年度因無法收回而沖銷之金額	(11,505,372)	(7,962,452)
匯率變動之影響數	(150,555)	330,596
期末餘額	<u>\$ 17,752,239</u>	<u>14,430,264</u>

2.合併公司提供部分應收分期帳款及應收租賃款項及票據，作為借款之擔保，請詳附註八說明。

3.合併公司融資租賃給付之到期分析以報導日後將收取之未折現租賃給付列示如下表：

	2023.12.31	2022.12.31
短於一年	\$ 147,056,776	141,570,931
一至二年	97,144,497	89,478,612
二至三年	32,537,769	30,048,169
三至四年	7,671,902	5,768,076
四至五年	3,001,115	1,741,385
五年以上	<u>1,321,654</u>	<u>1,117,231</u>
租賃投資總額	288,733,713	269,724,404
未賺得融資收益	<u>(36,124,578)</u>	<u>(32,731,367)</u>
應收租賃給付現值	<u>\$ 252,609,135</u>	<u>236,993,037</u>

4.合併公司應收分期帳款明細如下：

	分期投資總額	未實現利息收入	應收分期 帳款現值
2023年12月31日			
營業週期內	\$ 162,711,081	(22,383,106)	140,327,975
營業週期至五年	103,660,360	(12,835,812)	90,824,548
五年以上	<u>3,627,610</u>	<u>(323,304)</u>	<u>3,304,306</u>
	<u>\$ 269,999,051</u>	<u>(35,542,222)</u>	<u>234,456,829</u>
2022年12月31日			
營業週期內	\$ 148,082,448	(19,076,966)	129,005,482
營業週期至五年	90,712,024	(10,993,384)	79,718,640
五年以上	<u>3,290,109</u>	<u>(284,409)</u>	<u>3,005,700</u>
	<u>\$ 242,084,581</u>	<u>(30,354,759)</u>	<u>211,729,822</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

5.二〇一九年應收債權證券化

合併公司於二〇一九年度以證券化交易方式出售附條件買賣、分期付款買賣、資金貸與案件及融資性租賃債權，將帳面金額合計5,330,149千元之債權信託予臺灣土地銀行股份有限公司發行受益證券。合併公司因此交易取得現金4,285,000千元，因合併公司取得全部次順位受益證券，在此情況下合併公司對特殊目的信託仍具控制能力，於個體報表應採用權益法處理，分類為「採用權益法之投資」，並將下列兩者差額視為順流交易全部消除。

(1)出售部分金融資產取得價款。

(2)出售部分金融資產調整後帳面價值。

於合併報表上應將特殊目的信託納入合併報表編製主體中，並將所收取之發行價金認列為長短期借款。

合併公司二〇二三年十一月二十四日證券化特殊目的信託業已全數清償優先順位及中間順位受益證券，並進入清算程序，二〇二三年十二月十九日與特殊目的信託個體簽訂應收債權購買合約，以總價款651,512千元向特殊目的個體購入應收債權，並於二〇二三年十二月二十二日完成相關程序，共獲分配清算款項總計566,726千元，且該特殊目的個體已消滅，故合併公司停止合併。

6.二〇二一年應收債權證券化

合併公司於二〇二二年度以證券化交易方式出售附條件買賣、分期付款買賣、資金貸與案件及融資性租賃債權，將帳面金額合計5,916,653千元之債權信託予臺灣土地銀行股份有限公司發行受益證券。合併公司因此交易取得現金4,742,000千元，因合併公司取得全部次順位受益證券，在此情況下合併公司對特殊目的信託仍具控制能力，於個體報表應採用權益法處理，分類為「採用權益法之投資」，並將下列兩者差額視為順流交易全部消除。

(1)出售部分金融資產取得價款。

(2)出售部分金融資產調整後帳面價值。

於合併報表上應將特殊目的信託納入合併報表編製主體中，並將所收取之發行價金認列為長短期借款。

本次發行受益證券發行期間為二〇二二年四月十五日至二〇二九年四月十五日止，相關特性如下：

受益證券種類	清償順位	發行金額 /面額	發行價格	票面利率	支付頻率
優先順位受益證券(twAAA)	第一順位	4,250,000	4,250,000	1.42%	每月一次
中間順位受益證券(twA)	第二順位	492,000	492,000	1.72%	每月一次
次順位受益證券	第三順位	1,174,653	1,372,837	無	每月一次

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(五)其他流動資產－其他

	2023.12.31	2022.12.31
預付款項	\$ 3,783,622	4,937,022
預付費用	4,472,180	4,162,196
承受擔保品	1,827,828	556,435
其 他	8,849	20,090
合 計	<u>\$ 10,092,479</u>	<u>9,675,743</u>

合併公司二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日承受擔保品明細如下：

	2023.12.31	2022.12.31
承受擔保品	\$ 2,247,385	702,570
減：累計減損	(419,557)	(146,135)
	<u>\$ 1,827,828</u>	<u>556,435</u>

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度對承受擔保品分別認列減損損失269,890千元及84,900千元，並於二〇二三年度及二〇二二年度認列處分承受擔保品損失275,540千元及124,886千元。

(六)採用權益法之投資

1.合併公司採用權益法之關聯企業屬個別不重大者，其彙總財務資訊如下，該等財務資訊係於合併公司之合併財務報表中所包含之金額：

	2023.12.31	2022.12.31
對個別不重大關聯企業之權益之期末彙總帳面金額	<u>\$ 3,082,905</u>	<u>2,562,210</u>
歸屬於合併公司之份額：	2023年度	2022年度
繼續營業單位本期淨損益	\$ (77,949)	27,055
其他綜合損益	17,345	40,364
綜合損益總額	<u>\$ (60,604)</u>	<u>67,419</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(七)企業合併

1.取得子公司

基於未來營運規劃及策略布局，合併公司於二〇二三年度收購子公司資訊如下：

公司名稱	收購日	收購金額	收購日 持股比例
金成弘光電(股)公司	2023.02.10	100	100 %
吳軒電業(股)公司	2023.02.22	21,334	100 %
晁明二號電業(股)公司	2023.02.24	280,100	100 %
吳明綠能(股)公司	2023.03.10	80	80 %
禾穎國際(股)公司	2023.04.14	13,311	100 %
日帝能源開發(股)公司	2023.05.26	100	100 %
匯盟一號電力(股)公司	2023.10.31	52,500	100 %

移轉對價主要類別、於收購日所取得之資產及承擔之負債與所認列之商譽金額如下：

(1)移轉對價主要類別於收購日之公允價值如下：

移轉對價主要類別如下：

現金 \$ 367,525

(2)收購日取得之資產與承擔之負債公允價值

	取得子公司
流動資產	
現金及約當現金	\$ 283,222
應收帳款	376
預付款項	601
其他流動資產	1,750
非流動資產	
不動產、廠房及設備	47,236
預付設備款	77,350
存出保證金	32,603
流動負債	
應付帳款	(800)
應付費用	(64)
其他流動負債	(43,151)
非流動負債	
長期借款	(28,775)
	<u>\$ 370,348</u>



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)商 譽

因收購認列之廉價購買利益如下：

移轉對價	\$ (367,525)
加：非控制權益	7
可辨認淨資產之公允價值	370,348
廉價購買利益	<u>\$ 2,830</u>

2.取得子公司之淨現金流出

	取得子公司
現金支付之對價	\$ 367,525
減：取得之現金餘額	(283,222)
	<u>\$ 84,303</u>

(八)不動產、廠房及設備

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度不動產、廠房及設備之成本、折舊及減損損失變動明細如下：

	土地 及房屋	交通及 運輸設備	機器及 其他設備	租賃改良	未完工 程及待 驗設備	總 計
成本或認定成本：						
2023年1月1日餘額	\$ 3,502,838	21,936,627	54,599,144	323,273	-	80,361,882
增 添	466,439	8,618,217	5,976,213	135,102	9,465,044	24,661,015
處 分	-	(5,051,119)	(163,818)	(1,530)	-	(5,216,467)
重分類	-	-	3,558,176	-	8,728,178	12,286,354
透過企業合併取得	-	-	54,503	-	-	54,503
匯率變動之影響	(25,059)	(11,291)	(3,459)	(1,892)	-	(41,701)
2023年12月31日餘額	<u>\$ 3,944,218</u>	<u>25,492,434</u>	<u>64,020,759</u>	<u>454,953</u>	<u>18,193,222</u>	<u>112,105,586</u>
2022年1月1日餘額	\$ 3,473,504	19,360,345	41,559,417	304,697	-	64,697,963
增 添	-	7,818,397	13,293,572	13,352	-	21,125,321
處 分	-	(5,515,366)	(279,933)	(2,544)	-	(5,797,843)
匯率變動之影響	29,334	273,251	26,088	7,768	-	336,441
2022年12月31日餘額	<u>\$ 3,502,838</u>	<u>21,936,627</u>	<u>54,599,144</u>	<u>323,273</u>	<u>-</u>	<u>80,361,882</u>
折舊及減損損失：						
2023年1月1日餘額	\$ 805,625	6,917,646	6,936,987	244,282	-	14,904,540
本年度折舊	54,816	3,907,275	2,362,969	44,748	-	6,369,808
減損損失	-	443,942	(13,053)	-	-	430,889
處 分	-	(3,181,527)	(30,175)	(1,457)	-	(3,213,159)
透過企業合併取得	-	-	7,267	-	-	7,267
匯率變動之影響	(6,086)	(3,083)	(2,805)	(1,048)	-	(13,022)
2023年12月31日餘額	<u>\$ 854,355</u>	<u>8,084,253</u>	<u>9,261,190</u>	<u>286,525</u>	<u>-</u>	<u>18,486,323</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	土地 及房屋	交通及 運輸設備	機器及 其他設備	租賃改良	未完工 程及待 驗設備	總 計
2022年1月1日餘額	\$ 745,120	6,532,682	4,966,971	212,521	-	12,457,294
本年度折舊	53,820	3,474,481	2,015,770	29,242	-	5,573,313
減損損失	-	492,367	14,246	-	-	506,613
處 分	-	(3,662,515)	(79,558)	(2,545)	-	(3,744,618)
匯率變動之影響	6,685	80,631	19,558	5,064	-	111,938
2022年12月31日餘額	<u>\$ 805,625</u>	<u>6,917,646</u>	<u>6,936,987</u>	<u>244,282</u>	<u>-</u>	<u>14,904,540</u>
帳面價值：						
2023年12月31日	<u>\$ 3,089,863</u>	<u>17,408,181</u>	<u>54,759,569</u>	<u>168,428</u>	<u>18,193,222</u>	<u>93,619,263</u>
2022年12月31日	<u>\$ 2,697,213</u>	<u>15,018,981</u>	<u>47,662,157</u>	<u>78,991</u>	<u>-</u>	<u>65,457,342</u>
2022年1月1日	<u>\$ 2,728,384</u>	<u>12,827,663</u>	<u>36,592,446</u>	<u>92,176</u>	<u>-</u>	<u>52,240,669</u>

減損損失提列及迴轉利益係列報於租賃成本。

合併公司進行營業租賃資產之減損評估係以使用價值作為可回收金額之計算基礎。並於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日分別使用資金成本率1.62%~7.11%及1.39%~4.67%予以計算，以反映相關現金產生單位之特定產業風險。

合併公司提供部分出租資產作為長、短借款之擔保品，請詳附註八。

(九)使用權資產

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度承租土地及房屋、交通及運輸設備等之成本、折舊及減損損失，其變動明細如下：

	土地及房屋	交通及 運輸設備	總 計
使用權資產成本：			
2023年1月1日餘額	\$ 7,466,492	144,366	7,610,858
增 添	1,848,657	56,107	1,904,764
處分及解約	(361,952)	(36,242)	(398,194)
匯率變動之影響	(15,489)	(2,488)	(17,977)
2023年12月31日餘額	<u>\$ 8,937,708</u>	<u>161,743</u>	<u>9,099,451</u>
2022年1月1日餘額	\$ 6,156,739	156,896	6,313,635
增 添	1,978,998	37,614	2,016,612
處分及解約	(706,075)	(53,258)	(759,333)
匯率變動之影響	36,830	3,114	39,944
2022年12月31日餘額	<u>\$ 7,466,492</u>	<u>144,366</u>	<u>7,610,858</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	土地及房屋	交通及 運輸設備	總 計
使用權資產之折舊及減損損失：			
2023年1月1日餘額	\$ 1,500,219	73,944	1,574,163
提列折舊	864,738	51,869	916,607
處分及解約	(285,137)	(36,241)	(321,378)
匯率變動之影響	(9,157)	(1,354)	(10,511)
2023年12月31日餘額	<u>\$ 2,070,663</u>	<u>88,218</u>	<u>2,158,881</u>
2022年1月1日餘額	\$ 1,201,352	77,820	1,279,172
提列折舊	722,428	47,887	770,315
處分及解約	(440,767)	(53,258)	(494,025)
匯率變動之影響	17,206	1,495	18,701
2022年12月31日餘額	<u>\$ 1,500,219</u>	<u>73,944</u>	<u>1,574,163</u>
帳面價值：			
2023年12月31日	<u>\$ 6,867,045</u>	<u>73,525</u>	<u>6,940,570</u>
2022年12月31日	<u>\$ 5,966,273</u>	<u>70,422</u>	<u>6,036,695</u>
2022年1月1日	<u>\$ 4,955,387</u>	<u>79,076</u>	<u>5,034,463</u>

(十)應付短期票券

合併公司應付短期票券之明細如下：

2023.12.31			
	保證或承兌機構	利率區間	金 額
應付商業本票	銀行	1.57%~2.19%	\$ 74,190,000
	票券公司	1.74%~2.92%	35,145,300
減：應付短期票券折價			(675,223)
合 計			<u>\$ 108,660,077</u>
2022.12.31			
	保證或承兌機構	利率區間	金 額
應付商業本票	銀行	0.81%~2.21%	\$ 64,020,000
	票券公司	0.20%~2.51%	35,454,500
減：應付短期票券折價			(762,575)
合 計			<u>\$ 98,711,925</u>

合併公司以資產設定抵押供應付短期票券之擔保情形請詳附註八。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十一)長短期借款

合併公司長短期借款之明細、條件與條款如下：

2023.12.31				
	幣別	利率區間	到期年度	金 額
擔保銀行借款	TWD	1.63%~2.57%	2024~2028	\$ 16,676,089
"	USD	5.75%~7.04%	2024~2026	4,684,787
"	THB	2.23%~4.70%	2024~2025	9,987,252
"	CNY	3.20%~4.58%	2024~2029	72,453,914
"	VND	1.30%~4.40%	2024	8,751,052
"	MYR	5.00%~6.00%	2024~2027	7,203,399
無擔保銀行借款	TWD	1.15%~2.77%	2024~2030	222,331,803
"	USD	2.31%~7.50%	2024~2028	64,324,277
"	THB	2.77%~4.00%	2024~2026	16,559,980
"	CNY	3.20%~5.20%	2024~2026	18,045,471
"	EUR	4.39%~4.78%	2024	4,893,119
"	JPY	0.65%~1.06%	2024	3,292,771
"	HKD	5.89%~7.05%	2024~2026	5,499,394
"	SGD	5.32%	2024	302,771
"	PHP	7.83%~9.11%	2024~2026	616,604
"	MYR	4.00%~5.00%	2024	1,859,190
"	IDR	6.80%~7.27%	2024	202,950
"	KHR	4.10%~9.25%	2024~2026	757,625
無擔保其他借款	THB	2.53%~2.80%	2024	555,426
證券化受益證券借款	TWD	1.42%~1.72%	2024~2029	4,742,000
"	CNY	3.60%~4.22%	2024~2025	6,954,571
合 計				<u>\$ 470,694,445</u>
流 動				\$ 314,855,839
非 流 動				<u>155,838,606</u>
合 計				<u>\$ 470,694,445</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



2022.12.31				
	幣別	利率區間	到期年度	金 額
擔保銀行借款	TWD	1.38%~1.70%	2023~2025	\$ 11,345,000
"	USD	1.66%~6.17%	2023~2025	9,609,816
"	THB	1.78%~3.39%	2023~2025	11,020,952
"	CNY	3.77%~5.08%	2023~2029	57,272,674
"	VND	4.00%~12.00%	2023	5,051,094
"	MYR	3.00%~5.00%	2023~2027	4,852,756
無擔保銀行借款	TWD	1.15%~2.77%	2023~2031	204,929,211
"	USD	1.52%~6.50%	2023~2025	64,482,730
"	THB	1.35%~3.45%	2023~2025	23,084,655
"	CNY	3.30%~5.15%	2023~2025	22,998,047
"	EUR	2.10%~3.19%	2023	3,042,957
"	JPY	0.70%~1.37%	2023~2024	5,094,841
"	HKD	5.05%~5.75%	2023	787,589
"	SGD	5.50%	2023	274,559
"	PHP	5.74%~7.92%	2023~2024	439,794
"	MYR	3.00%~5.00%	2023	2,009,700
"	KHR	4.00%~7.50%	2023~2024	560,356
無擔保其他借款	THB	1.35%~1.85%	2023	1,582,905
證券化受益證券借款	TWD	1.30%~1.72%	2023~2029	9,027,000
"	CNY	4.08%~4.22%	2023	7,854,703
合 計				<u>\$ 445,321,339</u>
流 動				\$ 273,122,506
非 流 動				<u>172,198,833</u>
合 計				<u>\$ 445,321,339</u>

有關合併公司利率、外幣及流動性風險之暴險資訊，請詳附註六(廿一)；關係人借款請詳附註七。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

1. 銀行借款之擔保品

上述借款合併公司提供部分之資產作為其擔保品，其內容及金額請詳附註八之說明。

2. 重要借款限制條款

- (1) 本公司與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之淨值比率、有形淨值及利息保障倍數等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。
- (2) 合併公司中租迪和(股)公司與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之淨值比率、淨值、有形淨值、利息保障倍數及自有資產比率等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。
- (3) 合併公司Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd.與多家金融機構簽訂授信合約，到期一次償還未償還本餘，並依授信合約規定需於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債佔淨值比率等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。
- (4) 合併公司Grand Pacific Financing Corp. (California)與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之淨值及利息保障倍數等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。
- (5) 合併公司合迪(股)公司與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之淨值比率、有形淨值、利息保障倍數及自有資產比率等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。
- (6) 合併公司仲利國際融資租賃有限公司與多家金融機構簽訂授信合約，依授信合約規定於借款期間內，本公司及該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債比率、淨值比率、有形資產淨值、利息保障倍數、風險資產總額佔淨資產比率、逾期租賃資產佔總租賃資產比率及租賃合同下租金回收率等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。
- (7) 合併公司仲津國際租賃有限公司與多家金融機構簽訂授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債比率及風險資產佔淨資產比率等財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約即期予以清償。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- (8)合併公司仲利國際貿易(上海)有限公司與多家金融機構簽訂授信合約，依授信合約規定借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債比率及應收帳款回收率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (9)合併公司Chailease International Financial Services Co., Ltd.與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，中租迪和(股)公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之利息保障倍數及有形淨值比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (10)合併公司Chailease Berjaya Credit Sdn Bhd.與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，本公司及該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債佔淨值比率等財務比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (11)合併公司Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，中租迪和(股)公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之利息保障倍數及有形淨值比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (12)合併公司Chailease Berjaya Finance Corporation與金融機構簽訂授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債比率等財務比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (13)合併公司Chailease Royal Leasing Plc.及Chailease Royal Finance Plc.與多家金融機構簽訂授信合約及聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，本公司及該公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之負債比率、不良資產比率、利息保障倍數及淨有形資產比率等財務比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (14)合併公司Chailease International Leasing Company Limited (Vietnam)與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該公司及中租迪和(股)公司年度財務報表須維持資產負債表日特定之利息保障倍數及有形淨值比率等財務比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- (15)合併公司創鉅有限合夥與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，該有限合夥年度財務報表須維持資產負債表日特定之流動比率、利息保障倍數及有形淨值等財務比率，如違反借款合同特定條件，則依約即期予以清償。
- 合併公司於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日均無違反上述財務比率限制情事。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十二)應付公司債

1.合併公司發行無擔保不可轉換公司債資訊如下：

期 間	利 率	發行總額	還本付息方式	2023.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2019/05/09~ 2024/05/09	0.980%	2,950,000	到期一次還本， 固定利率，每年 付息一次。	2,950,000	-	無
2017/05/17~ 2024/05/17	1.700%	500,000	"	500,000	-	"
2014/10/30~ 2024/10/30	2.300%	1,100,000	"	1,100,000	-	"
2020/04/22~ 2025/04/22	0.660%	3,500,000	"	3,500,000	-	"
2022/09/14~ 2025/09/14	1.850%	3,500,000	"	3,500,000	-	"
2018/09/26~ 2025/09/26	1.260%	700,000	"	700,000	-	"
2019/05/09~ 2026/05/09	1.150%	500,000	"	-	500,000	"
2022/03/30~ 2027/03/30	1.000%	2,700,000	"	-	2,700,000	"
2020/10/12~ 2027/10/12	0.730%	550,000	"	-	550,000	"
2023/03/30~ 2028/03/30	1.700%	4,300,000	"	-	4,300,000	"
2021/06/25~ 2028/06/25	0.680%	3,100,000	"	-	3,100,000	"
2021/10/08~ 2028/10/08	0.700%	1,550,000	"	-	1,550,000	"
2023/11/03~ 2028/11/03	1.750%	600,000	"	-	600,000	"
2022/03/30~ 2029/03/30	1.150%	1,550,000	"	-	1,550,000	"
2022/09/14~ 2029/09/14	2.200%	500,000	"	-	500,000	"
2023/03/30~ 2030/03/30	1.850%	1,000,000	"	-	1,000,000	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發行總額	還本付息方式	2023.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2020/10/12~ 2030/10/12	0.900%	700,000	到期一次還本， 固定利率，每年 付息一次。	-	700,000	無
2021/06/25~ 2031/06/25	0.850%	900,000	"	-	900,000	"
2021/10/08~ 2031/10/08	0.850%	1,100,000	"	-	1,100,000	"
2022/03/30~ 2032/03/30	1.300%	900,000	"	-	900,000	"
2023/03/30~ 2033/03/30	2.000%	4,000,000	"	-	4,000,000	"
2021/06/25~ 2036/06/25	1.000%	200,000	"	-	200,000	"
2023/11/03~ 2030/11/03	1.850%	850,000	"	-	850,000	"
2023/11/03~ 2033/11/03	1.950%	300,000	"	-	300,000	"
2019/05/29~ 2024/05/29	0.980%	2,850,000	"	2,850,000	-	"
2022/10/28~ 2025/10/28	1.900%	3,100,000	"	3,100,000	-	"
2021/05/06~ 2026/05/06	0.750%	4,600,000	"	-	4,600,000	"
2021/07/27~ 2026/07/27	0.700%	2,200,000	"	-	2,200,000	"
2023/04/14~ 2026/04/14	1.600%	2,700,000	"	-	2,700,000	"
2023/04/14~ 2028/04/14	1.700%	1,500,000	"	-	1,500,000	"
2022/04/14~ 2037/04/14	3M TAIBOR+1.2%	8,000,000	到期一次還本， 浮動利率，每季 付息一次。	-	8,000,000	"



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發 行 總 額	還本付息方式	2023.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2021/06/18~ 2024/06/18	2.900%	THB 2,200,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	1,983,740	-	無
2021/08/27~ 2024/08/27	2.880%	THB 500,000	"	450,850	-	"
2021/10/07~ 2024/10/07	2.850%	THB 1,500,000	"	1,352,550	-	"
2022/05/03~ 2024/05/03	0.000%	THB 500,000	到期按面額清 償。	450,850	-	"
2022/08/02~ 2024/08/14	3.300%	THB 95,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	85,662	-	"
2022/09/20~ 2024/09/30	0.000%	THB 600,000	到期按面額清 償。	541,020	-	"
2022/09/30~ 2024/09/30	0.000%	THB 600,000	"	541,020	-	"
2022/11/18~ 2024/11/18	3.350%	THB 1,850,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	1,668,145	-	"
2022/11/18~ 2024/11/18	3.350%	THB 1,850,000	"	1,668,145	-	"
2022/11/18~ 2025/11/18	0.000%	THB 500,000	到期按面額清 償。	-	450,850	"
2022/11/18~ 2025/11/18	0.000%	THB 500,000	"	-	450,850	"
2022/12/08~ 2025/01/21	0.000%	THB 650,000	"	-	586,105	"
2022/12/08~ 2027/12/08	4.000%	THB 200,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	180,340	"
2022/12/08~ 2025/12/11	0.000%	THB 150,000	到期按面額清 償。	-	135,255	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發行總額	還本付息方式	2023.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2023/03/03~ 2025/03/03	3.140%	THB 500,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	450,850	無
2023/03/03~ 2025/03/03	0.000%	THB 2,100,000	到期按面額清 償。	-	1,893,570	"
2023/03/03~ 2027/03/03	3.710%	THB 2,500,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	2,254,250	"
2023/03/03~ 2026/03/03	3.300%	THB 400,000	"	-	360,680	"
2023/04/11~ 2025/04/11	0.000%	THB 2,500,000	到期按面額清 償。	-	2,254,250	"
2023/06/22~ 2026/06/23	0.000%	THB 250,000	"	-	225,425	"
2023/06/22~ 2025/06/20	0.000%	THB 1,400,000	"	-	1,262,380	"
2023/06/22~ 2027/06/22	3.750%	THB 650,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	586,105	"
2023/09/21~ 2025/09/19	0.000%	THB 926,000	到期按面額清 償。	-	834,974	"
2023/09/21~ 2026/09/19	3.700%	THB 107,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	96,482	"
2023/09/21~ 2027/09/19	4.100%	THB 1,667,000	"	-	1,503,134	"
2023/11/30~ 2025/12/26	0.000%	THB 1,820,000	到期按面額清 償。	-	1,641,094	"
2023/11/30~ 2027/11/30	4.060%	THB 600,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	541,020	"
應付公司債總額				26,941,982	60,007,614	
應付公司債折價				(28,581)	(504,890)	
				<u>\$ 26,913,401</u>	<u>59,502,724</u>	



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發行總額	還本付息方式	2022.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2016/06/28~ 2023/06/28	1.250%	300,000	到期一次還本， 固定利率，每年 付息一次。	300,000	-	無
2018/09/26~ 2023/09/26	0.980%	1,600,000	"	1,600,000	-	"
2014/10/30~ 2024/10/30	2.300%	1,100,000	"	1,100,000	-	"
2017/05/17~ 2024/05/17	1.700%	500,000	"	500,000	-	"
2019/05/09~ 2024/05/09	0.980%	2,950,000	"	2,950,000	-	"
2020/04/22~ 2025/04/22	0.660%	3,500,000	"	-	3,500,000	"
2022/09/14~ 2025/09/14	1.850%	3,500,000	"	-	3,500,000	"
2018/09/26~ 2025/09/26	1.260%	700,000	"	-	700,000	"
2019/05/09~ 2026/05/09	1.150%	500,000	"	-	500,000	"
2020/10/12~ 2027/10/12	0.730%	550,000	"	-	550,000	"
2022/03/30~ 2027/03/30	1.000%	2,700,000	"	-	2,700,000	"
2021/10/08~ 2028/10/08	0.700%	1,550,000	"	-	1,550,000	"
2021/06/25~ 2028/06/25	0.680%	3,100,000	"	-	3,100,000	"
2022/03/30~ 2029/03/30	1.150%	1,550,000	"	-	1,550,000	"
2022/09/14~ 2029/09/14	2.200%	500,000	"	-	500,000	"
2020/10/12~ 2030/10/12	0.900%	700,000	"	-	700,000	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發行總額	還本付息方式	2022.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2021/10/08~ 2031/10/08	0.850%	1,100,000	到期一次還本， 固定利率，每年 付息一次。	-	1,100,000	無
2021/06/25~ 2031/06/25	0.850%	900,000	"	-	900,000	"
2022/03/30~ 2032/03/30	1.300%	900,000	"	-	900,000	"
2021/06/25~ 2036/06/25	1.000%	200,000	"	-	200,000	"
2022/04/14~ 2037/04/14	3M TAIBOR+1.2%	8,000,000	到期一次還本， 浮動利率，每季 付息一次。	-	8,000,000	"
2019/05/29~ 2024/05/29	0.980%	2,850,000	到期一次還本， 固定利率，每年 付息一次。	2,850,000	-	"
2021/05/06~ 2026/05/06	0.750%	4,600,000	"	-	4,600,000	"
2021/07/27~ 2026/07/27	0.700%	2,200,000	"	-	2,200,000	"
2022/10/28~ 2025/10/28	1.900%	3,100,000	"	-	3,100,000	"
2020/02/17~ 2023/02/17	0.000%	THB 600,000	到期按面額清 償。	536,460	-	"
2020/03/26~ 2023/03/26	0.000%	THB 500,000	"	447,050	-	"
2020/08/28~ 2023/11/28	3.750%	THB 602,500	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	538,695	-	"
2021/03/18~ 2023/03/18	0.000%	THB 200,000	到期按面額清 償。	178,820	-	"
2021/04/07~ 2023/04/21	2.700%	THB 317,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	283,430	-	"



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發 行 總 額	還本付息方式	2022.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2021/08/30~ 2023/08/30	2.520%	THB 500,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	447,050	-	無
2021/10/07~ 2023/10/17	2.500%	THB 500,000	〃	447,050	-	〃
2021/11/23~ 2023/11/23	2.500%	THB 650,000	〃	581,165	-	〃
2022/07/14~ 2023/07/25	0.000%	THB 500,000	到期按面額清 償。	447,050	-	〃
2022/10/07~ 2023/10/17	0.000%	THB 400,000	〃	357,640	-	〃
2021/06/18~ 2024/06/18	2.900%	THB 2,200,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	1,967,020	〃
2021/08/27~ 2024/08/27	2.880%	THB 500,000	〃	-	447,050	〃
2021/10/07~ 2024/10/07	2.850%	THB 1,500,000	〃	-	1,341,150	〃
2022/05/03~ 2024/05/03	0.000%	THB 500,000	到期按面額清 償。	-	447,050	〃
2022/08/02~ 2024/08/14	3.300%	THB 95,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	84,939	〃
2022/09/20~ 2024/09/30	0.000%	THB 600,000	到期按面額清 償。	-	536,460	〃
2022/09/30~ 2024/09/30	0.000%	THB 600,000	〃	-	536,460	〃
2022/11/18~ 2025/11/18	0.000%	THB 500,000	〃	-	447,050	〃
2022/11/18~ 2024/11/18	3.350%	THB 1,850,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	1,654,085	〃

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

期 間	利 率	發行總額	還本付息方式	2022.12.31		擔保情形
				營業週 期以內	營業週 期以上	
2022/11/18~ 2025/11/18	0.000%	THB 500,000	到期按面額清償。	-	447,050	無
2022/11/18~ 2024/11/18	3.350%	THB 1,850,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	-	1,654,085	"
2022/12/08~ 2027/12/08	4.000%	THB 200,000	"	-	178,820	"
2022/12/08~ 2025/01/21	0.000%	THB 650,000	到期按面額清償。	-	581,165	"
2022/12/08~ 2025/12/11	0.000%	THB 150,000	"	-	134,115	"
2020/10/22~ 2023/10/22	3.750%	USD 300,000	到期一次還本， 固定利率，每半 年付息一次。	9,147,305	-	"
			應付公司債總額	22,711,715	50,306,499	
			應付公司債折價	(18,587)	(229,325)	
				<u>\$ 22,693,128</u>	<u>50,077,174</u>	

2. 合併公司發行無擔保可轉換公司債資訊如下：

	2023.12.31	2022.12.31
發行轉換公司債總金額	\$ 6,000,000	6,000,000
應付公司債折價尚未攤銷餘額	(40,940)	(83,318)
期末應付公司債餘額	<u>\$ 5,959,060</u>	<u>5,916,682</u>
嵌入式衍生工具－買回權	\$ -	<u>1,800</u>
權益組成部分－轉換權	<u>\$ 149,771</u>	<u>149,771</u>
	2023年度	2022年度
嵌入式衍生工具－買回權按公允價值再衡量之損益	\$ (1,800)	(600)
利息費用	<u>\$ 42,379</u>	<u>42,115</u>

合併公司於二〇二一年十二月十六日在台灣發行60千張票面利率0%之三年期無擔保可轉換公司債，並約定到期按面額以現金一次清償。



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

轉換價格於發行時訂為每股299元，遇有本公司普通股股份發生符合發行條款規定之調整轉換價格事項時，轉換價格依發行條款規定公式調整之。本債券無重設條款。

本債券發行屆滿三個月後翌日起至發行期間屆滿前四十日止，若合併公司普通股於台灣證券交易所連續三十個營業日收盤價格超過轉換價格之30%(含)以上時，或本債券流通在外餘額低於原發行總額之百分之十時，合併公司得按約定之期間內，以債券面額執行收回請求。

(十三)租賃負債

合併公司租賃負債之帳面金額如下：

	2023.12.31	2022.12.31
流 動	\$ <u>1,229,402</u>	<u>1,920,279</u>
非流動	\$ <u>5,762,990</u>	<u>4,173,612</u>

到期分析請詳附註六(廿一)金融工具。

租賃認列於損益之金額如下：

	2023年度	2022年度
租賃負債之利息費用	\$ <u>89,277</u>	<u>82,149</u>
不計入租賃負債衡量之變動租賃給付	\$ <u>433,359</u>	<u>335,817</u>
短期租賃之費用	\$ <u>505,647</u>	<u>442,649</u>

租賃認列於現金流量表之金額如下：

	2023年度	2022年度
租賃之現金流出總額	\$ <u>1,949,649</u>	<u>1,602,626</u>

1.土地、房屋及建築之租賃

合併公司承租土地、房屋及建築作為辦公處所及太陽能設備發電地點，租賃期間通常為二至二十八年，部分租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

部分租賃合約包含租賃延長之選擇權，該等合約係由各地區分別管理，因此所約定之個別條款及條件於合併公司內有所不同。該等選擇權僅合併公司具有可執行之權利，出租人並無此權利。在無法合理確定將行使可選擇之延長租賃期間之情況下，與選擇權所涵蓋期間之相關給付並不計入租賃負債。

2.其他租賃

合併公司承租運輸設備之租賃期間為二至三年間。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十四)員工福利

1.確定福利計畫

合併公司確定福利義務現值與計畫資產公允價值之調節如下：

	2023.12.31	2022.12.31
確定福利義務現值	\$ 1,634,919	1,708,329
計畫資產之公允價值	(991,701)	(998,993)
淨確定福利負債	<u>\$ 643,218</u>	<u>709,336</u>

(1)計畫資產組成

合併公司依勞動基準法提撥之退休基金係由勞動部勞動基金運用局(以下簡稱勞動基金局)統籌管理，依「勞工退休基金收支保管及運用辦法」規定，基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益。

截至報導日，合併公司之台灣銀行勞工退休準備金專戶及中國信託商業銀行退休金專戶餘額計1,015,566千元。勞工退休基金資產運用之資料包括基金收益率以及基金資產配置，請詳勞動部勞動基金運用局網站公布之資訊。

(2)確定福利義務現值之變動

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度確定福利義務現值變動如下：

	2023年度	2022年度
1月1日確定福利義務	\$ 1,708,329	1,859,032
當期服務成本及利息	68,458	53,592
淨確定福利負債(資產)再衡量數		
—經驗調整之精算損益	(49,586)	(14,507)
—因財務假設變動所產生之精算損益	(8,549)	(102,892)
前期服務成本	-	511
計畫支付之福利	(85,096)	(98,681)
國外計劃之兌換差額	1,363	11,274
12月31日確定福利義務	<u>\$ 1,634,919</u>	<u>1,708,329</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)計畫資產公允價值之變動

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度確定福利計畫資產公允價值之變動如下：

	2023年度	2022年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 998,993	953,937
利息收入	17,556	5,986
淨確定福利負債(資產)再衡量數		
—計畫資產報酬(不含當期利息)	3,401	73,156
已提撥至計畫之金額	45,741	51,894
計畫已支付之福利	(73,990)	(85,980)
12月31日計畫資產之公允價值	<u>\$ 991,701</u>	<u>998,993</u>

(4)認列為損益之費用

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度列報為費用之明細如下：

	2023年度	2022年度
當期服務成本	\$ 38,065	41,336
淨確定福利負債之淨利息	12,837	6,781
	<u>\$ 50,902</u>	<u>48,117</u>
營業費用	<u>\$ 50,902</u>	<u>48,117</u>

(5)精算假設

合併公司於財務報導結束日用以決定確定福利義務現值之重大精算假設如下：

	2023.12.31	2022.12.31
折現率	1.63%~7.02%	1.75%~7.39%
未來薪資增加	3.00%~8.00%	3.00%~5.50%

合併公司預計於二〇二三年度報導日後之一年內支付予確定福利計畫之提撥金額為45,763千元。

確定福利計畫之加權平均存續期間為5.00~19.88年。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(6) 敏感度分析

二〇二三年度及二〇二二年度當採用之主要精算假設變動對確定福利義務現值之影響如下：

	對確定福利義務之影響	
	增加0.25%	減少0.25%
2023年12月31日		
折現率	(33,256)	34,683
未來薪資增加	32,632	(31,508)
2022年12月31日		
折現率	(37,295)	38,737
未來薪資增加	36,460	(35,360)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨確定福利負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

2. 確定提撥計畫

合併之台灣地區子公司之確定提撥計畫係依勞工退休金條例之規定，依勞工每月工資6%之提繳率，提撥至勞工保險局之勞工退休金個人專戶。在此計畫下提撥固定金額至勞工保險局後，即無支付額外金額之法定或推定義務。另Grand Pacific Holdings Corp.亦就員工前一年度薪資總額之特定提撥率提撥退休金至退休金管理事業。

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度確定提撥退休金辦法下之退休金費用分別為535,033千元及436,699千元，已提撥至勞工保險局及指定專戶。

(十五) 所得稅

1. 所得稅費用

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度之所得稅費用明細如下：

	2023年度	2022年度
當期所得稅費用		
當期產生	\$ 11,276,483	12,909,167
調整前期之當期所得稅	42,924	(30,320)
	11,319,407	12,878,847
遞延所得稅費用	(1,151,163)	(2,017,485)
	<u>\$ 10,168,244</u>	<u>10,861,362</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度認列於其他綜合損益之下的所得稅費用(利益)明細如下：

	2023年度	2022年度
不重分類至損益之項目：		
確定福利計畫之再衡量數	\$ 12,304	38,111
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之評價損益	(9)	(193)
	<u>\$ 12,295</u>	<u>37,918</u>

後續可能重分類至損益之項目：

國外營運機構財務報表換算之兌換差額	<u>\$ (28,666)</u>	<u>117,188</u>
-------------------	--------------------	----------------

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度之所得稅費用(利益)與稅前淨利之關係調節如下：

	2023年度	2022年度
稅前淨利	<u>\$ 36,212,948</u>	<u>39,325,565</u>
依所在地稅率計算之所得稅	\$ 13,702,295	14,862,254
免稅所得	(848)	(153)
永久性差異	(3,414,357)	(3,804,069)
暫時性差異之變動	(161,770)	(166,350)
以前年度所得稅低(高)估	<u>42,924</u>	<u>(30,320)</u>
合計	<u>\$ 10,168,244</u>	<u>10,861,362</u>

2. 遞延所得稅資產及負債

(1) 未認列遞延所得稅負債

二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日與投資子公司相關之暫時性差異因合併公司控制該項暫時性差異迴轉之時點，且確信於可預見之未來不會迴轉，故未認列遞延所得稅負債。其相關金額如下：

	2023.12.31	2022.12.31
與投資子公司相關之暫時性差異彙總金額	<u>\$ 11,630,086</u>	<u>6,610,079</u>
未認列為遞延所得稅負債之金額	<u>\$ 401,508</u>	<u>178,669</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2)未認列遞延所得稅資產

合併公司未認列為遞延所得稅資產之項目如下：

	2023.12.31	2022.12.31
可減除暫時性差異	\$ -	10,966
課稅損失	79,482	379,762
	<u>\$ 79,482</u>	<u>390,728</u>

截至二〇二三年十二月三十一日止，合併公司之課稅損失其扣除期限如下：

虧損年度	尚未扣除之虧損	得扣除之最後年度
二〇一〇年度	\$ 510,039	二〇三〇年度
二〇一一年度	447,384	二〇三一年度
二〇一二年度	245,958	二〇三二年度
二〇一三年度	55,651	二〇三三年度
二〇一四年度	16,120	二〇二四年及二〇三四年度
二〇二〇年度	3,653	二〇三〇年度
二〇二一年度	142,593	二〇三一年度
二〇二二年度	201,511	二〇三二年度
二〇二三年度	153,680	二〇三三年度

(3)已認列之遞延所得稅資產及負債

二〇二三年度及二〇二二年度遞延所得稅資產及負債之變動如下：

	確定福利計畫	未實現投資利益	其他	合計
遞延所得稅負債：				
2023年1月1日餘額	\$ -	2,716,387	495,524	3,211,911
借記(貸記)損益表	-	332,730	134,741	467,471
借記(貸記)其他綜合損益	-	-	(569)	(569)
匯率影響數	-	50,983	16,122	67,105
2023年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>3,100,100</u>	<u>645,818</u>	<u>3,745,918</u>
2022年1月1日餘額	\$ -	3,452,857	286,875	3,739,732
借記(貸記)損益表	-	(890,643)	208,473	(682,170)
借記(貸記)其他綜合損益	-	-	168	168
匯率影響數	-	154,173	8	154,181
2022年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>2,716,387</u>	<u>495,524</u>	<u>3,211,911</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	確定福 利計畫	呆 帳 損 失	其 他	合 計
遞延所得稅資產：				
2023年1月1日餘額	\$ 149,205	4,351,550	1,159,253	5,660,008
(借記)貸記損益表	(1,653)	1,746,224	(125,937)	1,618,634
(借記)貸記其他綜合損益	(12,304)	-	28,106	15,802
匯率影響數	604	(65,817)	(9,993)	(75,206)
2023年12月31日餘額	<u>\$ 135,852</u>	<u>6,031,957</u>	<u>1,051,429</u>	<u>7,219,238</u>
2022年1月1日餘額	\$ 182,334	3,608,528	586,570	4,377,432
(借記)貸記損益表	3,216	665,545	666,554	1,335,315
(借記)貸記其他綜合損益	(38,111)	-	(116,827)	(154,938)
匯率影響數	1,766	77,477	22,956	102,199
2022年12月31日餘額	<u>\$ 149,205</u>	<u>4,351,550</u>	<u>1,159,253</u>	<u>5,660,008</u>

(十六)資本及其他權益

1.股 本

(1)本公司二〇二三年度及二〇二二年度之額定普通股股本皆為2,500,000千股，每股面額10元，前述額定股本總額包含普通股及特別股，已發行普通股股本分別為16,145,724千元及15,829,141千元，已發行甲種特別股皆為1,500,000千元。所有已發行股份之股款均已收取，甲種特別股係分類於權益項下。

本公司為募集未來發展之所需資金(包含但不限於營運資金、長期投資、償還借款等用途)，於二〇二二年五月二十七日經董事會決議辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證，該案業經行政院金融監督管理委員會二〇二二年六月二十七日金管證發字第1110346869號函申報生效。本公司已於二〇二二年六月三十日完成發行海外存託憑證訂價，每單位海外存託憑證發行價格為32.34美元，本次現金增資以發行股數60,000,000股參與發行海外存託憑證，增資基準日為二〇二二年七月六日，共計12,000,000單位海外存託憑證，每單位海外存託憑證表彰本公司普通股5股。本次海外存託憑證於盧森堡證券交易所掛牌上市。

本公司為募集未來發展之所需資金(包含但不限於營運資金、長期投資、償還借款等用途)，於二〇一七年八月十日經董事會決議辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證，該案業經行政院金融監督管理委員會二〇一七年九月二十七日金管證發字第1060036643號函申報生效。本公司已於二〇一七年十月十七日完成發行海外存託憑證訂價，每單位海外存託憑證發行價格為12.28美元，本次現金增資以發行股數125,000,000股參與發行海外存託憑證，共計25,000,000單位海外存託憑證，每單位海外存託憑證表彰本公司普通股5股。本公司海外存託憑證於盧森堡證券交易所掛牌上市。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

本公司為轉投資中國及其他子公司，並償還銀行借款所需資金，於二〇一二年六月十八日經董事會決議辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證，該案業經行政院金融監督管理委員會二〇一二年八月三日金管證發字第1010033321號函申報生效。本公司已於二〇一二年十月九日完成發行海外存託憑證訂價，每單位海外存託憑證發行價格為8.59美元，本次現金增資以發行股數120,000,000股參與發行海外存託憑證，增資基準日為二〇一二年十月十五日，共計24,000,000單位海外存託憑證，每單位海外存託憑證表彰本公司普通股5股。本公司海外存託憑證於盧森堡證券交易所掛牌上市。

截至二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日止，本公司所發行之海外存託憑證流通餘額分別為59,991單位及81,201單位。海外存託憑證之主要約定事項如下：

A.表決權之行使

海外存託憑證持有人得依據存託契約及中華民國法令之相關規定行使其海外存託憑證所表彰本公司普通股之表決權。

B.股利分配、股票認購權及其他權利

與本公司現有普通股股東享有股利分配及其他配股之相同權。

(2)特別股之發行

本公司於二〇二〇年五月二十七日經股東會通過修訂公司章程納入特別股規範及其權利與義務，而本次募集與發行甲種特別股之相關內容，業經本公司二〇二〇年七月二十九日董事會決議通過。本公司以現金發行甲種特別股總金額15,000,000千元，每股面額10元，計150,000千股，每股發行價格100元，此項增資案業經金融監督管理委員會核准，並以二〇二〇年九月七日為增資基準日，所有發行股份之股款均已收取，且相關法定登記程序已辦理完竣，並分類於權益項下。

本公司發行特別股之權利義務如下：

A.到期日：本公司甲種特別股無到期日。

B.股息：甲種特別股年率為3.8%(五年期IRS利率0.5625%+3.2375%)，按每股發行價格計算，五年期IRS利率將於發行日起滿五年之次一營業日及其後每五年重設。利率重設定價基準日為利率重設日之前二個台北金融業營業日，利率指標五年期IRS為利率重設定價基準日台北金融營業日上午十一時依英商路透社(Reuters)「TAIFXIRS」與「COSMOS3」五年期利率交換報價上午十一時定價之算術平均數。若於利率重設定價基準日無法取得前述報價，則由本公司依誠信原則與合理之市場行情決定。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- C.股息發放：甲種特別股股息每年以現金一次發放，於每年股東常會承認經簽證財務報告後，由董事會訂定基準日支付前一年度得發放之特別股股息。發行年度及收回年度股息之發放，按當年度實際在外流通日數計算。
- D.本公司於總決算後如有盈餘，應先：(i)支付相關會計年度之稅捐；(ii)彌補歷年虧損；(iii)依主管機關或按照公開發行公司規則要求提撥之特別盈餘公積，如尚有盈餘，就其餘額優先分派甲種特別股股息。
- E.本公司對甲種特別股之股息分派具自主裁量權，倘因無盈餘或盈餘不足分派特別股股息，或有其他必要考量，而暫停分派特別股股息者，不構成任何與發行該特別股相關之契約或辦法之違約事件。
- F.甲種特別股為非累積型，就未分派或分派不足額之特別股股息，不累積於以後有盈餘年度遞延償付。
- G.超額股利分配：甲種特別股股東除依本項第(2)~(3)款所述之股息外，不得參與以盈餘或資本公積分派之現金或股票股息。
- H.剩餘財產分配：於本公司自願或非自願性之清算或解散時，甲種特別股股東有權優先獲配得分配予股東之剩餘財產。所有特別股股東之受償順序應相同，但以不超過該特別股發行價格為限。
- I.表決權及選舉權：甲種特別股股東於本公司股東會無表決權及選舉權，但於甲種特別股股東會有表決權。
- J.轉換普通股：甲種特別股不得轉換成普通股。
- K.特別股收回：甲種特別股股東不得要求本公司收回其所持有之特別股，但本公司得於發行屆滿五年之次營業日起，按原實際發行價格及經董事會核准之條件，隨時收回全部或一部之已發行在外流通特別股。未收回之甲種特別股，仍延續前述各款發行條件之權利義務。

2.資本公積

本公司資本公積餘額內容如下：

	<u>2023.12.31</u>	<u>2022.12.31</u>
發行股票溢價	\$ 41,680,279	41,680,279
採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	18,560	18,560
對子公司所有權權益變動	10,095	3,641
發行可轉換公司債	149,771	149,771
其他	<u>3,855</u>	<u>2,871</u>
	<u>\$ 41,862,560</u>	<u>41,855,122</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.保留盈餘

依本公司章程規定，公司年度總決算如有盈餘，應先支付相關會計年度之稅捐及彌補歷年虧損，再依主管機關或按照公開發行公司規則要求提撥特別盈餘公積，及分派特別股息。在不違反開曼群島公司法之情形下，於合併歷年累積未分配盈餘而由董事會依公司章程第一百二十一條於每會計年度為發展目的而提撥保留盈餘適宜之特定數額作為公積後，董事會應提出不少於當年度盈餘之25%為股東股息，且其中至少30%應以現金發放之盈餘分派議案，送請股東會同意後分派。

(1)特別盈餘公積

依據金管會規定，本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額，自當期損益與前期未分配盈餘提列特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項之金額，則自前期未分配盈餘補提列特別盈餘公積不得分派。嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部份分派盈餘。

(2)盈餘分配

本公司分別於二〇二三年五月二十四日及二〇二二年五月二十日經股東常會決議二〇二二年及二〇二一年盈餘分配案，有關分派予業主之股利如下：

	2022年度		2021年度	
	配股率(元)	金額	配股率(元)	金額
分派予普通股業主之股利：				
現金	\$ 6.40	10,130,651	6.00	8,702,367
股票	0.20	316,583	0.50	725,197
合計		<u>\$10,447,234</u>		<u>9,427,564</u>
分派予特別股業主之股利：				
甲種特別股		<u>\$ 570,000</u>		<u>570,000</u>

本公司歷年度之盈餘分配相關資訊請至公開資訊觀測站等管道查詢之。

4.非控制權益

	2023年度	2022年度
期初餘額	\$ 8,836,306	6,890,196
歸屬於非控制權益之份額期初餘額		
本期淨利	1,011,068	1,242,476
本期其他綜合損益	(32,451)	357,792
子公司現金增資	172,020	429,444
子公司現金減資	(139,943)	-
子公司分配股利予非控制權益	(460,961)	(376,882)
未依持股比增資影響數	(6,454)	-
合併公司自非控制權益購入股權	(2,007)	293,280
期末餘額	<u>\$ 9,377,578</u>	<u>8,836,306</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十七)每股盈餘

1.基本每股盈餘

西元二〇二三年度及二〇二二年度合併公司計算基本每股盈餘之計算如下：

	2023年度	2022年度
歸屬於本公司之本期淨利	\$ 25,033,636	27,221,727
特別股之股利	(570,000)	(570,000)
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利	<u>\$ 24,463,636</u>	<u>26,651,727</u>
普通股加權平均流通在外股數	<u>1,614,572</u>	<u>1,583,386</u>

2.稀釋每股盈餘

(1)歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利(稀釋)

	2023年度	2022年度
歸屬於本公司普通股權益持有人淨利(基本)	24,463,636	26,651,727
具稀釋作用之潛在普通股之影響		
可轉換公司債之利息費用及其他收益或費損之稅後影響數	44,179	42,715
歸屬於本公司普通股權益持有人淨利(稀釋)	<u>24,507,815</u>	<u>26,694,442</u>

(2)普通股加權平均流通在外股數(稀釋)

	2023年度	2022年度
普通股加權平均流通在外股數(基本)	1,614,572	1,583,386
具稀釋作用之潛在普通股之影響		
可轉換公司債轉換之影響	22,860	22,860
員工股票紅利之影響	32	26
普通股加權平均流通在外股數(調整稀釋性潛在普通股影響數後)	<u>1,637,464</u>	<u>1,606,272</u>

(十八)員工及董事酬勞

依本公司章程規定，年度如有獲利，董事會應就每會計年度之獲利依下列方式支付員工及董事酬勞，但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額：

- (1)介於0.01%至1%間之稅前獲利為員工酬勞；
- (2)不超過0.1%之稅前獲利為董事酬勞。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

本公司二〇二三年度及二〇二二年度員工酬勞估列金額分別為5,420千元及5,346千元，董事酬勞提列金額分別為21,281千元及23,815千元，係以本公司各該段期間之稅前淨利扣除員工及董事酬勞前之金額乘上本公司章程所訂之員工酬勞及董事酬勞分派成數為估計基礎，並列報為二〇二三年度及二〇二二年度之營業成本或營業費用。前述董事會決議分派之員工及董事酬勞金額與本公司二〇二三年度及二〇二二年度合併財務報告估列金額並無差異，相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(十九)其他收益及(費損)淨額

合併公司二〇二三年度及二〇二二年度其他收益及(費損)淨額明細如下：

	2023年度	2022年度
處分承受擔保品之淨損失	\$ (275,540)	(124,886)
承受擔保品減損損失	(269,890)	(84,900)
呆帳收回利益	1,471,732	1,191,542
金融資產減損迴轉利益(損失)	9,840	(61,159)
其 他	-	2
	<u>\$ 936,142</u>	<u>920,599</u>

(二十)其他利益及損失

合併公司西元二〇二三年度及二〇二二年度其他利益及損失明細如下：

	2023年度	2022年度
利息費用	\$ (89,277)	(82,149)
外幣兌換淨(損)益	412,893	332,960
處分不動產、廠房及設備之淨(損)益	1,208	1,137
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨(損)益	148,227	115,225
租賃修改利益	439	1,960
其 他	2,219,845	1,575,124
	<u>\$ 2,693,335</u>	<u>1,944,257</u>

(廿一)金融工具

1.信用風險

(1)信用風險最大暴險之金額

合併公司之最大信用風險暴險金額主要來自於金融資產之帳面金額及提供財務保證造成之財務損失。二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日之最大信用暴險金額分別為825,708,026千元及780,881,778千元。

合併公司於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日購入不良債權之應收款項減除備抵評價淨額分別為28,097千元及44,041千元。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

報導日地區別原始應收款項備抵評價明細表如下：

2023年12月31日	臺灣地區	大陸地區	東協地區	其他地區	總 計
應收款項總額：					
正常案件					
12個月預期損失	\$ 375,526,840	219,077,841	81,873,614	-	676,478,295
存續期間預期損失	-	956,298	17,666,354	2,938,744	21,561,396
逾期及列管案件					
存續期間預期損失	2,434,787	1,423,958	9,325,505	136,445	13,320,695
延滯案件					
存續期間預期損失	<u>9,071,042</u>	<u>9,092,741</u>	<u>4,850,617</u>	<u>343,853</u>	<u>23,358,253</u>
總帳面金額	<u>\$ 387,032,669</u>	<u>230,550,838</u>	<u>113,716,090</u>	<u>3,419,042</u>	<u>734,718,639</u>
備抵損失	<u>6,917,867</u>	<u>6,971,454</u>	<u>3,726,765</u>	<u>100,238</u>	<u>17,716,324</u>
帳面金額	<u>\$ 380,114,802</u>	<u>223,579,384</u>	<u>109,989,325</u>	<u>3,318,804</u>	<u>717,002,315</u>

台灣地區

	2023年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ 3,185,123	147,721	2,640,912	5,973,756
認列之減損損失	499,886	89,633	6,103,464	6,692,983
沖銷呆帳	(123,530)	-	(5,627,650)	(5,751,180)
其 他	<u>1,397</u>	<u>43</u>	<u>868</u>	<u>2,308</u>
期末餘額	<u>\$ 3,562,876</u>	<u>237,397</u>	<u>3,117,594</u>	<u>6,917,867</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



大陸地區

	2023年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ 2,987,742	33,139	2,224,066	5,244,947
認列之減損損失	849,203	28,878	3,882,031	4,760,112
轉為存續期間預期損失 —未信用減損	(22,664)	22,664	-	-
轉為存續期間預期損失 —已信用減損	(200,531)	-	200,531	-
沖銷呆帳	-	-	(2,909,294)	(2,909,294)
其 他	(64,349)	(1,387)	(58,575)	(124,311)
期末餘額	<u>\$ 3,549,401</u>	<u>83,294</u>	<u>3,338,759</u>	<u>6,971,454</u>

東協地區

	2023年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ 999,152	794,230	1,250,716	3,044,098
認列之減損損失	662,782	110,592	2,759,962	3,533,336
轉為存續期間預期損失 —未信用減損	(292,772)	292,772	-	-
轉為存續期間預期損失 —已信用減損	(322,429)	(126,761)	449,190	-
沖銷呆帳	(1,943)	(12,227)	(2,807,139)	(2,821,309)
其 他	(7,495)	(5,832)	(16,033)	(29,360)
期末餘額	<u>\$ 1,037,295</u>	<u>1,052,774</u>	<u>1,636,696</u>	<u>3,726,765</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

其他地區

	2023年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ -	125,115	4,814	129,929
認列之減損迴轉利益	-	(21,639)	-	(21,639)
轉為存續期間預期損失 —已信用減損	-	(14,597)	14,597	-
沖銷呆帳	-	(8,860)	-	(8,860)
其 他	-	1,030	(222)	808
期末餘額	<u>\$ -</u>	<u>81,049</u>	<u>19,189</u>	<u>100,238</u>

	臺灣地區	大陸地區	東協地區	其他地區	總 計
2022年12月31日					
應收款項總額：					
正常案件					
12個月預期損失	\$ 337,055,367	211,213,667	74,029,298	-	622,298,332
存續期間預期損失	-	771,244	17,903,285	4,490,687	23,165,216
逾期及列管案件					
存續期間預期損失	1,659,547	770,188	7,197,882	29,936	9,657,553
延滯案件					
存續期間預期損失	6,421,424	5,895,265	3,407,385	350,203	16,074,277
總帳面金額	<u>\$ 345,136,338</u>	<u>218,650,364</u>	<u>102,537,850</u>	<u>4,870,826</u>	<u>671,195,378</u>
備抵損失	5,973,756	5,244,947	3,044,098	129,929	14,392,730
帳面金額	<u>\$ 339,162,582</u>	<u>213,405,417</u>	<u>99,493,752</u>	<u>4,740,897</u>	<u>656,802,648</u>

台灣地區

	2022年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ 2,812,544	64,712	2,277,258	5,154,514
認列之減損損失	374,882	82,115	3,706,789	4,163,786
沖銷呆帳	(39,247)	-	(3,365,853)	(3,405,100)
其 他	36,944	894	22,718	60,556
期末餘額	<u>\$ 3,185,123</u>	<u>147,721</u>	<u>2,640,912</u>	<u>5,973,756</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



大陸地區

	2022年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ 3,271,333	21,259	1,585,806	4,878,398
認列之減損損失(利益)	(135,494)	(10,399)	3,059,630	2,913,737
轉為存續期間預期損失 —未信用減損	(22,002)	22,002	-	-
轉為存續期間預期損失 —已信用減損	(175,330)	-	175,330	-
沖銷呆帳	-	-	(2,618,139)	(2,618,139)
其 他	49,235	277	21,439	70,951
期末餘額	<u>\$ 2,987,742</u>	<u>33,139</u>	<u>2,224,066</u>	<u>5,244,947</u>

東協地區

	2022年度			合 計
	12個月 預 期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ 791,649	463,266	1,231,377	2,486,292
認列之減損損失	639,532	136,893	1,512,256	2,288,681
轉為存續期間預期損失 —未信用減損	(221,330)	221,330	-	-
轉為存續期間預期損失 —已信用減損	(270,248)	(68,485)	338,733	-
沖銷呆帳	(866)	(2,184)	(1,916,072)	(1,919,122)
其 他	60,415	43,410	84,422	188,247
期末餘額	<u>\$ 999,152</u>	<u>794,230</u>	<u>1,250,716</u>	<u>3,044,098</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

其他地區

	2022年度			合 計
	12個月 預期 信用損失	存續期間 信用損失 —未信用 減 損	存續期間 信用損失 —已信用 減 損	
期初餘額	\$ -	101,064	256	101,320
認列之減損損失	-	17,769	-	17,769
轉為存續期間預期損失 —已信用減損	-	(4,597)	4,597	-
其 他	-	10,879	(39)	10,840
期末餘額	<u>\$ -</u>	<u>125,115</u>	<u>4,814</u>	<u>129,929</u>

(2)正常案件

正常案件係借款人信用良好且無逾期還款者。

(3)逾期及列管案件

逾期及列管案件包含已進入重新協商的貸款。進入重新協商的貸款係指因借款人信用惡化者，而重新協商合約內容或還款條件。協商內容包含延展付款期間、核准外部債務管理計畫、延遲收回抵押品、修改貸款內容及暫停收款。

當貸款利息或本金於到期後未支付，因其擔保品或標的物價值超過借款人所積欠的款項或逾期還款僅為暫時之現象，故認為該類案件尚未發生減損。

應收款項已逾期尚未延滯之案件帳齡彙總如下：

	2023.12.31	2022.12.31
逾期30天以內	\$ 1,770,719	1,601,057
31~90天	10,915,903	7,611,493
91~180天	22,331	111,739
180天以上	611,742	333,264
	<u>\$ 13,320,695</u>	<u>9,657,553</u>

(4)延滯案件

經評估無法回收部份本金及利息時，認為該放款及應收款已發生減損。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



2.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，包含估計利息但不包含淨額協議之影響。

	帳面價值	合約現金流量	短於一個月	3個月以內	3個月-1年	1-5年	長於5年	過通知即償還
2023年12月31日								
非衍生金融負債								
擔保銀行借款	\$ 119,756,493	123,539,232	7,942,729	13,465,259	51,925,794	50,163,419	42,031	-
無擔保銀行及其他借款	339,241,381	355,812,905	29,260,390	33,839,783	58,344,345	231,454,306	1,840,683	1,073,398
證券化受益證券借款	11,696,571	11,938,073	976,952	1,227,548	3,997,705	976,665	4,759,203	-
應付短期票券	108,660,077	109,335,300	23,937,000	29,238,300	56,160,000	-	-	-
應付公司債	92,375,185	99,467,617	-	368,885	23,081,192	53,850,196	22,167,344	-
應付款項	14,870,417	14,890,025	8,148,383	624,637	1,498,119	270,001	22,844	4,326,041
存入保證金	71,588,574	71,622,026	562,528	1,204,346	11,038,957	56,461,885	111,714	2,242,596
租賃負債	6,992,392	8,023,004	89,565	149,384	600,550	1,811,288	5,372,217	-
衍生金融負債								
避險之金融負債	679,513	679,513	-	-	679,513	-	-	-
	<u>\$ 765,860,603</u>	<u>795,307,695</u>	<u>70,917,547</u>	<u>80,118,142</u>	<u>207,326,175</u>	<u>394,987,760</u>	<u>34,316,036</u>	<u>7,642,035</u>
2022年12月31日								
非衍生金融負債								
擔保銀行借款	\$ 99,152,292	103,414,602	5,931,899	10,695,335	42,283,596	44,412,764	91,008	-
無擔保銀行及其他借款	329,287,344	343,830,146	26,313,023	28,549,924	65,270,147	213,561,688	10,135,364	-
證券化受益證券借款	16,881,703	17,913,086	2,063,447	1,193,682	3,820,772	6,075,982	4,759,203	-
應付短期票券	98,711,925	99,474,500	18,005,000	24,799,500	56,670,000	-	-	-
應付公司債	78,686,984	83,861,669	51,495	1,391,602	14,798,363	47,229,669	20,390,540	-
應付款項	14,583,817	14,596,729	9,298,202	1,937,201	1,064,773	24,471	23,558	2,248,524
存入保證金	69,193,127	69,229,696	507,948	1,185,741	12,445,915	52,571,487	73,747	2,444,858
租賃負債	6,093,891	6,926,666	175,990	123,409	550,739	1,638,051	4,438,477	-
衍生金融負債								
避險之金融負債	793,253	793,253	-	-	793,253	-	-	-
	<u>\$ 713,384,336</u>	<u>740,040,347</u>	<u>62,347,004</u>	<u>69,876,394</u>	<u>197,697,558</u>	<u>365,514,112</u>	<u>39,911,897</u>	<u>4,693,382</u>

合併公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3. 匯率風險

(1) 匯率風險之暴露

合併公司暴露於重大外幣匯率風險之金融資產及負債如下：

		2023.12.31		
	外幣(千元)	匯率	台幣	
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金	\$ 82,864.19	美金：台幣 30.7050		2,544,345
	9,088.88	美金：越南盾 24,663		279,074
	25,515.32	美金：英鎊 0.7843		783,448
日幣	2,330,690.61	日幣：美金 0.0071		506,226
歐元	198,449.79	歐元：美金 1.1067		6,743,324
人民幣	75,039.52	人民幣：美金 0.1409		324,696
港幣	253,285.06	港幣：美金 0.1280		995,157
澳幣	796.81	澳幣：美金 0.6833		16,717
新幣	18,434.99	新幣：美金 0.7585		429,351
東幣	150,293,018.29	東幣：美金 0.0002		1,125,845
<u>金融負債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金	35,000.00	美金：台幣 30.7050		1,074,675
	24,801.27	美金：英鎊 0.7843		761,523
日幣	1,770,000.00	日幣：美金 0.0071		384,239
歐元	144,000.00	歐元：美金 1.1067		4,893,119
人民幣	69,000.00	人民幣：美金 0.1409		250,963
港幣	205,000.00	港幣：美金 0.1280		805,447
新幣	13,000.00	新幣：美金 0.7585		302,771
東幣	101,100,000.00	東幣：美金 0.0002		757,625

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	2022.12.31			
	外 幣(千元)	匯 率	台 幣	
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金	\$ 149,488.02	美金：台幣 30.7100	4,590,777	
	54,092.02	美金：英鎊 0.8280	1,661,166	
	22,276.75	美金：越南盾 23,899	684,119	
日幣	904,987.09	日幣：美金 0.0076	210,319	
歐元	141,815.59	歐元：美金 1.0655	4,640,206	
人民幣	26,068.74	人民幣：美金 0.1435	114,911	
港幣	221,048.76	港幣：美金 0.1282	870,490	
澳幣	794.43	澳幣：美金 0.6783	16,548	
新幣	15,515.25	新幣：美金 0.7450	354,989	
東幣	116,979,018.16	東幣：美金 0.0002	869,739	
<u>金融負債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金	100,000.00	美金：台幣 30.7100	3,071,000	
	152,821.39	美金：越南盾 23,899	4,693,145	
	52,931.26	美金：英鎊 0.8280	1,625,519	
日幣	570,000.00	日幣：美金 0.0076	132,511	
歐元	93,000.00	歐元：美金 1.0655	3,042,957	
人民幣	18,000.00	人民幣：美金 0.1435	79,346	
港幣	200,000.00	港幣：美金 0.1282	787,589	
新幣	12,000.00	新幣：美金 0.7450	274,558	
東幣	75,084,200.00	東幣：美金 0.0002	560,356	

(2) 敏感性分析

合併公司貨幣性項目之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金、應收帳款及借款等，於換算時產生外幣兌換損益。於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日當編製主體之記帳貨幣相對於外幣貶值或升值5%，而其他所有因素維持不變之情況下，二〇二三年度及二〇二二年度稅前淨利將分別減少或增加225,891千元及(12,686)千元。兩期分析係採用相同基礎。

(3) 貨幣性項目之兌換損益

由於合併公司功能性貨幣種類繁多，故採彙整方式揭露貨幣性項目之兌換損益資訊，二〇二三年度及二〇二二年度外幣兌換損益(含已實現及未實現)分別為利益412,893千元及利益332,960千元。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

4. 利率分析

合併公司之金融資產及金融負債利率暴險明細如下：

2023年12月31日餘額				固定利率			
	有效利率	合 計	浮動利率	一年以內	一～五年	長於五年	無 息
金融資產							
現金及約當現金	1.18 %	\$ 36,993,987	26,127,869	9,378,046	-	-	1,488,072
債務商品投資	5.60 %	25,555,409	-	7,867,147	16,809,493	-	878,769
非避險之衍生工具	4.38 %	4,420,297	-	1,116,358	3,303,939	-	-
應收帳款總額	10.46 %	734,782,651	64,635,591	305,538,639	344,934,761	3,752,189	15,921,471
避險之金融資產	2.61 %	1,796,290	-	1,655,839	139,908	-	543
		<u>803,548,634</u>	<u>90,763,460</u>	<u>325,556,029</u>	<u>365,188,101</u>	<u>3,752,189</u>	<u>18,288,855</u>
金融負債							
擔保銀行借款	4.26 %	119,756,493	114,572,608	4,327,727	856,158	-	-
無擔保銀行及其他借款	3.16 %	339,241,381	168,790,620	67,506,545	102,944,216	-	-
應付短期票券	1.93 %	108,660,077	30,204,934	78,455,143	-	-	-
應付公司債	2.65 %	92,375,185	7,983,368	37,291,817	35,100,000	12,000,000	-
避險之金融負債	2.13 %	679,513	-	679,513	-	-	-
證券化受益證券借款	3.31 %	11,696,571	-	6,954,571	68,812	4,673,188	-
存入保證金	0.08 %	71,588,574	19,879	4,338,921	10,151,781	536,983	56,541,010
租賃負債	1.73 %	6,992,392	-	745,347	1,549,128	4,697,917	-
		<u>750,990,186</u>	<u>321,571,409</u>	<u>200,299,584</u>	<u>150,670,095</u>	<u>21,908,088</u>	<u>56,541,010</u>
		<u>\$ 52,558,448</u>	<u>(230,807,949)</u>	<u>125,256,445</u>	<u>214,518,006</u>	<u>(18,155,899)</u>	<u>(38,252,155)</u>
2022年12月31日餘額							
	有效利率	合 計	浮動利率	一年以內	一～五年	長於五年	無 息
金融資產							
現金及約當現金	0.60 %	\$ 67,598,651	42,922,827	20,680,541	-	-	3,995,283
債務商品投資	5.18 %	25,358,792	-	8,914,313	16,432,399	-	12,080
非避險之衍生工具	4.44 %	3,429,745	-	1,002,744	2,427,001	-	-
應收帳款總額	10.09 %	671,276,953	66,637,832	277,830,426	310,957,511	4,590,159	11,261,025
避險之金融資產	2.20 %	1,460,312	-	803,920	656,392	-	-
		<u>769,124,453</u>	<u>109,560,659</u>	<u>309,231,944</u>	<u>330,473,303</u>	<u>4,590,159</u>	<u>15,268,388</u>
金融負債							
擔保銀行借款	4.79 %	99,152,292	89,903,860	3,852,295	5,396,137	-	-
無擔保銀行及其他借款	2.66 %	329,287,344	153,373,343	66,188,282	99,980,219	9,745,500	-
應付短期票券	1.69 %	98,711,925	10,392,357	88,319,568	-	-	-
應付公司債	1.93 %	78,686,984	7,982,117	6,145,823	54,059,044	10,500,000	-
避險之金融負債	1.62 %	793,253	-	793,253	-	-	-
證券化受益證券借款	3.17 %	16,881,703	-	7,981,001	8,900,702	-	-
存入保證金	0.07 %	69,193,127	-	4,899,357	11,598,822	58,336	52,636,612
租賃負債	2.11 %	6,093,891	-	828,065	1,372,702	3,893,124	-
		<u>698,800,519</u>	<u>261,651,677</u>	<u>179,007,644</u>	<u>181,307,626</u>	<u>24,196,960</u>	<u>52,636,612</u>
		<u>\$ 70,323,934</u>	<u>(152,091,018)</u>	<u>130,224,300</u>	<u>149,165,677</u>	<u>(19,606,801)</u>	<u>(37,368,224)</u>

合併公司利率敏感度分析係依衍生及非衍生工具於報導日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設報導日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。合併公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少25個基本點，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

若利率增加或減少0.25%，在所有變數維持不變之情況下，合併公司二〇二二年度及二〇二二年度未來一年內之淨利將分別減少或增加443,456千元及355,924千元。

5.其他價格風險：

如報導日權益證券及受益憑證價格變動(兩期分析係採用相同基礎，且假設其他變動因素不變)，對綜合損益項目之影響如下：

報導日證券價格	2023年度		2022年度	
	其他綜合損益稅後金額	稅後損益	其他綜合損益稅後金額	稅後損益
上漲7%	\$ 68,698	310,274	73,063	240,892
下跌7%	\$ (68,698)	(310,274)	(73,063)	(240,892)

6.公允價值資訊

(1)金融工具之種類及公允價值

合併公司透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債、避險之金融資產及負債及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係以重複性為基礎按公允價值衡量。各種類金融資產及金融負債之帳面金額及公允價值(包括公允價值等級資訊，但非按公允價值衡量金融工具之帳面金額為公允價值之合理近似值者，及租賃負債，依規定無須揭露公允價值資訊)列示如下：

		2023.12.31			
		公允價值			
帳面金額	第一級	第二級	第三級	合 計	
透過損益按公允價值衡量之金融資產					
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產					
\$ 4,548,751	11,711	-	4,537,040	4,548,751	
避險之金融資產	1,796,290	-	1,796,290	1,796,290	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產					
國內外上市(櫃)股票	727,604	727,604	-	-	727,604
按公允價值衡量之無公開報價權益工具	253,800	-	70,078	183,722	253,800
小 計	981,404	727,604	70,078	183,722	981,404
按攤銷後成本衡量之金融資產	25,387,825	-	-	-	-
放款及應收款					
現金及約當現金	36,993,987	-	-	-	-
應收帳款	717,030,412	-	-	-	-
其他金融資產	5,140,537	-	-	-	-
存出保證金	2,425,986	-	-	-	-
受限制銀行存款	19,439,893	-	-	-	-
小 計	781,030,815	-	-	-	-
合 計	\$ 813,745,085	739,315	1,866,368	4,720,762	7,326,445

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

		2023.12.31				
		公允價值				
	帳面金額	第一級	第二級	第三級	合 計	
避險之金融負債	\$ 679,513	-	679,513	-	679,513	
按攤銷後成本衡量之金融負債						
擔保銀行借款	119,756,493	-	-	-	-	
無擔保銀行及其他借款	339,241,381	-	-	-	-	
證券化受益證券借款	11,696,571	-	-	-	-	
應付短期票券	108,660,077	-	-	-	-	
應付公司債	92,375,185	-	-	-	-	
應付款項	14,870,417	-	-	-	-	
存入保證金	71,588,574	-	-	-	-	
租賃負債	6,992,392	-	-	-	-	
小 計	765,181,090	-	-	-	-	
合 計	\$ 765,860,603	-	679,513	-	679,513	
2022.12.31						
		公允價值				
	帳面金額	第一級	第二級	第三級	合 計	
透過損益按公允價值衡量之金融資產						
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 3,561,914	11,089	1,800	3,549,025	3,561,914	
避險之金融資產	1,460,312	-	1,460,312	-	1,460,312	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產						
國內外上市(櫃)股票	786,886	779,372	7,514	-	786,886	
按公允價值衡量之無公開報價權益工具	249,784	-	64,167	185,617	249,784	
小 計	1,036,670	779,372	71,681	185,617	1,036,670	
按攤銷後成本衡量之金融資產	25,202,444	-	-	-	-	
放款及應收款						
現金及約當現金	67,598,651	-	-	-	-	
應收帳款	656,846,689	-	-	-	-	
其他金融資產	4,977,963	-	-	-	-	
存出保證金	2,081,443	-	-	-	-	
受限制銀行存款	6,314,284	-	-	-	-	
小 計	737,819,030	-	-	-	-	
合 計	\$ 769,080,370	790,461	1,533,793	3,734,642	6,058,896	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	2022.12.31				
	帳面金額	公允價值			合 計
		第一級	第二級	第三級	
避險之金融負債	\$ 793,253	-	793,253	-	793,253
按攤銷後成本衡量之金融負債					
擔保銀行借款	99,152,292	-	-	-	-
無擔保銀行及其他借款	329,287,344	-	-	-	-
證券化受益證券借款	16,881,703	-	-	-	-
應付短期票券	98,711,925	-	-	-	-
應付公司債	78,686,984	-	-	-	-
應付款項	14,583,817	-	-	-	-
存入保證金	69,193,127	-	-	-	-
租賃負債	6,093,891	-	-	-	-
小 計	712,591,083	-	-	-	-
合 計	\$ 713,384,336	-	793,253	-	793,253

(2)非按公允價值衡量金融工具之公允價值評價技術

合併公司估計非按公允價值衡量之工具所使用之方法及假設如下：

A.按攤銷後成本衡量之金融資產及負債

若有成交或造市者之報價資料者，則以最近成交價格及報價資料作為評估公允價值之基礎。若無市場價值可供參考時，則採用評價方法估計。採用評價方法所使用之估計及假設為現金流量之折現值估計公允價值。

(3)按公允價值衡量金融工具之公允價值評價技術

A.非衍生金融工具

金融工具如有活絡市場公開報價時，則以活絡市場之公開報價為公允價值。

合併公司持有之金融工具如屬無活絡市場者，其公允價值依類別及屬性列示如下：

無公開報價之受益憑證：係使用現金流量折現模型估算公允價值，其主要假設為藉由將被投資者之預期未來現金流量，按反映貨幣時間價值與投資風險之報酬率與以折現後衡量。

無公開報價之權益工具：係使用淨資產價值法，其主要假設係以被投資者之每股淨值為基礎衡量。

B.衍生金融工具

係根據廣為市場使用者所接受之評價模型評價，例如折現法及選擇權定價模型。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(4)第三等級之變動明細表

	透過損益按 公允價值衡量 非衍生性 金融資產	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 無公開報價 之權益工具	合 計
2023年1月1日餘額	\$ 3,549,025	185,617	3,734,642
總利益或損失			
認列於損益	149,500	-	149,500
認列於其他綜合損益	-	(1,913)	(1,913)
購買	4,270,160	-	4,270,160
處分	(3,431,665)	-	(3,431,665)
匯率影響數	20	18	38
2023年12月31日餘額	<u>\$ 4,537,040</u>	<u>183,722</u>	<u>4,720,762</u>
2022年1月1日餘額	\$ 1,405,270	136,991	1,542,261
總利益或損失			
認列於損益	112,272	-	112,272
認列於其他綜合損益	-	(73,376)	(73,376)
購買	3,148,885	120,000	3,268,885
處分	(1,128,279)	-	(1,128,279)
匯率影響數	10,877	2,002	12,879
2022年12月31日餘額	<u>\$ 3,549,025</u>	<u>185,617</u>	<u>3,734,642</u>

上述總利益或損失，係列報於「其他利益及損失」及「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價利益(損失)」。其中於二〇二三年度及二〇二二年度仍持有之資產相關者如下：

	2023年度	2022年度
總利益或損失		
認列於損益(列報於「其他利益及損失」)	\$ 149,500	112,272
認列於其他綜合損益(列報於「透過其他綜合 損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價 利益(損失)」)	(1,913)	(73,376)

(5)重大不可觀察輸入值(第三等級)之公允價值衡量之量化資訊

合併公司公允價值衡量歸類為第三等級主要有透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益證券投資及透過損益按公允價值衡量之金融工具。

合併公司多數公允價值歸類為第三等級僅具單一重大不可觀察輸入值。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

項 目	評價技術	重大不可觀察輸入值	重大不可觀察輸入值與公允價值關係
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—無活絡市場之權益工具投資	淨資產價值法	• 淨資產價值	不適用
透過損益按公允價值衡量之金融資產—無活絡市場之金融工具	選擇權訂價模型	• 股價報酬波動率 (2023.12.31及2022.12.31分別為1.92%~4.76%、及2.68%~8.35%)	• 波動率愈高，公允價值愈高
"	現金流量折現法	• 折現率 (2023.12.31及2022.12.31分別為0.28%~4.42%、及0.28%~4.60%)	• 折現率愈高，公允價值愈低

(6)對第三等級之公允價值衡量，公允價值對合理可能替代假設之敏感度分析

合併公司對金融工具之公允價值衡量係屬合理，惟若使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融工具，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		公允價值變動 反應於本期損益		
	輸入值	向上或下 變動	有利變動	不利變動
2023年12月31日				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
無活絡市場之金融工具投資	折現率	10%	\$ 41	(41)
〃	股價報酬率	10%	-	-
2022年12月31日				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
無活絡市場之金融工具投資	折現率	10%	\$ 191	(191)
〃	股價報酬率	10%	-	-

合併公司有利及不利變動係指公允價值之波動，而公允價值係根據不同程度之不可觀察之投入參數，以評價技術計算而得。若金融工具之公允價值受一個以上輸入值之所影響，上表僅反應單一輸入值變動所產生之影響，並不將輸入值間之相關性及變異性納入考慮。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(廿二)財務風險管理

1.概要

合併公司因金融工具之使用而暴露於下列風險：

- (1)信用風險
- (2)流動性風險
- (3)市場風險

本附註表達合併公司上述各項風險之暴險資訊、合併公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳合併財務報告各該附註。

2.風險管理架構

董事會負責建立和監督合併公司之風險管理架構，風險管理委員會負責發展合併公司風險管理政策與相關系統及控制，並負責向董事會報告風險管理情形。該委員會建立之風險管理規範，係為所有子公司均須遵循，並依據準則考量個別市場情況、經營環境及營運需求，發展公司所屬之風險管理政策，各子公司於施行其風險管理政策前須經風險管理委員會覆核及批准。各子公司每季需將風險分析報告呈報董事會及風險管理委員會。

合併公司之風險管理政策係以辨認及分析經營上所面對之風險，設立適當之風險忍受度及控制點，以達到控管風險。合併公司定期依市場現況及目前提供與客戶之產品與服務等重新檢視風險管理政策及系統。合併公司致力發展紀律及積極的控制環境，並透過訓練和管理準則及程序，使所有員工了解自身於風險管理中所扮演之角色及應負擔之義務。

合併公司審計委員會負責監督風險管理政策及程序之遵循，並審查風險管理架構是否足以控制所面對之風險。審計委員會藉由內部稽核之定期專項審查進行風險管理控制，並將結果向審計委員會報告已達成上述目的。

3.信用風險

信用風險來自於當客戶無力履行其財務義務所發生之損失，或者因程序失誤造成未授權或不適當的預支、承諾或證券及債券商品。合併公司主要的潛在信用風險係源自於租賃合約、分期付款合約、國內外代理合約、直接融資、商業不動產及仲介融資貸款、財務承諾合約。依歷史經驗值，造成呆帳之主要因素包括：

- (1)客戶下游不支付款項或延遲付款
- (2)因經濟環境因素導致財務困難
- (3)客戶投資決策錯誤
- (4)客戶經營管理不善
- (5)對中小企業貸款的違約率較高
- (6)其他影響較小的因素如職員侵占、惡意破產、銀行緊急縮減額度、背書保證產生之債務、訴訟及重大匯率兌換損失

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司實施信用政策、貸款程序和指導方針，同時滿足當地需求並符合風險管理標準，並負責其全部信用組合之品質和績效及監督掌控其存在之信用風險，包括管理因市場區域、地理因素和產品產生之風險。各子公司之系統已能適當監控因顧客及產品所暴露之風險。

4.流動性風險

當合併公司之資本及營運資金不足以支應履行所有合約義務及償還所有未到期之借款，或者需花費過高之成本時，將發生流動性風險。資金調度風險係指資產於資金需求時未能及時套現支應。合併公司發生流動性風險之主要可能原因為現金流量配置錯誤。

合併公司監控資產及負債相對的到期日，並採取必要步驟以維持長期及短期資金來源的平衡，利用廣泛的金融商品例如國內外銀行借款、發行公司債、貨幣市場工具、應收帳款聯貸及資產證券化，保持多樣化和成本效益的資金運用，未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

合併公司管理資金及流動性主要在營運公司所處地區進行，並要求所有營運公司均須保持良好的流動性以確保現金流量平衡且能於義務到期時準時支付。合併公司為回應承作業務之組合變化及市場情況的變化，適時修改其流動性及籌措資金風險管理架構，並持續監測最近市場狀況造成的衝擊及改變行為之假設。隨著交易過程於市場中吸收知識，流動性及風險管理架構將持續運作。

合併公司之流動性與資金管理程序包括：

- (1)預測現金流量在不同壓力下之情況，並考慮到流動資產包括現金及約當現金之水準
- (2)維持多元化的資金來源與預備措施
- (3)管理債務到期的集中性及排程
- (4)維持流動性及資金應急計畫，用以發現初期壓力指標及應採取之行動，盡量減少對業務長期不利之影響。

合併公司未設置資金緊急計畫，但以從事高流動性商品並於交易時掌握充分資訊及本身能力來控制此風險。

合併公司使用數個標準現金流量模型，模擬針對合併公司因經營型態或市場影響所產生之流動性風險。每個情形的假設適當性均被定期檢視，除了標準現金流量情形外，個別公司亦被要求量身訂做所屬之現金流量型態，用以反應當地市場特殊情形、產品及資金。現金流量限制反映了當地的市場情況和資金來源的多樣性，企業層級限制之遵循由台灣總部統一監測。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

5.市場風險

市場風險為市場價格變化的風險，如匯率、利率及權益工具價格變動，而影響合併公司收益及所持有之金融工具價值之風險。市場風險管理之目的為管理及控制暴險程度於可接受範圍內，並將投資報酬最佳化。

(1)市場風險管理

市場風險管理的目的，適當考量經濟環境、競爭狀況、市場價值風險和對淨利息收入之影響下，達到最佳化之風險部位、維持適當流動性部位及集中管理所有市場風險。

(2)匯率風險

合併公司面臨的匯率風險係來自各該集團企業非功能性貨幣之外幣交易及國外營運機構投資。合併公司主要營運點在台灣、中國及泰國，其功能性貨幣分別為新台幣、人民幣、泰銖。

合併公司大部分國外營運機構淨投資及借款皆為相同貨幣，故沒有暴露在重大匯率風險下。除此之外，合併子公司各自以當地貨幣借款及貸款，成為自然之避險。合併公司只有一小部分資產及負債係以非當地貨幣持有。

(3)利率風險

當利率呈現不利走勢則暴露於利率風險下，主要容易受到影響為生息資產的利率浮動，如投資證券，或計息負債因利率浮動而改變到期時間或到期值。當利率及殖利率曲線隨著時間變化，則可能導致損失或利益，特別是合併公司之負債通常為短期且基於浮動利率，市場上利率若突然增加將導致合併公司之負債義務增加。

採取一系列核心指標來管理利率風險，並設立利率敏感性缺口分析標準及利率風險管理指引。利率風險分析包含衡量合併公司對利率敏感的資產與負債之間的增量缺口，以及當利率變化時對公司造成的影響。合併公司以潛在利率改變情形調整資產及負債結構來管理利率風險，除此之外，並和有良好評等的金融機構承作利率交換合約及換匯換利合約來管理利率風險。

(4)其他市價風險

權益價格風險係合併公司持有供交易及備供出售工具所產生之風險。合併公司之管理階層依據市價指數調配投資組合中股票及債券之比例。投資組合中重大投資均採個別管理且所有買賣決策均經風險管理委員會之核准。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(廿三)資本管理

董事會的策略是維持強健的資本基礎，以維護投資人、債權人和市場的信心以及支持產業未來發展。為了維持或達成最佳資本結構，團隊可能發行新股份、取得新的借款、出售資產以減少借款、或支付、調整股息支出數額及歸還資本予股東。

合併公司資本管理之方式係透過檢視負債資本比率，資本包含合併公司之股本、資本公積、保留盈餘、其他權益、非控制權益及淨負債，報導日之負債資本比率如下：

	2023.12.31	2022.12.31
負債總額	\$ 780,009,072	727,042,007
減：現金及約當現金	(36,993,987)	(67,598,651)
淨負債	743,015,085	659,443,356
權益總額	163,335,798	150,156,747
與現金流量避險相關之權益累積金額	(572,893)	(171,056)
調整後資本	\$ 905,777,990	809,429,047
負債資本比率	82.03 %	81.47 %

截至二〇二三年十二月三十一日，合併公司資本管理之方式並未改變。

(廿四)非現金交易之投資及籌資活動

合併公司於二〇二三年度及二〇二二年度之非現金交易投資及籌資活動如下：

來自籌資活動之負債之調節如下表：

	2023.1.1	現金流量	非現金 之變動	2023.12.31
租賃負債	\$ 6,093,891	(921,366)	1,819,867	6,992,392
來自籌資活動之負債總額	\$ 6,093,891	(921,366)	1,819,867	6,992,392

	2022.1.1	現金流量	非現金 之變動	2022.12.31
租賃負債	\$ 5,063,103	(742,011)	1,772,799	6,093,891
來自籌資活動之負債總額	\$ 5,063,103	(742,011)	1,772,799	6,093,891

七、關係人交易

(一)母公司與最終控制者

本公司為合併公司之最終控制者。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)關係人名稱及關係

於本合併財務報告之涵蓋期間內與合併公司有交易之關係人如下：

關係人名稱	與合併公司之關係
C&E Engine Leasing Limited	合併公司之關聯企業
仲博科技(股)公司(註1)	"
昊儒電業(股)公司	"
中實投資(股)公司	其他關係人
中租建設開發(股)公司	"
中租實業(股)公司	"
中實特勤保全(股)公司	"
中實公寓大廈管理維護興業(股)公司	"
仲博(泰)(股)公司	"
仲安室內裝修設計工程(股)公司	"
成旅觀光(股)公司	"
成旅(上海)物業管理有限公司	"
成旅卓仲(上海)物業管理有限公司	"
財團法人中租青年展望基金會	"
上海佳勝裝飾工程有限公司	"
裕加投資管理諮詢(上海)有限公司	"
Anywhere 2 Go Company Limited	"
Bangkok Bank Public Company Limited(註2)	"
Bangkok Insurance Public Company Limited(註2)	"
Sathorn City Tower Property Fund(註2)	"
中租企業(股)公司	"
仲安投資(股)公司	"
仲安科技(股)公司	"
仲安生醫科技(股)公司	"
仁鈞有限公司	"
中租證券投資顧問(股)公司	"
瀋陽普泰血液透析中心有限公司	"
中租生技創業投資(股)公司	"
齊齊哈爾仲泰腎病醫院有限公司	"
通化仲益血液透析中心有限公司	"
艾斯奇餐飲(股)公司	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

關係人名稱	與合併公司之關係
力暘能源(股)公司	其他關係人
義暘綠電(股)公司	"
銑昊(股)公司	"
力晨興業(股)公司	"
力基科技服務(股)公司	"
仲酣(股)公司	"
立誠投資(股)公司	"
偉建投資(股)公司	"
百歐尼國際(股)公司	"
JLK Biomedical (Thailand) Holding Co., Ltd.	"
熙特爾新能源(股)公司	"
盛達電業(股)公司	"

註1：自二〇二三年三月十五日起為採用權益法之投資之關聯企業。

註2：自二〇二三年一月一日起非為關係人。

(三)與關係人間之重大交易事項

1.營業收入

合併公司對關係人之營業收入金額如下：

	2023年度	2022年度
其他關係人	\$ 83,346	424,563
關聯企業	7,918	-
	<u>\$ 91,264</u>	<u>424,563</u>

2.應收關係人及其他款項

合併公司應收關係人及其他款項明細如下：

帳列項目	關係人類別	2023.12.31	2022.12.31
應收租賃款	其他關係人	\$ 11,423	29,995
應收分期銷貨款	其他關係人	36,949	-
應收帳款	其他關係人	1,343	1,051
其他應收款	其他關係人	15,149	20,278
其他應收款	關聯企業	6,532	-
其他流動資產-其他	其他關係人	1,285	1,289
其他金融資產-流動	其他關係人	-	130,579
其他流動非資產-其他	其他關係人	95	-
		<u>\$ 72,776</u>	<u>183,192</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.應付關係人款項

合併公司應付關係人款項明細如下：

帳列項目	關係人類別	2023.12.31	2022.12.31
其他金融負債-流動	其他關係人	\$ 7,644	854

4.其他非流動資產

- (1)合併公司二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日向其他關係人一銑昊(股)公司、力晨興業(股)公司及力基科技服務(股)公司，已簽訂尚未結案之太陽能安裝及建造工程合約價款分別為5,845,248千元、6,088,800千元及6,088,800千元，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日已投入之金額分別為4,448,673千元、3,527,633千元及4,012,538千元(帳列不動產、廠房及設備)；3,250,726千元、2,353,840千元及2,859,739千元(帳列其他非流動資產-其他)。
- (2)合併公司二〇二二年向其他關係人熙特爾新能源(股)公司，簽訂太陽能安裝及建造工程合約價款為568,400千元，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日已投入之金額分別為568,400千元(帳列不動產、廠房及設備)及488,824千元(帳列其他非流動資產)。

5.財產交易

- (1)二〇二三年度及二〇二二年度合併公司與其他關係人購入租賃改良物計91,296千元及67,077千元。
- (2)二〇二二年合併公司向其他關係人購入子公司天權智慧能源(股)公司、玉衡智慧能源(股)公司、開陽智慧能源(股)公司及瑤光智慧能源(股)公司，交易股數分別為22,000千股、22,000千股、22,000千股及21,120千股，取得價款分別為236,526千元、236,526千元、237,830千元及228,322千元。
- (3)二〇二三年三月十五日合併公司向其他關係人購入關聯企業仲博科技(股)公司之股份，交易股數為9,567千股，取得價款為149,240千元。
- (4)二〇二三年度合併公司向其他關係人購入子公司業昊明綠能(股)公司及昊軒電(股)公司，交易股數為8千股及5,210千股，取得價款為80千元及21,334千元。

6.對關係人放款

合併公司資金貸與關係人實際動支情形如下：

	2023.12.31	2022.12.31
關聯企業	\$ 752,519	1,219,002
其他關係人	1,649,986	2,033,883
	\$ 2,402,505	3,252,885

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司資金貸與關聯企業利率為5.00%~7.66%，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日之應收利息分別為9,233千元及11,819千元，二〇二三年度及二〇二二年度之放款利息收入分別為62,065千元及62,427千元。

合併公司資金貸與其他關係人利率為3.50%~10.99%，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日之應收利息分別為3,807千元及18,916千元，二〇二三年度及二〇二二年度之放款利息收入分別為71,275千元及86,402千元。

7.向關係人借款

合併公司向關係人借款金額如下：

	2023.12.31	2022.12.31
其他關係人	\$ -	3,218,760

合併公司向其他關係人借款利率為3.00%~3.38%，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日之應付利息分別為0千元及281千元，二〇二三年度及二〇二二年度之借款利息費用分別為0千元及154,349千元。

8.租賃

(1)合併公司向其他關係人承租辦公大樓並參考鄰近地區辦公室租金行情簽訂多筆租賃合約，租期皆為三年。於二〇二三年度及二〇二二年度分別認列利息支出132千元及1,303千元，截至二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日止租賃負債餘額分別為15,647千元及37,649千元。

(2)合併公司二〇二三年度及二〇二二年度與其他關係人之未計入租賃負債衡量之租金費用分別為0千元及1,532千元。

9.其他

(1)合併公司二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日對其他關係人之存款金額分別為0千元及462,895千元。二〇二三年度及二〇二二年度之存款利息收入分別為0千元及216千元。

(2)合併公司向其他關係人購買資產信託受益權債務商品，到期期間為二〇二四年至二〇二六年，其有效利率區間為4.00%~5.75%，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日金額分別為446,670千元及330,670千元。二〇二三年度及二〇二二年度之利息收入分別為16,832千元及26,102千元。

(3)合併公司與關係人相關費用及收入明細如下：

帳列項目	關係人類別	2023年度	2022年度
其他營業成本及費用	其他關係人	\$ (206,989)	(211,755)
其他營業成本及費用	關聯企業	(1,063)	-
其他營業外收入	其他關係人	344	24,720
		\$ (207,708)	(187,035)

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)主要管理人員交易

主要管理人員報酬包括：

	2023年度	2022年度
短期員工福利	\$ 384,552	388,277
退職後福利	9,991	13,566
其他長期福利	9,420	12,720
	<u>\$ 403,963</u>	<u>414,563</u>

八、質押之資產

合併公司提供質押擔保之資產帳面價值明細如下：

資產名稱	質押擔保標的	2023.12.31	2022.12.31
受限制銀行存款			
備償專戶存款及設 質定存	發行短期票券及長、短期借款之 擔保及信託基金、策略聯盟合約 履約保證(註)	\$ 19,330,664	5,527,653
不動產、廠房及設備	長、短期借款之擔保	2,446,940	2,042,233
存出保證金	法院假扣押之擔保等	56,615	70,026
應收帳款及票據	發行短期票券及長、短期借款之 信用加強副擔保	133,274,602	135,191,775
合 計		<u>\$ 155,108,821</u>	<u>142,831,687</u>

註：合併公司為經營租車業務而發行租車禮券，為符合禮券定型化契約應記載及不得記載之規定，已於陽信商業銀行開立信託專戶。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一)合併公司與金融機構簽訂策略聯盟合約，由金融機構直接放款給往來客戶，且承諾轉介債權若有延滯之情形將全數買回，並清償債權。於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日已轉介未到期之金額分別為11,893,335千元及11,669,066千元。
- (二)合併公司已與台灣電力股份有限公司簽訂數項購售電合約，合約均於發電機組首次併聯日起屆滿20年之日終止，合併公司除依規定向台灣電力股份有限公司申請躉售用途外，不得私自將再生能源系統所產生之電能轉供售他人使用。
- (三)合併公司截至二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日已簽訂尚未結案之太陽能安裝及建造工程合約價款分別為91,854,052千元及70,379,065千元，於二〇二三年及二〇二二年十二月三十一日尚未支付之金額分別為67,302,141千元及52,527,740千元。

十、重大之災害損失：無。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

十一、重大之期後事項

本公司之子公司中租迪和(股)公司為募集未來發展之所需資金(包含但不限於營運資金、長期投資、償還借款等用途)，於二〇二三年九月十四日經董事會代行股東會職權決議辦理私募普通股，私募對象為由百分之百持有該公司股權之母公司Chailease International Company (UK) Ltd.，私募股數及額度以256,750千股及新台幣5,135,000千元為上限，該案已於二〇二四年一月三十日取得經濟部投資審議委員會核准，變更登記作業尚在進行中。

十二、其 他

(一)資產、負債之流動性分析：

	2023.12.31		
	預期十二個月 內收回或償付	預期超過十二個 月內收回或償付	合 計
流動資產			
現金及約當現金	\$ 36,993,987	-	36,993,987
透過損益按公允價值衡量之金融 資產－流動	1,229,289	3,303,939	4,533,228
按攤銷後成本衡量之金融資產－ 流動	8,613,295	12,684,051	21,297,346
避險之金融資產－流動	1,656,382	-	1,656,382
應收帳款淨額	341,806,253	201,354,250	543,160,503
其他金融資產－流動	22,954,402	143,759	23,098,161
其他流動資產－其他	10,092,479	-	10,092,479
	\$ 423,346,087	217,485,999	640,832,086
流動負債			
短期借款	\$ 66,489,957	-	66,489,957
應付短期票券	108,660,077	-	108,660,077
避險之金融負債－流動	679,513	-	679,513
應付帳款及票據	4,344,553	8,880	4,353,433
本期所得稅負債	4,235,166	-	4,235,166
租賃負債－流動	745,347	484,055	1,229,402
其他金融負債－流動	31,299,042	42,078,849	73,377,891
營業週期內到期之長期負債	141,914,930	139,323,413	281,238,343
其他流動負債－其他	5,515,833	-	5,515,833
	\$ 363,884,418	181,895,197	545,779,615

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	2022.12.31		
	預期十二個月 內收回或償付	預期超過十二個 月內收回或償付	合 計
流動資產			
現金及約當現金	\$ 67,598,651	-	67,598,651
透過損益按公允價值衡量之金融 資產－流動	1,095,342	2,427,001	3,522,343
按攤銷後成本衡量之金融資產－ 流動	8,823,344	11,117,260	19,940,604
避險之金融資產－流動	803,920	-	803,920
應收帳款淨額	317,009,913	183,458,331	500,468,244
其他金融資產－流動	9,789,582	146,591	9,936,173
其他流動資產－其他	9,675,743	-	9,675,743
	\$ 414,796,495	197,149,183	611,945,678
流動負債			
短期借款	\$ 76,068,717	-	76,068,717
應付短期票券	98,711,925	-	98,711,925
避險之金融負債－流動	793,253	-	793,253
應付帳款及票據	5,245,806	1,393	5,247,199
本期所得稅負債	3,969,906	-	3,969,906
租賃負債－流動	828,065	1,092,214	1,920,279
其他金融負債－流動	29,817,124	41,243,656	71,060,780
營業週期內到期之長期負債	121,656,918	98,089,999	219,746,917
其他流動負債－其他	5,757,969	-	5,757,969
	\$ 342,849,683	140,427,262	483,276,945

(二)員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總如下：

功 能 別 性 質 別	2023年度			2022年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	-	10,128,712	10,128,712	-	9,282,302	9,282,302
勞健保費用	-	665,051	665,051	-	561,327	561,327
退休金費用	-	585,935	585,935	-	484,816	484,816
其他員工福利費用	-	706,909	706,909	-	597,803	597,803
折舊費用	6,389,338	897,077	7,286,415	5,576,204	767,424	6,343,628
攤銷費用	-	268,869	268,869	-	151,334	151,334

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

二〇二三年度合併公司依證券發行人財務報告編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1.資金貸與他人：

單位：新台幣千元

編號	貸出資金 之公司	貸與 對象 (註4)	往來 科目	是否為 關係人	本期最	期末	實際動	利率	資金	業務往	有短期融	提列備	擔保品		對個別新	資金貸
					高金額	餘額	支金額	區間	貸與 性質 (註1)	來金額	通資金必 要之原因	損損失 金額	名稱	價值	興資金貸 與限額 (註2)	與期限 額(註3)
0	中租控股 (股)公司	Chailease International Financial Services Co., Ltd.	應收帳 款	是	3,227,000	-	-	0%	2	-	營運資金	-	無	-	15,395,822	61,583,288
"	"	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	應收帳 款	是	3,227,000	-	-	0%	2	-	營運資金	-	無	-	15,395,822	61,583,288
1	中租迪和 (股)公司	A	應收帳 款	否	1,682,355	1,071,253	1,071,253	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	8,463	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	B	應收帳 款	否	578,000	543,320	543,320	0.00%~18.67%	1	578,000		4,292	無	-	578,000	66,357,300
"	"	B-1	應收帳 款	否	500,000	489,200	489,200	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	3,865	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	C	應收帳 款	否	580,000	580,000	580,000	0.00%~18.67%	1	2,744,000		4,582	無	-	2,744,000	66,357,300
"	"	C-1	應收帳 款	否	230,000	230,000	230,000	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	1,817	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	D	應收帳 款	否	1,245,020	702,900	702,900	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	5,553	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	E	應收帳 款	否	680,000	680,000	340,000	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	2,686	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	F	應收帳 款	否	1,173,830	633,830	630,770	0.00%~18.67%	1	65,463,919		4,983	無	-	65,463,919	66,357,300
"	"	G	應收帳 款	否	265,000	141,000	35,000	0.00%~18.67%	1	949,000		277	無	-	949,000	66,357,300
"	"	G-1	應收帳 款	否	466,000	466,000	172,000	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	1,358	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	H	應收帳 款	否	266,023	266,023	-	0.00%~18.67%	1	266,023		-	無	-	266,023	66,357,300
"	"	H-1	應收帳 款	否	335,977	335,977	-	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	I	應收帳 款	否	556,300	556,300	556,300	0.00%~18.67%	1	2,004,200		4,395	無	-	2,004,200	66,357,300
"	"	J	應收帳 款	否	363,000	363,000	363,000	0.00%~18.67%	1	2,904,000		2,868	無	-	2,904,000	66,357,300
"	"	J-1	應收帳 款	否	173,532	173,532	156,766	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	1,238	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	K	應收帳 款	否	881,920	532,920	532,920	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	4,210	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	L	應收帳 款	否	160,000	160,000	160,000	0.00%~18.67%	1	240,039		1,264	不動產	1,669,242	240,039	66,357,300
"	"	L-1	應收帳 款	否	360,000	360,000	360,000	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	2,844	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	M	應收帳 款	否	976,997	492,080	492,080	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	3,887	無	-	8,294,663	82,946,625

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

編號	貸出資金 之公司	貸與 對象 (註4)	往來 科目	是否為 關係人	本期最 高金額	期末 餘額	實際動 支金額	利率 區間	資金 貸與 性質 (註1)	業務往 來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備 抵損失 金額	擔保品		對個別對 象資金貸 與限額 (註2)	資金貸 與總限 額(註3)
													名稱	價值		
1	中租迪和 (股)公司	N	應收帳 款	否	475,600	475,600	193,900	0.00%-18.67%	1	5,956,900		1,532	無	-	5,956,900	66,357,300
"	"	O	應收帳 款	否	480,000	473,734	473,734	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	3,742	不動產	1,597,390	8,294,663	82,946,625
"	"	P	應收帳 款	否	441,740	441,740	441,740	0.00%-18.67%	1	3,477,868		3,490	無	-	3,477,868	66,357,300
"	"	Q	應收帳 款	否	381,000	317,000	317,000	0.00%-18.67%	1	19,899,740		2,504	無	-	19,899,740	66,357,300
"	"	Q-1	應收帳 款	否	84,000	84,000	84,000	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	664	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	R	應收帳 款	否	369,000	369,000	369,000	0.00%-18.67%	1	2,880,000		2,915	無	-	2,880,000	66,357,300
"	"	R-1	應收帳 款	否	22,000	22,000	22,000	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	174	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	S	應收帳 款	否	349,200	349,200	349,200	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	2,759	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	T	應收帳 款	否	13,964	8,077	8,077	0.00%-18.67%	1	30,365		64	無	-	30,365	66,357,300
"	"	T-1	應收帳 款	否	300,000	300,000	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	8,294,663	82,946,625
"	"	其他客戶彙 總	應收帳 款	否	20,000,445	10,316,805	9,947,737	0.00%-18.67%	1	66,357,530		78,587	銀行存單 /股票/不 動產	4,081,990	66,357,530	66,357,300
"	"	其他客戶彙 總	應收帳 款	否	85,655,727	48,115,268	44,907,869	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	586,515	銀行存單 /股票/基 金受益憑 證/債券/ 機器設備 /不動產	12,893,811	8,294,663	82,946,625
"	"	創鉅有限合 夥	應收帳 款	是	1,000,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	東豐能源有 限公司	應收帳 款	是	80,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	和拓電業 (股)公司	應收帳 款	是	392,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	天行電業 (股)公司	應收帳 款	是	577,297	577,297	577,297	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	4,561	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	鉅拓(股)公 司	應收帳 款	是	318,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	天權智慧能 源(股)公司	應收帳 款	是	92,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	玉衡智慧能 源(股)公司	應收帳 款	是	63,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	開陽智慧能 源(股)公司	應收帳 款	是	123,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	瑞光智慧能 源(股)公司	應收帳 款	是	110,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	義鳴綠電 (股)公司	應收帳 款	是	273,495	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	金成弘光電 (股)公司	應收帳 款	是	343,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	安南光能能 源科技有限 公司	應收帳 款	是	256,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	美明綠能 (股)公司	應收帳 款	是	420,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	日帝能源開 發(股)公司	應收帳 款	是	250,000	-	-	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	力鳴能源 (股)公司	應收帳 款	是	2,000,000	1,000,000	1,000,000	0.00%-18.67%	2	-	營運資金	7,900	無	-	20,736,656	82,946,625
"	"	中租建設開 發(股)公司	應收帳 款	是	710,300	649,300	649,300	0.00%-18.67%	1	17,661,700		5,129	無	-	17,661,700	66,357,300
"	"	仲安室內裝 修設計工程 (股)公司	應收帳 款	是	40,000	-	-	0.00%-18.67%	1	80,000		-	無	-	80,000	66,357,300

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



中租控股股份有限公司

編號	貸出資金 之公司	貸與 對象 (註4)	往來 科目	是否為 關係人	本期最	期末	實際動	利率	資金	業務往	有短期融	提列備	擔保品		對個別對	資金貸
					高金額	餘額	支金額	區間	貸與 性質 (註1)	來金額	通資金必 要之原因	損損失 金額	名稱	價值	象資金貸 與限額 (註2)	與總限 額(註3)
1	中租迪和 (股)公司	仲安室內裝 修設計工程 (股)公司	應收帳 款	是	2,000	-	-	0.00%~18.67%	2	-	營運資金	-	無	-	20,736,656	82,946,625
2	合迪(股)公 司	A	應收帳 款	否	273,817	273,390	273,390	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	2,734	不動產	275,000	4,146,615	41,466,145
"	"	B	應收帳 款	否	247,000	244,140	234,140	1.5719%~15.9446%	1	342,340		2,341	不動產	300,769	342,340	24,879,687
"	"	C	應收帳 款	否	304,976	173,322	48,322	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	483	無	-	4,146,615	41,466,145
"	"	D	應收帳 款	否	141,000	140,705	140,705	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	1,407	無	-	4,146,615	41,466,145
"	"	E	應收帳 款	否	140,688	140,496	140,496	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	1,405	不動產	175,860	4,146,615	41,466,145
"	"	F	應收帳 款	否	278,678	114,637	114,637	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	1,146	不動產	144,291	4,146,615	41,466,145
"	"	F-I	應收帳 款	否	33,062	-	-	1.5719%~15.9446%	1	60,000		-	不動產	144,291	60,000	24,879,687
"	"	G	應收帳 款	否	193,325	108,457	108,457	1.5719%~15.9446%	1	190,000		1,085	無	-	190,000	24,879,687
"	"	H	應收帳 款	否	148,987	93,308	86,308	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	863	不動產	54,500	4,146,615	41,466,145
"	"	I	應收帳 款	否	134,999	90,013	30,013	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	300	不動產	60,065	4,146,615	41,466,145
"	"	J	應收帳 款	否	292,638	90,000	90,000	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	900	不動產	90,000	4,146,615	41,466,145
"	"	其他客戶彙 總	應收帳 款	否	21,870,269	12,110,034	10,466,889	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	104,670	股票/不 動產/車 輛	4,638,107	4,146,615	41,466,145
"	"	其他客戶彙 總	應收帳 款	否	3,258,565	1,686,854	1,633,554	1.5719%~15.9446%	1	5,707,926		16,335	機器設備 /不動產/ 車輛	762,968	5,707,926	24,879,687
"	"	創鉅有限合 夥	應收帳 款	是	1,000,000	-	-	1.5719%~15.9446%	2	-	營運資金	-	無	-	10,366,536	41,466,145
3	仲信資融 (股)公司	創鉅有限合 夥	應收帳 款	是	4,000,000	2,500,000	2,500,000	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	天行電業 (股)公司	應收帳 款	是	1,797,298	-	-	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	和拓電業 (股)公司	應收帳 款	是	398,000	-	-	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	鉅拓(股)公 司	應收帳 款	是	322,000	-	-	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	玉衡智慧能 源(股)公司	應收帳 款	是	80,000	80,000	80,000	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	天耀智慧能 源(股)公司	應收帳 款	是	70,000	70,000	70,000	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	金成弘光電 (股)公司	應收帳 款	是	350,000	350,000	350,000	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
"	"	吳明緯能 (股)公司	應收帳 款	是	328,000	328,000	328,000	2.1%~3.47%	2	-	營運資金	-	無	-	6,233,270	13,851,710
4	仲利國際融 資租賃有限 公司	A	應收帳 款—短期融 通	否	54,268	30,469	30,469	0.00%~17%	2	-	營運週轉	569	車輛及不 動產	15,309	2,762,050	22,096,396
"	"	B	應收帳 款—短期融 通	否	55,169	30,409	30,409	0.00%~17%	2	-	營運週轉	356	房產	20,406	2,762,050	22,096,396
"	"	C	應收帳 款—短期融 通	否	32,729	21,508	21,508	0.00%~17%	2	-	營運週轉	243	無	-	2,762,050	22,096,396
"	"	D	應收帳 款—短期融 通	否	28,126	18,750	18,750	0.00%~17%	2	-	營運週轉	340	無	-	2,762,050	22,096,396
"	"	E	應收帳 款—短期融 通	否	25,962	18,029	18,029	0.00%~17%	2	-	營運週轉	307	無	-	2,762,050	22,096,396

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

編號	貸出資金 之公司	貸與 對象 (註4)	往來 科目	是否為 關係人	本期最 高金額	期末 餘額	實際動 支金額	利率 區間	資金 貸與 性質 (註1)	業務往 來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備 抵損失 金額	擔保品		對個別對 象資金貸 與限額 (註2)	資金貸 與總限 額(註3)
													名稱	價值		
4	仲利國際融 資租賃有限 公司	F	應收帳 款—短 期融通	否	25,962	17,308	17,308	0.00%~17%	2	-	營運周轉	314	無	-	2,762,050	22,096,396
"	"	G	應收帳 款—短 期融通	否	28,847	17,308	17,308	0.00%~17%	2	-	營運周轉	380	無	-	2,762,050	22,096,396
"	"	H	應收帳 款—短 期融通	否	25,601	16,467	16,467	0.00%~17%	2	-	營運周轉	164	車輛	-	2,762,050	22,096,396
"	"	I	應收帳 款—短 期融通	否	27,044	16,226	16,226	0.00%~17%	2	-	營運周轉	210	車輛	-	2,762,050	22,096,396
"	"	J	應收帳 款—短 期融通	否	24,610	16,172	16,172	0.00%~17%	2	-	營運周轉	311	無	-	2,762,050	22,096,396
"	"	其他客戶彙 總	應收帳 款—短 期融通	否	1,614,924	525,523	525,523	0.00%~17%	2	-	營運周轉	26,336	車輛/房 產/設備/ 不動產	39,499	2,762,050	22,096,396
"	"	仲利國際貿 易(上海) 有限公司	應收關 係企業 款項	是	2,596,200	2,596,200	-	0.00%~17%	2	-	營運周轉	-	無	-	13,810,248	22,096,396
"	"	仲津商業保 理(天津) 有限公司	應收關 係企業 款項	是	865,400	865,400	43,270	0.00%~17%	2	-	營運周轉	-	無	-	13,810,248	22,096,396
5	中國租賃 (股)公司	A	應收帳 款	否	195,000	150,000	150,000	0.76%~11.38%	1	200,000		870	不動產	2,270,352	200,000	5,733,629
"	"	A-1	應收帳 款	否	273,000	210,000	210,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	1,218	不動產	2,270,352	716,704	2,866,814
"	"	B	應收帳 款	否	300,000	300,000	300,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	1,740	無	-	716,704	2,866,814
"	"	C	應收帳 款	否	350,000	282,000	282,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	1,636	無	-	716,704	2,866,814
"	"	D	應收帳 款	否	197,750	109,700	109,700	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	636	無	-	716,704	2,866,814
"	"	E	應收帳 款	否	100,000	100,000	100,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	580	無	-	716,704	2,866,814
"	"	F	應收帳 款	否	100,000	91,000	91,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	528	不動產	118,397	716,704	2,866,814
"	"	G	應收帳 款	否	90,325	90,325	90,325	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	524	無	-	716,704	2,866,814
"	"	H	應收帳 款	否	140,000	80,000	80,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	464	無	-	716,704	2,866,814
"	"	I	應收帳 款	否	70,000	70,000	70,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	406	無	-	716,704	2,866,814
"	"	J	應收帳 款	否	56,000	56,000	56,000	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	325	無	-	716,704	2,866,814
"	"	其他客戶彙 總	應收帳 款	否	1,390,272	418,521	418,521	0.76%~11.38%	2	-	營運資金	2,427	股票	44,275	716,704	2,866,814
6	中租汽車租 賃(股)公司	A	應收帳 款	否	5,000	4,807	4,807	4.25%~16.14%	2	-	營運資金	22	無	-	760,675	3,042,701
"	"	B	應收帳 款	否	5,000	4,254	4,254	4.25%~16.14%	2	-	營運資金	19	車輛	3,910	760,675	3,042,701
"	"	C	應收帳 款	否	3,500	3,500	3,500	4.25%~16.14%	2	-	營運資金	16	無	-	760,675	3,042,701
"	"	D	應收帳 款	否	3,500	3,231	3,231	4.25%~16.14%	1	9,000		15	無	-	9,000	6,085,402
"	"	E	應收帳 款	否	3,000	3,000	3,000	4.25%~16.14%	2	-	營運資金	14	無	-	760,675	3,042,701



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

編號	貸出資金 之公司	貸與 對象 (註4)	往來 科目	是否為 關係人	本期最 高金額	期末 餘額	實際動 支金額	利率 區間	資金 貸與 性質 (註1)	業務往 來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備 抵損失 金額	擔保品		對個別對 象資金貸 與限額 (註2)	資金貸 與總限 額(註3)
													名稱	價值		
6	中租汽車租 賃(股)公司	F	應收帳 款	否	3,000	3,000	3,000	4.25%-16.14%	2	-	營運資金	14	無	-	760,675	3,042,701
"	"	G	應收帳 款	否	3,000	3,000	3,000	4.25%-16.14%	2	-	營運資金	14	無	-	760,675	3,042,701
"	"	H	應收帳 款	否	3,000	2,779	2,779	4.25%-16.14%	2	-	營運資金	13	無	-	760,675	3,042,701
"	"	I	應收帳 款	否	3,000	2,772	2,772	4.25%-16.14%	2	-	營運資金	12	無	-	760,675	3,042,701
"	"	J	應收帳 款	否	3,000	2,768	2,768	4.25%-16.14%	2	-	營運資金	12	無	-	760,675	3,042,701
"	"	其他客戶 總	應收帳 款	否	6,414	3,224	3,224	4.25%-16.14%	1	29,130		15	車輛	10,040	29,130	6,085,402
"	"	其他客戶 總	應收帳 款	否	55,875	47,755	47,755	4.25%-16.14%	2	-	營運資金	212	車輛	30,060	760,675	3,042,701
7	中合電業 (股)公司	中租迪和 (股)公司	應收帳 款	是	2,000,000	2,000,000	2,000,000	1.75%-4.00%	2	-	營運資金	-	無	-	2,039,798	3,263,677
"	"	安南光能能 源科技有限 公司	應收帳 款	是	1,714,000	-	-	1.75%-4.00%	2	-	營運資金	-	無	-	2,039,798	3,263,677
"	"	雲永(股)公 司	應收帳 款	是	340,000	-	-	1.75%-4.00%	2	-	營運資金	-	無	-	2,039,798	3,263,677
8	仲利國際貿 易(上海)有 限公司	仲利國際租 賃有限公司	應收關 係企業 款項	是	1,298,100	1,298,100	-	0.00-3.65%	2	-	營運周轉	-	無	-	1,713,406	2,741,449
"	"	仲利商業保 理(天津)有 限公司	應收關 係企業 款項	是	649,050	649,050	-	0.00-3.65%	2	-	營運周轉	-	無	-	1,713,406	2,741,449
9	和聯電業 (股)公司	天心智慧綠 能(股)公司	應收帳 款	是	50,000	50,000	50,000	2.67%-2.67%	2	-	營運資金	-	無	-	859,780	1,375,647

註1：資金貸與性質之填寫方法如右：有業務往來者為「1」；有短期融通資金之必要者為「2」。

註2：對個別對象資金貸與限額

0.本公司—中租控股(股)公司個別對象之累計貸與餘額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

1.轉投資子公司—中租迪和(股)公司個別對象之累計貸與餘額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限，對關聯企業個別對象資金貸與限額，以該公司淨值總額之25%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

2.轉投資子公司—合迪(股)公司個別對象之累計貸與餘額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限，該公司對國內子公司、關聯企業直接或間接持股之百分之百之國內子公司者，以不超過該公司淨值總額25%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

3.轉投資子公司—仲信資融(股)公司個別對象之累計貸與餘額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限，該公司對國內子公司、關聯企業直接或間接持股之百分之百之國內子公司者，以不超過該公司淨值總額45%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

4.轉投資子公司—仲利國際融資租賃有限公司個別對象之累計貸與餘額，以該公司淨值總額之5%為限，對關聯企業個別對象資金貸與限額以該公司淨值總額之25%為限。

5.轉投資子公司—中國租賃(股)公司個別對象之累計貸與餘額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

6.轉投資子公司—中租汽車租賃(股)公司個別對象之累計貸與餘額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

7.轉投資子公司—中合電業(股)公司個別對象資金貸與限額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限，該公司對國內子公司、關聯企業直接或間接持股之百分之百之國內子公司者，以不超過該公司淨值總額25%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

8.轉投資子公司—仲利國際貿易(上海)有限公司個別對象之累計貸與餘額，以該公司淨值總額之5%為限，對關聯企業個別對象資金貸與限額以該公司淨值總額之25%為限。

9.轉投資子公司—和聯電業(股)公司個別對象資金貸與限額，因短期融通資金必要者，以該公司淨值總額之10%為限，該公司對國內子公司、關聯企業直接或間接持股之百分之百之國內子公司者，以不超過該公司淨值總額25%為限；因業務往來者，不得超過該公司與他公司或行號間之最近營業週期內業務往來金額。

註3：資金貸與總限額

0.本公司—中租控股(股)公司因短期融通資金必要而得資金貸與他人總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值的60%為限。

1.轉投資子公司—中租迪和(股)公司因短期融通資金必要而得資金貸與他人總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的100%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值的80%為限。

2.轉投資子公司—合迪(股)公司因短期融通資金必要而得資金貸與他人總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的100%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值之60%為限。

3.轉投資子公司—仲信資融(股)公司因短期融通資金必要而得資金貸與他人總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的100%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值之60%為限。

4.轉投資子公司—仲利國際融資租賃有限公司資金貸與他人總額以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限。

5.轉投資子公司—中國租賃(股)公司因短期融通資金必要而得資金貸與他人總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值的80%為限。

6.轉投資子公司—中租汽車租賃(股)公司因短期融通資金必要而得貸與他人之總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值的80%為限。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 7.轉投資子公司一中合電業(股)公司因短期融通資金必要而得貸與他人之總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值的80%為限。
- 8.轉投資子公司一仲利國際貿易(上海)有限公司資金貸與他人總額以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限。
- 9.轉投資子公司一和聯電業(股)公司因短期融通資金必要而得貸與他人之總額，以不超過該公司最近期財務報表淨值的40%為限；因業務往來而得資金貸與他人總額，以不超過淨值的80%為限。

註4：貸與對象

- 0.轉投資子公司一中租迪和(股)公司上表僅就關係人與前20大交易相對人個別列出明細。
- 1.轉投資子公司一合迪(股)公司上表僅就關係人與前10大交易相對人個別列出明細。
- 2.轉投資子公司一仲利國際融資租賃有限公司上表僅就關係人與前10大交易相對人個別列出明細。
- 3.轉投資子公司一中國租賃(股)公司上表僅就關係人與前10大交易相對人個別列出明細。
- 4.轉投資子公司一中租汽車租賃(股)公司上表僅就關係人與前10大交易相對人個別列出明細。
- 5.仲信資融(股)公司為創鉅有限合夥之有限合夥人。

註5：因雙方約定不得揭露貸與對象之名稱，故以代號為之。

2.為他人背書保證：

單位：新台幣千元

編 號	背書保 證者公 司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限 額	本期最高 背書保證 餘 額	期末背 書保證 餘 額	實際動 支金額	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證	屬子公司 對母公司 背書保證	屬對大陸 地區背書 保 證
		公司名稱	關係 (註1)										
0	本公司	仲利國際融資租賃有限公司	2	307,916,440	66,812,420	45,972,300	35,468,906	-	29.86 %	769,791,100	Y		Y
"	"	Chailcase International Company (Malaysia) Limited	2	307,916,440	1,297,000	1,228,200	110,538	-	0.80 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2	307,916,440	6,407,275	6,294,525	4,145,175	-	4.09 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase International Leasing Company Limited	2	307,916,440	8,513,855	7,775,025	1,795,852	-	5.05 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase International Trading Company Limited	2	307,916,440	1,547,123	1,519,898	339,355	-	0.99 %	769,791,100	Y		
"	"	PT Chailcase Finance Indonesia	2	307,916,440	3,469,195	3,301,343	292,387	-	2.14 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase Berjaya Credit Sdn. Bhd.	2	76,979,110	25,424,111	24,421,772	13,806,512	-	15.86 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase Royal Leasing Plc.	2	76,979,110	4,602,480	3,684,600	1,281,331	-	2.39 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase Royal Finance Plc.	2	76,979,110	8,398,075	7,952,595	3,994,357	-	5.17 %	769,791,100	Y		
"	"	Chailcase Berjaya Finance Corporation	2	76,979,110	2,218,000	2,218,000	616,604	-	1.44 %	769,791,100	Y		
1	中租迪和(股)公司	中租汽車租賃(股)公司	2	165,893,250	6,624,850	6,174,675	650,010	-	7.44 %	414,733,125	Y		
"	"	仲信資融(股)公司	2	165,893,250	5,645,000	4,385,000	1,150,000	-	5.29 %	414,733,125	Y		
"	"	中國租賃(股)公司	2	165,893,250	200,000	100,000	-	-	0.12 %	414,733,125	Y		
"	"	Chailcase International Leasing Company Limited	2	165,893,250	21,425,136	14,853,688	10,755,827	-	17.91 %	414,733,125	Y		
"	"	Chailcase International Trading Company Limited	2	165,893,250	2,359,138	2,236,118	565,335	-	2.70 %	414,733,125	Y		
"	"	永唐有限公司	2	165,893,250	5,098,422	2,426,776	1,181,209	-	2.93 %	414,733,125	Y		
"	"	中租能源開發(股)公司	2	165,893,250	930,000	930,000	50,000	-	1.12 %	414,733,125	Y		
"	"	中租電力科技(股)公司	2	165,893,250	2,350,000	2,350,000	1,782,350	-	2.83 %	414,733,125	Y		
"	"	中菱電業(股)公司	2	165,893,250	2,513,850	2,508,750	858,750	-	3.02 %	414,733,125	Y		
"	"	中成電業(股)公司	2	165,893,250	20,000	-	-	-	- %	414,733,125	Y		

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



中租控股股份有限公司

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限 額	本期最高 背書保證 餘額	期末背 書保證 餘額	實際動 支金額	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證	屬子公司 對母公司 背書保證	屬對大陸 地區背書 保證
		公司名稱	關係 (註1)										
1	中租迪和(股)公司	和聯電業(股)公司	2	165,893,250	20,000	-	-	-	- %	414,733,125	Y		
"	"	泰源電力(股)公司	2	165,893,250	1,600,000	1,600,000	1,392,655	-	1.93 %	414,733,125	Y		
"	"	天心智慧綠能(股)公司	2	165,893,250	3,213,777	3,213,766	2,206,898	-	3.87 %	414,733,125	Y		
"	"	天任能源(股)公司	2	165,893,250	2,642,855	2,102,855	1,184,960	-	2.54 %	414,733,125	Y		
"	"	天柱能源(股)公司	2	165,893,250	3,890,224	3,890,224	2,041,179	-	4.69 %	414,733,125	Y		
"	"	天英能源(股)公司	2	165,893,250	5,233,994	5,233,994	3,953,671	-	6.31 %	414,733,125	Y		
"	"	天芮能源(股)公司	2	165,893,250	2,809,150	1,749,150	1,212,436	-	2.11 %	414,733,125	Y		
"	"	珠江太陽能有限公司	2	165,893,250	198,000	75,000	75,000	-	0.09 %	414,733,125	Y		
"	"	開陽智慧能源(股)公司	2	165,893,250	1,355,000	1,155,000	1,026,160	-	1.39 %	414,733,125	Y		
"	"	瑞光智慧能源(股)公司	2	165,893,250	1,308,800	1,108,800	1,008,512	-	1.34 %	414,733,125	Y		
"	"	天權智慧能源(股)公司	2	165,893,250	1,153,100	986,000	954,400	-	1.19 %	414,733,125	Y		
"	"	玉衡智慧能源(股)公司	2	165,893,250	1,144,800	975,800	944,400	-	1.18 %	414,733,125	Y		
"	"	天行電業(股)公司	2	165,893,250	1,900,000	1,900,000	1,052,529	-	2.29 %	414,733,125	Y		
"	"	雲永(股)公司	2	165,893,250	816,000	799,200	442,000	-	0.96 %	414,733,125	Y		
"	"	夏晶(股)公司	2	165,893,250	799,200	799,200	128,900	-	0.96 %	414,733,125	Y		
"	"	安南光能能源科技有限公司	2	165,893,250	4,070,000	3,170,000	2,281,154	-	3.82 %	414,733,125	Y		
"	"	創能電力(股)公司	2	165,893,250	140,000	140,000	-	-	0.17 %	414,733,125	Y		
"	"	權祺科技有限公司	2	165,893,250	252,000	-	-	-	- %	414,733,125	Y		
"	"	中明(股)公司	2	165,893,250	150,000	150,000	50,000	-	0.18 %	414,733,125	Y		
"	"	吳軒電業(股)公司	2	165,893,250	27,596	26,416	26,416	-	0.03 %	414,733,125	Y		
"	"	仲昱電業(股)公司	2	165,893,250	2,196,942	2,196,942	2,196,942	-	2.65 %	414,733,125	Y		
"	"	若泰(股)公司	2	165,893,250	85,000	85,000	50,000	-	0.10 %	414,733,125	Y		
"	"	若晶(股)公司	2	165,893,250	85,000	85,000	50,000	-	0.10 %	414,733,125	Y		
"	"	吳儒電業(股)公司	4	41,473,313	750,000	750,000	-	-	0.90 %	414,733,125			
"	"	金成弘光電(股)公司	2	165,893,250	1,900,000	1,900,000	-	-	2.29 %	414,733,125	Y		
"	"	Grand Pacific Financing Corp.	2	153,958,220	4,544,340	4,544,340	294,768	-	5.48 %	414,733,125			
"	"	Chailease International Financial Services Co., Ltd.	2	153,958,220	4,145,850	614,100	-	-	0.74 %	414,733,125			
"	"	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	2	153,958,220	50,914,125	47,420,441	21,850,867	-	57.17 %	414,733,125			
"	"	Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	2	153,958,220	2,874,638	2,722,152	932,204	-	3.28 %	414,733,125			
2	仲利國際融資租賃有限公司	仲利國際貿易(上海)有限公司	2	110,481,982	16,678,892	14,058,230	7,414,084	-	25.45 %	276,204,955	Y		Y
"	"	仲津國際租賃有限公司	2	110,481,982	18,231,522	16,239,059	10,570,090	-	29.40 %	276,204,955	Y		Y
"	"	仲利商業保理(上海)有限公司	2	110,481,982	65,670	64,905	21,635	-	0.12 %	276,204,955	Y		Y
3	Grand Pacific Holding Corp.	Grand Pacific Financing Corp.	2	1,182,219	97,275	92,115	92,115	-	3.27 %	1,182,219	Y		
4	永唐有限公司	中租迪和(股)公司	2	1,627,729	8,770	8,322	8,322	-	1.53 %	2,712,881		Y	
5	和恒(股)公司	中租迪和(股)公司	2	6,272,380	1,000,000	1,000,000	100,000	-	79.71 %	6,272,380		Y	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

編 號	背書保 證者公 司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限 額	本期最高 背書保證 餘 額	期末背 書保證 餘 額	實際動 支金額	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證	屬子公司 對母公司 背書保證	屬對大陸 地區背書 保 證
		公司名稱	關係 (註1)										
6	和聯電業 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	17,195,589	200,000	200,000	-	-	5.82 %	17,195,589		Y	
"	"	天心智慧綠能(股) 公司	2	1,719,559	544,000	544,000	-	-	15.82 %	17,195,589	Y		
"	"	天任能源(股)公司	2	1,719,559	544,000	544,000	-	-	15.82 %	17,195,589	Y		
"	"	天柱能源(股)公司	2	1,719,559	544,000	544,000	-	-	15.82 %	17,195,589	Y		
"	"	天英能源(股)公司	2	1,719,559	1,024,000	1,024,000	-	-	29.78 %	17,195,589	Y		
"	"	天苒能源(股)公司	2	1,719,559	544,000	544,000	-	-	15.82 %	17,195,589	Y		
7	中晟電業 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	1,541,098	200,000	200,000	-	-	64.89 %	1,541,098		Y	
8	仲昱電業 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	27,014,605	7,000,000	7,000,000	3,250,000	-	129.56 %	27,014,605		Y	
9	中合電業 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	40,795,963	11,900,000	11,900,000	4,380,000	-	145.85 %	40,795,963		Y	
10	中國租賃 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	35,835,181	3,000,000	3,000,000	700,000	-	41.86 %	35,835,181		Y	
11	天行電業 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	2,468,195	2,500,000	2,000,000	390,000	-	405.15 %	2,468,195		Y	
12	東晶能源科 技有限公司	中租迪和(股)公司	2	999,728	200,000	200,000	160,000	-	100.03 %	999,728		Y	
13	中明(股)公 司	中租迪和(股)公司	2	2,781,318	1,400,000	1,400,000	-	-	251.68 %	2,781,318		Y	
14	中租雲端服 務(股)公司	中租迪和(股)公司	2	2,713,477	500,000	500,000	400,000	-	92.13 %	2,713,477		Y	
15	和拓電業 (股)公司	中租迪和(股)公司	2	27,336,751	7,700,000	7,700,000	4,700,000	-	140.85 %	27,336,751		Y	
16	中租電力科 技(股)公司	珠江太陽能有限公 司	2	4,046,388	73,000	73,000	-	-	9.02 %	4,046,388	Y		

註1：1.有業務往來之公司。

2.本公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

3.直接及間接對本公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

4.因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

5.其他：依公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則第五條第二款規定，公開發行公司直接及間接持有表決權股份百分之百之公司間得為背書保證且無金額限制。

註2：財務報表如有認列或有損失，應註明已認列之金額。

註3：本公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但本公司對持有普通股股權超過百分之八十之子公司背書保證額不得超過淨值總額之二倍。

註4：轉投資子公司一中租迪和(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值百分之五十，但該公司對持有普通股股權超過百分之八十之子公司背書保證額不得超過淨值總額之二倍。如為業務往來關係之背書保證，其背書保證金額不得超過最近一年業務往來交易總額。對母公司直接或間接持股100%子公司背書保證之限額為母公司淨值，背書保證之最高限額為其淨值之五倍。

註5：轉投資子公司一中租迪和(股)公司對Chailease International Financial Services Co., Ltd.、Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.、中國租賃、中租電力、永唐、中租能源、泰源電力、中晏電業、天苒能源、天英能源、天柱能源、天任能源、天心智慧綠能及中租汽車保證之銀行額度其中計\$12,342,280千元為共用額度，已做相關調整。

註6：轉投資子公司一Grand Pacific Holding Corp.對單一企業背書保證之限額及最高限額不得超過股本之五倍。

註7：轉投資子公司一仲利國際融資租賃有限公司對外背書保證總額不得超過該公司最近期財務報表淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值百分之五十，但對持股超過百分之五十之子公司背書保證之限額不得超過淨值總額之兩倍。

註8：本公司對仲利國際融資租賃有限公司保證銀行額度CNY310,000千元(\$1,341,370千元)為與仲利國際融資租賃有限公司對仲利國際貿易(上海)有限公司保證之共用額度，已揭露在仲利國際貿易(上海)有限公司保證餘額中。

註9：本公司對仲利國際租賃有限公司保證銀行額度CNY240,000千元(\$1,038,480千元)為與仲利國際融資租賃有限公司對仲利國際租賃有限公司保證之共用額度，已揭露在仲利國際租賃有限公司保證餘額中。

註10：本公司對Chailease Royal Finance Plc.及Chailease Royal Leasing Plc.保證之銀行共用額度合計USD309,000千元(\$9,487,845千元)，已做相關調整。

註11：轉投資子公司一永唐有限公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司對持有表決權股份超過百分之八十之子公司，或對該公司直接或間接持有股權百分之百之國內母公司背書保證額不得超過該公司淨值總額之三倍或新臺幣參拾億元孰低者。

註12：轉投資子公司一和恒(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。

註13：轉投資子公司一和聯電業(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。

註14：轉投資子公司一中晟電業(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

- 註15：轉投資子公司一仲呈電業(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註16：轉投資子公司一中合電業(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註17：轉投資子公司一中國租賃(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註18：轉投資子公司一天行電業(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註19：轉投資子公司一東晶能源科技有限公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註20：轉投資子公司一申明(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註21：轉投資子公司一中租雲端(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註22：轉投資子公司一和拓電業(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司與該背書保證對象公司均為母公司直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司時，所為之背書保證金額，不得超過母公司淨值。
- 註23：轉投資子公司一中租電力科技(股)公司對外背書保證總額不得超過該公司淨值總額之五倍，其中對單一企業之背書保證限額不得超過淨值總額之百分之五十，但該公司對持有表決權股份超過百分之八十之子公司，或對該公司直接或間接持有股權百分之百之國內母公司背書保證金額之限額為其淨值之五倍。
- 註24：中租迪和(股)公司及和聯電業(股)公司對天苒能源(股)公司、天英能源(股)公司、天柱能源(股)公司、天任能源(股)公司及天心智慧綠能(股)公司保證之銀行額度其中計\$3,200,000千元為共同保證。
- 註25：本公司及本公司之子公司整體背書保證最高限額為本公司淨值總額之五倍。

3.期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

單位：新台幣千元/千股

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持股或 出資情形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
本公司	KVIGF越南基金	按公允價值評價之 被投資公司	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產—非流動	19	70,078	- %	70,078	- %	(註4)係為基金 投資，期末持 有股數為持有 單位數
中租迪和(股)公司	台灣精材(原：啟成科技)	採公平價值變動列 入損益評價之被投 資公司	透過損益按公允價 值衡量之金融資產 —流動	145	480	- %	480	- %	
"	威比娜網路(股)公司	"	"	250	-	10.53 %	-	10.53 %	(註2)
"	新虹科技(股)公司	"	"	5,273	-	4.53 %	-	4.53 %	(註2)
"	Rosun Technologies Inc.	"	"	182	-	- %	-	- %	(註2) 持股比 例低於0.01%
"	EastWest Pharmaceuticals	"	"	242	-	5.84 %	-	5.84 %	(註2)
"	Azanda Network Devices	"	"	714	-	- %	-	- %	(註2) 持股比 例低於0.01%
"	新寶科技(股)公司	"	"	369	-	0.10 %	-	0.10 %	(註2)
"	Deerport	"	"	-	-	10.48 %	-	10.48 %	(註2) 持有不 足千股
"	元大證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	8,468	- %	8,468	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	28,558	- %	28,558	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	22,235	- %	22,235	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,032	- %	3,032	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	19,117	- %	19,117	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	40,319	- %	40,319	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	20,160	- %	20,160	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,022	- %	6,022	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,509	- %	3,509	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	55,145	- %	55,145	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,638	- %	14,638	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	43,748	- %	43,748	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,438	- %	14,438	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,024	- %	7,024	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,034	- %	10,034	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,026	- %	10,026	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	8,027	- %	8,027	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,031	- %	9,031	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,003	- %	1,003	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,164	- %	20,164	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,082	- %	10,082	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,058	- %	7,058	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	23,028	- %	23,028	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	23,893	- %	23,893	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,043	- %	5,043	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,049	- %	6,049	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	17,821	- %	17,821	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,204	- %	3,204	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,007	- %	6,007	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,432	- %	6,432	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,028	- %	6,028	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,511	- %	7,511	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,026	- %	20,026	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,067	- %	6,067	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,049	- %	5,049	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,478	- %	7,478	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賃 情形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	5,055	- %	5,055	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,038	- %	5,038	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,042	- %	5,042	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,038	- %	5,038	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,054	- %	7,054	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,093	- %	20,093	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,542	- %	5,542	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,282	- %	7,282	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,514	- %	5,514	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,504	- %	1,504	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,552	- %	14,552	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,758	- %	6,758	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,719	- %	1,719	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,126	- %	4,126	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,059	- %	5,059	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,131	- %	10,131	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,643	- %	3,643	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,065	- %	5,065	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,476	- %	6,476	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,036	- %	3,036	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,118	- %	4,118	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,917	- %	3,917	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,262	- %	14,262	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,348	- %	5,348	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,006	- %	2,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,805	- %	1,805	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,006	- %	2,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,006	- %	2,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,805	- %	1,805	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,006	- %	2,006	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	5,918	- %	5,918	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,422	- %	7,422	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,851	- %	6,851	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,116	- %	2,116	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,123	- %	3,123	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,907	- %	4,907	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,504	- %	1,504	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,503	- %	6,503	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,610	- %	1,610	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,009	- %	3,009	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,297	- %	11,297	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,016	- %	6,016	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,127	- %	3,127	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	19,215	- %	19,215	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,167	- %	11,167	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,859	- %	9,859	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	13,112	- %	13,112	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,565	- %	7,565	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,749	- %	5,749	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,404	- %	1,404	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,657	- %	7,657	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,283	- %	10,283	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,622	- %	2,622	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,043	- %	5,043	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,631	- %	14,631	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,040	- %	4,040	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,004	- %	4,004	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,008	- %	7,008	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,011	- %	2,011	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	12,113	- %	12,113	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	9,611	- %	9,611	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,008	- %	3,008	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	29,538	- %	29,538	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,769	- %	14,769	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,070	- %	15,070	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,554	- %	11,554	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	55,193	- %	55,193	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,208	- %	2,208	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,010	- %	2,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,010	- %	2,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,008	- %	2,008	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,007	- %	3,007	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,010	- %	2,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,014	- %	6,014	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,124	- %	4,124	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,928	- %	4,928	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,021	- %	14,021	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,002	- %	1,002	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,061	- %	20,061	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,510	- %	2,510	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,111	- %	10,111	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,232	- %	20,232	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,129	- %	10,129	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,128	- %	10,128	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,036	- %	5,036	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,004	- %	1,004	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,023	- %	10,023	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,005	- %	2,005	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,042	- %	7,042	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	13,079	- %	13,079	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	9,021	- %	9,021	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	16,125	- %	16,125	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,871	- %	7,871	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,648	- %	6,648	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	40,292	- %	40,292	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	26,183	- %	26,183	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,428	- %	3,428	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,121	- %	15,121	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,586	- %	10,586	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,042	- %	7,042	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,133	- %	4,133	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,309	- %	2,309	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,006	- %	2,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,023	- %	4,023	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,005	- %	1,005	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,436	- %	4,436	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,073	- %	10,073	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,005	- %	1,005	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	30,129	- %	30,129	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,005	- %	1,005	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,006	- %	1,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	29,484	- %	29,484	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,436	- %	4,436	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	35,305	- %	35,305	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	40,064	- %	40,064	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,426	- %	3,426	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	17,025	- %	17,025	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,611	- %	4,611	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,006	- %	1,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,006	- %	1,006	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	3,002	- %	3,002	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,424	- %	10,424	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,005	- %	10,005	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,003	- %	5,003	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,010	- %	20,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,006	- %	1,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,501	- %	2,501	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	26,433	- %	26,433	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,012	- %	10,012	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	8,954	- %	8,954	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	13,868	- %	13,868	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,010	- %	2,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,005	- %	1,005	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,702	- %	3,702	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,010	- %	5,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,010	- %	5,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,069	- %	15,069	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	8,010	- %	8,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,026	- %	5,026	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,040	- %	10,040	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,006	- %	5,006	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,034	- %	9,034	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,803	- %	5,803	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,037	- %	10,037	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,007	- %	2,007	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,506	- %	1,506	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,018	- %	5,018	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,507	- %	1,507	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	74,208	- %	74,208	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	23,037	- %	23,037	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元大證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	6,010	- %	6,010	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,216	- %	11,216	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,012	- %	10,012	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,027	- %	20,027	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,014	- %	11,014	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,203	- %	5,203	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	49,021	- %	49,021	- %	
"	元大證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,005	- %	14,005	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	21,543	- %	21,543	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	40,247	- %	40,247	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,031	- %	5,031	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,914	- %	1,914	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	18,638	- %	18,638	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,075	- %	10,075	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	60,579	- %	60,579	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,035	- %	15,035	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,519	- %	1,519	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	201	- %	201	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,519	- %	5,519	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,505	- %	1,505	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,239	- %	7,239	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,010	- %	5,010	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,018	- %	3,018	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,061	- %	7,061	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,005	- %	1,005	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	8,574	- %	8,574	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,519	- %	3,519	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,334	- %	6,334	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,221	- %	3,221	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賃 情形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	元富證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	2,104	- %	2,104	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,408	- %	1,408	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	55,381	- %	55,381	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,010	- %	5,010	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,108	- %	4,108	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,906	- %	5,906	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,807	- %	3,807	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,222	- %	20,222	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,060	- %	10,060	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	8,158	- %	8,158	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,914	- %	1,914	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,560	- %	4,560	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,063	- %	5,063	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,341	- %	3,341	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	19,152	- %	19,152	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,041	- %	5,041	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,213	- %	4,213	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,207	- %	2,207	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	35,297	- %	35,297	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	33,134	- %	33,134	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,112	- %	14,112	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,216	- %	4,216	- %	
"	元富證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,157	- %	20,157	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,158	- %	15,158	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,106	- %	10,106	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,038	- %	10,038	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,031	- %	5,031	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,161	- %	20,161	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	30,037	- %	30,037	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,025	- %	20,025	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	5,013	- %	5,013	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	504	- %	504	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,040	- %	10,040	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	25,088	- %	25,088	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,032	- %	20,032	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,011	- %	3,011	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,054	- %	5,054	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,021	- %	2,021	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,146	- %	20,146	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,020	- %	15,020	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,067	- %	6,067	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,025	- %	10,025	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,004	- %	3,004	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,030	- %	10,030	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,061	- %	7,061	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,842	- %	11,842	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,828	- %	7,828	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,037	- %	5,037	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,090	- %	10,090	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,042	- %	5,042	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,013	- %	5,013	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,999	- %	9,999	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,031	- %	10,031	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,061	- %	5,061	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,591	- %	7,591	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,143	- %	15,143	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,060	- %	7,060	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,039	- %	5,039	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,526	- %	4,526	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,094	- %	15,094	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



中租控股股份有限公司

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賃 情形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	15,590	- %	15,590	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,099	- %	20,099	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,019	- %	9,019	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,989	- %	14,989	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,989	- %	9,989	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,000	- %	15,000	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,000	- %	10,000	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,819	- %	5,819	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	40,054	- %	40,054	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,043	- %	10,043	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	14,688	- %	14,688	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	8,608	- %	8,608	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,019	- %	5,019	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	36,116	- %	36,116	- %	
"	永豐金證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,996	- %	6,996	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	11,164	- %	11,164	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	20,871	- %	20,871	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,023	- %	1,023	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,099	- %	5,099	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,097	- %	5,097	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,017	- %	1,017	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,014	- %	1,014	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,026	- %	5,026	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,030	- %	5,030	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,018	- %	5,018	- %	
"	富邦證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,003	- %	3,003	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	6,066	- %	6,066	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	34,250	- %	34,250	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,029	- %	5,029	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,007	- %	2,007	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	按公平價值變動列入 損益評價之被投資 公司	透過損益按公允價 值衡量之金融資產 — 流動	-	9,686	- %	9,686	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	12,899	- %	12,899	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,045	- %	5,045	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	2,508	- %	2,508	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	2,825	- %	2,825	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	60,258	- %	60,258	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	13,328	- %	13,328	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	13,032	- %	13,032	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,012	- %	5,012	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	32,039	- %	32,039	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	1,503	- %	1,503	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	1,207	- %	1,207	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	202	- %	202	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	2,011	- %	2,011	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	7,572	- %	7,572	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	10,085	- %	10,085	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,027	- %	5,027	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	8,066	- %	8,066	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	2,522	- %	2,522	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	7,083	- %	7,083	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,005	- %	3,005	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	19,207	- %	19,207	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,018	- %	3,018	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	201,171	- %	201,171	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	6,136	- %	6,136	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	43,205	- %	43,205	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	10,035	- %	10,035	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	25,295	- %	25,295	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,029	- %	5,029	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	20,077	- %	20,077	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	凱基證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	50,193	- %	50,193	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,935	- %	5,935	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,038	- %	5,038	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,201	- %	15,201	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	17,042	- %	17,042	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,598	- %	7,598	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,039	- %	10,039	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	5,035	- %	5,035	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	35,341	- %	35,341	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	21,725	- %	21,725	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	12,115	- %	12,115	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,807	- %	2,807	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	12,091	- %	12,091	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	50,591	- %	50,591	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	24,896	- %	24,896	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	7,358	- %	7,358	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,143	- %	10,143	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,009	- %	1,009	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	15,214	- %	15,214	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,324	- %	10,324	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,019	- %	2,019	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	2,217	- %	2,217	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,026	- %	3,026	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,005	- %	1,005	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	31,207	- %	31,207	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,505	- %	1,505	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,008	- %	1,008	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	9,571	- %	9,571	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	10,037	- %	10,037	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	4,001	- %	4,001	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	按公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	2,008	- %	2,008	- %	
"	凱基證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	100,411	- %	100,411	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	10,094	- %	10,094	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,003	- %	3,003	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	17,054	- %	17,054	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	19,615	- %	19,615	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	15,155	- %	15,155	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	20,105	- %	20,105	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,029	- %	5,029	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	8,386	- %	8,386	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	14,057	- %	14,057	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	2,707	- %	2,707	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,013	- %	5,013	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	10,041	- %	10,041	- %	
"	群益證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	6,310	- %	6,310	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	10,290	- %	10,290	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,126	- %	5,126	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,096	- %	5,096	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,093	- %	5,093	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	5,090	- %	5,090	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,030	- %	3,030	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,030	- %	3,030	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	3,026	- %	3,026	- %	
"	康和證券(股)公司結構性可 轉債	"	"	-	10,049	- %	10,049	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構 性可轉債	"	"	-	20,037	- %	20,037	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構 性可轉債	"	"	-	20,031	- %	20,031	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構 性可轉債	"	"	-	2,006	- %	2,006	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構 性可轉債	"	"	-	6,016	- %	6,016	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構 性可轉債	"	"	-	5,013	- %	5,013	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構 性可轉債	"	"	-	3,709	- %	3,709	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	台新綜合證券(股)公司結構性可轉債	採公平價值變動列入損益評價之被投資公司	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	4,712	- %	4,712	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	1,808	- %	1,808	- %	
"	台新綜合證券(股)公司結構性可轉債	"	"	-	3,207	- %	3,207	- %	
"	元大商業銀行不動產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	-	48,500	- %	48,500	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	17,761	- %	17,761	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	29,535	- %	29,535	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	59,870	- %	59,870	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	69,249	- %	69,249	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	29,236	- %	29,236	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	116,247	- %	116,247	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	141,093	- %	141,093	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	133,510	- %	133,510	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	291,366	- %	291,366	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	44,603	- %	44,603	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	112,705	- %	112,705	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	23,948	- %	23,948	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	28,538	- %	28,538	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	50,889	- %	50,889	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	118,742	- %	118,742	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	83,818	- %	83,818	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	11,974	- %	11,974	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	41,839	- %	41,839	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	84,217	- %	84,217	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	48,011	- %	48,011	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	174,620	- %	174,620	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	160,950	- %	160,950	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	34,724	- %	34,724	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	12,944	- %	12,944	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	107,666	- %	107,666	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	-	"	-	75,935	- %	75,935	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－流動	-	41,909	- %	41,909	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	84,816	- %	84,816	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	40,512	- %	40,512	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	23,948	- %	23,948	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	50,291	- %	50,291	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	219,523	- %	219,523	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	126,225	- %	126,225	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	75,835	- %	75,835	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	31,931	- %	31,931	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	10,477	- %	10,477	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	53,883	- %	53,883	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	3,492	- %	3,492	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	64,560	- %	64,560	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	21,952	- %	21,952	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	52,286	- %	52,286	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	61,666	- %	61,666	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	13,970	- %	13,970	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	41,909	- %	41,909	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	39,913	- %	39,913	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	7,584	- %	7,584	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	14,967	- %	14,967	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	105,211	- %	105,211	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	52,187	- %	52,187	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	54,142	- %	54,142	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	28,927	- %	28,927	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	11,675	- %	11,675	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	23,948	- %	23,948	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	87,809	- %	87,809	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	54,881	- %	54,881	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	156,979	- %	156,979	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產—流動	-	216,529	- %	216,529	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	141,790	- %	141,790	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	217,126	- %	217,126	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	125,128	- %	125,128	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	120,237	- %	120,237	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	205,353	- %	205,353	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	159,851	- %	159,851	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	154,963	- %	154,963	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	171,926	- %	171,926	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	23,258	- %	23,258	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	17,961	- %	17,961	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	71,115	- %	71,115	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	10,577	- %	10,577	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	8,961	- %	8,961	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	91,126	- %	91,126	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	175,618	- %	175,618	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	37,918	- %	37,918	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	124,320	- %	124,320	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	62,863	- %	62,863	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	24,162	- %	24,162	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	14,801	- %	14,801	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	4,490	- %	4,490	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	135,184	- %	135,184	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	96,291	- %	96,291	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	42,877	- %	42,877	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	137,004	- %	137,004	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	86,642	- %	86,642	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	39,913	- %	39,913	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	61,865	- %	61,865	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	142,690	- %	142,690	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－流動	-	200,364	- %	200,364	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	40,911	- %	40,911	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	99,990	- %	99,990	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	48,055	- %	48,055	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	50,914	- %	50,914	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	294,360	- %	294,360	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	8,382	- %	8,382	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	150,672	- %	150,672	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	387,827	- %	387,827	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	63,860	- %	63,860	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	68,800	- %	68,800	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	21,493	- %	21,493	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	11,161	- %	11,161	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	35,583	- %	35,583	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	59,870	- %	59,870	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	95,792	- %	95,792	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	21,952	- %	21,952	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	206,551	- %	206,551	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	7,828	- %	7,828	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	28,518	- %	28,518	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	12,972	- %	12,972	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	58,871	- %	58,871	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	39,913	- %	39,913	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	16,564	- %	16,564	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	12,623	- %	12,623	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	63,362	- %	63,362	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	139,696	- %	139,696	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	17,961	- %	17,961	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	29,935	- %	29,935	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	17,961	- %	17,961	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－流動	-	117,145	- %	117,145	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	27,690	- %	27,690	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	636,172	- %	636,172	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	161,249	- %	161,249	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	16,963	- %	16,963	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	59,141	- %	59,141	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	28,288	- %	28,288	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	39,913	- %	39,913	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	18,360	- %	18,360	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	38,915	- %	38,915	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	8,781	- %	8,781	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	149,674	- %	149,674	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	24,946	- %	24,946	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	6,985	- %	6,985	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	329,283	- %	329,283	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	74,817	- %	74,817	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	26,941	- %	26,941	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	26,941	- %	26,941	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	22,451	- %	22,451	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	34,824	- %	34,824	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	27,141	- %	27,141	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	79,826	- %	79,826	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	27,789	- %	27,789	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	99,783	- %	99,783	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	298,351	- %	298,351	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	14,967	- %	14,967	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	37,918	- %	37,918	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	109,761	- %	109,761	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	41,410	- %	41,410	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	6,685	- %	6,685	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－流動	-	10,777	- %	10,777	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	162,147	- %	162,147	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	32,928	- %	32,928	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	4,989	- %	4,989	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	28,985	- %	28,985	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	292,364	- %	292,364	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	54,077	- %	54,077	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	11,954	- %	11,954	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	4,690	- %	4,690	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	7,983	- %	7,983	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	11,312	- %	11,312	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	127,323	- %	127,323	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	18,959	- %	18,959	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	63,861	- %	63,861	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	298,351	- %	298,351	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	81,822	- %	81,822	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	89,805	- %	89,805	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	274,878	- %	274,878	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	160,132	- %	160,132	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	54,112	- %	54,112	- %	
"	臺灣新光商業銀行不動產信 託受益權	-	"	-	106,290	- %	106,290	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	295,657	- %	295,657	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	84,097	- %	84,097	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	23,449	- %	23,449	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	62,863	- %	62,863	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	244,967	- %	244,967	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	95,832	- %	95,832	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	148,410	- %	148,410	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	132,212	- %	132,212	- %	
"	僑建建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	63,262	- %	63,262	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賃 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公 允 價 值 (註1)		
中租迪和(股)公司	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產—流動	-	289,371	- %	289,371	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	146,321	- %	146,321	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	34,924	- %	34,924	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	18,929	- %	18,929	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	65,857	- %	65,857	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	112,106	- %	112,106	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	82,570	- %	82,570	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	71,095	- %	71,095	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	65,856	- %	65,856	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	54,841	- %	54,841	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	75,636	- %	75,636	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	183,601	- %	183,601	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	37,538	- %	37,538	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	117,744	- %	117,744	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	120,736	- %	120,736	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	111,757	- %	111,757	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	32,928	- %	32,928	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	31,432	- %	31,432	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	28,937	- %	28,937	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	18,909	- %	18,909	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	44,902	- %	44,902	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	44,902	- %	44,902	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	22,351	- %	22,351	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	3,492	- %	3,492	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	37,918	- %	37,918	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	4,989	- %	4,989	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	34,924	- %	34,924	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	112,767	- %	112,767	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	99,771	- %	99,771	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	31,432	- %	31,432	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－流動	-	78,829	- %	78,829	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	1,597	- %	1,597	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	31,631	- %	31,631	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	7,983	- %	7,983	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	157,657	- %	157,657	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	57,375	- %	57,375	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	72,842	- %	72,842	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	50,889	- %	50,889	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	189,586	- %	189,586	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	18,460	- %	18,460	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	192,082	- %	192,082	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	14,369	- %	14,369	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	59,870	- %	59,870	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	145,683	- %	145,683	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	177,000	- %	177,000	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	89,805	- %	89,805	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	140,494	- %	140,494	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	107,766	- %	107,766	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	109,761	- %	109,761	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	73,154	- %	73,154	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	181,605	- %	181,605	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	51,820	- %	51,820	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	226,986	- %	226,986	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	70,347	- %	70,347	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	29,536	- %	29,536	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	64,859	- %	64,859	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	2,495	- %	2,495	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	61,865	- %	61,865	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	125,228	- %	125,228	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	43,156	- %	43,156	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賃 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－流動	-	34,000	- %	34,000	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	34,924	- %	34,924	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	182,603	- %	182,603	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	130,716	- %	130,716	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	43,146	- %	43,146	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	97,786	- %	97,786	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	10,856	- %	10,856	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	30,932	- %	30,932	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	45,900	- %	45,900	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	67,852	- %	67,852	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	13,970	- %	13,970	- %	
"	臺僑建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	69,848	- %	69,848	- %	
"	鼎越開發(股)公司公司債	-	"	-	1,074,771	- %	1,074,771	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－非流 動	-	349	- %	349	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	105,452	- %	105,452	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	66,186	- %	66,186	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	43,615	- %	43,615	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	85,145	- %	85,145	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	4,530	- %	4,530	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	136,583	- %	136,583	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	12,772	- %	12,772	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	18,460	- %	18,460	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	27,939	- %	27,939	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	84,117	- %	84,117	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	114,750	- %	114,750	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	93,596	- %	93,596	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	6,386	- %	6,386	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	38,816	- %	38,816	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	4,151	- %	4,151	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	36,521	- %	36,521	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－非流動	-	11,974	- %	11,974	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	72,842	- %	72,842	- %	
"	四方建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	11,475	- %	11,475	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	18,560	- %	18,560	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	16,807	- %	16,807	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	49,911	- %	49,911	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	53,882	- %	53,882	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	6,436	- %	6,436	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	29,935	- %	29,935	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	85,234	- %	85,234	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	67,153	- %	67,153	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	69,150	- %	69,150	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	28,538	- %	28,538	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	1,497	- %	1,497	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	207,289	- %	207,289	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	61,811	- %	61,811	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	36,920	- %	36,920	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	31,332	- %	31,332	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	13,471	- %	13,471	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	57,874	- %	57,874	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	74,836	- %	74,836	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	24,946	- %	24,946	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	28,937	- %	28,937	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	15,965	- %	15,965	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	298,351	- %	298,351	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	12,972	- %	12,972	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	36,919	- %	36,919	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	17,961	- %	17,961	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	89,804	- %	89,804	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	6,436	- %	6,436	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 資 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持 股 比 率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產—非流動	-	13,171	- %	13,171	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	998	- %	998	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	21,453	- %	21,453	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	11,176	- %	11,176	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	12,972	- %	12,972	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	19,956	- %	19,956	- %	
"	仲和建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	83,418	- %	83,418	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	4,041	- %	4,041	- %	
"	合眾建築經理(股)公司不動 產信託受益權	-	"	-	164,392	- %	164,392	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	72,542	- %	72,542	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	132,340	- %	132,340	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	15,367	- %	15,367	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	7,983	- %	7,983	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	4,071	- %	4,071	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	4,131	- %	4,131	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	18,649	- %	18,649	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	21,553	- %	21,553	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	12,972	- %	12,972	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	19,832	- %	19,832	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	57,387	- %	57,387	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	40,013	- %	40,013	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	29,935	- %	29,935	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	220,520	- %	220,520	- %	
"	僑銀建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	144,685	- %	144,685	- %	
"	壹德建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	3,433	- %	3,433	- %	
"	壹德建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	1,048	- %	1,048	- %	
"	壹德建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	7,983	- %	7,983	- %	
"	壹德建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	100	- %	100	- %	
"	壹德建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	10,856	- %	10,856	- %	
"	壹德建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	44,702	- %	44,702	- %	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高 持 股 或 出 賣 情 形	備 註
				股 數	帳面金額	持股比率	公允價值 (註1)		
中租迪和(股)公司	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	按攤銷後成本衡量 之金融資產－非流動	-	96,291	- %	96,291	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	156,659	- %	156,659	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	10,976	- %	10,976	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	204,553	- %	204,553	- %	
"	壹億建築經理(股)公司受託 信託財產專戶	-	"	-	1,736	- %	1,736	- %	
"	中鼎	按公允價值評價之 被投資公司	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產－非流動	770	32,455	0.10 %	32,455	0.10 %	
"	敬鵬	"	"	380	19,114	0.10 %	19,114	0.10 %	
"	王道商業銀行(股)公司	"	"	66,627	664,938	2.20 %	664,938	2.20 %	
"	欣興電子(股)公司	"	"	63	11,097	- %	11,097	- %	(註2) 持股比 例低於0.01%
"	勝創科技	"	"	3,537	21,043	4.73 %	21,043	4.73 %	
"	春水堂科技	"	"	688	12,429	4.67 %	12,429	4.67 %	
"	永儲倉儲	"	"	245	2,448	0.50 %	2,448	0.50 %	
"	台捷電子	"	"	137	1,018	0.52 %	1,018	0.52 %	
"	怡康軟體	"	"	130	2,849	2.60 %	2,849	2.60 %	
"	冠寶科技(原:麗智電子)	"	"	57	75	0.51 %	75	0.51 %	
"	華文網	"	"	9	-	0.19 %	-	0.19 %	(註2)
"	鳳凰貳創	"	"	1,000	11,959	2.34 %	11,959	2.34 %	
中國租賃(股)公司	林口育樂(股)公司(股票)	"	"	-	36,709	- %	36,709	- %	持有不足千股
中租能源開發(股)公 司	國際海洋(股)公司(股票)	"	"	1,302	38,243	9.01 %	38,243	9.01 %	
"	華城電能科技(股)公司	"	"	3,125	32,719	11.03 %	32,719	11.03 %	
"	龍佃海洋生物科技(股)公司	"	"	1,000	3,400	5.01 %	3,400	5.01 %	
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Bangkok Club Co., Ltd.(股 票)	"	"	6	145	- %	145	- %	
Asia Sernkij Leasing Public Co., Ltd.	Swe Trans Group Co., Ltd.	"	"	10	2,263	19.00 %	2,263	19.00 %	
"	Bumrungrad Hospital(股票)	按公平價值變動列入 損益評價之被投資公司	透過損益按公允價 值衡量之金融資產 －流動	58	11,711	0.10 %	11,711	0.10 %	
Grand Pacific Holdings Corp.	Mobilesift, Inc.	按公允價值評價之 被投資公司	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產－非流動	359	7,676	3.45 %	7,676	3.45 %	
"	Stemcyte Inc.	"	"	49	1,535	0.04 %	1,535	0.04 %	
Grand Pacific Financing Corp.	Swabplus Inc.	"	"	10	-	- %	-	- %	(註2) 持股比 例低於0.01%
"	Mobilesift, Inc.	"	"	358	7,676	3.45 %	7,676	3.45 %	
"	Stemcyte Inc.	"	"	49	1,535	0.04 %	1,535	0.04 %	
Chailease International Company (Malaysia) Limited	Anywhere 2 GO Co. Ltd CB	按公平價值變動列入 損益評價之被投資公司	透過損益按公允價 值衡量之金融資產 －流動	-	85,925	- %	85,925	- %	
"	Logicsnesia PTE Ltd	"	"	-	14,815	- %	14,815	- %	
"	Quipster Mitra Sohusi	"	透過損益按公允價 值衡量之金融資產 －非流動	-	15,523	- %	15,523	- %	

註1：上市(櫃)公司為公開市價，非上市(櫃)公司則為股權淨值，所示之股權淨值係依被投資公司經會計師查核之財務報表計算。

註2：係因股權淨值已大幅下跌且持續虧損，回復希望甚小，屬永久性跌價。

註3：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象(註1)	關係(註1)	期 初		買 入		賣 出				期 末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額
中租迪和(股)公司	中租汽車(股)公司	採權益法之長期股權投資	中租汽車(股)公司	子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	中租電力科技(股)公司	〃	中租電力科技(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	合迪(股)公司	〃	合迪(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	泰源電力(股)公司	〃	泰源電力(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	台灣土地銀行受託經營中租迪和2019證券化特殊目的信託	〃	台灣土地銀行受託經營中租迪和2019證券化特殊目的信託	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	四方建築經理(股)公司不動產信託受益權	按攤銷後成本衡量之金融資產	-	-	-	351,000	-	399,000	-	-	458,000	-	-	292,000
〃	合眾建築經理(股)公司	〃	-	-	-	640,236	-	306,914	-	-	654,800	-	-	292,350
〃	仲和建築經理(股)公司	〃	-	-	-	490,000	-	-	-	-	490,000	-	-	-
〃	仲和建築經理(股)公司	〃	-	-	-	943,717	-	-	-	-	306,162	-	-	637,555
〃	仲和建築經理(股)公司	〃	-	-	-	857,000	-	-	-	-	857,000	-	-	-
〃	仲和建築經理(股)公司	〃	-	-	-	769,000	-	183,000	-	-	952,000	-	-	-
〃	壹億建築經理(股)公司不動產信託受益權	〃	-	-	-	1,148,250	-	253,800	-	-	1,402,050	-	-	-
〃	壹億建築經理(股)公司不動產信託受益權	〃	-	-	-	452,730	-	48,000	-	-	407,290	-	-	93,440
〃	壹億建築經理(股)公司不動產信託受益權	〃	-	-	-	304,820	-	42,570	-	-	347,390	-	-	-
合迪(股)公司	仲信資融(股)公司	採權益法之長期股權投資	仲信資融(股)公司	子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
仲信資融(股)公司	創鉅有限合夥	〃	創鉅有限合夥	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	仲昱電業(股)公司	〃	仲昱電業(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中租汽車(股)公司	和拓電業(股)公司	〃	和拓電業(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
和煜(股)公司	昊軒電業(股)公司	〃	昊軒電業(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd.	Bangkok Grand Pacific Lease Public Co., Ltd.	〃	Bangkok Grand Pacific Lease Public Co., Ltd.	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
仲昱電業(股)公司	晨英(股)公司	〃	晨英(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
〃	雲永(股)公司	〃	雲永(股)公司	〃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

註1：有價證券帳列採用權益法之投資者，填寫該二欄，餘得免填。

註2：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

5.取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日(註)	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
中租迪和(股)公司	土地及建物	2023.08.01	470,000	註1	台灣中諾有限公司	非關係人	-	-	-	-	依鑑價報告評估	業務拓展需要	無
"	"	2023.12.14	363,239	註2	台億建築經理(股)公司	"	-	-	-	-	"	"	"

註1：中租迪和(股)公司於台灣金融資產服務股份有限公司辦理本案交易標的第三次公開拍賣流標後依法直接承受。

註2：中租迪和(股)公司依不動產信託受益權轉讓契約全數承受信託財產。

6.處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

單位：新台幣千元

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵損失金額
					金額	處理方式		
Chailase International Financial Services Co., Ltd.	Chailase International Company (Malaysia) Limited	關聯企業	760,617	-	-		-	-
"	Chailase International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.	關聯企業	645,948	-	-		-	-
Chailase International Company (Malaysia) Limited	Chailase International Company (UK) Limited	母子公司	761,523	-	-		-	-
Chailase International Company (UK) Limited	C&E Engine Leasing Limited	關聯企業	761,752	-	-		-	-
中租迪和(股)公司	天行電業(股)公司	母子公司	587,582	-	-		-	-
"	Chailase Royal Finance Plc.	關聯企業	121,900	-	-		-	-
"	Chailase Berjaya Credit Sdn. Bhd.	關聯企業	225,109	-	-		-	-
"	力喝能源(股)公司	關聯企業	1,003,507	-	-		-	-
"	中租建設開發(股)公司	關聯企業	656,246	-	-		-	-
中合電業(股)公司	中租迪和(股)公司	母子公司	2,005,135	-	-		-	-
Chailase International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	Chailase Victory Co., Ltd.	關聯企業	241,890	-	-		-	-
"	Chailase International Financial Services (Liberia) Corp.	關聯企業	1,111,054	-	-		-	-
Asia Sernkij Leasing Public Co., Ltd.	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	母子公司	3,764,598	-	-		-	-
仲信資融(股)公司	創鉅有限合夥	母子公司	2,558,004	-	-		-	-
"	吳明綠能(股)公司	關聯企業	331,080	-	-		-	-
"	金成弘光電(股)公司	關聯企業	351,522	-	-		-	-
Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	Chailase International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	關聯企業	1,750,185	-	-		-	-
Chailase International Financial Services (Liberia) Corp.	Chailase Virtue Co., Ltd.	母子公司	387,033	-	-		-	-
"	Chailase Bright Co., Ltd.	母子公司	509,901	-	-		-	-
"	Chailase Cherish Co., Ltd.	母子公司	741,898	-	-		-	-
"	Chailase Blossom Co., Ltd.	母子公司	711,022	-	-		-	-

註：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



- 9.從事衍生工具交易：請詳附註六(二)說明。
10.母子公司間業務關係及重要交易往來情形：

單位：新台幣千元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人關係	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營業收入或總資產之比率
1	中租迪和(股)公司	天行電業(股)公司	3	放款及應收利息	587,582	與一般交易對象相同	0.06 %
2	合迪(股)公司	中租迪和(股)公司	3	其他營業收入	363,568	"	0.37 %
3	仲信資融(股)公司	昊明綠能(股)公司	3	放款及應收利息	331,080	"	0.04 %
"	"	創鉅有限合夥	3	放款及應收利息	2,558,004	"	0.27 %
"	"	金成弘光電(股)公司	3	放款及應收利息	351,522	"	0.04 %
4	中合電業(股)公司	中租迪和(股)公司	3	放款及應收利息	2,005,135	"	0.21 %
5	Chailease International Financial Services Co., Ltd.	Chailease International Company (Malaysia) Limited	3	放款及應收利息	760,617	"	0.08 %
"	"	Chailease International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.	3	應收帳款及應收利息	645,948	"	0.07 %
6	Chailease International Company (Malaysia) Limited	Chailease International Company (UK) Limited	3	放款及應收利息	761,523	"	0.08 %
7	Asia Sermkij Leasing Public Co, Ltd.	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	3	其他金融資產一流動	3,764,598	"	0.40 %
8	SK Insurance broker Co., Ltd.	Asia Sermkij Leasing Public Co, Ltd.	3	其他營業收入	327,245	"	0.34 %
9	Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	3	其他金融資產一流動	1,750,185	"	0.19 %
10	Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	Chailease Virtue Co., Ltd.	3	放款及應收利息	387,033	"	0.04 %
"	"	Chailease Bright Co., Ltd.	3	放款及應收利息	509,901	"	0.05 %
"	"	Chailease Cherish Co., Ltd.	3	放款及應收利息	741,898	"	0.08 %
"	"	Chailease Blossom Co., Ltd.	3	放款及應收利息	711,022	"	0.08 %
11	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	3	放款及應收利息	1,111,054	"	0.12 %

註1：編號之填寫方式如下：

- 1.0代表母公司。
- 2.子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係種類標示如下：

- 1.母公司對子公司。
- 2.子公司對母公司。
- 3.子公司對子公司。

註3：交易往來金額未達三億元者，不擬揭露。

註4：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)轉投資事業相關資訊：

二〇二三年度合併公司之轉投資事業資訊如下（不包含大陸被投資公司）：

單位：新台幣千元

投資公司 名 稱	被投資公司 名 稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高 持 股 或 出資情形	被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
本公司	Chaise International Company (Malaysia) Limited	馬來西亞	一般投資事業	41,295,619	41,295,619	1,992,872	100.00 %	88,310,274	100.00 %	11,736,562	11,736,562	
"	Chaise International Financial Services Co., Ltd.	英屬維京群島	分期付款買賣、海外融資及財務諮詢服務	2,978,385	2,978,385	97,000	100.00 %	5,044,385	100.00 %	280,116	280,116	
"	Grand Pacific Holdings Corp.及其子公司	美國	商業借款、租賃、不動產融資等業務	150,187	150,187	3,927	51.00 %	1,437,897	51.00 %	164,990	84,145	
"	Golden Bridge (B.V.I.) Corp.及其子公司	英屬維京群島	一般投資事業	3,175,190	3,175,190	29,150	100.00 %	1,839,873	100.00 %	(533)	(533)	
"	Chaise International Company (Hong Kong) Limited	香港	一般投資事業	525,056	525,056	17,100	100.00 %	361,702	100.00 %	(43,462)	(43,462)	
"	Chaise International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.	馬來西亞	租賃業務	7,226	7,226	30	100.00 %	20,033	100.00 %	1,698	1,698	
"	Chaise International Financial Services Co. (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	融資業務	54,908,273	54,908,273	1,784,000	100.00 %	75,365,898	100.00 %	13,984,377	13,984,377	
"	Chaise International Maritime Holding Co., Ltd.	英屬開曼群島	一般投資事業	205,730	205,730	6,700	100.00 %	791,971	100.00 %	(47,894)	(47,894)	
Chaise International Company (Malaysia) Limited	Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd.及其子公司	泰國	小客車分期付款買賣業務	825,631	825,631	62,699	11.88 %	1,205,860	11.88 %	1,097,258	-	(註2)
"	Chaise International Company (UK) Limited	英國	顧問諮詢、航空器租賃及投資業務	41,237,291	41,237,291	848,087	100.00 %	82,234,622	100.00 %	11,392,506	-	"
"	Chaise Berjaya Credit Sdn. Bhd.	馬來西亞	分期付款買賣	785,348	785,348	122,500	70.00 %	2,243,600	70.00 %	423,533	-	"
"	Chaise Royal Leasing Plc.	柬埔寨	租賃業務	92,115	92,115	3,000	60.00 %	362,067	60.00 %	8,241	-	"
"	Chaise Royal Finance Plc.	柬埔寨	融資業務	386,637	386,637	12,912	60.00 %	644,901	60.00 %	136,659	-	"
"	Yellowstone Holding AG	瑞士	一般投資事業	446,941	383,093	1,225,000	35.00 %	310,195	35.00 %	(46,004)	(16,102)	
"	Chaise Berjaya Finance Corporation	菲律賓	租賃及融資業務	227,345	227,345	410,000	63.08 %	154,197	63.08 %	7,156	-	(註2)
"	CL Capital Management Company Limited	英屬開曼群島	投資諮詢顧問	-	-	-	48.00 %	745	48.00 %	29,699	756	
"	CL Investment Partners Company Limited	英屬開曼群島	投資諮詢顧問	4,313	4,313	-	48.00 %	92	48.00 %	(8,588)	(4,123)	

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高 持股或 出資情形	被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
Chailease International Company (Malaysia) Limited	Chailease Greater China SME Fund, L.P.	英屬開曼群島	投資基金	-	443,242	-	- %	-	48.00 %	(18,456)	(18,183)	
"	Diamond Rain Group Limited	英屬維京群島	一般投資事業	928,126	819,799	26,326	35.28 %	986,327	35.28 %	(79,694)	(28,116)	
"	Chailease Capital (Thailand) Co., Ltd.	泰國	一般投資事業	57,438	57,438	19,600	49.00 %	80,045	49.00 %	16,213	-	(註2)
"	Chailease Royal Insurance Broker Plc.	柬埔寨	保險經紀	2,763	2,763	90	60.00 %	(2,018)	60.00 %	(2,888)	-	"
"	Gothic Global Holding Ltd.	英屬維京群島	一般投資事業	276,011	-	11,814	48.00 %	262,737	48.00 %	(211,637)	(13,477)	
Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.	Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	202,659	202,659	-	100.00 %	816,691	100.00 %	(30,125)	-	股數不足千股(註2)
"	Chailease Marine Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	(20,216)	100.00 %	(20,795)	-	"
"	Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	(6,299)	100.00 %	3,005	-	"
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	Chailease International Fortune Corp. (Liberia)	賴比瑞亞	船舶租賃業務	13,139	13,139	-	100.00 %	1,392	100.00 %	269	-	"
"	Chailease Bright Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	76,167	100.00 %	(22,605)	-	"
"	Chailease Virtue Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	237,152	100.00 %	34,246	-	"
"	Chailease Cherish Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	(78,840)	100.00 %	(51,861)	-	"
"	Chailease Harmony Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	218	100.00 %	(32)	-	"
"	Ace Marine Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	201	100.00 %	(16)	-	"
"	Chailease Glory Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	102,807	100.00 %	14,206	-	"
"	Chailease Blossom Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	307	307	-	100.00 %	(12,835)	100.00 %	(13,267)	-	"
Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.	Chailease Victory Co., Ltd.	賴比瑞亞	船舶租賃業務	15	15	-	100.00 %	(5,661)	100.00 %	3,333	-	"
Chailease Berjaya Credits Sdn. Bhd.	Chailease Agency Sdn. Bhd.	馬來西亞	保險經紀	641	641	100	100.00 %	10,461	100.00 %	7,912	-	(註2)
"	Chailease Services Sdn. Bhd.	馬來西亞	保險經紀	641	641	100	100.00 %	5,166	100.00 %	1,559	-	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名 稱	被投資公司 名 稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高 持 股 或 出資情形	被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
Chailase International Company (UK) Limited	中租迪和(股)公司	台灣	分期銷售、租賃及應收帳款受讓	36,854,231	36,854,231	4,168,700	100.00 %	82,946,625	100.00 %	12,492,720	-	(註2)
"	C&E Engine Leasing Limited	愛爾蘭	租賃業務	691,431	691,431	22,519	50.00 %	766,594	50.00 %	44,463	22,231	
中租迪和 (股)公司	合迪(股)公司	台灣	分期付款買賣業務、貿易及應收帳款收買業務	18,991,242	15,991,242	2,346,300	100.00 %	41,500,436	100.00 %	4,370,890	-	(註2)
"	中國租賃(股)公司	台灣	分期付款銷售貨業務等	6,837,496	6,837,496	269,561	100.00 %	7,197,576	100.00 %	273,797	-	"
"	Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd.及其子公司	泰國	小客車分期付款買賣業務	1,745,893	1,745,893	193,256	36.61 %	3,518,519	36.61 %	1,097,258	-	"
"	Chailase International Leasing Company Limited (Vietnam)	越南	租賃業務	2,584,047	2,584,047	-	100.00 %	3,216,875	100.00 %	533,735	-	"
"	中租汽車租賃 (股)公司	台灣	租賃業務	6,820,564	1,352,227	729,259	100.00 %	7,609,959	100.00 %	258,754	-	"
"	中租保險經紀人 (股)公司	台灣	人身保險及財產保險經紀等業務	8,000	8,000	800	100.00 %	72,146	100.00 %	55,894	-	"
"	Grand Pacific Holdings Corp.及其子公司	美國	商業借款、租賃、不動產融資等業務	126,157	126,157	3,773	49.00 %	1,381,509	49.00 %	164,990	-	"
"	中租雲端服務 (股)公司	台灣	雲端產品之軟體、硬體租賃及分期業務	525,000	525,000	52,500	100.00 %	535,486	100.00 %	8,716	-	"
"	永唐有限公司	台灣	太陽能相關業務	575,000	465,000	-	100.00 %	684,062	100.00 %	46,590	-	"
"	中租能源開發 (股)公司	台灣	太陽能相關業務	50,000	50,000	100,083	100.00 %	1,270,438	100.00 %	249,756	-	"
"	中租電力科技 (股)公司	台灣	太陽能相關業務	1,350,000	770,000	135,000	100.00 %	1,419,880	100.00 %	60,326	-	"
"	Chailase International Trading Company Limited (Vietnam)	越南	貿易業務	307,050	307,050	-	100.00 %	455,250	100.00 %	73,356	-	"
"	中晟電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	303,400	303,400	30,340	100.00 %	314,414	100.00 %	10,581	-	"
"	和聯電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	3,460,588	3,460,588	346,059	100.00 %	3,422,983	100.00 %	(16,161)	-	"
"	台灣土地銀行受託經營中租迪和2019證券化特殊目的信託	台灣	特殊目的交易個體	-	1,045,149	-	- %	-	100.00 %	117,287	-	"
"	泰源電力(股)公司	台灣	太陽能相關業務	1,768,409	1,170,050	176,841	100.00 %	1,751,836	100.00 %	(11,105)	-	"
"	中合電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	8,072,124	8,072,124	807,212	100.00 %	8,185,496	100.00 %	96,664	-	"
"	中晏電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	775,400	775,400	77,540	100.00 %	821,650	100.00 %	43,051	-	"
"	東豐能源有限公司	台灣	太陽能相關業務	135,034	34,010	-	100.00 %	134,137	100.00 %	(490)	-	"
"	和拓電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	-	500	-	- %	-	100.00 %	(1,207)	-	"
"	中宇電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	500	500	50	100.00 %	127	100.00 %	(94)	-	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)



投資公司	被投資公司	所在	主要營	原始投資金額		期末持有			期中最高 持 股 或	被投資公司	本期認列之	
名 稱	名 稱	地區	業項目	本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	出資情形	本期損益	投資損益	備註
中租迪和(股)公司	仲昱電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	2,282,208	2,282,208	228,221	27.09 %	2,283,818	42.07 %	21,116	-	(註2)
"	中偉電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	500	500	50	100.00 %	127	100.00 %	(94)	-	"
"	東晶能源科技有限公司	台灣	太陽能相關業務	200,030	200,030	-	100.00 %	201,208	100.00 %	1,262	-	"
"	台灣土地銀行受託經營中租迪和2021證券化特殊目的信託	台灣	特殊目的交易個體	1,174,653	1,174,653	-	100.00 %	1,135,662	100.00 %	344,316	-	"
"	仲博科技(股)公司	台灣	機器設備及原物料等之進出口及代理銷售	149,240	-	9,567	15.00 %	139,617	15.00 %	(3,744)	(56)	
合迪(股)公司	仲信資融(股)公司	台灣	應收帳款收買、分期付款銷貨及逾期應收帳款管理、評價、收買及拍賣等業務	8,652,436	5,652,436	794,234	100.00 %	13,851,710	100.00 %	1,236,564	-	(註2)
"	迪和(股)公司	台灣	分期付款銷貨業務及租賃業	10,101	10,101	1,000	100.00 %	9,956	100.00 %	(250)	-	"
"	仲昱電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	3,142,888	3,142,888	314,289	37.30 %	3,144,572	57.93 %	21,116	-	"
"	仲行智能行動(股)公司	台灣	小客車租賃業務	147,000	-	14,700	49.00 %	141,494	49.00 %	(11,236)	-	"
仲信資融(股)公司	創鉅有限合夥	台灣	分期付款銷貨業務及租賃業	7,228,423	6,418,683	-	99.99 %	8,025,340	99.99 %	796,917	-	(註2及3)
"	仲昱電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	3,000,000	-	300,000	35.61 %	3,002,097	35.61 %	21,116	-	(註2)
中國租賃(股)公司	興創有限合夥	台灣	分期付款銷貨業務及租賃業	2,300,000	2,300,000	-	99.99 %	2,475,139	99.99 %	175,139	-	(註2及4)
迪和(股)公司	創鉅有限合夥	台灣	分期付款銷貨業務及租賃業	10	10	-	0.01 %	10	0.01 %	796,917	-	(註2及3)
中租雲端服務(股)公司	興創有限合夥	台灣	分期付款銷貨業務及租賃業	10	10	-	0.01 %	10	0.01 %	175,139	-	(註2及4)
Chailase International Company (Hong Kong) Limited	PT Chailase Indonesia Finance	印尼	融資業務	-	19,305	-	- %	-	75.00 %	234	-	(註2)
"	PT Chailase Finance Indonesia	印尼	融資業務	420,750	420,750	2,125,000	85.00 %	315,729	85.00 %	(51,233)	-	"
Chailase Capital (Thailand) Co., Ltd.	Asia Sermkij Leasing Public Co.,Ltd及其子公司	泰國	小客車分期付款買賣業務	174,199	174,199	10,128	1.92 %	184,393	1.92 %	1,097,258	-	"
中租電力科技(股)公司	珠江太陽能有限公司	台灣	太陽能相關業務	45,050	45,050	-	100.00 %	44,427	100.00 %	1,073	-	"
和聯電業(股)公司	天心智慧綠能(股)公司	台灣	太陽能相關業務	652,800	544,000	65,280	80.00 %	645,317	80.00 %	(4,285)	-	"
"	天任能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	435,200	544,000	43,520	80.00 %	431,719	80.00 %	(1,445)	-	"
"	天柱能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	761,600	544,000	76,160	80.00 %	754,695	80.00 %	(3,278)	-	"
"	天英能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	1,024,000	1,024,000	102,400	80.00 %	1,008,637	80.00 %	(9,735)	-	"
"	天芮能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	326,400	544,000	32,640	80.00 %	320,934	80.00 %	(1,750)	-	"

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高 持 股 或 出資情形	被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
仲昱電業(股)公司	中明(股)公司	台灣	太陽能相關業務	550,050	300,050	55,005	100.00 %	556,264	100.00 %	6,472	-	(註2)
"	中曜(股)公司	台灣	太陽能相關業務	20,050	20,050	2,005	100.00 %	20,192	100.00 %	432	-	"
"	耀日(股)公司	台灣	太陽能相關業務	-	1,050	-	- %	-	- %	(91)	-	"
"	和烜(股)公司	台灣	太陽能相關業務	1,253,120	1,253,120	125,312	100.00 %	1,265,556	100.00 %	7,067	-	"
"	夏晶(股)公司	台灣	太陽能相關業務	488,286	488,286	48,828	94.76 %	491,423	100.00 %	3,284	-	"
"	光照(股)公司	台灣	太陽能相關業務	109,000	109,000	10,900	100.00 %	109,137	100.00 %	242	-	"
"	若晨(股)公司	台灣	太陽能相關業務	-	1,000	-	- %	-	- %	(89)	-	"
"	若晶(股)公司	台灣	太陽能相關業務	36,831	1,000	3,683	100.00 %	36,461	100.00 %	(257)	-	"
"	若泰(股)公司	台灣	太陽能相關業務	15,333	1,000	1,533	100.00 %	15,031	100.00 %	(199)	-	"
"	盛能(股)公司	台灣	太陽能相關業務	-	1,000	-	- %	-	- %	(89)	-	"
"	晶盛(股)公司	台灣	太陽能相關業務	-	1,000	-	- %	-	- %	(90)	-	"
"	晨英(股)公司	台灣	太陽能相關業務	331,000	1,000	33,100	100.00 %	330,106	100.00 %	(792)	-	"
"	景英(股)公司	台灣	太陽能相關業務	1,000	1,000	100	100.00 %	817	100.00 %	(80)	-	"
"	天晚(股)公司	台灣	太陽能相關業務	-	1,000	-	- %	-	- %	(89)	-	"
"	鉅拓(股)公司	台灣	太陽能相關業務	157,000	1,000	15,700	100.00 %	152,485	100.00 %	(4,413)	-	"
"	光泰電業(股)公司(原：中租士電能源科技(股)公司)	台灣	太陽能相關業務	10,000	240,999	1,000	100.00 %	10,461	100.00 %	453	-	"
"	旭利能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	107,250	107,250	10,725	100.00 %	108,827	100.00 %	1,423	-	"
"	創能電力(股)公司	台灣	太陽能相關業務	46,500	46,500	4,650	100.00 %	45,936	100.00 %	(80)	-	"
"	雲永(股)公司	台灣	太陽能相關業務	723,366	229,522	72,337	92.65 %	731,902	92.65 %	18,015	-	"
"	安南光能能源科技有限公司	台灣	太陽能相關業務	1,016,709	1,016,709	-	90.00 %	982,595	100.00 %	(17,883)	-	"
"	禾穎國際(股)公司	台灣	太陽能相關業務	68,311	-	6,890	100.00 %	68,269	100.00 %	(42)	-	"
"	昊儒電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	150,000	-	15,000	30.00 %	150,040	30.00 %	(8)	40	"
中合電業(股)公司	天行電業(股)公司	台灣	太陽能相關業務	600,000	600,000	60,000	100.00 %	466,455	100.00 %	(27,184)	-	(註2)
"	天權智慧能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	236,526	236,526	24,779	80.00 %	308,323	80.00 %	35,147	-	"
"	玉衡智慧能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	236,526	236,526	24,379	80.00 %	302,577	80.00 %	31,620	-	"
"	開陽智慧能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	237,830	237,830	25,540	80.00 %	294,663	80.00 %	16,343	-	"
"	瑞光智慧能源(股)公司	台灣	太陽能相關業務	228,322	228,322	24,719	80.00 %	285,614	80.00 %	18,939	-	"
"	耀日(股)公司	台灣	太陽能相關業務	617	-	105	100.00 %	577	100.00 %	(91)	-	"



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司 名稱	被投資公司 名稱	所在 地區	主要營 業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高 持 股 或 出資情形	被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
中合電業 (股)公司	若晨(股)公司	台灣	太陽能相關業 務	842	-	100	100.00 %	809	100.00 %	(89)	-	(註2)
"	盛能(股)公司	台灣	太陽能相關業 務	842	-	100	100.00 %	808	100.00 %	(89)	-	"
"	晶盛(股)公司	台灣	太陽能相關業 務	842	-	100	100.00 %	808	100.00 %	(90)	-	"
"	天曉(股)公司	台灣	太陽能相關業 務	842	-	100	100.00 %	809	100.00 %	(89)	-	"
和恒(股)公 司	坎炬(股)公司	台灣	太陽能相關業 務	520,000	520,000	52,000	80.00 %	519,841	80.00 %	712	-	"
"	昆明二號電業 (股)公司	台灣	太陽能相關業 務	280,100	-	28,010	100.00 %	280,718	100.00 %	636	-	"
"	吳軒電業(股)公 司	台灣	太陽能相關業 務	330,914	-	36,168	80.00 %	341,761	80.00 %	1,312	-	"
夏晶(股)公 司	權楨科技有限公 司	台灣	太陽能相關業 務	111,463	111,463	-	100.00 %	110,027	100.00 %	(546)	-	"
中租能源開 發(股)公司	赫碩光電(股)公 司	台灣	太陽能相關業 務	365,000	365,000	36,500	22.12 %	345,558	22.12 %	(88,514)	(20,840)	
"	彰品風力發電 (股)公司	台灣	風力發電相關 業務	121,080	-	4,800	20.00 %	121,000	20.00 %	(1,033)	(79)	
泰源電力 (股)公司	正益電力(股)公 司	台灣	太陽能相關業 務	2,600	2,600	260	100.00 %	1,444	100.00 %	(62)	-	(註2)
和拓電業 (股)公司	金成弘光電(股) 公司	台灣	太陽能相關業 務	228,498	-	22,850	100.00 %	220,500	100.00 %	(7,934)	-	"
"	吳明綠能(股)公 司	台灣	太陽能相關業 務	80	-	8	80.00 %	(5,657)	80.00 %	(7,036)	-	"
"	日帝能源開發 (股)公司	台灣	太陽能相關業 務	280,100	-	28,010	100.00 %	277,618	100.00 %	(2,317)	-	"
"	匯盟一號電力 (股)公司	台灣	太陽能相關業 務	202,500	-	20,250	100.00 %	200,982	100.00 %	(148)	-	"
中租汽車租 賃(股)公司	和拓電業(股)公 司	台灣	太陽能相關業 務	5,468,837	-	546,884	100.00 %	5,467,350	100.00 %	(1,208)	-	"
"	仲行智能行動 (股)公司	台灣	小客車租賃業 務	153,000	-	15,300	51.00 %	147,270	51.00 %	(11,236)	-	"

註1：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

註2：「本期認列之投資損益」乙欄，僅須填寫本公司認列直接轉投資之各子公司及採權益法評價之各關聯企業之損益金額，其餘間接投資之子公司損益業已包含於其投資公司，為避免混淆，於此不再另行表達。

註3：仲信資融(股)公司為有限合夥人，迪和(股)公司為普通合夥人。

註4：中國租賃(股)公司為有限合夥人，中租雲端服務(股)公司為普通合夥人。

(三)大陸投資資訊：

1.轉投資大陸地區之事業相關資訊：

單位：新台幣千元

大陸被投資 公司名稱	主要營業 項目	實收 資本額	投資 方式 (註1)	本期期初自 台灣匯出原 積投資金額	本期匯出或 收回投資金額		本期期末自 台灣匯出原 積投資金額	被投資 公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	期中最高 持 股 或 出資情形	本期認列 投資損益 (註2)	期末投資 帳面價值	截至本期 止已匯回 投資收益
					匯出	收回							
仲利國際融資租 賃有限公司	租賃業務等	32,086,725	(二)	-	-	-	-	12,410,733	97.89 %	97.89 %	12,148,296	62,095,255	3,162,615
仲津國際租賃有 限公司	租賃業務等	5,833,950	(二)	-	-	-	-	1,541,443	98.41 %	98.41 %	1,516,997	8,519,556	-
仲利國際貿易 (上海)有限公司	貿易業務	2,336,580	(二)	-	-	-	-	1,458,546	97.89 %	97.89 %	1,427,704	6,708,697	-
吉榮置業(上海) 有限公司	房產出租與 物業管理	735,590	(二)	-	-	-	-	18,149	97.89 %	97.89 %	17,765	786,043	-
仲利商業保理 (上海)有限公司	應收帳款收 買業務	216,350	(二)	-	-	-	-	(11,191)	97.89 %	97.89 %	(10,954)	221,877	-
仲津商業保理 (天津)有限公司	應收帳款收 買業務	216,350	(二)	-	-	-	-	12,153	97.89 %	97.89 %	11,896	226,570	-

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：
 (一)直接赴大陸地區從事投資。
 (二)透過第三地區公司再投資大陸。
 (三)其他方式。
 註2：係依據該子公司簽證會計師查核之財務報表認列投資損益。
 註3：本公司係外國公司，無需計算限額。
 註4：本表相關數字應以新台幣列示。涉及外幣者，應以財務報表日之匯率換算為台幣。
 註5：本期認列投資損益及期末帳面價值係包含直接及間接投資之金額。
 註6：上列與合併個體有關之交易於編製合併財務報表時業已沖銷。

2.轉投資大陸地區限額：無。

3.重大交易事項：

合併公司二〇二三年與大陸被投資公司直接或間接之重大交易事項(於編製合併報告時業已沖銷)，請詳「重大交易事項相關資訊」之說明。

(四)主要股東資訊：無持股5%以上股東。

十四、部門資訊

(一)產業財務資訊

合併公司有四個應報導部門：台灣地區部門、大陸地區部門、東協地區部門及其他地區部門，部門係經營分期銷售、融資租賃及營業租賃等業務，營運部門損益主要係以營業損益為衡量，並做為評估績效之基礎。

(二)應報導部門損益、資產、負債及其衡量基礎與調節之資訊

營運部門之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙總說明相同。

2023年度	台灣地區	大陸地區	東協地區	其他地區	調 整 及銷除	合 計
收 入：						
來自外部客戶收入						
銷貨收入	\$ 7,354,340	-	27,869	-	-	7,382,209
分期付款銷貨利息收入	11,976,004	2,113,525	6,834,160	-	-	20,923,689
融資租賃利息收入	1,168,131	25,857,101	2,771,036	-	-	29,796,268
租賃收入	6,212,246	3,693	-	-	-	6,215,939
放款利息收入	8,777,002	138,057	1,857,788	500,258	-	11,273,105
其他利息收入	12,356,084	254,116	114,313	-	-	12,724,513
其他營業收入	4,593,688	2,947,956	1,639,872	28,271	-	9,209,787
部門間收入	2,358,870	77,632	497,950	-	(2,934,452)	-
利息收入	258,038	229,187	48,567	27,153	-	562,945
收入總計	<u>\$ 55,054,403</u>	<u>31,621,267</u>	<u>13,791,555</u>	<u>555,682</u>	<u>(2,934,452)</u>	<u>98,088,455</u>
利息費用	<u>\$ 9,449,640</u>	<u>5,493,488</u>	<u>3,596,878</u>	<u>150,218</u>	<u>-</u>	<u>18,690,224</u>
折舊與攤銷	<u>\$ 6,959,983</u>	<u>348,604</u>	<u>227,579</u>	<u>8,129</u>	<u>-</u>	<u>7,544,295</u>
採用權益法之關聯企業及合資						
損益之份額	<u>\$ (20,936)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22,231</u>	<u>-</u>	<u>1,295</u>
應報導部門損益	<u>\$ 13,887,006</u>	<u>12,796,094</u>	<u>2,221,212</u>	<u>190,365</u>	<u>-</u>	<u>29,094,677</u>
應報導部門資產	<u>\$579,220,198</u>	<u>248,021,553</u>	<u>118,608,895</u>	<u>4,814,910</u>	<u>(11,341,855)</u>	<u>939,323,701</u>
應報導部門負債	<u>\$486,411,397</u>	<u>182,419,044</u>	<u>99,849,724</u>	<u>2,707,506</u>	<u>(11,341,855)</u>	<u>760,045,816</u>



中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2022年度	台灣地區	大陸地區	東協地區	其他地區	調 整 及銷除	合 計
收 入：						
來自外部客戶收入						
銷貨收入	\$ 6,786,964	-	480	-	-	6,787,444
分期付款銷貨利息收入	10,084,197	1,781,810	5,504,151	-	-	17,370,158
融資租賃利息收入	954,491	24,235,861	2,172,458	-	-	27,362,810
租賃收入	5,857,533	4,301	-	-	-	5,861,834
放款利息收入	6,535,395	179,734	1,284,301	472,481	-	8,471,911
其他利息收入	10,997,847	212,422	113,350	-	-	11,323,619
其他營業收入	4,738,371	3,262,633	1,395,811	33,574	-	9,430,389
部門間收入	2,101,240	76,737	756,078	-	(2,934,055)	-
利息收入	57,762	264,328	18,448	571	-	341,109
收入總計	<u>\$ 48,113,800</u>	<u>30,017,826</u>	<u>11,245,077</u>	<u>506,626</u>	<u>(2,934,055)</u>	<u>86,949,274</u>
利息費用	<u>\$ 5,487,918</u>	<u>5,472,962</u>	<u>2,260,802</u>	<u>132,077</u>	<u>-</u>	<u>13,353,759</u>
折舊與攤銷	<u>\$ 5,989,070</u>	<u>307,677</u>	<u>176,068</u>	<u>9,000</u>	<u>-</u>	<u>6,481,815</u>
採用權益法之關聯企業及合資 損益之份額	<u>\$ 1,398</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>40,163</u>	<u>-</u>	<u>41,561</u>
應報導部門損益	<u>\$ 14,774,089</u>	<u>13,065,335</u>	<u>2,738,017</u>	<u>262,943</u>	<u>-</u>	<u>30,840,384</u>
應報導部門資產	<u>\$541,569,375</u>	<u>239,674,454</u>	<u>107,566,502</u>	<u>6,556,671</u>	<u>(21,612,467)</u>	<u>873,754,535</u>
應報導部門負債	<u>\$458,737,394</u>	<u>179,848,087</u>	<u>88,228,596</u>	<u>4,397,256</u>	<u>(21,612,467)</u>	<u>709,598,866</u>

(三)產品別及勞務別資訊

合併公司來自外部客戶收入資訊如下：

產品及勞務名稱	2023年度	2022年度
銷貨收入	\$ 7,382,209	6,787,444
分期付款銷貨利息收入	20,923,689	17,370,158
融資租賃利息收入	29,796,268	27,362,810
租賃收入	6,215,939	5,861,834
放款利息收入	11,273,105	8,471,911
其他利息收入	12,724,513	11,323,619
其他營業收入	9,209,787	9,430,389
合 計	<u>\$ 97,525,510</u>	<u>86,608,165</u>

中租控股股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)地區別資訊

合併公司應報導部門係以地理位置為基礎，請詳附註十四(二)。

(五)部門損益之調節資訊

- 1.向主要營運決策者呈報之外部收入，與損益表內之收入採用一致之衡量方式。本期應報導營運部門損益與本期淨利調節如下：

	2023年度	2022年度
應報導營運部門損益	29,094,677	30,840,384
總管理處相關損益	(3,049,973)	(2,376,181)
本期淨利	<u>26,044,704</u>	<u>28,464,203</u>

- 2.本期應報導營運部門資產與總資產調節如下：

	2023.12.31	2022.12.31
應報導營運部門資產	\$ 950,665,556	895,367,002
總管理處資產	4,928,752	5,025,574
調整及銷除	(12,249,438)	(23,193,822)
資產總計	<u>\$ 943,344,870</u>	<u>877,198,754</u>

- 3.本期應報導營運部門負債與總負債調節如下：

	2023.12.31	2022.12.31
應報導營運部門負債	\$ 771,387,671	731,211,334
總管理處負債	20,870,839	19,024,495
調整及銷除	(12,249,438)	(23,193,822)
負債總計	<u>\$ 780,009,072</u>	<u>727,042,007</u>

柒 財務概況及財務績效之檢討

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	2022 年度	2023 年度	增減變動	
	金額	金額	金額	%
流動資產	611,945,678	640,832,086	28,886,408	5
不動產、廠房及設備	65,457,342	93,619,263	28,161,921	43
無形資產	198,980	580,386	381,406	192
其他資產	199,596,754	208,313,135	8,716,381	4
資產總額	877,198,754	943,344,870	66,146,116	8
流動負債	483,276,945	545,779,615	62,502,670	13
非流動負債	243,765,062	234,229,457	(9,535,605)	(4)
負債總額	727,042,007	780,009,072	52,967,065	7
股本	17,329,141	17,645,724	316,583	2
資本公積	41,855,122	41,862,560	7,438	0
特別盈餘公積	3,963,115	1,777,735	(2,185,380)	(55)
未分配盈餘	79,950,798	96,213,959	16,263,161	20
其他權益	(1,777,735)	(3,541,758)	(1,764,023)	99
非控制權益	8,836,306	9,377,578	541,272	6
股東權益總額	150,156,747	163,335,798	13,179,051	9

說明：（就增減變動比率超過 10%，且變動金額超過當年度資產總額 1%）

1. 流動資產：主要係因業績成長，致應收帳款增加。
2. 不動產、廠房及設備：主要係因本年度擴充太陽能發電設備，致 2023 年度不動產、廠房及設備增加。
3. 其他資產：預付太陽能發電設備款項，致其他資產增加。
4. 流動負債：主要係因業績成長，增加借款，以支應業務擴充所需。
5. 未分配盈餘：主要係因本年度稅後淨利致保留盈餘增加。



二、財務績效：

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	2022 年度	2023 年度	增減變動	
	金額	金額	金額	%
營業收入	86,608,165	97,525,510	10,917,345	13
營業成本	25,517,402	32,409,578	6,892,176	27
營業毛利	61,090,763	65,115,932	4,025,169	7
營業費用及預期信用減損損失	25,040,493	33,121,457	8,080,964	32
其他收益及費損淨額	920,599	936,142	15,543	2
營業淨利	36,970,869	32,930,617	(4,040,252)	(11)
營業外收入及支出	2,354,696	3,282,331	927,635	39
稅前淨利	39,325,565	36,212,948	(3,112,617)	(8)
所得稅費用	10,861,362	10,168,244	(693,118)	(6)
本期淨利	28,464,203	26,044,704	(2,419,499)	(9)
歸屬母公司股東淨利	27,221,727	25,033,636	(2,188,091)	(8)
非控制股權淨利	1,242,476	1,011,068	(231,408)	(19)

說明：（就增減變動比率超過 10%，且變動金額超過當年度資產總額 1%）

- 營業收入：主要係因業績成長，致利息收入增加。
- 營業成本：主要係因業績成長，借款利率上升，致相關利息支出、手續費支出上升。
- 營業毛利增加：主要係因業績成長營業收入上升所致。
- 營業淨利減少：主要係因提列信用減損損失增加，致營業利益下降。

三、現金流量：最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫及未來一年現金流動性分析。

（一）最近年度現金流量變動之分析說明

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	2022 年度	2023 年度	增減變動	
	金額	金額	金額	%
營業活動	15,258,694	(16,418,168)	(31,676,862)	(208)
投資活動	4,146,088	(1,744,141)	(5,890,229)	(142)
籌資活動	1,760,097	(12,052,902)	(13,812,999)	(785)

說明：

- 營業活動：2023 年度營業活動為淨現金流出，主要係因業績成長而應收帳款增加及採購太陽能設備，造成營業活動現金支出金額增加，且為控管現金，新增舉借借款增加比率較低，致營業活動呈淨現金流出。
- 投資活動：2023 年度投資活動淨現金流入減少，主係因處分投資金額減少所致。
- 籌資活動：2023 年度融資活動淨現金流入減少，主係因 2022 年辦理現金增資發行存託憑證。

（二）未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年營業活動以外之現金流入 (出) 量 (3)	現金剩餘 (不足) 數額 (1)+(2)+(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
36,993,987	15,781,531	(7,933,301)	44,842,217	-	-

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

本公司及子公司－2023 年主要資本支出係購買太陽能電廠設備，以自有資金及銀行借款支應。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃

(一) 本公司轉投資政策

本公司目前轉投資政策以配合公司業務之推展與延伸、發展國際事業、多角化經營等目的為主，由相關執行部門遵循內部控制制度「投資循環」、「取得或處分資產處理程序」、「長、短期投資管理辦法」及「轉投資事業管理辦法」等辦法執行，上述辦法或程序並經董事會或股東會討論通過。

本公司注重被投資公司未來之獲利能力及該公司產品之遠景，並嚴格遵守合法性、收益性與流動性等原則。投資資產組合顧及風險、收益及資產成長三者之間的均衡，在可承擔合理風險規劃下，達成收益及資產成長之目標。

(二) 最近年度轉投資獲利或損失之主要原因：

本公司最近年度轉投資多為獲利，主要係因業務成長帶來獲利增長，2023 年度權益法投資收益達新台幣 25,995,010 仟元，僅有少數被投資公司為投資損失，茲列舉損失金額超過新台幣 10,000 仟元者說明如下表：

2023 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

被投資公司或個體名稱	投資損益	原因說明	改善計畫
Chailease Cherish Co., Ltd.	(51,861)	該公司於 2021/12 投資，營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.	(47,894)	營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
PT Chailease Finance Indonesia	(43,548)	該公司於 2021/12 正式營運，營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
Chailease International Company (Hong Kong) Limited	(43,462)	該公司以投資印尼子公司為主，因印尼子公司甫於 2021/12 營業，故仍呈虧損。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	(30,125)	營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
天行電業股份有限公司	(27,184)	該公司為光電 SPV 公司，電廠興建期間呈虧損。	待興建完成後即可望轉虧為盈。
Chailease Bright Co., Ltd.	(22,605)	營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
Chailease Marine Co., Ltd.	(20,795)	該公司於 2022/1 購入，營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
和聯電業股份有限公司	(16,161)	該公司為光電 SPV 公司，電廠興建期間呈虧損。	待興建完成後即可望轉虧為盈。
安南光能能源科技有限公司	(16,095)	該公司為儲能 SPV 公司，電廠興建期間呈虧損。	待興建完成後即可望轉虧為盈。
Chailease Blossom Co., Ltd.	(13,267)	營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
仲行智能行動(股)公司	(11,236)	該公司於 2023/9 成立，營運規模尚不足以支應營業費用所致。	待營業規模擴充即可望轉虧為盈。
泰源電力(股)公司	(11,105)	該公司為光儲 SPV 公司，電廠興建期間呈虧損。	待興建完成後即可望轉虧為盈。

(三) 未來一年投資計畫：

配合新商品（服務）及新據點之開發並考量各區域營業成長所需，將持續評估增資之可能性，以積極成為亞太地區卓越的財務金融公司。

六、風險管理組織架構及政策

(一) 本公司風險管理之組織架構

本公司設有風險管理委員會，主要職掌包括審議風險管理架構及風險管理政策，並監督風險管理運作體制；子公司內亦設有風險管理規劃單位、審查處及各分支單位審查部，負責執行風險管理機制。



1. 風險管理相關單位

組織	功能
董事會	瞭解本公司業務活動特質及相關風險，審慎和有效的評估和控制風險的系統架構； 確保高階管理階層建立完善的辨識、分析、評估、處理與風險監督回報機制；包括每季檢討組織是否能妥適管理重大風險的能力（如信用風險、市場風險、流動性風險、匯率波動和作業風險）； 檢視風險管理政策和程序的妥適性，以及執行成效。
風險管理委員會	協助董事會管理及溝通風險管理議題事項； 檢視或審議本公司風險管理架構及風險管理政策，以及本公司面臨或主管機關規定之重大風險管理事項； 監督風險管理運作體制； 定期檢視本公司風險管理報告並向董事會提報。
風險管理組	監督控股內海內外子公司金融營業資產品質之評核、風險評估制度及風險管理政策之研訂；定期提供資產組合風險分析之相關資訊，根據資產品質合理調整備抵呆帳；掌理控股內海內外子公司風險管理各項專案企劃； 掌理控股內海內外子公司重大案件風險評估之品質分析。
風險管理規劃部	擬訂該子公司之信用風險管理策略、辦法及程序； 設計及導入信用風險報導機制，並確保報告之正確性； 制訂審查單位之考核管理機制，以及信用風險教育訓練計畫； 定期報告信用風險議題，包括重大的信用風險暴險及損失、控制或流程的改善等。

組織	功能
事業單位（子公司）	需辨識營運活動的主要風險、風險形成原因及各種風險的因子； 定期評價可能造成負面影響的風險因子和受影響的程度，以監測和評估風險管理機制是否能周全考量所有負面的風險因素； 每季提報風險管理報告。
審查處及各分支單位 審查部	負責管理及督導信用風險辨識與衡量作業； 執行信用風險辨識、衡量及管理程序，並參與檢討之；培養信用風險辨識、衡量及管理人才以符合企業需求。

（二）風險管理政策

為了避免風險因素所造成的負面影響，本公司制定風險管理政策並且貫徹執行，以確實達到公司設定的目標。風險管理政策適用於控股公司及子公司的所有事業單位（包括前台和後台）、分支機構及組織成員，確保本公司能有效管理所有業務的潛在風險。

1. 信用風險

本公司定義之信用風險乃指由於法人客戶內部作業、財務、制度、人員及系統之不當或失誤或其外部客戶、經濟及法律等變化使申戶無法履行還款之責任，或個人消費申請者無償還能力，而造成本公司損失之風險。信用風險政策乃依據「風險管理政策」所制訂，以有效推展業務，提高資產品質並確保資產安全，藉由一致性的政策以加強信用風險評估及管理機制，達到規避和降低信用風險與損失，並定期檢視信用風險管理之成效，適當回饋管理流程。

- 信用風險管理流程包含經營策略與規劃、行銷推展、績效評估、風險揭露及風險監控等面向，制度面則包括：
- 落實業務、審查分工，讓風險評估作業獨立於營業單位之外，以有效均衡業績達成及信用風險控管；
- 批核程序則採跳級呈核的方式，並依「審查管理辦法」施行細則辦理，權限主管及其下級之主管對風險評估案件的品質及後續處理皆有責任；
- 權限等級之核准金額以擔保權限為最高限額，且信用額度不可超過其無擔保權限之規定；評等評分模型則強調以部分數量化技術，以測量企業綜合信用與經營風險的程度，減少經辦人員與審查人員在風險評估作業上的認知差異；
- 擔保品之保證則為降低突發性變化或不確定因素的風險，根據擔保品評估程序而進行鑑價；
- 催收政策則依不同的形態來分類管理與執行催收行動，以提高延滯戶之還款金額；
- 備抵呆帳之提列程序則有建立適當機制，以符合財務及稅務上的規定。

2. 財務風險

本公司財務風險管理之用意在於『控制損失』，主要管理之風險為「流動性風險」、「利率風險」、「匯率風險」，因此各項風險控管之作為均秉此原則為之。最高權責單位為董事會，並授權風險管理委員會擬定各項風險管理相關策略，而財務部則照風險管理委員會之決策，為財務風險管理之執行單位。

董事會及風險管理委員會應依下列原則確實監督管理財務風險，如：每季取得財務部編製之財務風險評估報告（資產負債管理報表）；檢視目前之風險限額是否仍在所定的風險限額內；定期評估目前所採用風險管理工具之適當性；若因内外在環境明顯變化，增加風險規模時，應隨時提出因應計劃；定期檢討避險效益，並及時修正策略…等。

(三) 風險管理程序

1. 風險辨識：各功能單位藉由內外部實務經驗及資訊，辨識列出可能發生的風險事項，本公司風險來源可分為信用風險、市場風險、法律風險、資安風險、洗錢與資恐風險、氣候風險及新興風險等。
2. 風險分析評估：將已辨認出的風險因子藉由數據分析和情境分析以評估風險影響性及發生可能性，並評估對公司營運之衝擊。
3. 風險因應：依照風險評估結果的發生率和影響性排序出衝擊程度，並建立風險因應的措施，如風險承擔、風險規避、風險預防。
4. 風險監控：由各項風險之權責單位定期追蹤、報告風險事項與檢討執行成果。

(四) 風險管理委員會執行情況

本公司設立風險管理委員會，為董事會之功能性委員會，旨在監督風險管理運作機制。委員會成員至少三名，且過半數為獨立董事，由董事會決議委任。風險管理委員會每年至少召開二次會議，檢視風險管理執行成果報告，並每年至少一次向董事會報告風險管理執行情形，如遇國內外重大風險事件亦不定期召開會議以即時因應。

今年度風險管理委員會執行情況如下：

日期	會議	會議內容及決議事項
2023 年 7 月 14 日	風險管理委員會	1. 2023 年上半年風險管理事項執行結果報告。 2. 修訂風險管理政策。
2023 年 12 月 15 日	風險管理委員會	1. 2023 年風險管理事項執行結果報告。

今年度風險管理委員會召開 2 次會議，董事出席情形：

職稱	姓名	實際出 (列) 席次數	實際出 (列) 席率
董事長	陳鳳龍	2	100%
獨立董事	鄧清水	2	100%
獨立董事	楊宏澤	2	100%

七、資訊安全風險管理組織架構及政策

為有效推動資訊安全工作，爰依據本公司「資訊安全政策」設置「資訊安全委員會」，負責掌理公司資訊安全推動及治理、資安風險監督管理、資安權責分工及協調等事宜，並作為各子公司資訊安全規範與措施之遵循依據，該委員會每年至少召開會議一次，並得視需要隨時召開會議，重大決議會向董事會報告。

依據「公開發行公司建立内部控制制度處理準則」設置資安長、資安主管、資安專責單位，由具資安專業職能人員統籌資安管理制度與合規遵循、資安分析監控、威脅與弱點管理、事件應變等工作，配合資訊系統規模的持續發展，結合資訊安全藍圖規劃，每年檢視與評估資安專責單位投入資源、職能專業及擴編需求。

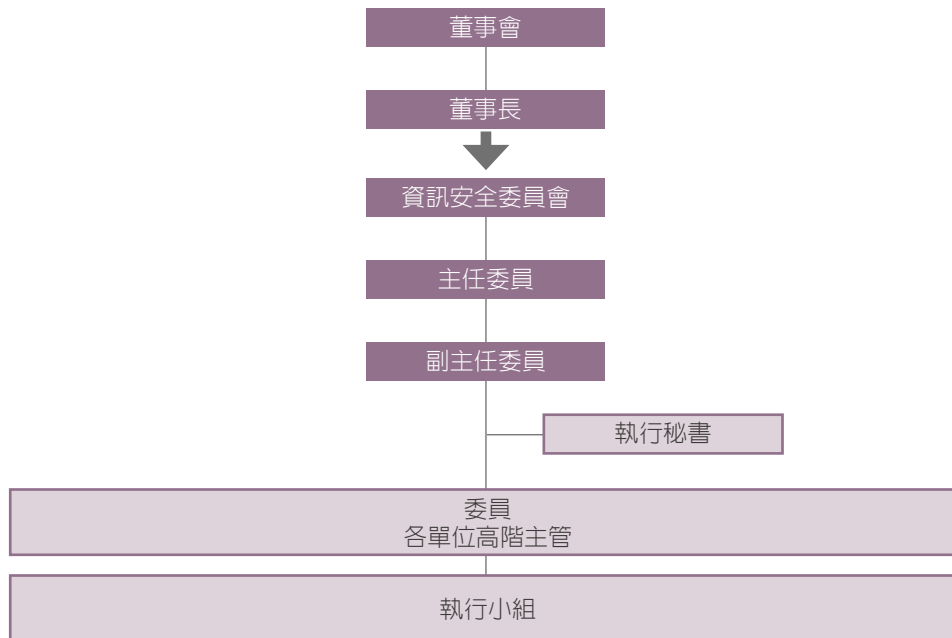
(一) 資訊安全政策

為強化資訊安全管理，建立安全及可信賴之資訊作業環境，確保資料、系統、設備及網路安全，考量相關業務發展及需求，訂有「資訊安全政策」，並依政策所述相關事項訂定「資訊安全管理要點」及其他管理規範與建立控制制度，相關政策內容可參閱官網之公司治理重要公司章程。

(<https://www.chaileaseholding.com/CorporateGovernance/CompanyRules>)

(二) 組織架構

本委員會職掌如下：



1. 資訊安全政策研擬。
2. 資訊安全管理制度研擬。
3. 資訊安全事項權責分工協調。
4. 資訊安全意識提升及教育訓練計劃審議。
5. 資訊安全基礎設施評估。
6. 資訊安全預算審議。
7. 資訊安全推動執行監督。
8. 矯正預防措施檢討及監督。
9. 其他資訊安全事項研擬。

(三) 管理方案

資訊安全委員會

資訊單位

負責辦理資訊安全對策與計劃擬定、內控評估之研議，並提供資訊技術諮詢服務；同時負責資訊技術規範之研議、資訊安全需求、評估與建置等作業。

稽核單位

每年至少進行一次定期或不定期之資訊安全稽核作業。

人力資源單位

配合宣導資訊安全作業推動，協助辦理新進員工資訊安全教育訓練，並與任用單位審慎評估人員之適用性。

企劃單位

針對公司內各類業務資訊予以適當分類、分級規劃，以妥善保護公司機密與智慧資產。

法務單位

制定個人資料之授權、使用、儲存、管理及銷毀等應遵循之保護程序，設立個人資料保護小組，落實個資法之執行，並對資訊委外合約協議、應保密事項進行合約審查提供適切建議。

各單位主管應加強宣導，建立員工資訊安全認知，並督導所屬之資訊作業安全，防範不法及不當行為。

(四) 落實情形：

本公司依據「公開發行公司建立内部控制制度處理準則」第 8 條及第 9 條規範訂定電腦化資訊系統處理之資訊循環及其他管理環境（含個人資料保護管理）等内部控制制度及相關作業規範。同時依處理準則第 13 條規範，每年將資通安全檢查列入年度稽核計畫之稽核項目。

1. 作業單位內控制度之自行評估

各作業單位每年年初依相關資訊循環及個資處理內部控制項目風險大小及控制重點進行風險評估作業提交予稽核參考並提供改善建議，並於年底前依計劃進行單位自行評估作業檢查，並交予稽核進行覆核及呈報，確認內部控制作業之持續有效落實。

2. 資通安全稽核檢查作業

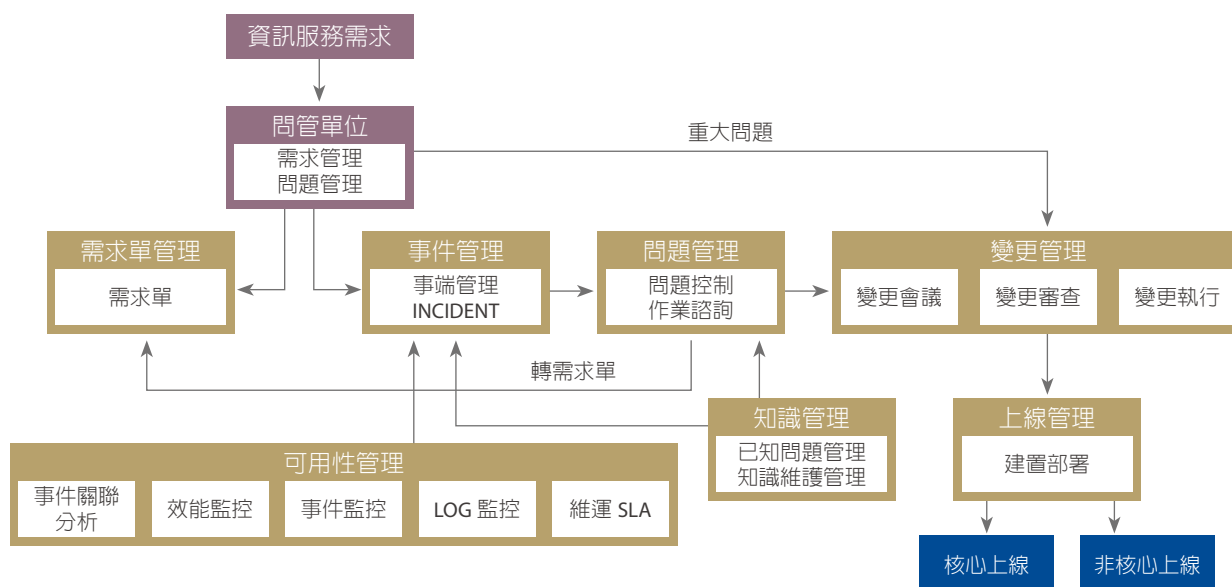
由獨立的稽核單位每年依各單位內部控制自行評估結果及風險，擬定年度資訊安全稽核檢查計劃進行呈核、實地查核，並對於檢查結果進行呈報，若發現缺失或改善建議項，將進行列管並限期追蹤改善。

3. 辦理資訊安全教育訓練

各單位新進人員教育訓練，安排有專項資訊安全訓練課程，包括公司內部作業規範、相關法令、電腦犯罪及資訊安全通識。資訊單位每年訂有教育訓練計劃，安排人員參與外部研習課程，並通過相關專業考試。此外亦安排專業廠商進行資安方案介紹及個案研討。

(五) 資訊處理流程圖

中租的資訊服務處理流程管理，從使用者端資訊服務需求到最後完成上線或問題需求解決，以資產管理為根本，建立需求管理、事件管理、問題管理、變更管理、需求單管理、上線管理、知識管理、可用性管理，輔以風險管理為導向，做好嚴格的把關。



(六) 資訊安全教育投入之資源

隨著科技快速發展，資訊安全面臨日益複雜的挑戰，企業機敏資料的保護也不容忽視，具備健全的資訊安全文化對於業務運作的穩定性至關重要，內部人員的資訊安全意識宣導與教育，更是資訊安全政策是否落實的一大關鍵成功因素，資訊安全培訓不僅能提升員工的資訊安全意識，也能有效降低內部人為失誤或惡意行為的資安風險。有鑑於此，公司積極投入資訊安全教育資源，並持續關注成效：

1. 新進人員到任除了提供相關內部專業知識傳授外，也要求必須完成資訊安全教育訓練與熟悉內部資安政策規定，以達到防範未然，2023 年新進人員全數皆完成訓練。
2. 針對在職員工，規劃不同主題面向之資訊安全課程，供員工高效率學習資安知識，同時符合資安訓練要求，2023 年發布課程調訓涵蓋全體在職員工。
3. 定期進行社交工程模擬演練，提高員工應對實際威脅時的警覺心，同時驗證教育訓練成效。
4. 設立「資訊安全宣導專區」，定期發布資訊安全主題資訊、詐騙手法辨識技巧等，提醒員工注意防範，了解資訊安全的重要性。
5. 為因應資訊技術快速變遷，資訊單位每年派遣員工參加外部專業資訊安全相關訓練課程。

課程名稱	授課對象	總時數
行動化辦公面面觀	全體員工	2203
建立良好的資安習慣		
資訊安全威脅防範		
資訊安全規範與制度		
資訊安全通識		
資訊環境資安新人訓練	新進員工	650
資訊單位資安相關課程	資訊人員	119

(七) 資訊安全管理措施

資訊單位提供閘道與端點防護功能，並有病毒程式隔離警訊，也透過網路流量管控與分析，進一步偵測外部可疑入侵行為。此外，為提升威脅偵測速度與回應時間，全面佈署 XDR（延伸式偵測及回應），來蒐集並自動交叉關聯多個防護層的資料，藉由更迅速的資安分析來提供更快的威脅偵測，亦可提升調查與回應時間。

運用企業行動管理（EMM: Enterprise Mobility Management）及遠端桌面平台，員工以行動裝置收發郵件或進行遠端連線作業時，依 Need to know 原則進行權限最小化控管，並管制資料傳輸不落地，無法從外部將公司資料儲存至行動裝置中，以確實保護公司營運資訊及客戶個人資料。

設置資訊安全專責單位，並制定資訊安全日常檢核作業，確保各資安設備如預期發揮偵測防禦的能力，並分析設備所產生的警訊及記錄，發現並根除外部與內部潛在資安風險，將資安設備與作業流程整合，防範威脅於未然。

2023 年因應公司對機敏資料安全的高度關注，完成導入 DLP 資料外洩防護技術，對公司機敏資料的使用軌跡實時監控、偵測並阻止潛在資訊洩漏，且定期提供監控報告，防範資料外洩風險。

2023 年為建立零信任基礎，導入建置多因子驗證系統，以強化身分驗證機制，透過結合不同驗證因子，提供比單一帳號密碼驗證更高強度的保護，確保只有合法授權人員可存取公司資源，進而降低內部系統被不當使用和身份盜用的風險。

2023 年完成伺服器主機弱點掃描與主要網站滲透測試，透過委外專業資安廠商以第三方角度進行深度安全檢測，檢視伺服器主機和網站中的潛在弱點，以確保其抵禦各種潛在威脅的能力。於完成檢測後依弱點管理流程，綜合現行安全控制措施，評估資訊環境管控下之弱點風險等級，擬定弱點修補計畫並實施，安全檢測頻率為一年兩次，確保即時掌控新興弱點威脅情資。

2023 年完成導入弱點掃描平台，除定期委外專業廠商進行弱點掃描外，也能即時因應新發現的資安威脅，結合內部作業流程，主動偵測潛在的安全弱點以及驗證已發現弱點的修補完善程度，建立更完善的弱點管理制度。

2023 年完成全體電子郵件社交工程演練，以模擬駭客攻擊手法之釣魚郵件，測試員工的警覺性與資安意識，於演練結果分析後，編寫相應之資訊安全教育訓練教材，設立宣導專區定期發布資安宣導公告，使員工了解最新社交工程手法，將資安文化融入企業中，持續不間斷提升整體資安意識水平。

2023 年完成投保資訊安全保險，將財務面資訊安全衝擊進行風險移轉，緩解資訊安全事件對公司營運造成的損害與影響，提升企業風險承受度。

2023 年依規定進行兩次的災難復原演練，一次為資訊單位復原演練及一次資訊單位與其他功能單位同步異地復原演練。用以讓企業內部的系統與資料，能有最佳的保護措施，藉由合理的手段與方法，盡可能地縮短系統中斷的復原時間，並且降低營運中斷所造成的資料損失。2023 年沒有因資訊設備問題遭受裁罰或遭受營運損失之事件。

2023 年持續精進資安管理體系，優化資訊安全事件的通報與處理程序，建立事件分類、等級及應變等流程，以利快速識別威脅與攻擊，採取有效應對措施，提高資安事件處理效率與風險管理能力。此外，因應全球生成式 AI 浪潮，因應其可能帶來之資訊安全、人權、隱私、倫理及法律等風險，特參考「行政院及所屬機關（構）使用生成式 AI 參考指引」，制訂公司內部「生成式 AI 使用指引」，為員工提供一致性的使用原則與認知，確保安全、合理及有效的使用，以降低可能之資安風險。

有鑑於資訊安全為企業營運重大風險議題，針對組織內所使用的資訊建構一個資訊安全管理

體系，以妥善保護資訊的機密性、完整性和可用性，在企業追求持續營運之際，並符合國際標準之管理制度，以達成組織營運安全之目標，進而增強客戶信賴，成為最可靠的合作夥伴。

1. 2021 年導入 ISO 27001 資訊安全管理制度 (ISMS)。並於 2022 年、2023 通過複驗，以持續優化的態度維持國際認證的有效性，目前證書之有效期限涵蓋到 113 年度。
2. 2023 年完成投保資訊安全保險，以建立風險轉移機制為目標，於企業追求持續營運之際同時符合利害關係人之期望，以具體行動表現對資訊安全的高度重視。

(八) 個資保護

個人資料保護法新法施行前，本公司已具備維護個資之安全機制，包含制定「資料分級管理辦法」、「個人資料保護要點」、「資訊安全政策」、「資訊安全管理要點」等規範，並設有經董事會核定通過之「個人資料保護管理政策」，明確制定個人資料之授權、使用、儲存、管理及銷毀等應遵循之保護程序，符合歐盟一般資料保護規則 (GDPR) 及加州消費者隱私法 (CCPA)，同時為展現高度重視客戶個人資料安全的堅持與承諾，且設立個人資料保護的專責單位（控股法務組），本公司在新加坡之子公司 Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd. 亦就個人資料保護設有資料保護長 (Data Protection Officer)，確保落實個資法之執行。中租控股非常重視客戶資訊安全及個人資料保護，實施各面向之安全控制措施：

1. 依據不同的業務範圍，設定同仁接觸資料權限。
2. 實施 USB 儲存裝置封鎖管理，降低隨身碟 USB 管道資料外洩的風險，以利資料複製行為之管控與審查。
3. 導入 DLP 資料外洩防護技術，結合資料分級制度，實行機敏資料使用管制與監控，防止員工違反內部使用規範，杜絕資料外洩風險。
4. 同仁使用行動裝置收發公司郵件，設立權限控管，僅業務必須者可申請使用，亦導入安全管控機制使資料傳輸不落地，預防資料經由手機外流或遺失遭竊等資安風險，確實保障個人資料安全。
5. 存放個人資料之資訊系統，定期委由專業資訊安全廠商進行系統弱點掃描及滲透測試，維持資訊作業環境防禦強度與時俱進。
6. 客戶資料內部的傳遞也制定嚴格規範加強控管，並由內部稽核單位定期檢視，確保所有管控機制有效落實。

未來將持續規劃資料治理相關管理制度與規範，精進資料外洩防護系統、強化客戶資料保護機制、全面提升資安保護層級，建立安全及可信賴之作業環境。

八、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日之以下事項：

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率：

本公司主要從事租賃及分期業務，需要龐大外來資金，資金來源主要由金融機構融資來支應。當本公司生息資產和計息負債之到期或重新定價的時間或金額不同，本公司將暴露於利率變動之風險，而使未來現金流量產生波動。利率變動敏感性起因於資產和其相對應負債兩者之重新定價日、現金流量及其他條件的不對稱。由於利率及收益率曲線會隨時間變化，前述資產負債不對稱的現象，其規模和性質將可能導致公司損失或獲利。本公司的金融負債多以浮動利率計價且短期負債佔有一定比例，任何非預期的市場利率上升將會導致本公司償債義務相對的增加。

為管理利率風險，本公司採取的因應措施如下：

- (1) 定期執行利率風險分析，並利用內部相關的作業規範來管理利率風險。本公司的利率

風險分析包括利率敏感性缺口的評估，以及利用利率敏感性分析的結果來衡量公司資產組合因利率變動的可能曝險。

- (2) 根據利率敏感性缺口分析來調整資產和負債的結構，以達利率風險管理的目的。
- (3) 密切觀察市場利率的變動，必要時調整產品之定價策略。

與信用評等良好的金融機構訂定利率交換合約，以減少部份利率風險。

2. 匯率：

本公司係因外幣交易及投資國外營運而產生匯兌風險。雖然本公司收入來源主要的衡量貨幣為新台幣，但亦有以人民幣、美金、泰銖及馬幣等其他衡量貨幣的收入來源。惟本公司合併報表的功能性貨幣為新台幣，故該合併報表會受到人民幣、美金、泰銖及馬幣對新台幣對匯率變動的影響。

本公司各子公司所需之營運資金亦以當地貨幣的借款為主，其貸出款項與其借入款項的幣別大致上相同，藉以產生自然避險的效果。本公司僅有少部份的資產及負債的衡量幣別與當地貨幣不同。綜上所述，本公司並無重大的匯率風險，對公司損益影響不大。

3. 通貨膨脹／緊縮：

通貨膨脹或通貨緊縮都會以降低經濟效率、中斷儲蓄及投資決定，以及降低以市場價格為分配資源機制之效率等方式，對總體經濟及個體經濟產生不利影響。上述的波動可能對本公司客戶的商業運作產生負面影響，該受影響的客戶可能被迫在總體經濟及個體經濟環境不確定的情形下規劃對資金需求。因此，對於本公司的財務金融商品與服務，可能因為市場及客戶對通貨膨脹或緊縮的預期，而產生無法預測的波動。然而，本公司過去之損益尚未因通貨膨脹或緊縮而產生重大影響，且本公司隨時注意全球經濟變化，與客戶保持良好之互動關係，故應能因應通貨膨脹或緊縮之總體經濟環境變化所帶來的衝擊。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 從事高風險、高槓桿投資

本公司財務政策以穩健保守為原則，並未跨足其他高風險產業，不做高槓桿投資，各項投資皆經過審慎評估後執行，故風險尚屬有限。

2. 資金貸與他人

本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」作為本公司從事相關行為之遵循依據。從事該項業務時，本公司就借款人之信用情形、資金用途、擔保條件及對本公司之營運風險、財務狀況及股東權益之影響，事先執行詳密之徵信調查，核定貸與的最高金額、期限及計息方式。其審查作業依循本公司之相關規定處理，並作成審查評估報告提報董事會決議通過後辦理。審查評估程序及報告內容包括資金貸與他人的必要性及合理性、貸與對象之徵信及風險評估及應否取得擔保品及擔保品之評估價值等，期以降低風險。

3. 背書保證

本公司訂有「背書保證作業程序」，有關對外背書保證事項，均依該作業程序之規定施行之。本公司所為之背書保證對象為本公司直接及間接持有表決權股份超過百分之五十之公司；直接及間接持有對本公司持有表決權股份超過百分之五十之公司；及基於共同投資關係由全體股東按出資比例對被投資公司所為之背書保證。辦理背書保證事項時，就背書保證公司之保證金額、保證期間、保證原因、信用情形及擔保情形等，先執行詳細審查後，經董事會決議同意行之。所稱詳細審查程序包括背書保證之必要性及合理性；背書保證對象之徵信及風險評估；對公司之營運風險、財務狀況及股東權益之影響；應否取得擔保品及擔保品之評估價值等，整體而言，對合併財務報表之獲利或虧損並無重大影響。

4. 衍生性商品交易

本公司依據行政院金融監督管理委員會公告之「公開發行公司取得或處分資產準則」訂有「從事衍生性商品交易處理程序」，有關衍生性商品交易處理事項，均依該處理程序之規定施行之。本公司操作衍生性商品之交易標的，以選擇規避業務經營所產生之風險為主要考量，交易之對象原則上選擇與本公司有業務往來之金融機構。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

由於本公司非製造業，故未設立產品研發部門，惟本公司及子公司設有企劃部門，負責金融新產品和新市場的開發與規劃，並依專案需求結合跨部門單位參與合作，以提供客戶整體解決方案為目標。近年來已研擬並成功導入各種金融商品，包括重車融資、小客車融資、營運機具融資、漁貨融資、微型企業融資、不動產融資、辦公室設備租賃、醫療設備融資、汽車租賃、節能專案融資、太陽能電廠融資投資和工程維運管理、儲能業務、綠電交易、存貨融資（含跨國）、飛機船舶融資、自營船隊、保險經紀與油品事業等，逐步建置並強化本公司在相關市場與產品線齊全的完整性。此外，本公司亦設有風險研究發展部門，負責研發並每年定期更新風險模型，以提升風險管理能力。未來研究計畫以發展金融科技與數位平台、建構跨國產品與推動跨公司業務合作、深耕利基市場、延伸產品價值鏈以及運用資訊科技等策略方向。其內容包括：

1. 建構虛實整合之全線上數位金融平台，發展多元化商品及服務生態圈，並結合數位另類徵信強化風險控管能力；
2. 持續運用 RPA 流程機器人 (Robotic Process Automation)，改善流程提昇作業效能；
3. 持續發展共享金融市集平台與投資人共享綠電效益，實現綠能減碳並共同打造綠電家園；
4. 善用資訊科技力，延攬專業人才，建立公版及模組化系統，提升內部組織作業效率及市場競爭力；
5. 深耕利基市場，整合共享資源並開拓商機來源，應用線上與現下行銷通路與平台，積極開發新客戶並加深既有客戶關係經營。

2024 年預計投入研發費用 3.4 億元。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司註冊地國為開曼群島，主要營運地則為臺灣及大陸地區。開曼群島係以金融服務為主要經濟活動，經濟開放且無外匯管制，政經環境穩定。臺灣及大陸地區則存有兩岸分立之特殊政治型態，因此本公司之業務，均可能受到政治、經濟及法律環境變動之影響。

(五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司隨時注意科技改變及所處行業相關產業變化情形，掌握最新市場趨勢，並評估其對公司營運所帶來之影響；本公司所有資安業務均由資安委員會負責統籌、管理及督導，並由資安專責單位處理資安工作。除日常防護維運外，亦有進行弱點掃描、滲透測試、社交工程演練、防護系統有效性查核等相關資安檢測，並定期進行資安宣導及教育訓練課程，依循資訊安全政策框架運行，提供安全的資訊環境，保障公司各項資訊服務。本年度已完成資訊安全保險投保，將財務面資訊安全衝擊進行風險移轉，提升企業風險承受度，並積極建立區域聯防，增加縱深防禦，佐以資安人才培訓，完善資安防禦框架，以保障公司持續營運無虞。另本公司採業審分工之組織架構，因此可確保案件品質，並降低呆帳風險及產業變化之影響。最近年度及截至本年報刊印日止，本公司並無受到科技改變（包括資通安全風險）及重大產業變化而對本公司財務業務有重大變化之影響。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司秉持著價值創新、成長、誠信及紀律的經營理念，自成立以來，專業服務品質深受客戶肯定，積極強化內部管理，提升品質及效率。因本公司企業形象良好，目前並無企業形象改變造成危機管理之情事。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

最近年度截至本年報刊印日止，本公司並無進行中的併購行為。若本公司未來從事併購或業務重整行為，並不保證此併購或業務重整行為對本公司營運一定有正面影響，因為併購或業務重整行為或將可能造成本公司企業文化衝擊、人才流失等負面效應，進而對本公司營運造成不利影響。惟本公司日後若進行併購行為，將審慎評估並提董事會決議，另依公司章程規定提股東會決議通過後方得從事併購行為，做好充分準備及溝通以降低併購可能產生之負面效應。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司主要從事租賃、分期付款、放款和應收帳款受讓等業務，並無廠房，故不適用此項目。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：本公司主要從事租賃、分期付款、放款和應收帳款受讓等業務，故不適用此項目之分析。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：最近年度未有董事或持股超過百分之十之大股東進行股權大量移轉，故不適用此項目分析。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

最近年度及截至本年報刊印日止，本公司尚無經營權改變之情事。本公司已加強各項公司治理措施，並引進獨立董事，設置審計委員會，以期提升整體股東權益之保障。且本公司日常營運多授權專業經理人，目前卓越的專業經理人團隊對公司的經營績效有相當程度的貢獻，將來應可持續獲得股東的支持，故若經營權改變，對公司各項管理及經營優勢應不至於有重大負面影響。

(十二) 惟本公司各項業務之執行均依照註冊地國及主要營運地之重要政策及法律規定辦理，本公司並隨時注意政策發展趨勢及法律變動情形，並因應市場環境變化採取適當之因應對策。截至本年報刊印日止，本公司並未有因國內外重要政策及法律變動而使公司財務業務受有重大影響之情事。訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形

1. 訴訟或非訟事件

(1) 公司最近年度及截至公開說明書刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無

(2) 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近年度及截至公開說明書刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無

- (3) 公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東，最近年度及截至公開說明書刊印日止發生證券交易法第一百五十七條規定情事及公司目前辦理情形：無
2. 公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東最近年度及截至公開說明書刊印日止，如有發生財務週轉困難或喪失債信情事，應列明其對公司財務狀況之影響：無。
2. 公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東最近年度及截至公開說明書刊印日止，如有發生財務週轉困難或喪失債信情事，應列明其對公司財務狀況之影響：無。
- 其他重要風險及因應措施：

(十三) 無法有效管理信用風險及維持資產品質之風險

1. 信用風險係指客戶或交易對手未能依契約履行其債務而造成經濟損失的風險。本公司的信用風險主要來自於從事租賃、分期和直接融資等業務。倘若本公司無法有效管理信用風險，將會造成不良資產增加，並影響整體資產品質，若資產品質惡化，則可能對本公司之財務業務狀況造成重大且不利之影響。
- 為了有效管理信用風險，本公司採取之因應措施如下：
- (1) 建立信用風險管理制度，定期監控資產品質狀況，並公告禁止特定往來行業，必要時調整本公司之經營策略和授信政策，以降低信用風險及可能損失。
- (2) 透過客戶信用評等評分制度和信用風險評估模型，預測客戶違約的風險。
- (3) 建立嚴謹的授信審查及批核的制度和作業流程。
- (4) 藉由教育訓練及個案教學法加強業務和審查人員對於風險評估的能力。
2. 直接融資及應收款的備抵呆帳不足之風險
- 本公司針對其直接融資及應收款項應提列備抵呆帳，備抵呆帳金額若提列不足將無法支應資產可能產生的信用損失，進而可能導致本公司之財務業務狀況重大且不利之影響。惟本公司備抵呆帳之提列係依照本公司內部「備抵呆帳提列政策」執行，主要考量債務人的本質及特性、經濟狀況和趨勢、帳款轉呆的經驗、違約率、擔保品價值和保證等因素。本公司除依內部規定提列備抵呆帳外，亦定期檢視評估其適足性並採取必要的調整，以期降備抵呆帳提列不足之風險。最近年度及截至年報刊印日止，本公司並未有因備抵呆帳提列不足導致對財務業務狀況產生重大且不利影響之情事。
3. 無足夠外部資金以支持業務需求及償還債務之風險
- 本公司主要從事租賃、分期付款及直接融資等業務，需要龐大的外來資金支應，資金來源主要為金融機構的融資，其中短期借款佔了一定的比例，故本公司可能面臨籌資、金融機構要求還款及借款到期後未能續約的風險。為因應前述可能之風險，本公司長久以來與多家金融機構往來，藉以分散資金來源集中的風險，與往來的金融機構皆維持長期且良好的關係，在正常情況下，現有的銀行額度於到期後大致上皆可以續約。此外，本公司亦定期執行流動性風險分析，包括額度動用情形和流動性缺口分析，並根據分析的結果採取必要之措施與對策；另朝提高長期借款的比重、持續開發各種資金管道（例如：資產證券化、海內外公司債）的目標努力，以期因應業務的成長。
4. 高階經理人流失之風險
- 本公司成立以來，有賴於高階管理階層的業務策略、遠見及其所累積的顧客關係，使本公司得以成功地擴展業務。若高階經理人有重大的異動，恐將造成公司營運的風險。有鑒於此，本公司持續採取並推動以下措施：

- 在公司規劃的接班人培育計畫中，接班人除了必需具備卓越的工作能力外，中心思想要與價值、成長、誠信、紀律等公司的核心價值觀相符，且必須展現出誠信正直與重視紀律的行為。
- 在公司的接班人培育計畫中，人才發展計畫共分成四大類，分別為：亞太 MA 計畫、關鍵人才計畫、國際化人才養成計畫 (International Talent Program)、美國紐約大學培訓計畫。四大計畫有各自的培育對象和目標，期望透過人才的發展進而創造公司未來在黃金十年的競爭優勢。
- 其中美國紐約大學培訓計畫，主要是選派績效與潛力俱佳的經理級（含）以上主管，參加國際知名學府 NYU 的大數據碩士學程，期待派訓者未來學成後可以協助公司進行數位轉型。更於 2023 年新增泰國亞洲理工學院 (AIT) 商業轉型分析及數位轉型碩士課程，開展東協關鍵人才在泰國與越南的進修計畫。
- 除此之外，近年來在積極拓展海外市場的同時，公司也會安排能力和意願均佳的副總經理層級的高階主管赴海外歷練，擔任海外子公司的當地最高主管；透過負責和承擔海外子公司的盈虧和成敗，養成全方位的經營管理能力，以擴增組織未來接班人的才庫。

5. 股東權益保障：

本公司為依據開曼群島公司法設立之公司。開曼群島公司法與臺灣公司法之規定略有不同，本公司已依臺灣證券交易所股份有限公司發布之「外國發行人註冊地股東權益保護事項檢查表」修正公司章程，就股東權益保護之重要事項，比照台灣公司法之規定，於章程中明定。故就重要之股東權益保護事項，已透過本公司章程之規定，達到與台灣公司法相同或相近之保護，故開曼群島法令之差異，對股東權益之影響應屬有限。

就本公司章程與我國股東權益保障規定重大差異之詳細說明，可參考年報：拾、本公司章程與我國股東權益保障規定重大差異之說明。

6. 資安風險評估說明

本公司為強化資訊安全管理，降低作業風險，訂有「資訊安全政策」，並依政策所述相關事項訂定「資訊安全管理要點」及其他管理規範，建立控制制度。

資訊作業單位每年依相關資訊循環及個資處理內部控制項目風險大小及控制重點進行風險評估作業提交予稽核參考並提供改善建議，並於年底前依計劃進行單位自行評估作業檢查，並交予稽核進行覆核及呈報，確認風險評估作業檢查之持續有效落實。

公司由獨立的稽核單位每年依各單位內部控制自行評估結果及風險，擬定年度資訊安全稽核檢查計劃進行呈核、實地查核，並對於檢查結果進行呈報，若發現缺失或改善建議項，將進行列管並限期追蹤改善。

設置專責資安單位，統籌資訊安全策略、管理、技術各面向工作規劃與實施，執行資訊安全日常檢核作業、資訊安全檢測、導入企業行動方案、DLP 資料外洩防護技術、多因子驗證系統、執行電子郵件社交工程演練等解決方案，以遵循相關法規與標準，提高資安水平。

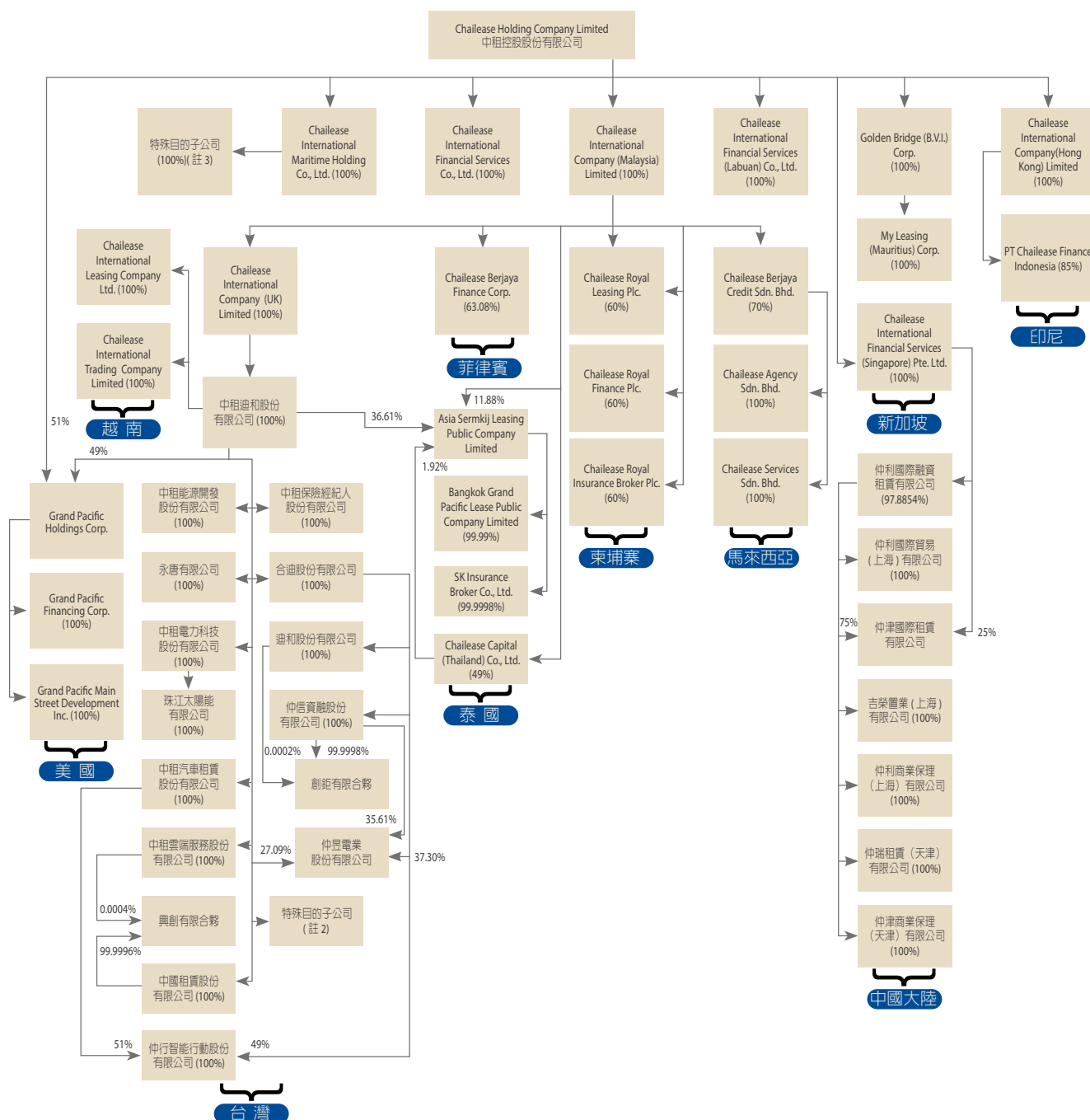
本公司透過以上相關作業程序與解決方案以降低風險，但不能保證公司在瞬息萬變的資訊科技威脅中不受到新的風險及攻擊影響公司作業。本公司仍將依環境變化持續進行資安防護作業投資，並與第三方服務廠商合作以強化緊急應變能力。

捌 特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業組織圖

2023 年 12 月 31 日



註 1：組織圖未含中租控股合併報表個體之「中租迪和 2019 證券化特殊目的的信託」及「中租迪和 2021 證券化特殊目的的信託」。

註 2：中租迪和因應能源事業發展所投資之特殊目的子公司之組織架構圖請詳下表。

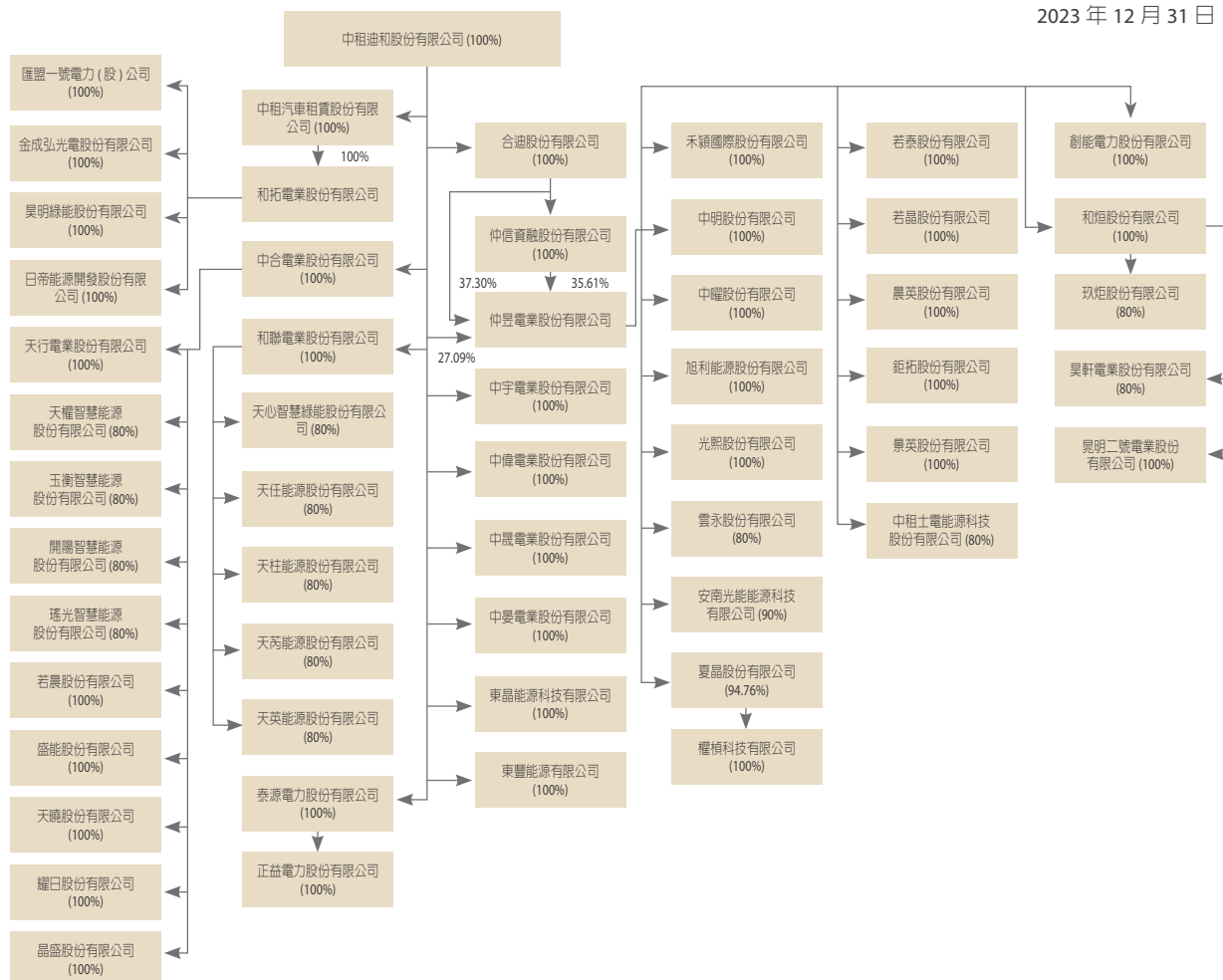
註 3：因應船舶事業發展所投資之特殊目的子公司之組織架構圖請詳下表。



中租控股股份有限公司

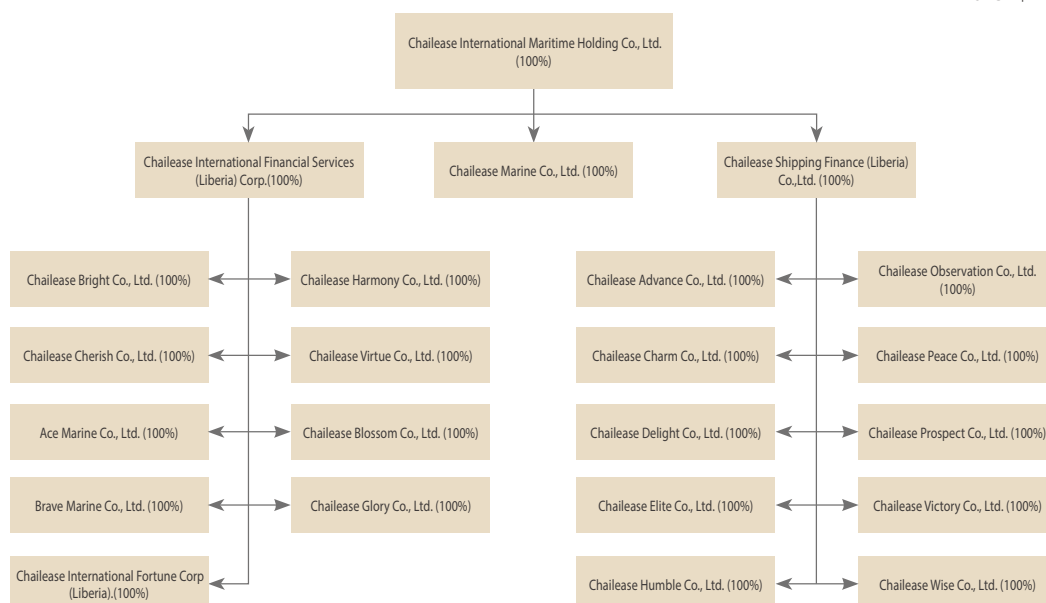
1. 太陽能事業特殊目的子公司

2023 年 12 月 31 日



2. 船舶事業特殊目的子公司

2023 年 12 月 31 日





(二) 關係企業基本資料

單位：仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
Chailease International Maritime Holding Co., Ltd	20210908	Corporate Filing Services Ltd., P.O. Box 61, 3rd Floor Harbour Centre, North Church Street, Grand Cayman, KY1-1102, Cayman Islands.	USD 6,700	一般投資事業
Chailease International Financial Services Co., Ltd.	20130402	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	USD 97,000	分期付款買賣、海外融資及財務諮詢業務
Chailease International Company (Malaysia) Limited	20091103	Tiara Labuan, Jalan Tanjung Batu, 87000 F.T. Labuan, Malaysia	USD 1,193,799	一般投資事業
Chailease International Financial Services (Labuan) Co., Ltd.	20160119	Tiara Labuan, Jalan Tanjung Batu, 87000 F.T. Labuan, Malaysia	USD 30	飛機租賃業務
Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	20191015	18 Robinson Road, #15-01, Singapore (048547)	USD 1,784,000	分期付款買賣、海外融資及財務諮詢業務
Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	20080409	Palm Grove House, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 29,150	一般投資事業
Chailease International Company (Hong Kong) Limited	20180213	31/F Tower two Times Square 1 Matheson Street Causeway Bay HK	USD 17,100	一般投資事業
Chailease International Company (UK) Limited	20150326	22 Upper Ground, London, SE1 9PD, UK	GBP 848,087	投資業務、市場調研暨諮詢服務等業務
中租迪和股份有限公司	19800623	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓至 12 樓	NTD 41,687,000	分期銷售、租賃及應收帳款受讓
Chailease International Leasing Company Limited	20061009	28th Floor, Saigon Trade Centre, 37 Ton Duc Thang St., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	VND 1,989,977,313	租賃業及保險代理人
Chailease International Trading Company Limited	20160706	26th-27th-28th Floor, Saigon Trade Centre, 37 Ton Duc Thang St., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	VND 226,000,000	貿易業
Grand Pacific Holdings Corp.	19870925	901 Corporate Center Drive, #300, Monterey Park, CA 91754	USD 7,701	商用不動產融資
Grand Pacific Financing Corporation	19830824	901 Corporate Center Drive, #300, Monterey Park, CA 91754	USD 10,000	商用不動產融資
Grand Pacific Main Street Development Inc.	19900307	901 Corporate Center Drive, #300, Monterey Park, CA 91754	USD 0.5	商用不動產融資
合迪股份有限公司	19870313	台北市內湖區瑞光路 362 號 3 樓	NTD 23,463,000	分期付款買賣業務、一般進出口貿易及應收帳款收買業務
仲信資融股份有限公司	20000603	台北市內湖區內湖路 1 段 392 號 6 樓	NTD 7,942,340	租賃業、分期付款銷售及應收帳款收買業務
中租汽車租賃股份有限公司	20060220	台北市內湖區瑞光路 362 號 5 樓	NTD 7,292,593	租賃業
中租保險經紀人股份有限公司	20110623	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 8,000	人身保險經紀人及財產保險經紀人
中租能源開發股份有限公司	20151104	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,000,831	節能服務、太陽能電廠開發、設備採購、工程管理及營運維護業務
永唐有限公司	20120328	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 610,691	太陽能電廠開發及買賣

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
中租電力科技股份有限公司	20160629	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,350,000	太陽能電廠開發及買賣
珠江太陽能有限公司	20190823	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 45,050	太陽能電廠開發及買賣
中租雲端服務股份有限公司	20130129	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 525,000	雲端軟體和硬體租賃
興創有限合夥	20170628	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 2,300,010	分期買賣業務
中國租賃股份有限公司	19910123	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 2,695,607	分期付款銷售業務等
仲行智能行動股份有限公司	20230905	台北市內湖區瑞光路 362 號 5 樓	NTD 300,000	車輛出租或共享汽車業務
迪和股份有限公司	20080526	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 10,000	分期付款銷售、租賃業及第三方支付服務業
創鉅有限合夥	20170628	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 7,228,433	分期買賣業務
仲昱電業股份有限公司	20201103	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD8,425,096	太陽能電廠開發及買賣
Chailease Berjaya Finance Corporation	20170929	5F, 45 San Miguel Building, San Miguel Ave., Ortigas Center, Pasig City, Metro Manila, Philippines	PHP 650,000	車輛融資業務
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	19840817	24th Fl., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand	THB 2,639,217	車輛分期付款、融資業務
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	19890615	10/1th Fl., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand	THB 2,192,500	車輛分期付款、租賃業務及融資業務
SK Insurance Broker Co., Ltd.	20170412	25/1th Fl., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand	THB 10,000	保險經紀
Chailease Capital (Thailand) Co., Ltd.	20200116	No. 984/8 Rama VI Road, Thanon Phetchaburi, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand	THB 130,000	一般投資事業
Chailease Royal Leasing Plc.	20170206	5F, No.146, Preah Norodom Blvd, Sangkat Tonle Bassak, Khan Chamkar Mon, Phnom Penh, Cambodia	USD 5,000	車輛租賃業務
Chailease Royal Finance Plc.	20190517	12F, No.146, Preah Norodom Blvd, Sangkat Tonle Bassak, Khan Chamkar Mon, Phnom Penh, Cambodia	USD 21,520	車輛及機車融資業務
Chailease Royal Insurance Broker Plc.	20201217	12F, No.146, Preah Norodom Blvd, Sangkat Tonle Bassak, Khan Chamkar Mon, Phnom Penh, Cambodia	USD 150	保險經紀
Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.	20150909	Level 5 , Tower 8, Avenue 5, Horizon 2, Bangsar South City, 59200 Kuala Lumpur., Wilayah Persekutuan	MYR 175,000	車輛及消費品分期付款
Chailease Agency Sdn. Bhd.	20170127	Level 5 , Tower 8, Avenue 5, Horizon 2, Bangsar South City, 59200 Kuala Lumpur., Wilayah Persekutuan	MYR 100	產險與壽險代理銷售
Chailease Services Sdn. Bhd.	20190320	Level 5 , Tower 8, Avenue 5, Horizon 2, Bangsar South City, 59200 Kuala Lumpur., Wilayah Persekutuan	MYR 100	產險與壽險代理銷售
My Leasing (Mauritius) Corp.	20040603	10th Floor, Raffles Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius	USD 85	一般投資事業
仲利國際融資租賃有限公司	20050412	中國上海市遵義路 100 號虹橋上海城 B 棟 2683-15 單元	USD 1,045,000	融資租賃業務



企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
仲利國際貿易（上海）有限公司	20080717	中國上海市靜安區江場路 1401 弄 14 號 11 層 1101-2、1101-7 室	CNY 540,000	建材、化學原料及其製品、機械器具及汽車零配件等貨物進出口批發貿易業務
仲津國際租賃有限公司	20110127	中國天津市空港經濟區環河北路 76 號 空港商務園西區 13-1,2-401	USD 190,000	租賃、保理業務
吉榮置業（上海）有限公司	20121112	中國上海市長寧區金鐘路 631 弄 1 號樓	CNY 170,000	自有房產出租、物業管理
仲利商業保理（上海）有限公司	20191223	中國上海市靜安區江場路 1401 弄 14 號 11 層	CNY 50,000	商業保理
仲瑞租賃（天津）有限公司	20200106	中國天津自貿試驗區（東疆保稅港區） 澳洲路 6262 號查驗庫辦公區 202 室	CNY 1,000	融資租賃業務
仲津商業保理（天津）有限公司	20211203	天津經濟技術開發區濱海—中關村科技園融匯商務園一區 13-2-106	CNY 50,000	商業保理
PT Chailease Finance Indonesia	20211213	Wisma 46 Kota BNI Lt. 28 unit 7-13, Jl. Jend. Sudirman Kav. 1, RT 010 RW 009, Kecamatan Tanah Abang - Kelurahan Karet Tengsin, Kota ADM Jakarta Pusat - DKI Jakarta, 10220, Indonesia	IDR 250,000,000	車輛融資業務
泰源電力股份有限公司	20190916	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,768,409	太陽能電廠開發及買賣
正益電力股份有限公司	20200205	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 2,600	太陽能電廠開發及買賣
中合電業股份有限公司	20200409	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 8,072,124	太陽能電廠開發及買賣
天行電業股份有限公司	20191105	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 600,000	太陽能電廠開發及買賣
天權智慧能源股份有限公司	20180820	屏東縣屏東市中山路 187 號 10 樓之五	NTD 309,737	太陽能電廠開發及買賣
玉衡智慧能源股份有限公司	20180821	屏東縣屏東市中山路 187 號 10 樓之五	NTD 304,732	太陽能電廠開發及買賣
開陽智慧能源股份有限公司	20180827	屏東縣屏東市中山路 187 號 10 樓之五	NTD 319,251	太陽能電廠開發及買賣
瑤光智慧能源股份有限公司	20181017	屏東縣屏東市中山路 187 號 10 樓之五	NTD 308,984	太陽能電廠開發及買賣
和聯電業股份有限公司	20191025	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 3,460,588	太陽能電廠開發及買賣
天心智慧綠能股份有限公司	20191108	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 816,000	太陽能電廠開發及買賣
天任能源股份有限公司	20191202	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 544,000	太陽能電廠開發及買賣
天柱能源股份有限公司	20190517	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 952,000	太陽能電廠開發及買賣
天芮能源股份有限公司	20191129	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 408,000	太陽能電廠開發及買賣
天英能源股份有限公司	20190517	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 12,800,000	太陽能電廠開發及買賣
中宇電業股份有限公司	20201102	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 500	太陽能電廠開發及買賣
中偉電業股份有限公司	20201102	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 500	太陽能電廠開發及買賣
和拓電業股份有限公司	20201102	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 5,468,837	太陽能電廠開發及買賣
匯盟一號電力（股）公司	20211013	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 202,500	太陽能電廠開發及買賣
金成弘光電股份有限公司	20220401	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 228,498	太陽能電廠開發及買賣
昊明綠能股份有限公司	20210421	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 100	太陽能電廠開發及買賣
日帝能源開發股份有限公司	20220719	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 280,100	太陽能電廠開發及買賣
禾穎國際股份有限公司	20200916	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 68,900	太陽能電廠開發及買賣
中晟電業股份有限公司	20191025	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 303,400	太陽能電廠開發及買賣
中晏電業股份有限公司	20200415	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 775,400	太陽能電廠開發及買賣
東晶能源科技有限公司	20200519	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 201,000	太陽能電廠開發及買賣
東豐能源有限公司	20190625	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 135,034	太陽能電廠開發及買賣
中明股份有限公司	20210628	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 550,050	太陽能電廠開發及買賣
中耀股份有限公司	20210629	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 20,050	太陽能電廠開發及買賣

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
耀日股份有限公司	20210813	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,050	太陽能電廠開發及買賣
旭利能源股份有限公司	20210625	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 107,250	太陽能電廠開發及買賣
光熙股份有限公司	20220122	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 109,000	太陽能電廠開發及買賣
晶盛股份有限公司	20220122	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,000	太陽能電廠開發及買賣
雲永股份有限公司	20191125	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 286,902	太陽能電廠開發及買賣
安南光能能源科技有限公司	20191209	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,129,677	太陽能電廠開發及買賣
夏晶股份有限公司	20210826	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 515,286	太陽能電廠開發及買賣
權慎科技有限公司	20180423	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 111,463	太陽能電廠開發及買賣
若泰股份有限公司	20220122	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 15,333	太陽能電廠開發及買賣
若晨股份有限公司	20220124	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,000	太陽能電廠開發及買賣
若晶股份有限公司	20220124	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 36,831	太陽能電廠開發及買賣
天曉股份有限公司	20220124	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,000	太陽能電廠開發及買賣
盛能股份有限公司	20220124	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,000	太陽能電廠開發及買賣
晨英股份有限公司	20220125	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 331,000	太陽能電廠開發及買賣
鉅拓股份有限公司	20220126	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 157,000	太陽能電廠開發及買賣
景英股份有限公司	20220211	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,000	太陽能電廠開發及買賣
光泰電業股份有限公司	20210820	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 10,000	太陽能電廠開發及買賣
創能電力股份有限公司	20200212	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 46,500	太陽能電廠開發及買賣
和烜股份有限公司	20210816	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 1,253,120	太陽能電廠開發及買賣
昊軒電業股份有限公司	20190809	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 452,100	太陽能電廠開發及買賣
晁明二號電業股份有限公司	20221019	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 280,100	太陽能電廠開發及買賣
玖炬股份有限公司	20201019	台北市內湖區瑞光路 362 號 8 樓	NTD 650,000	太陽能電廠開發及買賣
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	20141124	80 Broad Street, City of Monrovia, County of Montserrado, Republic of Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Bright Co., Ltd.	20210804	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Cherish Co., Ltd.	20210804	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Ace Marine Co., Ltd	20210804	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Brave Marine Co., Ltd.	20220301	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease International Fortune Corp (Liberia)	20200430	80 Broad Street, City of Monrovia, County of Montserrado, Republic of Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Harmony Co., Ltd.	20210804	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Virtue Co., Ltd.	20210804	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Blossom Co., Ltd.	20210902	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Glory Co., Ltd.	20210902	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶運營業務
Chailease Marine Co., Ltd.	20220103	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	散裝船之輕資產運營
Chailease Shipping Finance (Liberia) Co.,Ltd.	20220118	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 10	船舶融資業務
Chailease Advance Co., Ltd	20220325	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Charm Co., Ltd.	20220324	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Delight Co., Ltd.	20220324	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Elite Co., Ltd.	20220325	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Humble Co., Ltd.	20220325	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務



企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
Chailease Observation Co., Ltd.	20220325	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Peace Co., Ltd.	20220324	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Prospect Co., Ltd.	20220325	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Victory Co., Ltd.	20220325	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	USD 0.5	船舶融資業務
Chailease Wise Co., Ltd.	20220324	80 Bread Street, Monrovia, Liberia	(註 1) USD 0.5	船舶融資業務

註 1：資本尚未投入

(三) 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

(四) 整體關係企業經營所涵蓋之行業：詳如第 2 項關係企業基本資料所示。

(五) 各關係企業董事、監察人及總經理資料。

2023 年 12 月 31 日：單位：仟；%

企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
Chailease International Company (Malaysia) Limited	Director	侯明欽		1,992,872	100.00%
	Acting Director	張銘聰			
Chailease International Financial Services Co., Ltd.	Chairman	陳鳳龍		97,000	100.00%
	Director	Chee Wee Goh			
中租迪和股份有限公司	董事長	陳鳳龍	Chailease International Company (UK) Limited	4,168,700	100.00%
	副董事長 / 總經理	侯明欽	Chailease International Company (UK) Limited		
	董事	游添富	Chailease International Company (UK) Limited		
	董事	鄭秀姿	Chailease International Company (UK) Limited		
	董事	沈士人	Chailease International Company (UK) Limited		
	監察人	李榮燾	Chailease International Company (UK) Limited		
	監察人	劉嘉獎	Chailease International Company (UK) Limited		
合迪股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	2,346,300	100.00%
	副董事長 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	鄭秀姿	中租迪和股份有限公司		
	董事	賴世查	中租迪和股份有限公司		
	董事	孫士民	中租迪和股份有限公司		
	監察人	李鎰名	中租迪和股份有限公司		
	監察人	曾國江	中租迪和股份有限公司		
仲信資融股份有限公司	董事長 / 總經理	陳鳳龍	合迪股份有限公司	794,234	100.00%
	董事	侯明欽	合迪股份有限公司		
	董事	陳瑞興	合迪股份有限公司		
	董事	鄭秀姿	合迪股份有限公司		
	董事	劉振遠	合迪股份有限公司		
	監察人	張銘聰	合迪股份有限公司		
	監察人	孫士民	合迪股份有限公司		
中國租賃股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	269,561	100.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	游添富	中租迪和股份有限公司		
	監察人	楊中強	中租迪和股份有限公司		
中租汽車租賃股份有限公司	董事長 / 總經理	楊子汀	中租迪和股份有限公司	729,259	100.00%
	董事	戴光顯	中租迪和股份有限公司		
	董事	黃元太	中租迪和股份有限公司		
	監察人	林文惠	中租迪和股份有限公司		

企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
迪和股份有限公司	董事長	陳鳳龍	合迪股份有限公司	1,000	100.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	合迪股份有限公司		
	董事	賴世查	合迪股份有限公司		
	監察人	楊中強	合迪股份有限公司		
中租保險經紀人股份有限公司	董事長 / 經理人	侯明欽	中租迪和股份有限公司	800	100.00%
	董事	陳明輝	中租迪和股份有限公司		
	董事	盛德隆	中租迪和股份有限公司		
	監察人	孫士民	中租迪和股份有限公司		
Chailease International Leasing Company Limited (Vietnam)	Chairman	陳坤明	中租迪和股份有限公司	(註 1)	100.00%
	Director / General Director	鄭以宸	中租迪和股份有限公司		
	Director	鄭宇虹	中租迪和股份有限公司		
	Director	黎小彤	中租迪和股份有限公司		
	Director	黃錫苑	中租迪和股份有限公司		
	Chairman of Control Committee	林明慧			
	Member of Control Committee	Ly Mong Yen			
	Member of Control Committee	Quach Ngoc My			
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	Chairman	楊子汀	Chailease International Company (Malaysia) Limited	266,319	50.45%
	Director/Managing Director	唐來旺	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	王嘉宏	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	陳鳳龍	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	廖英智	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	陳瑞興	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	Mr. Tientavee Saraton	X		
	Independent Director	Dr. Supriya Kuandachakupt			
	Independent Director	Mr. Anant Savattananon			
	Independent Director	Mr. Kasem Akanesuwana			
	Independent Director	Mr. Pradit Sawattananond			
	Independent Director	Ms. Patima Chavalit			



企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Chairman	楊子汀	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	55,306	50.45%
	Vice Chairman / Managing Director	唐來旺	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited		
	Director	陳瑞興	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited		
	Director	王嘉宏	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited		
	Director	陳鳳龍	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited		
	Director	Mr. Tientavee Saraton	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited		
	Independent Director	Ms. Patima Chavalit			
Grand Pacific Holdings Corp.	Chairman	陳哲智	中租控股股份有限公司	7,700	100.00%
	Director	陳鳳龍	中租控股股份有限公司		
	Director	Richard Tao	中租控股股份有限公司		
	Director	羅奕凱	中租控股股份有限公司		
Grand Pacific Financing Corp.	Chairman	陳哲智	Grand Pacific Holdings Corp.	1,000	100.00%
	Director	羅奕凱	Grand Pacific Holdings Corp.		
	Director	Richard Tao	Grand Pacific Holdings Corp.		
GP Main St. Development Corp., Inc	Chairman	陳哲智	Grand Pacific Holdings Corp.	(註 2)	100.00%
	Director	羅奕凱	Grand Pacific Holdings Corp.		
	Director	Anni Lee	Grand Pacific Holdings Corp.		
My Leasing (Mauritius) Corp.	Director	陳鳳龍		85	100.00%
	Director	侯明欽			
	Director	陳坤明			
仲利國際融資租賃有限公司	董事長	陳鳳龍	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	(註 1)	97.89%
	董事 / 總經理	陳坤明	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.		
	董事	邱國騰	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.		
	監事	林子超	Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.		
仲利國際貿易（上海）有限公司	董事長	陳鳳龍	仲利國際融資租賃有限公司	(註 1)	97.89%
	董事 / 總經理	陳坤明	仲利國際融資租賃有限公司		
	董事	陳文正	仲利國際融資租賃有限公司		
	監事	林子超	仲利國際融資租賃有限公司		
仲津國際租賃有限公司	董事長	陳鳳龍	仲利國際融資租賃有限公司	(註 1)	98.41%
	副董事長	陳坤明	仲利國際融資租賃有限公司		
	董事 / 總經理	王道明	仲利國際融資租賃有限公司		
	監事	侯明欽	仲利國際融資租賃有限公司		
吉榮置業（上海）有限公司	董事長	陳鳳龍	仲利國際融資租賃有限公司	(註 1)	97.89%
	董事 / 總經理	陳坤明	仲利國際融資租賃有限公司		
	董事	邱國騰	仲利國際融資租賃有限公司		
	監事	林家成	仲利國際融資租賃有限公司		
Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	Director	陳鳳龍		29,150	100.00%
中租雲端服務股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	52,500	100.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	黎小彤	中租迪和股份有限公司		
	監察人	孫士民	中租迪和股份有限公司		
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	Director	侯明欽	Chailease International Maritime Holding Co., Ltd.	(註 2)	100.00%
Chailease International Fortune Corp (Liberia)	Director	侯明欽		(註 2)	100.00%

企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
永唐有限公司	董事長 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司	(註 1)	100.00%
	董事	謝明宏	中租迪和股份有限公司		
	董事	陳瑞興	中租迪和股份有限公司		
中租能源開發股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	100,083	100.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	陳瑞興	中租迪和股份有限公司		
	董事	謝明宏	中租迪和股份有限公司		
	監察人	楊中強	中租迪和股份有限公司		
Chailease International Company (UK) Limited.	Director	陳鳳龍		848,087	100.00%
	Director	侯明欽			
	Director	廖英智			
Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.	Chairman	侯明欽	Chailease International Company (Malaysia) Limited	122,500	70.00%
	Director/ Managing Director	張銘聰	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	楊恢禹	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	Lee Kok Chuan	Berjaya Group		
	Director	Vivienne Cheng	Berjaya Group		
Chailease International Financial Services (Labuan) Co., Ltd	Director	侯明欽	Chailease International Financial Services Co., Ltd.	30	100.00%
中租電力科技股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	135,000	100.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	謝明宏	中租迪和股份有限公司		
	監察人	陳瑞興	中租迪和股份有限公司		
Chailease International Trading Company Limited	Chairman/General Director	劉嘉獎	中租迪和股份有限公司	(註 1)	100.00%
	Director	郭育誠	中租迪和股份有限公司		
	Director	黃錫苑	中租迪和股份有限公司		
Chailease Agency Sdn. Bhd.	Chairman	侯明欽		70	70.00%
	Director/Managing Director	張銘聰			
	Director	Toh Chin Fong	Berjaya Group		
Chailease Royal Leasing Plc.	Chairman	鄭秀姿	Chailease International Company (Malaysia) Limited	3,000	60.00%
	Director/Managing Director	翁宇政	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	Neak Okhna Kith Meng	Royal Group		
	Director	William Mark Hanne	Royal Group		
	Independent Director	林文惠			
SK Insurance Broker Co., Ltd.	Director	唐來旺		505	50.45%
	Director	王嘉宏			
	Director	Anurit Wongudom			
興創有限合夥	業務代表人	游添富	中租雲端服務股份有限公司	(註 3)	100.00%
創鉅有限合夥	業務代表人	賴世查	迪和股份有限公司	(註 3)	100.00%



企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
Chailease Berjaya Finance Corp.	Chairman	鄭秀姿	Chailease International Company (Malaysia) Limited	410,000	63.08%
	Director/CEO	李遠翊	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	Tan Eng Hwa	Berjaya Group		
	Independent Director	Casey M. Barleta			
	Independent Director	Alicia Ang Ley Sarte			
Chailease International Company (Hong Kong) Limited.	Director	陳鳳龍		17,100	100.00%
	Director	黃經偉			
Chailease Royal Finance Plc.	Chairman	鄭秀姿	Chailease International Company (Malaysia) Limited	12,912	60.00%
	Director/Managing Director	翁宇政	Chailease International Company (Malaysia) Limited		
	Director	Neak Okhna Kith Meng	Royal Group		
	Director	William Mark Hanne	Royal Group		
	Independent Director	孫菁英			
Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	Chairman	陳鳳龍		1,784,000	100.00%
	Director	Chee Wee Goh			
	Director	張銘聰			
Chailease Services Sdn. Bhd.	Chairman	林彥甫		70	70.00%
	Director	莊浩欣			
	Director	Hen Jong Ren	Berjaya Group		
中晟電業股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	30,340	100.00%
	董事	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	謝明宏	中租迪和股份有限公司		
	監察人	陳瑞興	中租迪和股份有限公司		
和聯電業股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	346,059	100.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中租迪和股份有限公司		
	董事	謝明宏	中租迪和股份有限公司		
	監察人	陳瑞興	中租迪和股份有限公司		
Chailease Capital (Thailand) Co., Ltd.	Director	孫菁英		40,000	100.00%
	Director	陳瑞興			
	Director	辜仲立			
仲瑞租賃（天津）有限公司	執行董事	陳坤明		（註 1）	97.89%
	監事	林子超			
仲利商業保理（上海）有限公司	執行董事	陳鳳龍		（註 1）	97.89%
	總經理	陳坤明			
	監事	林子超			
泰源電力股份有限公司	董事長	侯明欽	中租迪和股份有限公司	176,841	100.00%
中合電業股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	807,212	100.00%
中晏電業股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	77,540	100.00%
中宇電業股份有限公司	董事長	侯明欽	中租迪和股份有限公司	50	100.00%
中偉電業股份有限公司	董事長	侯明欽	中租迪和股份有限公司	50	100.00%
仲昱電業股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租迪和股份有限公司	842,510	100.00%
	監察人	劉振遠	合迪股份有限公司		
和拓電業股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中租汽車租賃股份有限公司	546,884	100.00%
東豐能源有限公司	董事	侯明欽	中租迪和股份有限公司	（註 1）	100.00%
Chailease Royal Insurance Broker Plc	Chairman	翁宇政		90	60%
	Director	張思源			
	Director	Neak Okhna Kith Meng			
東晶能源科技有限公司	董事	侯明欽	中租迪和股份有限公司	（註 1）	100.00%

企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
天任能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	和聯電業股份有限公司	43,520	80.00%
	董事	侯明欽	和聯電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力賜能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
天心智慧綠能股份有限公司	董事長	陳鳳龍	和聯電業股份有限公司	65,280	80.00%
	董事	侯明欽	和聯電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力賜能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
天芮能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	和聯電業股份有限公司	32,640	80.00%
	董事	侯明欽	和聯電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力賜能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
天柱能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	和聯電業股份有限公司	76,160	80.00%
	董事	侯明欽	和聯電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力賜能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
中明股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	55,005	100.00%
中曜股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	2,005	100.00%
天英能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	和聯電業股份有限公司	102,400	80.00%
	董事	侯明欽	和聯電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力賜能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
Chailease Bright Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Chailease Cherish Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Ace Marine Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Chailease Harmony Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Chailease Virtue Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Chailease Blossom Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Chailease Glory Co., Ltd.	董事	侯明欽		(註 2)	100.00%
Chailease International Maritime Holding Co.,Ltd	董事	侯明欽		6,700	100.00%
耀日股份有限公司	董事長	侯明欽	中合電業股份有限公司	105	100.00%
和烜股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	125,312	100.00%
夏晶股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	48,829	94.76%
	董事	謝明宏	仲昱電業股份有限公司		
	董事	陳均宜	盛達電業股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
PT Chailease Finance Indonesia	President Director	劉行仁		2,125,000	85.00%
	Deputy President Director	黃瑜庭			
	Director	Amriati Legawani			
	Director	Virmanto			
天行電業股份有限公司	董事長	侯明欽	中合電業股份有限公司	60,000	100.00%
珠江太陽能有限公司	董事	侯明欽	中租電力科技股份有限公司	(註 1)	100.00%
仲津商業保理（天津）有限公司	執行董事	陳鳳龍		(註 1)	97.89%
	監事	謝文書			
	總經理	陳坤明			
光熙股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	10,900	100.00%
晶盛股份有限公司	董事長	侯明欽	中合電業股份有限公司	100	100.00%
若泰股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	1,533	100.00%
若晨股份有限公司	董事長	侯明欽	中合電業股份有限公司	100	100.00%
若晶股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	3,683	100.00%
天曉股份有限公司	董事長	侯明欽	中合電業股份有限公司	100	100.00%
盛能股份有限公司	董事長	侯明欽	中合電業股份有限公司	100	100.00%
晨英股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	33,100	100.00%
鉅拓股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	15,700	100.00%



企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
景英股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	100	100.00%
光泰電業股份有限公司 (原名: 中租土電能源科技股份有限公司)	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	1,000	100.00%
旭利能源股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	10,725	100.00%
權慎科技有限公司	董事	侯明欽	夏晶股份有限公司	(註2)	94.76%
正益電力股份有限公司	董事長	侯明欽	泰源電力股份有限公司	260	100.00%
創能電力股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	4,650	100.00%
天權智慧能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中合電業股份有限公司	24,779	80.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中合電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力陽能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
玉衡智慧能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中合電業股份有限公司	24,379	80.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中合電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力陽能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
雲永股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	22,952	80.00%
	董事	謝明宏	仲昱電業股份有限公司		
	董事	林聖澤	熙特爾新能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
玖炬股份有限公司	董事長	侯明欽	和烜股份有限公司	52,000	80.00%
	董事	謝明宏	和烜股份有限公司		
	董事	許明杰	昊克股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
開陽智慧能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中合電業股份有限公司	25,540	80.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中合電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力陽能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
瑤光智慧能源股份有限公司	董事長	陳鳳龍	中合電業股份有限公司	24,719	80.00%
	董事 / 總經理	侯明欽	中合電業股份有限公司		
	董事	古盛輝	力陽能源股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
安南光能能源科技有限公司	董事長	陳鳳龍	仲昱電業股份有限公司	(註2)	90.00%
	董事	侯明欽	仲昱電業股份有限公司		
	董事	謝明宏	仲昱電業股份有限公司		
Chailease Marine Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Shipping Finance (Liberia) Co.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Brave Marine Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Advance Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Elite Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Elite Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Humble Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Observation Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Peace Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Prospect Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Victory Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Wise Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
Chailease Charm Co., Ltd.	Director	侯明欽		(註2)	100.00%
金成弘光電股份有限公司	董事長	侯明欽	和拓電業股份有限公司	22,850	100.00%
昊軒電業股份有限公司	董事長	侯明欽	和烜股份有限公司	36,168	80.00%
	董事	謝明宏	和烜股份有限公司		
	董事	杜鎰兆	兆明科技股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
晁明二號電業股份有限公司	董事長	侯明欽	和烜股份有限公司	28,010	100.00%
禾穎國際股份有限公司	董事長	侯明欽	仲昱電業股份有限公司	6,890	100.00%
日帝能源開發股份有限公司	董事長	侯明欽	和拓電業股份有限公司	28,010	100.00%

企業名稱	職稱	姓名	代表人	持有股份	
				股數	持股比例
昊明綠能股份有限公司	董事長	侯明欽	和拓電業股份有限公司	8	80.00%
	董事	謝明宏	和拓電業股份有限公司		
	董事	杜鎧兆	兆明科技股份有限公司		
	監察人	劉振遠			
仲行智能行動股份有限公司	董事長	楊子汀	合迪股份有限公司	30,000	100.00%
	董事	戴光顯	中租汽車租賃股份有限公司		
	董事	黃元太	中租汽車租賃股份有限公司		
	監察人	林文惠			
匯盟一號電力股份有限公司	董事長	侯明欽	和拓電業股份有限公司	20,250	100.00%

註 1：為有限公司，故無發行股數。

註 2：股數不足千股。

註 3：為有限合夥，故無發行股數。

(六) 各關係企業營運概況

單位：新台幣仟元

關係企業名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益(稅後)	每股盈餘(稅後)
Chailease International Company (Malaysia) Limited	36,655,603	89,409,218	1,058,772	88,350,445	74,824	10,160	11,736,562	3.20
中租迪和股份有限公司	41,687,000	322,448,274	239,501,649	82,946,625	21,409,474	8,336,250	12,492,720	3.00
合迪股份有限公司	23,463,000	167,656,468	126,190,322	41,466,146	15,400,917	4,106,954	4,370,890	1.95
仲信資融股份有限公司	7,942,340	35,321,260	21,469,550	13,851,710	2,022,339	690,946	1,236,565	1.76
中國租賃股份有限公司	2,695,607	7,390,674	189,165	7,201,509	178,916	122,425	284,184	1.05
Bangkok Grand Pacific Lease Plc.	1,976,977	12,284,614	9,098,936	3,185,678	1,129,312	190,100	152,048	1.39
Asia Sermkij Leasing Public Company Ltd.	2,379,782	64,492,871	54,882,058	9,610,813	4,679,341	1,046,331	1,095,301	2.49
Grand Pacific Holdings Corp.	236,444	490,246	13,098	477,148	1,031	152	(49,855)	(6.47)
Grand Pacific Financing Corp.	307,050	3,694,989	1,207,437	2,487,552	444,668	214,257	219,101	21.91
Grand Pacific Main Street Development Inc.	-	-	-	-	-	-	-	註 3
My Leasing (Mauritius) Corp.	2,610	2,341	-	2,341	-	(515)	(304)	(3.58)
仲利國際融資租賃有限公司	32,086,725	218,972,190	155,535,502	63,436,688	24,783,939	11,067,512	12,410,733	註 1
Chailease International Leasing Company Ltd.	2,477,522	19,084,317	15,867,442	3,216,875	2,307,307	659,884	533,735	註 1
Golden Bridge (B.V.I.) Corp.	895,051	1,839,913	-	1,839,913	-	(253)	(533)	(0.02)
仲利國際貿易(上海)有限公司	2,336,580	19,531,326	12,677,702	6,853,624	2,566,292	1,768,666	1,458,546	註 1



關係企業名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (稅後)
中租汽車租賃股份有限公司	7,292,593	22,564,202	14,957,449	7,606,753	4,924,858	325,580	258,754	0.35
迪和股份有限公司	10,000	10,017	61	9,956	-	(117)	(250)	(0.25)
中租保險經紀人股份有限公司	8,000	92,894	20,748	72,146	180,292	69,292	55,894	69.87
仲津國際租賃有限公司	5,833,950	22,411,756	13,757,099	8,654,657	3,916,157	1,905,945	1,541,443	註 1
吉榮置業（上海）有限公司	735,590	1,062,337	259,313	803,024	75,759	23,041	18,149	註 1
中租雲端服務股份有限公司	525,000	595,854	60,368	535,486	22,469	4,355	8,716	0.17
Chailease International Financial Services Co.,Ltd.	2,978,385	5,445,076	400,691	5,044,385	352,987	219,878	280,116	2.89
Chailease International Financial Services (Liberia) Corp.	307	2,897,483	2,080,793	816,691	140,705	5,701	(30,125)	(3,012.53)
永唐有限公司	610,691	2,731,141	2,050,075	681,066	266,248	58,976	46,545	註 1
Chailease International Company (UK) Limited	33,202,594	84,510,031	2,275,408	82,234,622	78,942	7,556	11,392,506	13.43
Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.	1,121,925	17,282,027	14,076,885	3,205,142	2,477,894	563,263	423,533	2.42
中租能源開發股份有限公司	1,000,831	1,466,260	195,822	1,270,438	581,130	336,292	249,756	2.50
中租電力科技股份有限公司	1,350,000	4,856,879	3,437,266	1,419,613	310,446	78,123	61,891	0.46
Chailease International Trading Company Limited	281,370	1,757,808	1,302,559	455,249	264,239	92,976	73,356	註 1
Chailease International Financial Services (Labuan) Corp.	921	708,762	688,728	20,033	2,802	1,197	1,698	56.59
興創有限合夥	2,300,010	2,829,972	354,823	2,475,149	259,822	210,608	175,139	註 2
創鉅有限合夥	7,228,433	21,611,901	13,586,551	8,025,350	2,430,325	977,227	796,917	註 2
Chailease Agency Sdn. Bhd.	641	10,641	180	10,461	12,278	9,496	7,912	79.12
Chailease Royal Leasing Plc.	153,525	2,138,934	1,535,489	603,445	416,096	20,386	8,241	1.65
SK Insurance Broker Co., Ltd.	9,017	289,379	209,671	79,708	547,323	138,737	111,080	111.08
Chailease Berjaya Finance Corp.	360,425	1,009,008	764,561	244,447	216,767	(5,102)	7,156	0.01

關係企業名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益(稅後)	每股盈餘(稅後)
Chailease Royal Finance Plc.	660,772	5,981,729	4,906,894	1,074,835	1,538,632	176,182	136,659	6.35
Chailease International Company (Hong Kong) Limited	525,056	361,721	19	361,702	-	(266)	(43,462)	(2.54)
Chailease Services Sdn. Bhd.	641	5,278	112	5,166	3,088	1,980	1,559	15.59
PT. Chailease Indonesia Finance	-	-	-	-	-	(274)	234	0.00
Chailease International Financial Services (Singapore) Pte. Ltd.	54,777,720	108,035,535	32,669,636	75,365,898	4,121,200	2,245,723	13,984,377	7.84
中晟電業股份有限公司	303,400	379,783	65,312	314,471	25,222	12,823	10,586	0.35
和聯電業股份有限公司	3,460,588	3,423,216	238	3,422,978	433	207	(16,141)	(0.05)
Chailease International Fortune Corp. (Liberia)	307	1,480	88	1,392	-	(24)	269	26.88
Chailease Capital (Thailand) Co., Ltd.	117,221	214,454	51,096	163,358	-	(4,915)	16,213	0.41
仲利商業保理(上海)有限公司	216,350	304,342	77,672	226,670	25,724	(17,207)	(11,191)	註 1
仲瑞租賃(天津)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	註 4
泰源電力股份有限公司	1,768,409	2,981,176	1,229,340	1,751,836	-	(10,581)	(11,106)	(0.06)
中偉電業股份有限公司	500	177	50	127	-	(95)	(94)	(1.88)
中宇電業股份有限公司	500	177	50	127	-	(95)	(94)	(1.88)
仲昱電業股份有限公司	8,425,096	8,431,792	1,578	8,430,214	-	(1,919)	20,839	0.02
東豐能源有限公司	135,034	137,268	3,141	134,127	186	(720)	(500)	註 1
中晏電業股份有限公司	775,400	2,265,035	1,443,416	821,619	162,732	55,696	43,016	0.55
中合電業股份有限公司	8,072,124	8,188,037	2,178	8,185,859	-	(3,395)	105,028	0.13
和拓電業股份有限公司	5,468,837	5,468,906	1,556	5,467,350	-	(10,884)	(1,208)	(0.00)
東晶能源科技有限公司	201,000	201,333	125	201,208	-	(96)	1,263	註 1
天心智慧綠能股份有限公司	816,000	3,067,757	2,261,111	806,646	-	(4,680)	(4,285)	(0.05)
天任能源股份有限公司	544,000	1,726,722	1,187,073	539,649	-	(2,224)	(1,445)	(0.03)



關係企業名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (稅後)
天柱能源股份有限公司	952,000	2,878,054	1,934,686	943,368	-	(3,917)	(3,278)	(0.03)
天英能源股份有限公司	1,280,000	5,221,195	3,960,399	1,260,796	-	(10,492)	(9,735)	(0.08)
天芮能源股份有限公司	408,000	1,588,225	1,187,058	401,167	-	(2,360)	(1,750)	(0.04)
中明股份有限公司	550,050	686,891	130,627	556,264	17,490	7,127	6,473	0.12
中曜股份有限公司	20,050	20,319	127	20,192	450	342	432	0.22
和烜股份有限公司	1,253,120	1,265,394	90	1,265,304	-	(636)	6,816	0.05
耀日股份有限公司	1,050	627	50	577	-	(95)	(91)	(0.87)
夏晶股份有限公司	515,286	694,418	175,821	518,597	23,581	5,106	3,284	0.06
天行電業股份有限公司	600,000	1,055,089	588,634	466,455	-	(31,868)	(27,184)	(0.45)
珠江太陽能有限公司	45,050	151,073	106,913	44,160	12,069	1,387	806	註 1
Chailease Royal Insurance Broker Plc.	4,606	3,059	6,422	(3,363)	-	(2,893)	(2,888)	(19.25)
仲津商業保理(天津)有限公司	216,350	288,192	56,728	231,464	24,208	13,865	12,153	註 1
PT. Chailease Finance Indonesia	495,000	790,767	418,005	372,762	150,711	(81,880)	(51,233)	(0.02)
Chailease Bright Co., Ltd.	307	595,552	519,385	76,167	143,428	(23,397)	(22,605)	(45,209.71)
Chailease Cherish Co., Ltd.	307	669,485	748,324	(78,840)	112,136	(52,289)	(51,861)	(103,721.81)
Ace Marine Co., Ltd	307	201	-	201	-	(19)	(16)	(32.37)
Chailease Harmony Co., Ltd.	307	218	-	218	-	(35)	(32)	(63.31)
Chailease Virtue Co., Ltd.	307	648,561	411,408	237,152	179,192	33,112	34,246	68,491.93
Chailease Blossom Co., Ltd.	307	706,879	719,714	(12,835)	8,696	(13,326)	(13,267)	(26,534.72)
Chailease Glory Co., Ltd.	307	190,994	88,187	102,807	134,916	13,289	14,206	28,412.23
Chailease International Maritime Holding Co., Ltd	205,730	791,971	-	791,971	-	-	(47,894)	(0.01)
正益電力股份有限公司	2,600	1,734	290	1,444	50	(68)	(62)	(0.24)
天權智慧能源股份有限公司	309,737	1,658,808	1,308,234	350,574	172,637	47,815	36,977	1.19
玉衡智慧能源股份有限公司	304,732	1,670,559	1,328,702	341,857	170,196	43,891	33,822	1.11
開陽智慧能源股份有限公司	319,251	1,623,891	1,279,118	344,773	145,823	28,974	20,605	0.65

關係企業名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益(稅後)	每股盈餘(稅後)
瑤光智慧能源股份有限公司	308,984	1,594,059	1,258,851	335,208	144,695	30,523	21,225	0.69
旭利能源股份有限公司	107,250	111,343	2,516	108,827	11,748	1,562	1,420	0.13
光熙股份有限公司	109,000	109,207	70	109,137	-	(258)	242	0.02
晶盛股份有限公司	1,000	858	50	808	-	(95)	(90)	(0.90)
雲永股份有限公司	780,746	1,375,267	585,057	790,210	111,385	20,271	18,262	0.23
安南光能能源科技有限公司	1,129,677	3,380,429	2,288,655	1,091,774	-	(20,491)	(17,883)	註 1
權楨科技有限公司	111,463	110,097	70	110,027	-	(812)	(546)	註 1
若泰股份有限公司	15,333	66,612	51,588	15,024	191	(249)	(206)	(0.13)
若晨股份有限公司	1,000	859	50	809	-	(94)	(89)	(0.89)
若晶股份有限公司	36,831	89,127	52,684	36,443	431	(388)	(274)	(0.07)
天曉股份有限公司	1,000	859	50	809	-	(94)	(89)	(0.89)
盛能股份有限公司	1,000	858	50	808	-	(94)	(89)	(0.89)
晨英股份有限公司	331,000	353,833	23,826	330,007	1,888	(1,637)	(890)	(0.03)
鉅拓股份有限公司	157,000	152,572	87	152,485	-	(5,411)	(4,413)	(0.28)
景英股份有限公司	1,000	867	50	817	-	(85)	(80)	(0.80)
光泰電業股份有限公司(原：中租士電能源科技股份有限公司)	10,000	10,583	122	10,461	-	(114)	453	0.45
創能電力股份有限公司	46,500	46,006	70	45,936	-	(206)	(80)	(0.02)
玖炬股份有限公司	650,000	654,908	5,107	649,801	-	(238)	712	0.01
Brave Marine Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Marine Co., Ltd.	307	73,139	93,355	(20,216)	89,558	(21,257)	(20,795)	(41,590.64)
Chailease Shipping Finance (Liberia) Co., Ltd.	307	2,926	9,225	(6,299)	-	(363)	3,005	6,010.07
Chailease Victory Co., Ltd.	15	257,387	263,049	(5,661)	32,846	3,333	3,333	6,665.16
Chailease Advance Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Charm Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Delight Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Elite Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4



關係企業名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益(稅後)	每股盈餘(稅後)
Chailease Humble Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Observation Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Peace Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Prospect Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
Chailease Wise Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	註 4
昊軒電業股份有限公司	452,100	460,219	33,332	426,887	4,586	(3,734)	963	0.02
晁明二號電業股份有限公司	280,100	280,813	95	280,718	-	(307)	631	0.02
匯盟一號電力股份有限公司	202,500	201,063	81	200,982	-	(1,089)	(1,015)	(0.05)
金成弘光電股份有限公司	228,498	572,092	351,592	220,500	-	(9,168)	(7,934)	(0.35)
昊明綠能股份有限公司	100	324,078	331,150	(7,072)	-	(7,804)	(7,046)	(704.60)
日帝能源開發股份有限公司	280,100	277,718	100	277,618	-	(2,941)	(2,361)	(0.08)
禾穎國際股份有限公司	68,900	68,319	50	68,269	-	(210)	(71)	(0.01)
仲行智能行動股份有限公司	300,000	325,226	36,462	288,764	72	(11,633)	(11,236)	(0.37)

註 1：有限公司無發行數。

註 2：有限合夥無股數。

註 3：清算程序仍在進行中。

註 4：資本金尚未投入。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會或董事會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式、辦理私募之必要理由、私募對象、資格條件、認購數量、與公司關係、參與公司經營情形、實際認購（或轉換）價格、實際認購（或轉換）價格與參考價格差異、辦理私募對股東權益影響、自股款或價款收足後迄資金運用計畫完成，私募有價證券之資金運用情形、計畫執行進度及計畫效益顯現情形：不適用。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：

最近年度及截至年報刊印日止子公司未有持有或處分本公司股票情形。

四、本公司內部重大資訊處理作業程序之說明：

本公司業已於 2011 年 3 月通過修定「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」，建立本公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，確保本公司對外界發表資訊之一致性與正確性，並強化內線交易之防範。該作業程序已對全體員工、經理人與董事公告，相關權責單位並視情形對董事、經理人、新任內部人及員工進行宣導，此外，亦於重大策略合作夥伴之合約中訂定有禁止內線交易之相關條款。本公司為進一步提升公司治理，於 2022 年 11 月通過修訂本辦法，新增本公司對外揭露內部重大資訊之評估程序及陳核紀錄之保存相關內容。並於 2023 年 2 月通過修訂本辦法，新增本公司之董事不得於年度財務報告公告前三十日，和每季財務報告公告前五日之封閉期間交易其股票之規定。

本公司並業於 2018 年 2 月核准修定「資訊公告申報作業程序」，確保本公司對外揭露發表資訊之時效性及正確性，以提升本公司資訊之透明度。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，是否發生證交法第 36 條第 3 項第 2 款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

本公司章程與我國股東權益保障規定重大差異之說明

(投資人可至公開資訊觀測站 (<http://mops.twse.com.tw>) 查詢相關資料)

股東權益保護重要事項	發行人章程內容	差異原因	對股東權益之影響
壹、股東會之召集程序與決議方式			
1. 股東會應於中華民國境內召開之。若於中華民國境外召開股東會，應於董事會決議或股東取得主管機關召集許可後二日內申報證券交易所同意。 2. 股東繼續一年以上，持有已發行股份總數百分之三以上者，得以書面記明提議事項及理由，請求董事會召集股東臨時會。請求提出後十五日內，董事會不為召集之通知時，股東得報經主管機關許可，自行召集。	發行公司章程第 43 條已依股東權益保護重要事項修訂，惟股東於自行召集股東臨時會前，並未依左欄訂定「須報經主管機關許可」之內容。	有關於股東自行召集股東臨時會之部分，由於依開曼公司法此等行為無須經開曼當地主管機關之許可，故未修訂為「須報經主管機關許可」。	參考臺灣證券交易所民國 99 年 4 月 13 日台證上字第 0991701319 號函之說明二、(三)，外國發行人章程於不抵觸註冊地法令之前提下，應於章程訂定少數股東請求召集股東臨時會之權，至於許可召集之主管機關部分，應可刪除，故章程就此部分對股東權益之影響應屬有限。
下列涉及股東重大權益之議案，應有代表已發行股份總數三分之二以上股東之出席，以出席股東表決權過半數同意為之。出席股東之股份總數不足前述定額者，得以有代表已發行股份總數過半數股東之出席，出席股東表決權三分之二以上之同意行之： 1. 公司締結、變更或終止關於出租全部營業，委託經營或與或他人經常共同經營之契約、讓與全部或主要部分之營業或財產、受讓他人全部營業或財產而對公司營運有重大影響者 2. 變更章程 3. 章程之變更如有損害特別股股東之權利者，另需經特別股股東會之決議 4. 以發行新股方式分派股息及紅利之全部或一部 5. 解散、合併或分割之決議 6. 有價證券之私募	發行公司章程第 66(b) 條及第 68(b) 條，就變更章程及公司解散之決議門檻係以開曼法特別決議為之。	1. 關於股東會決議方法，除我國法下之普通決議及特別（重度）決議外，該公司章程第 1 條尚設有開曼公司法下定義之「特別決議」(Special Resolution, 下稱「開曼法特別決議」) 特別決議 (special resolution)。按開曼公司法賦予定義係指在股東會有表決權（親自表決或於允許委託出席時，由代理人表決）之股東以至少三分之二之多數通過之決議，倘該會議通知已合法載明該決議將以特別決議進行；然而公司章程可指定更高成數，並可列明須經特別決議通過的各類事項可由不同的成數通過（惟不得低於三分之二）。此與股東權益保護重要事項之差異在於股東權益保護重要事項中應以特別（重度）決議之事項，在章程中係分別以特別（重度）決議事項及開曼法特別決議事項予以規範。 2. 依開曼法律，變更章程應以開曼公司法下之特別決議 (Special Resolution) 為之，故章程第 66 條就變更章程之決議門檻，並未依「股東權益保護重要事項」之要求改為我國法下之重度決議事項。此外，依章程第 17 條之規定，章程之變更如有損害特別股股東之權利者，另需經特別股股東會以開曼公司法下之特別決議為之。 (2) 解散：依開曼法律規定，如公司係因無法於其債務到期時清償而決議自願解散者，得於股東會上決議解散；惟如公司因無力清償以外之原因自願解散者，其解散應以開曼公司法下之特別決議為之。故章程第 68(a) 於公司無力清償時自願解散之決議門檻，已依「股東權益保護重要事項」之要求改為我國法下之重度決議；惟由於前述開曼公司法之強制規定，68(b) 條就公司因無力清償以外之原因自願解散之決議門檻，係規定以開曼公司法下之特別決議為之。	由於此等差異係因開曼法律規定而生，且章程既已將股東權益保護重要事項所訂之「特別（重度）決議」事項分別列明於章程內之「開曼法特別決議」事項或「特別（重度）決議」事項，章程就此部分對股東權益之影響應屬有限。



股東權益保護重要事項	發行人章程內容	差異原因	對股東權益之影響
貳、董事之權限與責任			
1 公司設置監察人者，由股東會選任之，監察人中至少須有一人在國內有住所。 2 監察人任期不得逾三年。但得連選連任。 3 監察人全體均解任時，董事會應於六十日內召開股東臨時會選任之。 4 監察人應監督公司業務之執行，並得隨時調查公司業務及財務狀況，查核簿冊文件，並得請求董事會或經理人提出報告。 5 監察人對於董事會編造提出股東會之各種表冊，應予查核，並報告意見於股東會。 6 監察人辦理查核事務，得代表公司委任會計師、律師審核之。 7 監察人得列席董事會陳述意見。董事會或董事執行業務有違反法令、章程或股東會決議之行為者，監察人應即通知董事會或董事停止其行為。 8 監察人各得單獨行使監察權。 9 監察人不得兼任公司董事、經理人或其他職員。	章程中並無監察人之相關規定。	由於開曼法律下並無監察人之定義與規範，故章程中無監察人之相關規定。	股東權益保護事項中係規定發行公司應擇一設置審計委員會或監察人。發行公司章程第134條以下已訂有由全體獨立董事共同組成之審計委員會，其職權與功能與監察人相當，對股東權益之影響應屬有限。



中租控股股份有限公司



董事長

陳鳳龍





中租控股股份有限公司
CHAILEASE HOLDING CO., LTD.

地址：臺北市內湖區瑞光路362號
電話：(02) 8752-6388